

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО И ВОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

**МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО И СРЕДНЕГО
СПЕЦИАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

**КУВАСАЙСКИЙ УЧЕБНЫЙ НАУЧНО-
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ЦЕНТР ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

**ДОДОБАЕВ Ю. Т., ФАРМОНОВ Т.,
ХУДОЙБЕРДИЕВ А. Х., ГАИПОВА М. А.**

**ОРГАНИЗАЦИЯ ФЕРМЕРСКОГО ХОЗЯЙСТВА
В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН
С УЧЕТОМ ОПЫТА США**



Ташкент — 2003 г.

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО И ВОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО И СРЕДНЕГО СПЕЦИАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

КУВАСАЙСКИЙ УЧЕБНЫЙ НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ЦЕНТР
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Додобаев Ю.Т., Фармонов Т,
Худойбердиев А.Х., Гаипова М.А.

ОРГАНИЗАЦИЯ ФЕРМЕРСКОГО ХОЗЯЙСТВА В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН С УЧЕТОМ ОПЫТА США



Ташкент – 2003г.

Додобаев Ю.Т., Фармонов Т, Худойбердиев А.Х., Гаипова М.А.

Организация фермерского хозяйства в Республике Узбекистан с учетом опыта США. Учебное пособие для студентов Вузов. Ташкент, 2003 г.

Учебник написан на основании Закона Республики Узбекистан «Об образовании» и «Национальной программы подготовки кадров», а также программой утвержденной Институтом проблем высшей и средней специальной школы Министерства высшего и среднего специального образования Республики Узбекистан по подготовке бакалавров.

Рекомендовано Министерством высшего и среднего специального образования Республики Узбекистан в качестве учебника для бакалавров.

Рецензенты: доктор экономических наук, академик К.А.Хасанджонов,
доктор экономических наук, профессор А.Г.Гофуров

ЧАСТЬ I

КОНЦЕПЦИЯ ФОРМИРОВАНИЯ МНОГОУКЛАДНОЙ АГРАРНОЙ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН С УЧЕТОМ ОПЫТА США

ВВЕДЕНИЕ:

Сельское хозяйство – это одна из основных и жизненно важных отраслей нашего государства. Сельское хозяйство играет важную роль в укреплении могущества, независимости и обороноспособности нашей республики, развития экономических связей с другими странами. Здесь создается около 29% национального дохода. В сельской местности проживает более 50% населения и от того какие условия здесь создаются зависит благополучие населения. Поэтому подъем и развитие сельского хозяйства являются основными факторами развития экономики страны.

В комплексе мер по углублению экономических реформ в аграрном секторе особое место и внимание уделяется вопросам развития дехканских и фермерских хозяйств.

Длившаяся десятилетия политическая, экономическая, социальная и правовая дискриминация крестьянства разрушила аграрный строй в стране. Отторжение человека от средств производства и произведенной им продукции, сплошное огосударствление собственности, унификация форм хозяйствования, безраздельное господство командной системы особенно губительно повлияли на сельское хозяйство, где экономические процессы переплетены с биологическими и всякое вмешательство со стороны только вредит делу. Свобода хозяйственной деятельности – неперемнное условие эффективной аграрной экономики.

Нерациональная структурная и инвестиционная политика, отставание в развитии материально-технической базы сельского хозяйства и перерабатывающих отраслей, острая нехватка высокопроизводительной, надежной и экологически безопасной техники не позволяли сформировать эффективные технологические системы.

Сейчас задача заключается в том, чтобы в условия рыночной экономики значительно повысить уровень жизни сельского населения. Сегодня организация производства и труда в сельском хозяйстве должны создавать крестьянину прочное положение хозяина земли.

Это возможно только при переходе на экономические методы хозяйствования, создания условий для его самостоятельности, предприимчивости, инициативы. Главное требование рыночных отношений – свободный производитель. Практика и опыты зарубежных стран и в частности США доказала, что в современных условиях его возможно возродить только при помощи многоукладной экономики.

Многообразия форм собственности, которые зависят от человека заинтересованного в своем деле. Не случайно в одном из своих выступлений Президент Республики Узбекистан И. Каримов подчеркнул, что у нас чувствуется недостаток фермеров, собственников инициативных хозяйственных руководителей, необходимо выявлять людей, которые мыслят по-новому, что способные кадры считаются золотым фондом любого общества, без их труда и поиска процесс достижения прогресса в обществе проходит медленно.

Ход экономических реформ в стране изменил много. В решение этих задач огромное значение имеет умелое и рациональное использование нашего главного достояния – земли, повышение ее отдачи и сохранности.

СОТРУДНИЧЕСТВО УЗБЕКИСТАНА И США В ОБЛАСТИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Узбекская сторона придает большое значение дальнейшему углублению и расширению сотрудничества с Америкой не только в вопросах обеспечения безопасности и борьбы с терроризмом, наркотрафиком, но и в сферах прав и свобод человека, экономических реформ, каждая из которых должна стать важнейшим составляющей многосторонних отношений между двумя странами.

Со своей стороны Соединенные Штаты поддерживают усилия нашего государства на пути демократических преобразований общества, активно содействуют продвижению экономических, социальных реформ в нашей стране. 12 марта 2002 года в Вашингтоне в Белом доме состоялось встреча Президента Узбекистана И. Каримова с Президентом США Д. Бушем.

В ходе встречи обсуждались вопросы расширения стратегического партнерства между двумя странами, усиления взаимодействия в рамках антитеррористической компании и также вопросы, связанные с ситуацией в Центральной Азии, взаимоотношениями между Узбеки-

станом и США. Глава Белого дома отметил, что США являются сторонами укрепления связей сотрудничества с Узбекистаном.

Усиление партнерских взаимоотношений с США в сфере безопасности, борьбы с экономической, социальной, правовой сферой с международным терроризмом, развитии экономики, построении нового демократического общества имеет большое значение и для Узбекистана. В ходе переговоров, состоявшихся в духе доверительности и искренности, президенты обменялись мнениями о двусторонних отношениях, в целом по вопросам имеющим мировое значение и другим интересующим стороны вопросам.

По итогам переговоров были подписаны ряд соглашений. Министр иностранных дел Узбекистана Абдулазиз Комилов и госсекретарь США Колин Пауэл подписали Декларацию о стратегическом партнерстве между Узбекистаном и США, соглашение о расширении сотрудничества в научно-технической сфере.

Были подписаны соглашения о взаимодействии в области ядерного нераспространения, о сотрудничестве между Национальным банком внешнеэкономической деятельности Узбекистана и экспортно-импортным банком США, Эксимбанк предоставит Узбекистану кредит в размере 55 млн. долларов для развития малого и среднего бизнеса.

Среди подписанных соглашений особое значение имеет Декларация о стратегическом партнерстве.

В ходе встречи с Американской стороной была выражена сердечная благодарность руководителю Узбекистана за решительную поддержку американского народа в его трудные дни испытаний. Д. Буш подчеркнул, что правительство и народ США никогда не забудет того, что Узбекистан решительно поддержал антитеррористическую коалицию и что эта благодарность и признательность в будущем еще много раз проявит себя. Он заверил И. Каримова в том, что США отныне всегда будут поддерживать Узбекистан как стратегического партнера.

Было сообщено, что правительство США выделяет Узбекистану в качестве помощи 160 миллионов долларов. Учитывая это, а также исходя из духа встреч с Д. Бушем и другими официальными лицами, становится ясно, что США и впредь будет широко и активно поддерживать реформы в Узбекистане.

Как сообщалось, Президент И. Каримов встретился с министрами сельского хозяйства и финансов США.

В ходе беседы с Министром сельского хозяйства Энн Венемон было обращено внимание на вопросы проведения научных исследований и обмена опытом в этой отрасли. Несмотря на то, что в сельском хозяйстве США занято всего 25% трудоспособного населения страны, США лидирует в мире по производству такой важной продукции, как хлопок, зерно, рис. Соответственно Узбекистан заинтересован во взаимовыгодном сотрудничестве с США, которые используют в сельском хозяйстве новейшие достижения науки и техники.

В США действуют около 22 млн. фермерских хозяйств. Одно хозяйство в среднем обрабатывает 190 га земли. Страна добилась крупных успехов также и в животноводстве.

Сотрудничество Узбекистана с США в этой отрасли опирается на межправительственные соглашения принятые в рамках программы PL-480. Эта программа предусматривает формирование научно-исследовательских программ и обмена опытом с министерством сельского хозяйства США.

С апреля прошлого 2001 года началась реализация десяти программ. А в нынешнем году будут рассматриваться еще 14 программ. Они охватывают много актуальных вопросов, связанных с повышением урожайности в нашем земледелии, созданием высокоурожайных и устойчивых сортов, эффективным использованием земельно-водных ресурсов.

В Вашингтоне был подписан документ о сотрудничестве в области сельского хозяйства.

В первые в рамках официального визита глава нашего государства США, в Ташкентском государственном аграрном университете Узбекистана 12 марта 2002 года были проведены переговоры, между университетом (Мериленд, США) и Ташкентским государственным аграрным университетом.

В течение двух часов собравшиеся в залах по обе стороны океана смогли видеть друг друга и вести прямые переговоры с министром высшего и средне специального образования республики и вице-президентом университета Мериленд – Данном Райли в ходе встречи студенческая молодежь задавала ряд вопросов по экономическому блоку, развития отношений в сфере сельского хозяйства, решаемым вопросам и программам совместных проектов в деле улучшения исследований, преподавания и переподготовки узбекистанских специалистов. Здесь можно отметить, что группы участников проектов; специалисты и преподаватели двух университетов будут совме...

стно работать, чтобы оценить специфические потребности сельскохозяйственного сектора Узбекистана. Они разработают научные и образовательные программы, которые будут сфокусированы на специфических проблемах Узбекистана.

В системе межгосударственных отношений, как и в иных социальных системах, устанавливаются общие стандарты как многосторонних, так и двухсторонних отношений в рамках межгосударственного права и главным образом, на основании соответствующих договоров. Но с другой стороны каждое государство имеет свой внутригосударственный порядок заключения договоров и их выполнения в соответствии с Конституцией. Они же определяют статус и место международных договоров в системе государственного законодательства и круг субъектов имеющих право заключать международные договоры без предъявления полномочий и их ратификации.

Конституция подержит основные принципы и фундаментальные установки, а также нормативные положения, которые определяют содержание и направленность двусторонних межгосударственных отношений.

Неуклонно следуя положениям Конституции, Законам Республики Узбекистан «Об основных принципах внешнеполитической деятельности», «О международных договорах» и другим законодательным актам международной деятельности, что служит гарантией, демократических преобразований, во всех сферах жизни нашего государства. Поэтому иногда Внешнеэкономические связи со многими странами мира интенсивно расширяются и укрепляются.

Республика становится все более авторитетным и надежным партнером на мировом рынке, активным участником в системе мирохозяйственных отношений. Для этого как уже было выше сказано, созданы все необходимые законодательные и практические условия.

Конституционные положения, регулирующие участие Узбекистана в международных организациях, которые имеют определяющий характер, и направленность внешнеполитической деятельности республики вполне может применяться к двусторонним межгосударственным отношениям. На сегодня Узбекистан заинтересован в Двусторонних взаимоотношениях, и на сегодня таких договоров и соглашений больше чем многосторонних, это связано в первую очередь со сложностью многостороннего сотрудничества, так как большое количество участников создает проблему договорится между собой, так

как возникают много противоречий, и возникает необходимость применять принцип консенсуса.

В этих условиях очень проблематично выполнять договорных условия по поводу этого. Президент Республики Узбекистан И. Каримов сказал «Расширение двусторонних контактов позволяет более конкретно учесть взаимные интересы государств, ближе познать друг друга, заложить прочные основы для длительного взаимовыгодного сотрудничества, тем самым создать прочную базу для стабильности и безопасности.

Данное определение представляет весьма важное направление внешней политики и внешнеэкономических связей нашего государства, так как позволяет устанавливать двусторонние равноправные и взаимовыгодные связи без каких либо посредников.

Это, в сущности является важным приоритетом внешней политики Узбекистана, вполне соответствующая Конституционным требованиям национальных интересов и способной адекватно реагировать на потребности и задачи внутреннего развития страны, не нарушая нормы международного права в развитии сотрудничества между государствами.

Если конституционные цели, принципы и нормы лучше всего реализуются в рамках двусторонних международных отношений. то данные отношения должны получать высшую юридическую поддержку и соответствующий статус.

Если проанализировать структуру, направленность и круг вопросов, содержащихся в двусторонних договорах и соглашениях Узбекистана с различными государствами, то обнаружится, что все они учитывают объективные геополитические, экономические и социально-культурные факторы. Конституция не требует учета данных факторов (или их игнорирования) при выстраивании взаимоотношений с определенным государством. Однако обязательность государства действовать во внешнеполитической сфере исключительно в интересах нации, обуславливает необходимость учитывать данные факторы, как способствующие достижению конституционных целей, реализации принципов и норм Конституции.

Например, на отношениях Республики Узбекистан и Соединенных Штатов Америки сказывается тот факт, что США – ведущая держава мира, обладающая громадным политическим, экономическим, военно-техническим, интеллектуальным потенциалом, являющаяся постоянным членом Совета Безопасности ООН.

В США объем валового внутреннего продукта составляет около 10 триллионов долларов. По данным отчета Бюро экономического анализа Министерства торговли страны, золотовалютный запас США составляет 30 процентов мирового. «Соединенные Штаты вносят свой весомый вклад в процесс обновления, реформирования и демократизации нашего общества, укрепления государственной независимости и суверенитета республики, - отметил Президент Республики Узбекистан И.А. Каримов в своей книге «Узбекистан на пороге XXI век: угрозы безопасности, условия и гарантии прогресса». – Мы придаем большое значение реализации совместных инвестиционных проектов с американскими компаниями и фирмами, установлению с ними долгосрочных взаимовыгодных партнерских отношений, расширению присутствия американского капитала на нашем рынке».

Тем не менее, отношения с США всегда будут строиться на основе примата общепризнанных норм и принципов международного права и учета интересов республики. Такой подход основан на Конституции Узбекистана, которая предусматривает, что внешняя политика страны должна исходить из принципов суверенного равенства государств, неприменения силы или угрозы силой, нерушимости границ, мирного урегулирования споров, невмешательства во внутренние дела других государств обязанности государств сотрудничать друг с другом, уважения прав человека и т.д. Рассматриваемый подход обусловлен также объективными требованиями стоящих перед страной целей и задач построения процветающего демократического государства с развитой рыночной экономикой. Как в связи с этим отметил Президент Республики Узбекистан И.А. Каримов в своем программном выступлении на первой сессии Олий Мажлиса второго созыва, достижение этих целей «находится в прямой связи с широкой интеграцией Узбекистана в мировое сообщество».

Особо следует отметить сотрудничество в области борьбы с международным терроризмом, наркобизнесом, распространением оружия массового поражения и обычных вооружений. В частности, в апреле 1998 г. было подписано соглашение между правительствами Узбекистана и США "О совместных действиях, направленных на предотвращение незаконной деятельности, связанной с наркотиками на территории или их перемещением через территорию Республики Узбекистан».

В 2001 году между Узбекистаном и США заключен меморандум о дальнейшем развитии двустороннего сотрудничества и поддержки экономических реформ в Узбекистане.

Узбекистан и США придерживаются единых подходов к проблеме нераспространения ядерного оружия, созданию зоны, свободной от ядерного оружия в Центральной Азии. Американская сторона высоко ценит присоединение Узбекистана к Протоколу о гарантиях Договора о нераспространении ядерного оружия (ДНЯО). США последовательно расширяют помощь Узбекистану в укреплении государственной границы, включая содействие по повышению квалификации сотрудников правоохранительных органов Узбекистана в рамках различных программ.

Как известно, 11-14 марта 2002 года Президент Республики Узбекистан И.А. Каримов совершил официальный визит в США. В ходе встречи с Джорджем Бушем, проходившей с участием советника Президента США по вопросам национальной безопасности Кондолизы Райс, главы Пентагона Дональда Рамсфельда, Государственного секретаря Колина Пауэрса и других официальных лиц, была выражена благодарность руководителю Узбекистана за решительную поддержку американского народа в его трудные дни испытаний. Джордж Буш заверил Ислама Каримова в том, что США отныне всегда будут поддерживать Узбекистан как стратегического партнера. Было также сообщено, что правительство США выделяет Узбекистану в качестве помощи 193 млн. долларов.

С 1992 года – помощь США Узбекистану составило 444,3 млн. долларов, эти средства направлены на финансирование различных программ. Кроме того, нашему государству были предоставлены материальные излишки Министерства обороны США и гуманитарные товары по линии частных пожертвований на 148 млн. долларов. После террористических событий 11 сентября объем помощи, направляемой США на проведение мероприятий противодействия угрозам со стороны терроризма, незаконного оборота наркотиков, распространения вооружений резко увеличен.

В 2002 году США выделило Узбекистану 193 млн. долларов. Они будут распределены:

- На развитие демократии – 14,4 млн. долларов;
- На рыночные реформы – 2,9 млн. долларов;
- На обеспечение безопасности – 59,8 млн. долларов;
- На гуманитарную помощь – 70,4 млн. долларов;

- На межотраслевые инициативы – 45,5 млн. долларов.

Конституция Республики Узбекистан требует, чтобы внешняя политика государства наряду с обеспечением интересов национальной безопасности решала вопросы достижения экономического благополучия. В отношениях между Узбекистаном и США эти требования соблюдаются с неукоснительной последовательностью.

Углубление сотрудничества в данной области началось после посещения Ташкента в феврале 1992 г. бывшего Государственного секретаря США Дж. Бейкера и его переговоров с Президентом И.А. Каримовым, которые привели к установлению дипломатических отношений между двумя странами. Примечательно, что двусторонние связи начались именно с технического сотрудничества и оказания населению Узбекистана гуманитарной помощи в размере нескольких миллионов долларов. Первыми были американская компания «Ньюмонт майнинг корпорейшн» и корпорация «Крослинк интернешнл». Сегодня в Узбекистане работают такие совместные предприятия, как «Зарафшан-Ньюмонт», «УзКейсмаш», «Уздунробита» и другие.

В 1998 году двусторонняя торговля между США и Узбекистаном составила 181 миллион долларов, что несколько меньше показателей прошлых лет, однако уже в 1999 г. двусторонний внешнеторговый оборот составил 281,73 млн. долл. (экспорт-44,77 млн., импорт-236,96 млн.). В 1999 г. США заняли 6-е место по объемам товарооборота Узбекистана со странами мира. В 2002 году во внешнеторговом обороте достигнуто положительное сальдо.

Значительные объемы поставок технологического оборудования из США для малого и среднего бизнеса Узбекистана ожидаются в связи с подписанным в ходе визита Президента ислама Каримова в США соглашением между Национальным банком внешнеэкономической деятельности Узбекистана (НБУ) и Эксимбанком США.

Узбекистан заинтересован в расширении научно-технического сотрудничества, в разработке проектов в области прикладных наук и высоких технологий по линии министерства энергетики, сельского хозяйства США, частных американских компаний с ГКНТ (с 20 февраля 2002 года: Координационный совет по научно-техническому развитию при Кабинете Министров Республики Узбекистан), Институтом генетики АН республики, НПО «Физика-Солнце», Узбеккосмосом и другими организациями.

Республика Узбекистан обладает высоким научно-техническим потенциалом, в частности, в наукоемких отраслях экономики с приме-

нением современных компьютерных программ, где узбекские специалисты накопили значительный опыт и обладают большим невостребованным потенциалом. В июне 1999 г. в г. Ташкенте официально зарегистрировано Общество дружбы «Узбекистан-США».

В докладе на первой сессии Олий Мажлиса второго созыва Президентом Республики Узбекистан И.А. Каримовым в числе приоритетных направлений двустороннего сотрудничества, наряду с США, назывались также ведущие страны Европы, страны Азиатского региона, и прежде всего, Япония, Республика Корея, Китайская Народная Республика. Также особо выделялись Россия и государства Центрально-Азиатского региона.

Двусторонние отношения республики Узбекистан с этими и другими государствами укрепляются из года в год. Они являются одним из важнейших факторов динамичного развития нашей страны в начале XXI века, укрепления безопасности и независимости Узбекистана. Основываясь на конституционных принципах двустороннего сотрудничества и приоритетах внешнеполитической деятельности страны, четко сформулированных Президентом И.А. Каримовым, Республика Узбекистан и дальше будет укреплять взаимовыгодные партнерские связи со всеми государствами мира.

Глава 1

ПРОЦЕСС ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЯ

Управление преуспевающей фермой подразумевает предприимчивость, то есть способность принимать решение и готовность идти на риск.

Успех предпринимательства определяется умением использовать доступные ресурсы в достижении как материального, так и морального вознаграждения. В части данной книги процесс принятия решений рассматривается с позиции современного сельского хозяйства.

Что же собой представляет преуспевающий фермер? Каковы предпосылки, что фермерство (занятие сельским хозяйством) становится смыслом жизни для отдельных людей. Должен ли фермер быть хорошим механиком?

Без сомнения, подобный опыт помогает, то есть преуспевающий фермер, не имеющий склонности к механике. Должен ли фермер иметь фундаментальные знания по выращиванию зерновых культур и почвоведению? Бесспорно, такие знания играют большую роль, но если фермер может получить надежную информацию из других источников, то ему совсем не обязательно быть опытным агрономом. Если оценивать результаты фермера с точки зрения рентабельности, то они определяются его управленческими способностями. Организация и управление сельскохозяйственного производства как результат зависит от решений, которые влияют на доходность сельскохозяйственного предпринимательства.

Естественно, что это очень широкое определение организации и управления, так как существует множество других факторов, влияющих на этот показатель. Эффективность организации и управления сельскохозяйственного производства включает в себя решение целого ряда вопросов.

1. Какая сельскохозяйственная продукция должна производиться на ферме? Какие культуры должны выращиваться и какой скот будет разводиться?

2. Насколько крупной должна быть ферма и какой объем производства необходим? Сколько гектаров земли, денежных средств и наемных рабочих будет использовано на этой ферме?

3. На каких условиях будут использованы такие факторы произ-

водства, как земля, наемный труд и капитал? Будет ли капитал заемным? Будет ли земля собственностью фермера или взята в аренду? Какое оборудование и машины следует приобрести – новые или подержанные? Будет ли на ферме применяться труд членов фермерской семьи?

4. Какой метод сельскохозяйственного производства будет использован? Какими будут тип кормления, методы разведения животных, возделывания и обработки земли, а также приемы других видов деятельности?

5. Когда и где должны приобретаться ресурсы и реализовываться готовая продукция?

Вышеупомянутый перечень вопросов и решений по ним дает некоторое представление о масштабах организации и управления сельскохозяйственного производства на ферме. Не менее важны технические вопросы инженерии, агрономии и животноводства, но организация и управление производства на ферме относится к факторам, которые непосредственно влияют на рентабельность.

Ни одно из определений понятия «организация и управление сельскохозяйственного производства» не отвечает полностью на все вопросы. Однако данное определение имеет конкретные характеристики, которые ставят его на научную основу. Смысл этого определения не основывается на предположении, что каждый фермер, желающий добиться успеха, должен иметь прибыль. Период фермерами и их семьями стоит много задач, одной из которых является получение прибыли. Эффективная организация и управление хозяйства также может подразумевать экономию и освобождение определенного количества свободного времени, равно как и большой заработок. Правильный анализ ситуации включает в себя составление альтернативных планов, в соответствии с которыми остается большое количество свободного времени. Этот подход оставляет управляющему право выбора такого плана, который позволит ему одновременно получать прибыль от своего хозяйства и иметь свободное время. Другими словами фермеры могут по своему усмотрению принимать решения относительно свободного времени и получения доходов с учетом своих пожеланий и поставленных целей.

Другая положительная сторона определения «организация и управления сельскохозяйственного производства» заключается в том, что оно не подразумевает определенного периода времени, в течении

которого прибыль должна быть максимизирована. Некоторые фермеры и члены их семей строят долгосрочные прогнозы. Другим же из-за слабого финансового положения или каких-то других причин придется решать эти вопросы в более короткий срок. Несмотря на то что они остаются пока платежеспособными, в дальнейшем они не сумеют вести сельскохозяйственное производство. Они могут принять вполне сознательное тактическое решение в убыток своей перспективе. Другие же фермеры, находящиеся в настоящее время в меньшей зависимости от объективных факторов, могут строить долгосрочные планы. Все фермеры могут быть достаточно хорошими управляющими, несмотря на разницу в методах их хозяйствования.

Этапы принятия решений. Преуспевающие управляющие ведут свои хозяйственные дела экономно, используя при этом любые доступные ресурсы и способы для достижения наиболее желаемых результатов. Понятие «организация и управление» включает в себя принятие решений и их выполнение с последующей оценкой. Процесс принятия решений состоит из следующих этапов:

1. Определение целей.
2. Выявление проблемы.
3. Получение информации.
4. Принятие решений возможных альтернатив.
5. Принятие окончательного решения.
6. Принятие мер.
7. Распределение ответственности.
8. Оценка принятого решения.

Успешное ведение фермерского хозяйства требует не только принятия решений, но и правильности их выбора, то есть выбора решений, которые были бы оправданы в долгосрочной перспективе.

Человек, успешно ориентирующийся во всех аспектах процесса принятия решений, - явление довольно редкое. Но именно развитие практических навыков принятия решений на всех этапах и делает фермера преуспевающим управляющим.

Определение целей. Преуспевающие управляющие ориентируются на поставленную цель. Цель – это намеченное задание или условие, служащее мотивом для принятия решения. Более того, такие управляющие используют все свойства имеющихся в наличии средств для достижения не одной поставленной цели, а целого ряда целей в порядке очередности потребления ресурсов. Задачи, поставленные перед фермерами и их семьями, могут включать в себя прирост чис-

той прибыли или собственного капитала, наличие свободного времени, не допущение потерь и снижения доходов, а также расширение масштабов предпринимательской деятельности. Всесторонне обоснованные цели следует записать на бумаге, что является организующим фактором для всех членов фермерской семьи.

Выявление проблемы. После этого необходимо проанализировать есть ли в предпринятом предприятии Проблема. Принятие решения всегда связано с вопросом определения какой-либо проблемы или с использованием возможности.

Проблема – это расхождение между поставленными, главной фермы целями и фактическим их осуществлением. Проблема возникает, например, тогда, когда производитель птиц (бройлеров) обнаруживает, что желаемая норма расхода кормов на единицу привеса намного выше. Или же фермер, занимающийся производством кукурузы, сталкивается с проблемой, обусловленной более низким урожаем, чем ожидалось. В обоих случаях у фермеров возникает чувство напряженности и неопределенности, потому что результаты не соответствуют его ожиданиям.

Получение информации. После выявления проблемы нужно перейти к следующему этапу – ее решению. Необходимо получить информацию относительно – за и против этой проблемы и возможных последствий.

Информация также необходима для определения характерных особенностей данной проблемы и установления причины, препятствующей достижению цели. Поиск этой информации требует времени, усилий и денег. Количество затрат на получение дополнительной информации зависит от ее относительной значимости. Поиск новой информации должен продолжаться до тех пор, пока ее значимость будет значительно больше, чем затраты на ее получение. Важным фактором, влияющим на значимость информации, является для управляющего фермой использование ее в принятии решения.

Рассмотрение возможных альтернатив. Затем управляющий собирает информацию для сравнения альтернативных вариантов решения проблемы. Информация суммируется с целью обеспечения соответствующего базиса при сравнении возможностей имеющихся альтернатив. Например; возможные варианты могут сравниваться в показателях прогнозируемого воздействия на чистый доход, денежные поступления, величину риска или на задолженность. Выбор альтернатив в конечном итоге определяется поставленными задачами.

Принятие решения. Решение – это возможность выбора или отбора отдельного варианта из множества других для совершения действия или достижения цели. На этой стадии принятия решения управляющий делает выбор между наиболее или наименее желательной альтернативой.

Некоторым людям довольно трудно бывает принять решения. Одна считают, что у них нет достаточного количества информации. Других пугает, что все варианты выбора таят в себе какую-то опасность. Вероятно, наиболее подходящее слово, характеризующее способность сделать решительный шаг и принять решения, – это смелость. Способность к принятию решений тесно связана с соответствующим временным отрезком. Управляющий, имеющий доходный бизнес, может наделать больше ошибок, чем те кто сводит концы с концами, однако чем больше они примут решений и совершает действий, тем успешнее будут обстоять их дела.

Откладывание принятия решения может привести к потере представившейся возможности. Важно, чтобы управляющий определения, в какой-то момент уже не требует дополнительного анализа ситуации; после этого должно быть принято решение.

Принятие мер. До того момента, пока убеждение в чем-либо не подкрепляется совершением определенного действия, информация и анализ не представляют ценности для управляющего. Выполнение решения требуют энергии и организаторских способностей. Именно на стадии совершения действия его результат окупает все сполна. Управляющие ферм обязаны оценивать объем работ, необходимых ресурсов и своевременное принятие мер составляют сущность такого рода способностей. Существует множество людей, которым никогда не удавалось осуществить задуманное. К этой категории людей можно отнести и того фермера, который заявляет, что он уже заранее знает, как надо вести хозяйство, но делает по-старому.

Распределение ответственности. Управляющие фермами должны быть готовы к ответственности за свои решения. Фермерам и их семьям хорошо известно, что количество средств, заработанных ими, и их благосостояние зависит от принятых ими решений.

Многие люди оказываются не готовыми принять на себя такую ответственность. Они, несомненно, чувствуют себя более беззаботно и, вероятно, более комфортно в роли служащих, где от них не требуется принятия решений или нести ответственность за их выполнение.

Оценка принятого решения. Процесс принятия решения считается незавершенным, пока не проанализирован его результат. Этот этап включает переоценку решения на основе достигнутого результата. Например, управляющий фермой занимается переоценкой принятого решения по этапам анализа отчета о доходах фермы или по показателям урожайности. Эта стадия процесса принятия решения часто недооценивается. Только посредством учета опыта и методов анализа прошлых решений управляющим удастся совершенствовать умение принимать решения в соответствии с поставленными целями, оценкой существующих проблем, рассматриваемыми альтернативами, и совершаемыми действиями.

1.2. ПРОБЛЕМЫ. С КОТОРЫМИ СТАЛКИВАЕТСЯ УПРАВЛЯЮЩИЙ ФЕРМОЙ

Известно, что если даже лица хорошо подготовлены ко всем стадиям принятия решения и претендуют на роль наиболее преуспевающего управляющего фермой, то и этого не всегда бывает достаточно. Необходимо также понимать, как реализуются на практике этапы принятия решения, а это зависит от категории проблем, с которыми сталкивается фермер.

Поскольку в своей работе фермеры имеют дело с различными физическими и биологическими процессами, то рассчитывая на успех, они должны иметь возможность получать соответствующую техническую информацию из надежных источников. Как отмечалось ранее, преуспевающим управляющим необязательно быть инженером, агрономом или специалистами по кормлению животных, но они должны быть информированными людьми, иметь доступ к достоверной информации, выбирать ее определенный источник и уметь отбирать необходимые данные. Богатым источником научной и практической информации могут быть местные институты по внедрению, в других случаях фермеры могут полагаться на публикации в области сельского хозяйства. Они также могут лично контактировать с научными сотрудниками экспериментальных лабораторий или же со специалистами по внедрению, например, кормопроизводящей или химической промышленностью.

Техническая информация необходима для успешного ведения сельскохозяйственного производства, не ограничивается только физическими и биологическими факторами.

Также необходимы данные о тенденциях в изменении цен, источниках трудовых ресурсов, наличии техники, по правительственным программам и услугам. Сельское хозяйство является отраслью, в которой необходимо учитывать данные экономики, социологии, психологии и политики наравил с физическими и биологическими взаимосвязями. И опять для управляющих фермами совсем необязательно быть специалистами в каждой из этих областей. В это же время им следует знать источники получения информации и пути использования ее в конкретной ситуации.

Следует отметить, что недостаток информации не является единственным препятствием к эффективному управлению. Может существовать множество других проблем. Некоторые из этих проблем могут быть вне контроля отдельного человека. На фермера в процессе управления могут влиять семейные обстоятельства. Здоровье членов семей, отношении семей к вопросам экономического прогресса, образования и общественной жизни – все это влияет на условие, в которых работает фермер. Окружающие обстоятельства могут быть как благоприятными так и неблагоприятными.

Остальные проблемы в сфере управления сельскохозяйственным производством являются более общим. Эти проблемы включает в себя приобретение ресурсов, необходимых для ведения сельскохозяйственного производства, соответствующий их сочетание, а также управление этими ресурсами, выбор и комбинация направлений деятельности хозяйства. Именно в этих сферах фермерской деятельности организация и управление сельскохозяйственным производством как область изучения внесли свой самый существенный вклад. Однако управляющие фермами не могут ограничивать свое внимание только этими внутренними проблемами; они также должны принимать во внимание внешние факторы, которые влияют на рентабельность их предпринимательства. Хотя большая часть данной книги посвящена рассмотрению внутренних проблем организации и управления сельскохозяйственным производством, не могут игнорироваться и внешние факторы.

1.3. КЛАССИФИКАЦИЯ РЕШЕНИЙ

Ниже перечисленные характеристики весьма полезны в классификации решений, обычно принимаемых в процессе организации и управления сельскохозяйственными производствами.

1. Значимость.
2. Периодичность.
3. Элементы риска.
4. Возможность отмены принятого решения.
5. Приемные альтернативы.

Значимость – Несомненно, решения отличаются друг от друга по значимости. Важность любого решения может быть определена масштабом потенциальной прибыли от результата или потерь, полученных после его реализации. Например, решение использовать или не использовать для ограждения пастбища обработанные химикатами столбы изгороди будет менее значимо по сравнению с решением о приобретении этого пастбища.

Принимать такие решения приходится редко, но они существенно отличаются по значимости своего влияния на конечную эффективность производства. Для фермера будет оправданным расходование значительно большего времени на определение фактического потенциала, чем на определенные сроки службы различных типов столбов для его ограждения. Другим примером сравнительной значимости принятых решений может служить решение о производстве птицы, что само по себе является намного важнее по сравнению с выбором пород птиц. Таким образом, особое внимание следует уделять наиболее важным решениям, даже если это означает отказ от менее значимых направлений деятельности.

Периодичность – Решения также отличаются друг от друга в зависимости от частоты их принятия. Например, стадо крупного рогатого скота следует кормить каждый день. Выбор состоит в том, чем кормить и как часто. Такие решения зависят от плана кормления принятого в начале откормочного периода. Со временем, например, привозных кормов. Многие главные управленческие решения на уровне фермы, по существу, не являются важными, но в виду того что они имеют частую повторяемость, их совокупный эффект бывает решающим.

Элементы риска – За промедление принятия решения «расплата» может быть неодинаковой для всех случаев. Когда стоимость опадения невелика, целесообразно дождаться большего осуществления объема информации еще до того, как направить ресурсы на осуществление определенного мероприятия. В других случаях особенно важно действовать оперативно. Например, если фермер предполагает строить навес для машин, то стоимость промедления может быть и

небольшой, за исключением ущерба, наносимого технике. С другой стороны, когда весной наступает соответствующая погода, откладывание принятия производственного решения (сеять овес или ячмень) влечет за собой очень высокие потери. В то же время, когда наступит сезон сева, невыгодно затрачивать много времени на исследование и выбор наиболее подходящих сортов.

Однако после того как культура посеяна, следующее решение подобного рода не надо будет принимать до начала очередного периода сева. Этот перерыв предоставляет достаточно времени для проведения более обстоятельного исследования.

Возможность отмены принятого решения – Некоторые из принятых решений могут отменяться с существенным ущербом. Например, решение о закладке плодового сада может быть отмечено только с учетом очень высоких затрат на уже посаженные деревья. С другой стороны, изменение решения относительно типов кормления крупного рогатого скота не является стольким ответственным.

Поэтому фермеры, которые не могут избежать резких дорогостоящих изменений, должны при переориентации направления деятельности учитывать все факторы и проявлять гибкость.

Приемлемые альтернативы – Некоторые ситуации отличаются многообразием выбора для принятия решений, другие же ограничены и имеют, например, не больше двух альтернатив. Когда существует большой диапазон выбора, то приемы управления должны быть разработаны таким образом, чтобы избежать большого числа действий и сконцентрироваться на некоторых наиболее реальных направлениях с целью более тщательного изучения и анализа ситуации.

1.4. ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ НА ФЕРМЕ

В данной книге подробно рассматриваются факторы и приемы управления, влияющие на рентабельность производства, потому что они дают возможность использовать эффективный индекс оценки достижений фермера в качестве управляющего. Даже если прибыль не является единственной целью, фермер должен знать, какое влияние оказывают принятые решения на доход, если они разумные.

Принятие решения является сугубо индивидуальным и одновременно сложным процессом. Существуют приемы или вспомогательные средства, которые дают возможность фермерам повышать

качество принимаемых ими решений. Прежде всего для использования подобных приемов должна быть получена соответствующая квалификация и опыт, что также является необходимым условием.

Формирование идей основывается в значительной степени на дедукции, то есть на выводах и заключениях. Это означает, что данный процесс начинается с определенной известной информации и ведет к предполагаемому заключению, идее. Затем происходит сбор информации с целью проверки этой идеи. Это элепирическая оценка; оценка идеи происходит с привлечением данных о соответствующих обстоятельствах. Каждый, кто занимается этим, подсознательно использует два этих процесса для того, чтобы прийти к каким-либо заключениям. В то же время, используя в основном процесс рационального, а не эффеkтивности своей деятельности, делая ее более систематизированной. Как показал опыт, этот систематизированный процесс, известный под названием «научный метод», является наиболее эффективным средством исследования проблемы.

Экономические законы – важнейший инструмент, влияющий на процесс обобщения управляющим причин и условий своей деятельности. Эти законы помогают точно определять вид информации, необходимой для изучения, а также обеспечивают примерную схему ее использования для тщательного анализа возможных альтернативных решений.

Необходимым источником информации при организации и управлении хозяйственной деятельностью являются фермерская отчетность и бухгалтерские документы. Хотя эти документы необходимы для подготовки отчетов о налогах прибыль, их важность не ограничивается только этим. Они помогают управляющему выявлять проблемы и определять возможности повышения рентабельности фермы. В бухгалтерских документах представлены предварительные данные, позволяющие оценить те или иные пути и альтернативы.

Методы составления фермерских бюджетов одновременно позволяют либо на бумаге, либо на компьютере оценить приемы, обычно применяемые для сравнения альтернативных направлений сельскохозяйственной деятельности дол инвестирования денег в реализацию идей.

Эти методы не являются панацеей от всех проблем, с которыми приходится сталкиваться в процессе организации и управления сельскохозяйственным производством, однако они оказываются довольно полезны при принятии многих решений на ферме.

Экономические законы, бухгалтерский учет, а также методы составления бюджета весьма полезны при анализе проблемных ситуаций и оценки последствий альтернативных решений. Бюджеты ферм обычно используются для оценки последствий различных решений, когда цены, урожайность и другие факторы, находящиеся вне контроля управляющего, могли бы быть предсказаны с определенной долей уверенности на ферме можно предсказать.

В таких случаях управляющие разрабатывают стратегию действия в неопределенных и рискованных ситуациях. Эти стратегии и планирования непредвиденного являются инструментами, позволяющими управляющим предвидеть и заранее планировать неблагоприятные результаты, которые могут возникнуть в некоторых ситуациях.

1.5. ФОРМИРОВАНИЕ ЦЕЛЕЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

Как достичь результатов и стать преуспевающим – первооснова в формировании целей. Если управляющие знают, в каком направлении они двигаются и когда хотят быть в конечном пункте, их труд в этом случае намного облегчается.

Что такое цель? Целью является своеобразная мишень, в направлении которой стремится работать управляющий фермой. Это из области желаемого – она дает направление для планирования. При определении целей представляют важность ряд рекомендаций.

1. Цели должны быть конкретными. Например, цель «делать больше денег» не является конкретной, а вот «увеличение поголовья молочного стада» таковой является.
2. Цели должны быть объективными и реальными. Перед постановкой цели задайте себе вопрос; сможете ли вы ее достичь. Каждый человек имеет разные способности, поэтому управляющий должен знать свои способности, ресурсы и соответственно формировать цели.
3. Цели должны предполагать какое-либо усиления; в противном случае они на самом деле не являются целями;
4. Цели, обязательно должны включить промежуточные (ориентировочные) показатели. Например, наиболее приемлемой целью на следующий год будет «увеличе-

ние чистой прибыли фермы на 2000 долл., за счет расширения молочного стада;

5. Цели должны иметь соответствующее измерение. Если они не имеют этого, как вы узнаете, что они достигнуты? (При этом для измерения вашего прогресса необходима система оценок);
6. Одни цели могут быть легкодостижимы (простыми), а другие – сложными. Достижение простых целей дает стимул к решению более сложных проблем.
7. Цели должны быть достаточно гибкими, с тем чтобы их можно было заменять в зависимости от условий. Консерватизм в этом деле не помощник. Если условия принимались, и вы узнали больше о своих возможностях, то лучше пересмотреть свои цели.
8. Наконец осознайте, что нельзя достичь всех целей, поэтому не перегружайте себя. Учитесь на опыте и используйте его для постановки новых целей.

Хотя большинство людей стараются удержать в памяти «содержание» цели, однако лучше сделать запись об этом. Такая регистрация требует дополнительных усилий и дисциплины; но оправдана.

Существуют краткосрочные, промежуточные, и также долгосрочные цели. При формировании целей задайте себе вопрос: «Где бы я хотел быть через год, через 5 лет?». Посмотрите, как соотносятся друг с другом различные цели.

Достижение краткосрочных целей должно приводить к достижению долгосрочных: цели могут быть конкурирующими, независимыми или дополнительными. Например, фермерская семья могла бы пожелать одновременно вложить больше средств в хозяйство и увеличить затраты на личное потребление. При ограниченном бюджете данные цели являются конкурирующими, по крайней мере в краткосрочном плане.

Примером дополнительных целей является «проведение большего времени вне фермы» или «путешествие по святым местам мусульманского мира». Запись целей на бумаге покажет, как они соотносятся.

Действия, которые помогают достичь одну цель, могут одновременно помочь в достижении других целей или помешать этому; увеличение урожайности культур приводит к повышению дохода, который можно вложить в новую технику или использовать на семейный

отпуск. Однако очевидно, что деньги, потраченные на новый трактор, не могут быть использованы на путешествие. Определение конкурирующих целей помогает устанавливать приоритеты, а также выбирать, каким целям отдавать предпочтение, а достижение каких следует отложить.

Так как большинство ферм дехканских хозяйств, имеет многочисленные семьи, то члены семей имеют различные интересы и могут по-разному рассматривать значение целей. В результате может возникнуть конфликт. Таким образом важно, чтобы цели разрабатывались всей семьей совместно. Необходимо учитывать интересы всех членов. Успешными фермерскими операциями являются те, в осуществлении которых вовлекаются все члены семьи и заинтересованные стороны.

Многие исследования целей фермерской семьи позволяют сделать 4 основных вывода.

1. Фермерские семьи обычно затрудняются в формулировке своих задач и предпочитают классифицировать цели по заранее определенному списку.
2. Когда семьи все же формулируют свои цели, они, как правило, являются краткосрочными, отражающими различные сферы интересов.
3. Хотя указывается широкий спектр целей, выбор их типичен для многих ферм.
4. Такие факторы, как возраст, доход, а также собственный капитал членов семьи, влияют на относительную важность определенных целей.

Личные и семейные цели складываются из индивидуальных потребностей, интересов, прошлого опыта и значимости. Примерами общих целей, присущих почти всем фермерским семьям, являются следующие:

1. Увеличение чистого фермерского дохода.
2. Снижение высоких потерь.
3. Сохранение или улучшение уровня жизни семьи.
4. Увеличение капитала семьи.
5. Стремление остаться в сфере сельскохозяйственного производства.

Получение максимального дохода и сохранение позиции в бизнесе часто являются основными целями фермеров. Эти две общие

цели – увеличение дохода и сохранение позиции в бизнесе часто являются основными целями фермеров.

Этапы формирования целей. Не существует идеальной рекомендации по формулированию целей, так как в разных условиях фермер может использовать различные подходы. Следующий перечень обеспечивает исходный базис для развития представления о системе формулирования целей.

1. Отведите определенное время для установления целей и анализа достигнутого прогресса. Ежедневно некоторое время можно затрачивать на формулирование идей относительно возможных целей. Затем несколько часов в начале каждого месяца могут быть отведены для анализа вашего прогресса в отношении принятых к реализации целей. Это время может быть использовано для пересмотра старых и установления новых целей и учетом новых целей. Наконец, однажды в год специальный день может быть отведен для вовлечения всей семьи и всех заинтересованных участников фермерских операций в процесс определения целей.
2. Следующим шагом в определении целей является оценка достигнутого в прошлом. Проанализируйте основные решения за последние три года и напишите как они выполнялись. Какие альтернативы вы рассмотрели? Процесс записи заставит вас еще раз рассмотреть особенности сформулированных целей. Предприняли бы вы другое решение сегодня? Изменились ли ваши цели?
3. Рассмотрите приемлемые для вас сегодня альтернативы. Эта область требует творческого подхода. Накопленный опыт не должен вас ограничивать.
4. С помощью анализа требований к альтернативам и учета возможных последствий разработайте еще один список краткосрочных, промежуточных и долгосрочных целей. Затем исследуйте взаимосвязи между ними. Укажите, будет ли каждая цель способствовать или же не будет оказывать никакого воздействия на достижение других целей. Иными словами, не-

обходимо выяснить, являются ли эти цели дополняющими, конкурирующими или независимыми.

5. Разработайте список целей семьи на примере (таблица 1.1.). Перечень целей составляется в порядке их приоритета. Существуют большие цели (10 тыс. долл.) и малые (10 долл.). Очередность (приоритетность) целей в вашем перечне должна раскрыть эти качественные различия.
6. Последним наиболее важным шагом является переход к действию, начиная с тех целей, которые имеют наибольший приоритет. Большие требования предъявляются к вашему вниманию и времени, поэтому данный перечень целей поможет установить приоритеты и осуществить общее планирование.

В результате фермер быстрее достигнет того, к чему больше всего стремится.

Успешно работающие руководители думают о будущем. Они воздействуют на события, устанавливая цели. Успех в хозяйственном производстве на ферме, как и на любом другом предприятии, зависит от обоснования и выбранных подходов к достижению целей.

Таблица 1.1. Система регистрации устанавливаемых и достигаемых целей

Цели	Действия, необходимые для достижения целей	Дата начала реализации цели	Дата завершения реализации цели
Краткосрочные			
1			
2			
3			
4			
Промежуточные			
1			
2			
3			
4			
Долгосрочные			
1			
2			
3			

В сложных экономических условиях труженики сельского хозяйства Ферганской области в среднем каждый год заготавливают более 321,3 тыс. тонн хлопка-сырца, 394 тонн зерна, 262,9 тыс. тонн овощей, 46,5 тыс. тонн фруктов, 33,3 тыс. тонн бахчи, 63,7 тыс. тонн картофеля, 20,3 тыс. тонн винограда, 80,6 тыс. тонн мяса, 376,9 тыс. тонн молока, 100 млн. штук яиц и др. сельхоз. продукции. Удельный вес объема производимой сельскохозяйственной продукции Ферганской области в целом по республике составляет более 12%.

По урожайности хлопок в Ферганской области занимает второе место - 29,9 ц/га, а по другим сельхозкультурам область занимает ведущее место в Республике.

По данным 2000 года в Ферганской области проживает более 2676,3 тыс. человек, на каждый квадратный км. приходится 394 человек. Это очень высокая плотность населения по республике. В сельской местности проживает более 1891, 3 тыс. человек. Эти цифры говорят о том, что 70,7% населения приходится на сельскую местность, а 29,3% проживает в городах. Всего в области непосредственно сельским хозяйством занимаются 233, 3 тыс. человек. Вся земельная площадь в области составляет 675,9 тыс. га, из них сельхозгодья

занимают 303, 1 тыс. га. На каждого сельхозработника приходится 1, 29 гектара земли. Дефицит земельных угодий в области заставляет тружеников села разумно использовать каждый гектар.

Все это свидетельствует о настоящей необходимости глубокого и всестороннего изучения связи и зависимости между реформированием отношений собственности, развития фермерского и дехканского хозяйства, то есть развитие рыночной экономики и предпринимательства на селе Ферганской области.

Основная цель исследования на основе обобщения отечественного и зарубежного опыта разработка концепции преобразования ширкатных и коллективных хозяйств в Ферганской области Язъяванского района. А также обосновать практические предложения, направленные на формирование фермерских хозяйств для обеспечения потребности населения продуктами питания и решить проблемы занятости населения Язъяванского района, Ферганской области и по республике.

Достижение цели потребовало решения следующих задач:

- раскрыть систему связи и взаимодействия отношений собственности, то есть преимущества между фермерским, ширкатным и коллективным хозяйством, развитие рыночной экономики и предпринимательства на селе Язъяванского района;
- обосновать необходимые принципы, специфику механизма преобразования ширкатных и коллективных хозяйств в фермерское хозяйство;
- проанализировать процесс становления фермерского хозяйства, то есть становление рыночных отношений на селе Язъяванского района, дать прогноз их развития в целом по Ферганской области, а также в Республике Узбекистан;
- выявить особенности социально-экономических условий образования фермерского хозяйства на конкретных хозяйствах Язъяванского района Ферганской области;
- разработать систему социальной защиты населения Язъяванского района при организации фермерского хозяйства;
- обобщить зарубежный опыт эффективного развития фермерского хозяйства и обосновать пути его использования в целом по Республике Узбекистан.

Практическое значение концепции состоит в том, что теоретические выводы и практический опыт Язъяванского района преобра-

зовали ширкатные и коллективные хозяйства в фермерское хозяйство в условиях рыночных отношений, служит основой для развития всех отраслей сельского хозяйства, увеличивается сельскохозяйственная продукция, решается проблема занятости населения и развития предпринимательства на селе.

Концепция содержит ряд конкретных предложений по преобразованию сельскохозяйственных предприятий в фермерское хозяйство на примере Язъяванского района Ферганской области. Практическая реализация разработанных рекомендаций по профессиональному методу агротехники возделывания сельскохозяйственных культур, борьба с сорняками и вредителями сельхозкультур с помощью биологического метода, создание альтернативных МТП, создание мини банка и другие сервисное обслуживание. Все они позволят с меньшими материальными затратами и социальными конфликтами добиться дальнейшего повышения эффективности аграрного производства, увеличения сельскохозяйственной продукции.

Основная часть концепции. Сельское хозяйство Ферганской области состоит из многоукладных экономических хозяйств. Например, коллективных хозяйств - 73, ширкатных - 76, ширкатных объединений - 10, птицеводческих фабрик - 13, государственных хозяйств - 6, частных фермеров - 42, личных хозяйственных предприятий - 14, подсобных хозяйств - 183, дехканских хозяйств - 524, а также фермерских хозяйств - 2151. По нашим исследованиям выявлено, что урожайность всех сельскохозяйственных культур во всех фермерских и дехканских хозяйствах области в 2-3 раза повысилась. В 2001 году была предоставлена санация в виде льготных кредитов, субсидий и льготных налогообложений хозяйству имени А. Навои и имени Зикиря Ганиева из Язъяванского района, «Мулқобод» и «Истиклол» Дангаринского района. Согласно постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан №8 от 5 января 2002 г. «О мерах по преобразованию сельскохозяйственных предприятий в фермерские хозяйства» и руководствуясь этим постановлением, специалисты сельского и водного хозяйства под руководством хокимията области, непосредственно хокима области, депутата Олий Мажлиса Республики Узбекистан Алишера Абдужалиловича Атабаева приняли постановление от 15 января 2002 г. №26 «О мероприятиях по преобразованию сельскохозяйственных предприятий Ферганской области в фермерские хозяйства».

В этом документе говорится о преобразовании хозяйств работающих нерентабельно в фермерские хозяйства, и одобряется предложение о полном преобразовании хозяйств Язъяванского района в фермерские. Для этого создана комиссия по образованию фермерского хозяйства. Проведен конкурс на подбор новых фермеров, распределено имущества ширкатных хозяйств между фермерами, правильно распределены лимиты водных ресурсов, удобрений, техники проведены другие мероприятия. Разработаны новые методики распределения и обеспечения финансово-кредитного механизма. Необходимо, кроме того, концепция о преобразовании сельскохозяйственных предприятий в фермерские хозяйства.

На ученом совете Кувасайского учебного научно-производственного Центра имени А. Азизова разработали методологию ведения фермерского хозяйства, основываясь на передовых методах отечественного и зарубежного опыта создания и ведения фермерского хозяйства. Ее авторы: профессор Худойбердыев А., доценты Осмонов М., Абдуллаева М., Усманов З., Зайнидинов С., Коннова Т., Шокирова Г., Комилова С., Тухтасинова Р. и др.

Они побывали во всех хозяйствах Язъяванского района, беседовали с фермерами, исследовали ход реформ и пришли к выводам, о правильном подборе руководителей Ферганской области для проведения опыта в Язъяванском районе, которые уже имеют многолетний полезный опыт фермеров.

Так Язъяванский район Ферганской области имеет 20802 гектара земельной площади, из них под пашней занята 16913 гектаров, многолетние насаждения составляют 814 гектаров из них под плодовые культуры отведено 581 гектар. В начале 2002 году было организовано 7 ширкатных хозяйств и 4 коллективным хозяйствам, была предоставлена санация. Также имелось несколько подсобных хозяйств производимых сельскохозяйственную продукцию. Имеющиеся 4665 гектаров земли было в распоряжение ширкатных и коллективных хозяйствах. Фермерам отведено всего 74489 гектаров для многолетнего использования. Они составили лишь 44% от общей земли.

В районе, начиная с 1999 года руководствуясь Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан №300 увеличилось число фермеров и закрепленных за ними земельных угодий.

В 1999 году число фермеров составило 345, им отведено 5807 гектаров пашни, а в 2000 году число фермеров возросло до 439, так-

го сума. Хозяйства были плохо оснащены материально-техническими средствами, нехватало удобрений, химикатов, горюче-смазочных материалов и других запасных частей. Не выполнялись агротехнические мероприятия. Все это мешало нормальной работе ширкатных и коллективных хозяйств района. Труженики по годам не получали заработную плату, она выплачивалась по 30-40% во время вегетационного периода, а остальные 60-70% выплачивалась во время уборочного периода. Неправильное распределение заработной платы также привело к негативной позиции. По правилам теории политики дохода и заработной платы 60-70% основной заработной платы необходимо платить во время вегетационного периода, а остальную часть 30-40% во время уборки. Нарушалась дисциплина труда, во время уборки урожая работники ширкатных хозяйств не выходили на работу, что приводило к привлечению наемных рабочих, а также рабочих промышленных предприятий, студентов и школьников, что влияло отрицательно на экономику хозяйств.

В фермерских хозяйствах наблюдается другая картина: во-первых, чувство хозяина и планирование работ, распределение заработной платы и разумное экономичное расходование всех производственных средств дают положительные результаты. Например, в Язъяванском районе основной отраслью является хлопководство. Из этой отрасли фермеры получили по 158 млн. сумов дохода и уровень рентабельности достиг 26,6%. А в ширкатном и коллективном хозяйствах этого же района в 1999 году убытки составили 83619 тыс. сумов, в 2000 году 332885 тыс. сумов, а в 2001 году 180408 тыс. сумов убытков.

В ширкатных и коллективных хозяйствах по сравнению с фермерскими за каждый полученный с одного центнера хлопка затраты труда увеличились в 1,5-2 раза, за счет чего не смогли покрыть расходы. Если обратиться к данным, в 1999 году для производства одного центнера хлопка-сырца в ширкатном и коллективном хозяйстве было израсходовано 4585 сумов, этот же показатель в фермерском хозяйстве составил 3613 сумов, то есть на 972 сума меньше. В 2000 году ширкатными хозяйствами израсходовано по 7890 сумов, а в фермерском хозяйстве 3982 сум, в 2001 году в ширкатном хозяйстве затрачивали 9582 сумов, а в фермерских хозяйствах по 6417 сумов, то есть на 3165 сумов меньше.

Затраты на один гектар в 1999 году по ширкатному хозяйству составили 101600 сумов, в фермерских хозяйствах этот же показа-

гель равен 95022 сумов. В 2000 году затраты в ширкатном хозяйстве составили 224300 сумов, в фермерских хозяйствах - 107514 сумов. В 2001 году по ширкатному хозяйству затраты составили 294400 сумов, а в фермерском хозяйстве - 176467 сумов.

По состоянию на 2001 год в функционирующих ширкатных и коллективных хозяйствах по району количество рабочих составляло 6917 человек, на которых приходилось 1,13 гектаров земельной площади (на одного работника). В этих хозяйствах в среднем продано продукции на 252640 сумов, среднемесячная зарплата составила 6313 сумов.

По состоянию на 1 октября 2001 года в ширкатных и коллективных хозяйствах кредиторская задолженность составляла 1106652 тыс. сумов, в том числе задолженность по зарплате - 78520 тыс. сумов. Дебиторская задолженность составляла 268100 тыс. сумов.

Из вышеизложенных данных видно, что в Язъяванском районе по всем показателям лидируют только фермерские хозяйства: по урожайности, по рациональному использованию земли, по уменьшению затрат более чем в 1,5-2 раза. Возрос уровень производства продукции на затраченные средства, возрос уровень производства продукции на одного работника. В связи с этим Ферганский областной хокимият правильно определил пути преодоления кризиса Язъяванского района, путем преобразований ширкатных и коллективных хозяйств в фермерские. Эту инициативу одобрили Кабинет Министров Республики Узбекистан и лично Президент Республики Ислам Каримов. По этому поводу в выступлении Президента на заседании Кабинета Министров, посвященного итогам социально-экономического развития и оценке хода экономических реформ в 2001 году и задачам на 2002 год сказал, что: «Опыты последних лет убедительно доказывают неоспоримые преимущества организации фермерских хозяйств. В фермерских хозяйствах по-хозяйски, более рачительно относятся к земле, добиваются более высокой урожайности хлопка и зерна, продуктивности животноводческой продукции при меньших затратах.

Необходимо разработать сильные средства защиты интересов фермеров, ликвидировать все препоны, мешающие развитию фермерства, оказывать ему постоянную поддержку. И здесь должны работать не только экономические рычаги и стимулы, но и сила закона, авторитет и мощь судебной власти.

Следует значительно расширить помощь фермерам по оказанию механизированных услуг, обеспечению их минеральными удоб-

рениями и качественным посевным материалом, оснащению мини-технологиями, улучшить информационное обслуживание, решить вопросы лизингового обслуживания».

В связи с Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 5 января 2002 года за №8 Ферганский областной хокимият принял Постановление от 15 января 2002 года за №26 «О мероприятиях по преобразованию сельскохозяйственных организаций в фермерские хозяйства». Руководствуясь выше указанным Постановлением, было принято Постановление хокимията Язъяванского района.

Как показывает анализ результатов преобразования убыточных и низкорентабельных сельскохозяйственных предприятий в фермерские хозяйства, значительно улучшается организация труда и повышается финансовая устойчивость. Большая роль в этом принадлежит государству – главному реформатору. На основании этого принципа для реорганизации хозяйства Язъяванского района Ферганский областной хокимият создал комиссию по преобразованию сельскохозяйственных организаций в фермерские хозяйства, в состав которой вошло 19 человек, начиная от первого заместителя хокима области до руководителей областных организаций, причастных к сельскому хозяйству и правоохранительных, налоговых служб.

Члены комиссии разработали мероприятия по преобразованию сельскохозяйственных организаций в фермерские хозяйства: составили списки ответственных за мероприятия, за каждым членом комиссии закрепили хозяйство. Разработали оперативную схему преобразования сельскохозяйственной организации в фермерские хозяйства, об этом проинформировало Министерство статистики и макроэкономики Республики Узбекистан. Разработан план мероприятий по реализации вышеуказанного Постановления Кабинета Министров. Составлен график собеседования с вновь избранными руководителями фермерских хозяйств Язъяванского района.

Члены комиссии выявили, что в Язъяванском районе имеются 12 нерентабельных бесперспективных сельскохозяйственных предприятий. Был разработан типовой устав о их преобразовании в фермерские хозяйства. На основании этого устава привлекли к работе пенсионеров, знающих сельскохозяйственное производство, членов махаллинских комитетов, общественных деятелей, специалистов. Провели конкурс среди желающих быть фермерами, на основании собеседования и тестирования.

Комиссия на основании Постановления хокима Язъяванского района от 15 января 2002г. за №46 разработала мероприятия по взаимоотношениям между вновь организованными фермерскими хозяйствами и региональным водным хозяйством. Для этого организовали ассоциацию по использованию воды и разработали методику обеспечения.

Разработали мероприятия по взаимосвязи между вновь организованными фермерскими хозяйствами и отделениями коммерческих банков для кредитования фермеров. Для этой цели разработали положения, о порядке оформления кредита, правила его возврата и другие финансово-кредитные механизмы. Организовали Язъяванское отделение коммерческого «Пахта банк», то есть кредитную линию для обслуживания фермерских хозяйств, разработали ее устав, определили цель и задачи банка, управление линией банком, его правовые основы, и провели реорганизацию линии банка. Затем разработали Положение ассоциации фермеров Язъяванского района, там четко определили цель и задачи фермеров, права и обязанности членов ассоциации, управление его, уставной фонд и имущество, и другие юридические документы, организовали альтернативный МТП. Затем определили и распределили имеющуюся сельскохозяйственную технику бывших ширкатных и коллективных хозяйств. Избрали новый состав ассоциации фермерских хозяйств Язъяванского района, в состав которого входят: бухгалтер, агроном-советник, координатор, а также правовец, специалист по обеспечению и планированию ресурсами и сервисному обслуживанию, секретарь-делопроизводитель.

Для сервисного обслуживания фермерского хозяйства составлены специальные мероприятия. Провели инвентаризацию бывших хозяйств и определили их остаточную стоимость. За счет имеющейся сельскохозяйственной техники у бывшего ширкатного хозяйства организовали МТП открытого акционерного общества. Эти мероприятия проводили нижеследующим образом: определили остаточную стоимость и количество имеющейся техники, зданий, сооружений, сельскохозяйственных машин и распределили между вновь организованными фермерами по шкале балл-гектара, после этого каждые фермерские хозяйства со своим имуществом вошли в состав МТП как акционеры.

Организованные МТП в первую очередь будут обслуживать своих фермеров по низкой цене. Работникам фермерских хозяйств не надо думать, о том, что их как будто заставили стать акционерами с

МТП. В любом случае фермерские хозяйства имеют права, на получение от МТП своей доли, и выхода из состава акционеров по желанию.

За каждую выполненную работу со стороны МТП составляются калькуляции и фиксируются в официальном документе.

Каждое фермерское хозяйство по своему усмотрению составляет необходимые виды работ, составляет договора с МТП и за качественное их выполнение оплата производится с их расчетного счета.

Таким образом, за короткий срок в Язъяванском районе все ширкатные и коллективные хозяйства преобразовали в фермерские хозяйства.

Возникает вопрос, как они начнут свою работу и с чего?

Исследовав преобразования сельского хозяйства Язъяванского района наши ученые пришли к следующим выводам:

Организовать недельную ускоренную учебу всех новоорганизованных фермеров по разработкам наших ученых и по согласованию с заместителем Министра сельского и водного хозяйства Республики Узбекистан А. Джураевым. Для этого им надо дать следующие сведения: организационно-экономические и правовые основы деятельности фермерских хозяйств; организационно-экономические основы создания фермерских хозяйств; экономические условия успешной организации фермерских хозяйств; государственная поддержка фермеров; правовое регулирование создания и деятельность фермерских хозяйств; правовое регулирование их деятельности. Обоснование специализации, размеры хозяйств и ожидаемые результаты производств; обоснование и оценка ожидаемых результатов деятельности; организационно-экономическая оценка новых приемов и способов производства; показатель экономической эффективности новых приемов и способов производства, методика их расчета; оценка приема агротехники; оценка капитальных вложений в мелиорацию земель и задачи рационального использования оросительной воды; оценка новой техники и способы механизации сельскохозяйственных работ. Ведение фермерского хозяйства; планирование деятельности; планирование объема производства и распределение продукции на предстоящий год; планирование материальных ресурсов и услуг, источники их получения, годовая смета затрат; планирование реализации продукции, дохода и его распределение; оперативное планирование реконструкции действующего хозяйства; организация земельной территории. Землеустройство фермерского хозяйства; организация территории

сельскохозяйственных угодий и севооборотов; противозрозийонные и экологические мероприятия. Трудовые ресурсы, средства производства, материально-техническое обеспечение и производственное обслуживание; организация их использования; средства производства, их формирование и использование; агрохимическое обслуживание; мелиоративное обслуживание и некоторые другие виды обслуживания. Коммерческая деятельность и финансы фермерского хозяйства; коммерция и маркетинг фермерского хозяйства; цена и ценообразование; коммерческая политика; формы сбыта продукции; финансы фермерского хозяйства. Учет в фермерском хозяйстве, анализ и экономическая оценка его хозяйственной деятельности; задач и объекты хозяйственного учета, учетными регистрами; с учетом денежных средств, расчетами и ссудами банка; учет основных средств; определение результатов финансовой деятельности; анализ и экономическая оценка хозяйственной деятельности, анализ реализации продукции и финансовый результат; анализ производства продукции; анализ затрат на производство и себестоимость продукции.

Новообразованные фермеры теперь должны узнать, что они собственники. Им начали отдавать земли, материальные технические средства, финансово-кредитные средства и людские ресурсы.

Раньше фермерские хозяйства не имели самостоятельности, их деятельность строилась под контролем Председателей коллективных и ширкатных хозяйств. В данное время они получили самостоятельность. У них появилось чувство хозяина. Что определяет их отношение к использованию сельхозтехники, но самое главное это эффективно выполнять агротехнические нормы.

Наши ученые разработали новую методику ведения фермерского хозяйства на основании изучения передового опыта зарубежных стран. На основании этих материалов составили и разработали методологию работы новых фермеров в условиях рыночных отношений.

По этой методологии в дальнейшем могут работать и другие фермеры. Цель данной модели является эффективное использование земельных и водных ресурсов, организация несколько сельскохозяйственных отраслей. Фермеры делают деньги путем указанных в экономической теории, совершенствования системы товароденежного отношения, то есть Деньги → Товар → Деньги. За счет него увеличивается производство сельскохозяйственной продукции, уменьшается цена продукции и решается проблема занятости населения в се-

лах. Все это решает продовольственную проблему и социально-экономические вопросы.

Далее переходим на второе полугодие запланированного года. После сбора зерна с 20 га идет посадка 5 га картофеля. Валовой сбор которого планируется 150 центнеров с 1 гектара, при перевозе на тонны с 5,0 га 75,0 тонн картофеля. Себестоимость выращенного урожая составит 3321,4 тыс. сум за 1 кг составит – 44,3 сум. По рыночной стоимости за 1 кг – 150 сум выручка составит – 11250 тыс. сум. Разница между себестоимостью и доходом – 7927,5 тыс. сум. Это чистый доход фермеров только от картофеля.

Следующая рассматриваемая культура 5,0 га гречки. Выход которой планируется до 5,0 тонн.

Калькуляция себестоимости гречихи:

1. Подготовка земли 150000
2. Семена 100кг x 5га x 1000 = 500000
1. Полив, уход 200000
2. Сбор 500000
3. Удобрение селитрой 125000 сум
фосфат 85000 сум

Итого: 1560000 с/с 1 кг 312 сум

Реализация за 1 кг составит 600 сум, разница между себестоимостью и реализации гречки составит 288 сум за 1 кг. Если данную прибыль перевести на валовой сбор 5,0 тонн, то прибыль составит 1440,0 тыс. сум.

На следующие 3 гектара можно посеять осенние помидоры.

Калькуляция себестоимости выращивания данной культуры составило 786,0 тыс. сум. Выход планируется 60,0 тонн, 200 цн/га.

1. семена 3 кг x 8000 = 24000
2. подготовка земли 156000
3. полив 60000
4. сбор, обработка 300000
5. удобрение

фосфат 3 тон. X 17000 = 51000

селитра 3 тон. X 25000 = 75000

калий 0,6 тон. X 100000 = 60000

ядохимикаты 60000

Итого: 786,0 тыс. сум

Следующая культура осенние огурцы – 5,0 га.

Калькуляция себестоимости выращивания данной культуры составила 1310,0 тыс. сум. Выход планируется 65,0 тон, 130 цн/га.

1. На семена 400000
2. Подготовка земли 260000
3. Полив 100000
4. Сбор, обработка 500000
5. Удобрение 410000

Итого: 1310,0 тыс. сум

При планировании фермер задумал не заключать договор на поставку выше изложенных сельхозпродуктов с заготовительными организациями, а сам своими силами сделать засолку этих овощей.

Общий тоннаж помидор и огурцов составил 125,0 тонн + 30% воды = 162,5 тон. Расход соли возьмем из расчета 1 кг соли на 10 кг овощей: 125,0 тон. : 10кг = 12500 кг, соль по 100 сум составит 1250,0 тыс. сум хранение и другие затраты составят 500,0 тыс. сум. Итого затрат: овощи 786,0 + 1310,0 = 2096,0 тыс. сум, соль 1250,0 тыс. сум, другие затраты 500,0 тыс. сум = 3846 тыс. сум.

При реализации в среднем возьмем за 1 кг соленого 400 сум при расчетной стоимости 700 сум.

400 сум x 162,5 тонн = 65000,0 тыс. сум

если от данной суммы 10% сделаем скидку на уплату за аренду места для хранения соленого или его строение, то чистой прибыли останется (65000,0 тыс. сум x 10%) = 58500,0 тыс. сум. – 3846,0 = 54654,0 тыс. сум.

Подведя итоги за год, можно сделать вывод, что фермер может получить от собственной переработки продукции доход за год 1440,0 тыс. сум гречка

7928,0 тыс. сум картошка

54654, 0 тыс. сум соленые помидоры, огурцы

Итого: 64022,0 тыс. сум

Еще у фермера остается 4306,0 тыс. сум.

От полученных 10,6 тонн масла, три тонны можно распределить по его рассмотрению работникам как вознаграждение бесплатно, 1,0 тон. для дошкольных учреждений, дома престарелых, а оставшееся

масло можно реализовать по рыночной цене предпринимателям 5,4 тон. По 720 сум = 3888,0 тыс. сум.

Данную сумму можно использовать на развитие и расширение фермерских хозяйств 4306,0 остаток на расчетный счет к уплате начисленных налогов поощрение.

Данные расчеты мы сделали просто на примере фермера, который только планирует свое хозяйство, при введении этого плана в действие мы можем сделать вывод, что фермер может иметь данную прибыль и расширить свое хозяйство.

Распределение дохода полученного за год в сумме 64022 тыс. сум. Фермер не взяв кредит от государства может на полученную прибыль приобрести 1 пахотный трактор Т4, пропашной трактор МТЗ-80 и несколько других машин (культиваторы, плуги и др. запчасти).

На это можно затратить 30,000 тыс сум. Остальную остаточную сумму 34022 тыс. сум – 5000, 0 тыс. сум на поощрение работников, на приобретение кормов 156,0 тыс. сум кунжаря, 700,0 тыс. сум шелухи, хлопковое масло – 6360,0 тыс. сум.

На оставшиеся 21806,0 тыс. сум можно приобрести 50 голов рогатого скота по 250,0 тыс. сум составит 12500,0 тыс сум, из них 45 голов коров, 5 голов быков. На оставшиеся 9306 можно приобрести 100 голов овец, по средней стоимости 50,0 тыс. сум за голову: 100 x 50 = 5000,0 тыс. сум. Улучшить мелиоративное состояние земель и плодородия. Для этого у него уже имеется 50 голов крупного рогатого скота, с которого можно по расчетам ученых получить 50,0 тонн навоза, в состав которого входит 8% чистого азота, 15% фосфора, и оставшиеся проценты калий и др. микроэлементы. Также из 100 голов овец можно получить 35,0 тонн навоза. За счет этого навоза фермер без каких-либо расходов внедряет навозооборот.

Из ранее произведенных 60,0 тонн зерна можно получить 70-80 тонн саломы, это тоже составляют грубые корма.

Из сданных государству зерна на ЖМИЧ получаем 30% комбикорма, то есть 18,0 тонн. За счет этого комбикорма можно организовать птицеводство. По зоотехническим нормам можно приобрести 1000 голов птиц. По нашей концепции фермеры, которым отведено по 50 га земли, могут получить хлопок и зерно, выполнять госзаказ государства, кроме этого в личное собственное распоряжение остается картошка, гречка, огурцы, помидоры и продукты животноводства, то есть мясо, молоко, яйца.

Эта правильная концепция и научный подход развития фермерского хозяйства, заложена в трудах президента Республики Узбекистан И.А. Каримова. Поэтому эта концепция должна пониматься, начиная от простого фермера до хокимов района, областей, министерства, ведомостей, органов власти республики. Так же ученых и народных депутатов от кишлачного совета до Олий Мажлиса.

Про эту концепцию и внедрение ее в жизнь, президент Узбекистана на всех выступлениях: в заседаниях Олий Мажлиса, заседаниях Кабинета Министров, при встречах с трудящимися и все свои фундаментальные труды, точно и на понятном языке сказал и донес до народа.

С точки зрения науки и практики эффективный опыт зарубежных стран, приемлемо и можно внедрять в жизнь. В связи с этим наш президент всегда озабочен и не зря говорит: «Узбекистан государство с большим будущим. Поэтому долг и честь каждого гражданина Узбекистана, особенно фермеров, которые являются кормильцами нашего народа, внедрять в жизнь эту концепцию». Первое опытное внедрение этой концепции началось в Ферганской области Язъяванском районе.

Мы ученый коллектив желаем им плодотворно работать, достигнуть успехов в дальнейшем развитии на благо нашего народа.

Организация сервисного обслуживания фермеров также требует большого применения.

В данное время вся техника ширкатных и фермерских хозяйств была изъята и передана в альтернативные МТП. Но техника, полученная МТП, вся изношенная и устаревшая. Мы предлагаем свой вариант обновления технического парка сельскохозяйственной техники в альтернативных МТП: за счет лизинга, льготного кредита, кредитного скопления. В Язъяванском районе надо организовать специализированный ПМК для очистки дренажей, разработать план мероприятий и механизма его осуществления путем обслуживания состава почв, Засоленные земли надо промывать 3-4 раза, усилить мелиоративное состояние земли, наладить систему навозооборота. Особое внимание надо обратить на проблему семеноводства. В Язъяванском районе необходимо подобрать такие сорта семян сельхозкультур, как скороспелые и соленоустойчивые. Необходимо на научной основе пересмотреть налогообложение фермеров, в котором по закону указано об их освобождении от налогов на 2 года, а исходя из природно-климатических условий Язъяванского района надо обратиться к пра-

вительству и продлить его на 3-4 года. Организовать сервисное обслуживание по обеспечению удобрения, ядохимикатов, организовать и восстановить биологическую защиту растений. Каждую дренажную сеть надо очищать два раза в год: в зимнее время и в августе. Надо организовать полив чистой водой и по мере возможности не использовать засоленную воду, надо создать новые скважины, а имеющиеся тщательно отремонтировать.

Мы предлагаем для вновь организованного альтернативного машинно-тракторного парка исходя из всей имеющейся посевной площади в Язъяванском районе - 16913 гектаров земли. Определение количества средств механизации фермерских хозяйств можно выполнить по ниже рекомендуемой методике. Так, количество тракторов, требующихся для выполнения работ (T_k) можно определить по формуле:

$$T_k = \frac{O}{H_u \times Ч \times Д} \times K_{тр}$$

где O – объем работ, га;

H_u – часовая выработка одного гектара, га/час;

$Ч$ – количество часов работы агрегата в течение рабочего

дня;

$Д$ – агротехническое допустимое количество дней выполнения работы;

$K_{тр}$ – коэффициент технической готовности.

С помощью этой формулы мы конструктивно разработали новые альтернативные МТП за счет привлечения неиспользованного денежного дохода населения и разные кредитные источники. За счет доходов фермеров после уборки колосовых зерна, посеянного подтарного урожая и других кредитных накоплений можно еще организовать открытое акционерное общество машинно-тракторного парка.

Состав альтернативного машинно-тракторного парка следующий:

Здание МТП – можно организовать в любом ранее существующем тракторном парке ширкатного хозяйства.

Трактор «Магnum» – 2 штук

Т – 4А – 10 штук

МТЗ – 100 К11 – 20 штук

МТЗ – 82 К10 – 20 штук - это универсальный промышленный трактор можно использовать в нескольких сельскохозяйственных работах.

Автомобиль АТУ – 2 шт.

Сварочный аппарат – 4 шт.

Грузовые автомашины различной марки – 4 шт.

Плуг – ПН – 4 – 35 МГА – 10 шт.

Чизель-культиватор – 10 шт.

Тракторный прицеп ППТС – 4793 – 30 шт.

Погрузчик ПУ-0,5 – 4 шт.

Свялка СЧХ-4 – 8 шт.

Зерновая сеялка ЗС-8 – 2 шт.

Культиватор – 20 шт.

Заправочный агрегат – 2 шт.

ОВХ – 2шт

Навозоразбрасыватель – 4 шт.

Картофелесажалка – 4 шт.

Комбайн КЕЙС – 2 шт.

По нашим исследованиям каждый четвертый житель Язъяванского района имеет по одной машине.

Большинство, примерно 20% населения имеют по 4-5 и более автомашин. Эти люди накапливают деньги, покупают автомашины и строят дома. Но не все эти машины используются, они устаревают и теряют свою первичную стоимость. Поэтому надо вести среди людей пропаганду, что лучше эти машины продать, а на эти средства закупить акции МТП. В свою очередь МТП будет хорошо энерговооруженным и все сельскохозяйственные работы будут выполняться своевременно и в связи с чем увеличится количество продовольственных товаров на рынке.

По нашим исследованиям можно в Язъяванском районе получить в среднем по 40 центнера с одного гектара колосового зерна.

На все 5000 га земли посеять скороспелое и многоурожайное зерно. Что позволит получить более 20 тыс. тонн зерна. Для этого перед поливом надо провести подкормку земли 300 кг карбамида и 350 кг аммиачной селитры. Круглогодично надо подкапывать ямы для смеси навоза, фекалий, образовать шарбат, затем необходимо проводить полив. Для этого надо подготовить приспособления для подвоза шарбата. С помощью ОВХ-14 использовать раствор суспензии для профилактики разных болезней колосовых культур.

Каждый фермер должен уделять внимание очистке зерновых культур от разных сорняков, обеспечить их гербицидами. За счет хлопка по возможности и в короткий срок качественно провести посевную компанию.

Специфическая особенность фермерства в Узбекистане связана с инфраструктурой на селе, которая оказалась в крайне запущенном состоянии. Это одна из главных причин того, что фермер, овладев всеми правами, сам свободно может выбирать направление развития хозяйства и реализации продукции, но не может воспользоваться этими большими правами из-за отсутствия инфраструктуры.

В процессе углубления реформы на селе и перехода на новый этап в соответствии с Указом Президента, Законом Республики Узбекистан «О фермерском хозяйстве» и решениями Правительства республики реализуются проекты развития сельской промышленности и создаются новые рабочие места.

Успешная деятельность фермерских хозяйств, как субъекта многоукладной экономики села, может способствовать становлению здоровой конкуренции в производстве продукции растениеводства и животноводства и дать толчок дальнейшему развитию и повышению эффективности использования сельскохозяйственного производства в целом.

К числу основных задач, стоящих перед фермерскими хозяйствами относятся:

- производство, переработка, хранение и сбыт сельхозпродукции;
- развитие подсобной деятельности для более полного использования природных и трудовых ресурсов.

В соответствии с указанными задачами фермерское хозяйство в процессе своей деятельности, обеспечивает рациональное использование сельхозугодий, переданных ему в собственность или аренду.

- Самостоятельно вступает в договорные отношения с государственными, общественными предприятиями и организациями, всевозможными рыночными структурами, а также отдельными гражданами, осуществляющими заготовку, хранение, переработку и реализацию сельхозпродукции, или лично реализует ее по своему усмотрению.

- В соответствии с существующим положением пользуется долгосрочными и краткосрочными ссудами и т.д.

Некоторые ученые и руководители ведомств считают, что процесс становления и развития фермерского хозяйства не может быть быстрым, он длится до 10-16 лет и условно делится на 3 этапа.

Первый этап – это самовозникновение и обустройство, приобретение техники, водоснабжение, строительство жилого дома, помещений производственного и хозяйственного назначения в соответствии со специализацией фермы, приобретение навыков управления, и т.д.

Второй этап охватывает период расширения производства и укрепления экономического положения фермы, посредством повышения степени их технической оснащенности, уровня квалификации работников, приобретения ими необходимых навыков в самостоятельном управлении. Источником финансирования служат доходы от собственной деятельности.

Третий этап – это вступление фермерского хозяйства в период своего интенсивного развития, когда на ферме внедрена высокопроизводительная техника, автоматика, при выполнении агротехнических и зоотехнических достижений науки.

Однако годичный опыт Язъяванского района Ферганской области показал, что все эти этапы не обязательны.

За счет средств кредитования и собственной прибыли от хозяйств ферм осуществляются меры по поддержке фермерских хозяйств. За ними хозяйствами закрепляется право на производственно-техническое, мелиоративное, агротехническое, агрохимическое, автотранспортное и др. обслуживание путем создания альтернативных МТП.

Государство берет на себя затраты по оказанию фермерским хозяйствам помощь в формировании социальной инфраструктуры, а также содействию в подготовке и повышении квалификации кадров.

При обосновании оптимальной структуры сельскохозяйственных угодий и посевных площадей, разработки и освоении севооборотов большое внимание должно уделяться мерам по борьбе с ветровой и водной эрозией, возможными загрязнениями почв.

Для этого необходимо проводить почвозащитные и агротехнические мероприятия - закладка полезащитных полос, закрепление песков, террасирование склонов, перепланировка ирригационных сетей, уменьшение размеров поливных участков до оптимального уровня и т.д.

Проводя экологические мероприятия, фермеры могут получить экологически чистую продукцию, обеспечить охрану окружающей среды.

Минеральные удобрения следует вносить вместе с органическими, что значительно уменьшит их вымывание водой. Правильное применение биологических методов борьбы с вредителями и болезнями растений также поможет исключить потери урожая и сохранить микрофлору почв.

Одно из важных условий рациональной организации производства в фермерском хозяйстве – достижение более полного и равномерного использования имеющихся трудовых ресурсов в период всего года.

На организацию сельскохозяйственного производства существенно влияет сезонность, поэтому при исчислении потребностей хозяйства в труде необходимо учитывать пиковые затраты труда.

При определении недостатка или избытка трудовых ресурсов фермерские хозяйства должны составить баланс трудовых ресурсов по их использованию на ферме по различным работам.

Более успешному достижению целей коммерции фермерского хозяйства, действующего в условиях рыночной экономики, призвана система маркетинга. Ее основу представляет эффективная организация всех производственных процессов и сбытовых операций, работающих на удовлетворение спроса потребителя и, следовательно, обеспечивающаяся конкурентоспособность производителя товаров. Система маркетинга положительно воздействует на все процессы хозяйства.

Маркетинг дает возможность производителю продукции получить дополнительную прибыль от коммерческой деятельности.

В аграрной сфере к функциям маркетинга относятся:

- изучение фермером конкретного рынка сбыта своей продукции, его потенциальный спрос на конкретный ассортимент и качество;
- обеспечение условий, при которых сбыт осуществляется с учетом сохранности и транспортабельности и рядом других особенностей сбытового процесса;
- гибкая ценовая политика, позволяющая в зависимости от действия различных факторов, определить уровень продажной цены сельхозпродукции и величину возможных ее изменений в сторону увеличения или снижения.

Систематически изучая рынок, фермер сможет правильно ориентироваться в производстве сельхозпродукции и обеспечить эффективное хозяйствование на земле.

Повышению результативности коммерческой деятельности способствует обдуманый взвешенный подход фермера к выбору форм сбыта как, например, контрактная или договорная.

При такой форме гарантируется рынок сбыта и определенная стабильность цен. Кроме того будут сокращены затраты на транспортные расходы. Большая помощь в данном вопросе оказывается государством.

Большое внимание должны уделять фермеры финансовым ресурсам, их рациональному и целенаправленному использованию.

В связи с переходом экономики к рыночным отношениям фермеру предоставлена возможность государственного добровольного страхования. Так, в статье 19 Закона Республики Узбекистан 1998г. «О фермерском хозяйстве» записано: «Фермерское хозяйство на добровольной основе осуществляет страхование собственных и арендуемых средств производства, а также посевов (посадок) сельскохозяйственных культур, многолетних насаждений, произведенной продукции, сырья, материалов на случай гибели или повреждения и получает страховое возмещение в порядке и на условиях, установленных законодательством».

На страхование принимаются:

- урожай сельхозкультур и многолетних насаждений, деревья; кусты плодово-ягодных и других многолетних насаждений, за исключением урожая естественных сенокосов и пастбищ;
- крупный рогатый скот, овцы, козы в возрасте от 6 месяцев;
- лошади, верблюды, ослы, мулы в возрасте от 1 года;
- свиньи, кролики и пушные звери в возрасте от 4 месяцев;
- домашняя птица яйценоских пород в возрасте от 5 месяцев, птица на птицефабриках, специализирующихся на производстве бройлеров, в возрасте от 1 месяца;
- семьи пчел в ульях;
- здания, сооружения, сельскохозяйственная техника, транспорт, оборудование, продукция, товары и иное имущество хозяйств.

Хранение денежных средств фермерского хозяйства осуществляется в банке на его расчетном счете или непосредственно в хозяйстве в виде наличности.

Как отмечено ранее, фермер с расчетного счета может оплачивать счета поставщикам и подрядчикам за приобретаемые у них товарно-материальные ценности и основные средства, за выполняемые для хозяйства различные работы и оказываемые услуги. С расчетного счета он производит также налоговые платежи финансовым органам, погашение банковских ссуд, получает при необходимости наличные деньги, дает другие поручения банку по использованию своих денежных средств. На расчетный счет фермерского хозяйства поступает выручка за реализованную сельхозпродукцию, начисляются органами страхования суммы страховых возмещений за имущество, погибшее в результате стихийных бедствий.

1.6. ВЫВОДЫ ДЛЯ ФЕРМЕРСКОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

Нынешняя экономическая свобода, создаваемые условия для рыночных отношений требуют от каждого производителя продукции осторожного подхода к результатам своего труда. Фермер должен отдавать себе отчет в том, как сложится судьба его продукции, будет ли она реализована. Сельское хозяйство представляет собой постоянно изменяющийся процесс.

Прежде всего приобщиться к сельскому хозяйству, необходимо иметь реалистическое представление о нем, нужен и энтузиазм, но гораздо важнее иметь навыки управления.

Президент Республики Узбекистан И.А. Каримов в этой связи подчеркивал, что каждое хозяйство, каждый фермер, дехканин должен знать, что каждое хозяйство, каждый фермер дехканин знает, какой урожай он в этом году получит, кто и по какой цене купят его продукцию, что он будет иметь по итогам деятельности – прибыль или убытки.

Организация и управление сельскохозяйственным производством занимается прежде всего решениями, которые воздействуют на рентабельность хозяйства. Это широкое определение согласуется с положением, что рентабельность, или выгодность, является основополагающим фактором, способствующим успешному осуществлению сельскохозяйственного предпринимательства. Но данное определение позволяет также рассматривать и другие цели.

Следующие шаги определяют процесс принятия решения; установления целей, ознакомление с проблемой, получение информации,

рассмотрение альтернатив, принятие решения, принятие мер, распределение ответственности и оценка принятого решения. Этот процесс применим к широкому ряду решений, с которыми сталкиваются управляющие фермой. Организация и управление сельскохозяйственным производством требует физической, биологической, экономической и другой технической информации из надежных источников. Кроме того, рассмотрение решений в плане их значимости, частоты повторностей, неминуемости наступления событий, возможности отмены, а также приемлемых альтернатив помогает устанавливать приоритеты в принятии тех или иных решений.

Приему и методы организации и управления фермой, обсуждаемые в книге, позволяют рационально и эффективно осуществлять процесс принятия решений. Хотя эти приемы и методы не могут гарантировать успех, они все же провидят к лучшим решениям которые, в свою очередь, повышают уверенность в успехе.

Таблица 1.6.1.

**Основные показатели деятельности фермерских хозяйств
(на конец года)**

	1998	1999	2000
Число хозяйств, тыс.	23,0	31,1	43,8
Земельная площадь, закрепленная за хозяйствами, тыс. га.	446,5	665,7	889,7
Средний размер земельного участка, га	19,4	21,4	20,3
Продукция сельского хозяйства (в действующих ценах), млрд. сум.	19,2	41,2	70,7
Посевная площадь, тыс. га	346,3	482,5	632,2
в том числе:			
зерновых культур	125,4	182,2	255,0
технических культур	168,3	241,7	307,0
из них хлопчатника	165,1	236,4	299,2
картофель, овоще-бахчевые культуры	11,8	17,0	17,9

из них:			
картофель	1,8	1,8	2,6
овощи	4,7	8,7	8,4
бахчи продовольственные	5,3	6,5	6,5
кормовых культур	40,8	41,7	52,4
Поголовье скота (на конец года), тыс. голов:			
крупного рогатого скота	171,2	174,8	198,1
в том числе коров	50,4	51,0	56,8

ЧАСТЬ II

ТЕХНИКА ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЯ

Для достоверного и правильного отражения результатов деятельности фермерского хозяйства необходимо разработать методику формирования затрат. Разработка методики позволяет определить состав затрат, связанных с сельскохозяйственным производством.

Фермеру часто приходится оперировать крупными капиталовложениями в быстро меняющихся условиях и при высокой степени оснащенности техники. В части II представлены законы и операции, которые фермер может использовать в качестве вспомогательных инструментов в процессе принятия решения в этом динамичном мире.

Глава 2

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗАКОНЫ

Экономические законы являются своеобразным путеводителем в процессе принятия решений по организации и управлению сельскохозяйственного производства. Методы проб и ошибок могут дать аналогичные последствия, но правильное использование экономических законов приводит к более эффективным результатам.

Законы формируют логически выверенные методы сбора соответствующей информации и ее последующей обработки с целью анализа принимаемого решения.

В экономике обычно имеют дело с процессом принятия решений относительно использования времени, денег или других ресурсов. Подобный выбор должен быть сделан из-за того, что ресурсы ограничены или скудны; это означает выбор одного вида деятельности и обязательный отказ от другого. Например, если вы посвятили свое время уходу за овцами, то вы не можете одновременно использовать это время для посева кукурузы; или если вы выращиваете кукурузу, то вы не можете одновременно на этом же поле культивировать сою; и наконец, если вы используете деньги на покупку нового грузовика, то вы не сможете одновременно приобрести на эти деньги машины для обработки земли. Экономические законы обеспечивают определенную структуру процесса принятия решений.

Основным законом экономики является понятия о обязательных (или вмененных) затратах, или издержках. **Вмененные издержки** в процессе принятия управленческого решения означают прибыль, которая могла быть получена в результате осуществления решения, сделанного после наилучшего выбора. Вмененные издержки при производстве определенного вида продукции не означают напрасно потраченных средств; они означают прибыль, которая может быть получена при использовании тех же самых ресурсов в случае предполагаемого наилучшего альтернативного направления деятельности. Например, когда фермер платит 1000 сум за аренду 1 га земли для возделывания кукурузы, то вмененные издержки при использовании этой земли составят не 1000 сум ренты, а 1200 чистого дохода, который мог быть получен при использовании этой площади для возделывания сои вместо кукурузы. Понятие вмененных издержек представляет собой рассмотрение альтернативных путей использования ресурсов в процессе принятия решений.

Управляющие фермами должны иметь выбор при принятии решений по поводу общего объема и взаимовыгодного использования вкладываемых ресурсов, например, на минеральные удобрения, полив, а также на корма, необходимые в процессе производства.

2.1. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ВЗАИМОСВЯЗИ

Реальные производственные взаимосвязи лежат в основе применения экономических законов, определяя при этом круг возможностей управляющего хозяйством. **Производственная функция** описывает реальную взаимосвязь между количественными показателями вложений (факторы производства) и конечным выпуском продукции.

Например, производственная функция показывает, как ежедневный надой молока от коровы зависит от объемов потребляемого корма. Она также отражает способность коровы превращать корма в молоко. Эта производственная функция подразумевает, что состояние и условия содержания коровы, качество кормов, а также все другие виды производственных вложений остаются постоянными, то есть данная производственная функция выражает не только конечный результат использования определенного количества корма, но также и общее влияние на удой состояния и условий содержания коровы, качества корма, а также использования других видов ресурсов. Следовательно, производственная функция отражает максимально возмож-

ный конечный результат выпуска продукции при различных объемах использования одного определенного ресурса или комбинации ресурсов при условии, что уровень использования других факторов производства остается постоянным. В данном случае она показывает фермеру, занимающемуся производством молока, как будут влиять на его производство изменения в объемах используемого корма.

Производственная функция может быть представлена в виде таблицы, графика или управления. Наиболее простой вариант иллюстрации производственной функции с использованием одного нерешенного фактора представлен в таблице 2.1.



Рис. 2.1. Производственная функция, показывающая взаимосвязь между валовым сбором кукурузы и нормой высева семян на 1 га

Данные таблицы показывают зависимость между производством кукурузы и нормой расходования семян на единицу площади, а также годовые объемы производства кукурузы в зависимости от различных норм высева семян при условии, что другие факторы производства, такие как расход воды в ирригационных системах, земельная площадь, удобрения и химикаты, остаются неизменными. Данная зависимость показывает очевидный факт: если семена не будут посеяны, то и производство кукурузы будет равно нулю. Данные таблицы также показывают, что годовой объем производства кукурузы растет при увеличении нормы высева до 74,1 тонн семян на 1 га. Если высеивается больше этой нормы, то урожайность будет падать, так как чрезмерно возрастет густота всходов кукурузы. Таким образом, знание производственной функции (зависимости) помогает руководителю производства сузить круг принимаемых решений.

Кривая валового выпуска продукции. Производственные функции можно проиллюстрировать с помощью графиков. Например, график рисунка 2.1. описывает аналогичную зависимость между нормой высева семян и урожайностью кукурузы, представленную данными таблицы 2.1.

Норма высева (число семян на 1 га)	Урожайность кукурузы, ц/га	Норма высева (число семян на 1 га)	Урожайность кукурузы, ц/га
0	0	44478	99,5
4942	7,8	49420	110,1
9884	17,1	54362	119,4
14826	27,6	59304	127,2
19768	39,1	64246	133,2
24710	51,2	69188	136,9
29652	63,6	74130	138,2
34594	76,0	79072	136,8
39536	88,1	-	-

Таблица 2.1. Данные показывающие предполагаемую зависимость между урожайностью кукурузы и нормой высева семян.

График наглядно представляет эту зависимость. Он начинается с нуля, когда нет расхода семян, а значит, и нет выхода продукции. По мере увеличения нормы высева семян урожайность сначала растет довольно быстро, затем замедляется и, наконец, начинает снижаться, так как норма высева становится настолько высокой, что существенно увеличивается густота всходов кукурузы.

Эта взаимосвязь проиллюстрирована на графике кривой валового выпуска продукции. Кривая начинается с нуля, затем увеличивается возрастающими темпами, возрастает снижающимися темпами и, наконец падает. Этот наглядный пример включает все три возможные зависимости. Хотя на практике производственные функции могут и не включать все зависимости, показанные на графике, они так же характеризуют так называемый процесс сокращения доходов.

Процесс сокращения доходов характеризует производственную функцию, при которой увеличение объема производства в результате наращивания вложения определенного переменного фактора производства (при условии, что объемы применения остальных ресурсов остаются неизменными) в конце концов начинает замедляться, а потом и сокращается. Другими словами, на определенном отрезке кривой валового выпуска продукции объем производства начинает расти убывающими темпами.

Значение переменного фактора производства в производственном процессе, когда объемы применения других видов ресурсов не меняются, а также содержание самой производственной функции показывают, на какой стадии темп увеличения урожайности начинает замедляться. Процесс сокращения доходов является результатом неменяющихся объемов вложения других факторов производства. Избежать этого процесса можно только путем соответствующего наращивания объемов использования всех видов ресурсов, включая и совершенствование методов управления.

Процесс сокращения доходов также устанавливает верхний предел объема производства, в точке которого темп роста падает до нуля.

В данном случае становится не выгодным наращивать факторы производства с целью максимизации валового производства. Если же переменный фактор производства не связан с затратами, то будет выгодно наращивать валовое производство до максимально возможного уровня, однако прибыль или приращение продукта, получаемые от дополнительного вложения ресурсов, упадут до нуля. За этой точ-

кой доход в результате дополнительно вложения ресурсов будет убывать; это означает, что валовое производство сокращается.

Понятие сокращения доходов также позволяет определить характер поведения кривых среднего расчетного показателя и показателя приращения выпуска продукции:

Кривые среднего расчетного показателя и показателя приращения выпуска продукции. Кривые среднего расчетного показателя и показателя приращения выпуска продукции являются составляющими производственной функции, или кривой валового выпуска продукции. Обе кривые необходимы для понимания и использования производственной функции в процессе принятия решений. Средний расчетный показатель выпуска продукции получается путем деления валового выпуска продукции на единицы используемых факторов производства. Например, если 12 условных единиц одного переменного фактора производства позволяют производить 100 условных единиц продукции при этом $100/12$ или 8.33. Этот показатель с начала растет, а затем падает в зависимости от характера поведения кривой валового выпуска продукции.

Понятие предельного изменения необходимо для более полного представления о кривой показателя прекращения выпуска продукции.

Предельные изменения представляет собой колебания, а еще точки увеличения и уменьшения предельных отклонений.

Следовательно, показатель приращения выпуска продукции характеризуется дополнительным изменением валового выпуска продукции (увеличение или уменьшение) в результате колебаний в использовании факторов производства. Сначала кривая показателя приращения выпуска продукции растет до максимального значения, затем снижается, очевидно, до отрицательных отметок. Характер поведения кривой во многом зависит от кривой валового выпуска продукции. Показатель приращения выпуска продукции показывает угол наклона производственной функции при каждом уровне вложения фактора производства. Когда валовый выпуск продукции достигает максимальной отметки, то на его объемы практически не влияют сравнительно небольшие изменения в использовании соответствующего фактора производства; следовательно, в этой точке показатель приращения выпуска продукции равен нулю.

В точке где происходит изменение темпа роста производственной функции с возрастающего на снижающийся, приращение валово-

го выпуска продукции в результате расширения использованного фактора производства на единицу является наибольшим. Угол наклона производственной функции в этой точке достигает максимального значения. Таким образом, показатель приращения выпуска продукции достигает своего темпа роста производства (кривой валового выпуска продукции) меняется с растущего на снижающийся. На рисунке 2.2. можно увидеть две другие зависимости; когда кривая показателя приращения выпуска продукции превышает кривую среднего расчетного показателя выпуска продукции, это означает, что последний показатель растет; и наоборот, когда кривая показателя приращения ниже кривой среднего расчетного показателя выпуска продукции, последняя падает. В качестве примера по первой зависимости можно привести случай со студентом, когда он, получая за каждый свой удачный ответ оценку выше средней общей оценки за всю совокупность ответов, повышает тем самым и средний показатель общей оценки.

Другими словами, когда предельная (максимальная) оценка выше средней, текущей оценки за все ответы, то и эта средняя оценка повышается.

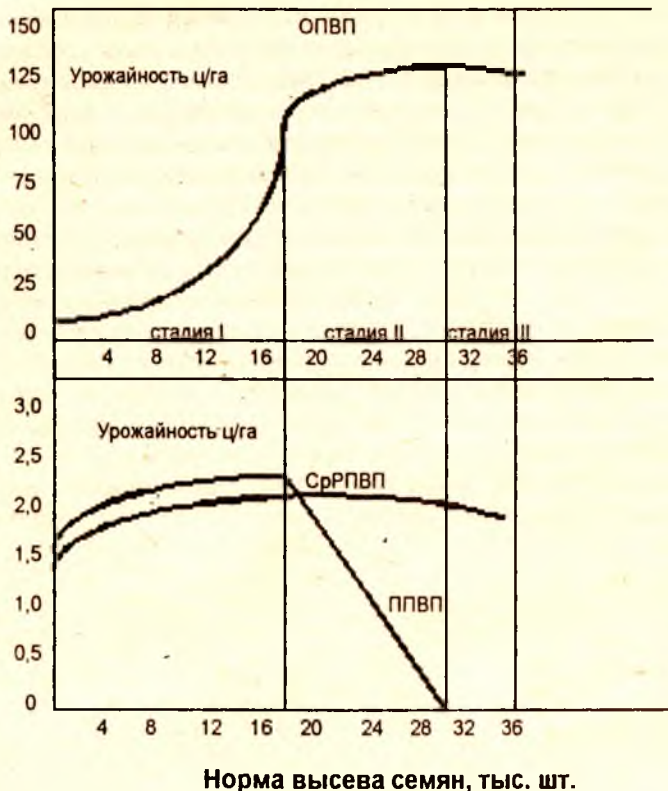


Рис. 2.2. Взаимосвязь производственной функции с показателями приращения выпуска продукции (ППВП) и среднего расчетного показателя выпуска продукции (СрРПВП)

Максимальная оценка студента, если она выше его средней оценки за все ответы, поднимает эту среднюю оценку на новый уровень. Аналогичным образом эта зависимость действует и в обратном направлении. Если максимальная оценка ниже средней общей оценки, то она действует понижающе на эту среднюю оценку.

Кривые среднего расчетного показателя и показателя приращения выпуска продукции пересекаются в точке максимального значения среднего расчетного показателя. Приращение валового выпуска про-

дукции в результате дополнительных вложений факторов производства (показатель приращения выпуска продукции) равно среднему расчетному показателю выпуска продукции в точке, где этот показатель достигает своей максимальной отметки. Анализ этих зависимостей сужает круг выбора направлений развития производства, которые обычно рассматриваются в процессе принятия решений.

Три стадии производства. Производственная функция, а также кривые среднего расчетного показателя и показателя приращения выпуска продукции оказывают определенную площадь в процессе принятия решений относительно использования факторов производства даже без рассмотрения соотношения между затратами и прибылью. Например, было бы нелогичным использовать чрезмерный объем ресурсов для понижения валового производства, даже если этот ресурс ничего не стоит. Нелогичным будет также и ограничение использования какого-либо фактора производства, если при его наращивании происходит увеличение среднего расчетного показателя выпуска продукции. Рациональный подход в процессе принятия решений, таким образом, определяется участком графика между максимальным значением среднего расчетного показателя выпуска продукции и максимальным значением валового производства или между точками графика, где кривые среднего расчетного показателя и показателя приращения выпуска продукции пересекаются и где показатель приращения выпуска продукции равен нулю. Эта часть графика относится к стадии II производственной функции (рис. 2.2.).

Ясно, что стадии III выражает нерациональный подход, так как на этом участке графика наращивание использования факторов производства ведет к снижению валового выпуска продукции, то есть увеличение затрат ведет к сокращению прибыли. Отметим также, что кривая показателя приращения выпуска продукции имеет на стадии III отрицательное значение.

Стадия I также отражает нерациональный подход, так как если предполагается полное использование ресурса, то необходимо увеличивать его вложение до величины, когда показатель валового производства в расчете на единицу используемого фактора производства становится максимальным.

Таким образом, упрощаются процессы принятия решений, так как необходимо рассматривать использование ресурсов только на II-стадии. Эта стадия всегда будет рациональной с точки зрения максимального выпуска продукции при условии, что цены на все факторы

производства, а также на готовую продукцию будут стабильными и доступными.

2.2. ВЫБОР УРОВНЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ

Применение соответствующего экономического закона зависит от принимаемого решения и ситуации. Законы применяются для принятия решений; 1-какой объем определенного ресурса использовать, 2- на какие нужды использовать данный ресурс в условиях его ограниченных поставок и 3 – какое использовать сочетание факторов производства.

Отдельный переменный фактор производства. Анализ приращения используется для сравнения стоимости определенного переменного фактора производства с рыночной ценой на готовую продукцию с целью определения наиболее доходного уровня применения данного ресурса. Максимальную величину прибыли получают в том случае, когда приращение валовой стоимости произведенной продукции в результате увеличения использования определенного переменного фактора производства на единицу затрат будет равно дополнительным затратам при большем использовании этого ресурса.

Таблица 2.2. Анализ приращения наиболее выгодного применения азота при производстве пшеницы на богаре

Норма внесения азота кг/га	Урожайность пшеницы ц/га	Валовая стоимость производственной продукции в сум	Валовая стоимость ресурса цена за 1 кг азота	Чистая прибыль без учета валовой стоимости ресурса в сум.	Приращение урожайности	Стоимость приращения урожайности сум.	Стоимость приращения ресурса сум.
0	21,5	316,05	0	316,05	-	-	-
11,2	22,5	330,75	6,16	324,59	1,0	14,70	6,16
22,4	23,3	342,51	12,32	330,19	0,8	11,76	6,16
33,6	23,9	351,33	18,48	332,85	0,6	8,82	6,16
44,8	24,5	360,15	24,64	335,51	0,6	8,82	6,16
56,0	24,9	366,03	30,80	335,23	0,4	5,88	6,16
67,2	25,2	370,44	36,96	333,48	0,3	4,41	6,16
68,4	25,3	371,91	43,12	328,79	0,1	1,47	6,16

Примечание: Цена пшеницы – 14,7 сум за 1ц .
 - цена 1 кг азота – 0,55 сум.

Для иллюстрации данного метода анализа используем зависимость между производством пшеницы и применением азота, когда определяется наиболее оптимальный уровень его внесения (табл. 2.2.). По мере увеличения нормы внесения азота (колонка 1) возрастает также и урожайность, пшеницы растет убывающими темпами. Другими словами, данные табл. 2.2. отражают поведение производственной функции на стадии II. Для определения максимального уровня прибыли при внесении удобрения необходимо прежде всего знать затраты на приобретение этого удобрения и цены на произведенную продукцию.

В данном примере предполагаемая цена за 1 ц пшеницы равна 14,7 сум, а стоимость единицы действующего вещества азота и мероприятий по его внесению равны 0,55 сум, или 6,16 сум за каждую дозу удобрения. Обычный метод определения оптимального уровня внесения азотных удобрений заключается в вычитании валовой стоимости азотного удобрения (колонка 4) из валовой стоимости произведенной продукции (колонка 3) при каждой дозе внесения удобрения, а затем в выборе той дозы внесения, которая ведет к получению мак-

симального показателя чистой прибыли (колонка 5). В результате можно увидеть, что максимальное превышение валовой стоимости произведенной продукции над стоимостью фактора производства достигается при внесении 44,8 кг азота на 1 га. Это довольно обоснованный и правильный путь принятия данного решения, но проведение анализа приращения дает более эффективный результат.

Рассмотрим показатель приращения выпуска продукции, полученный в результате увеличения внесения азота на 11,2 кг (колонка 6). В случае когда удобрение не применяется, предполагаемая урожайность пшеницы составляет 2,15 ц/га. Когда же вносятся 11,2 кг азота, урожайность составляет 22,4 кг азота урожайность пшеницы достигает 23,3 кг на 1 га. При повторном увеличении дозы на 11,2 кг была получена прибавка урожайности пшеницы, равна 0,8 ц на 1 га.

В следующей колонке (колонка 7) показана стоимость приращения урожайности. Для расчета этого показателя фактическое приращение урожайности умножается на цену 1 ц пшеницы. Стоимость приращения урожайности, таким образом, при увеличении дозы внесения азота с 22,4 до 33,6 кг составила 8,82 сум ($0,6 \text{ ц} \times 14,7 \text{ сум} = 8,82 \text{ сум}$).

Последняя колонка в таблице (колонка 8) дает представление о стоимости приращения ресурса или добавленной стоимости, связанных с внесением дополнительных 11,2 кг удобрений на 1 га. Показатель стоимости приращения ресурса составляет 6,16 сум и остается постоянным при различных уровнях внесения азота, так как дозы внесения увеличивались на равную величину, составляющую 11,2 кг. Это показатель рассчитывается путем умножения стоимости единицы удобрения (0,55 сум за 1 кг) на 11,2 кг.

При определении наиболее эффективного уровня использования фактора производства применяется следующий закон: Увеличивайте объем применения ресурса до тех пор, пока стоимость приращения выпуска продукции превышает стоимость приращения ресурса.

В нашем примере стоимость приращения урожайности превышает стоимость приращения использования удобрений на уровне внесения 44,8 кг на 1 га. Увеличение применения азота до 56,0 кг повлечет за собой возрастание валовой стоимости произведенной продукции на 5,88 сум, а стоимости приращения использованного ресурса – 6,16 сум; следовательно, применять следует не более 44,8 кг азота на 1 га.

Возможно на практике наиболее эффективный уровень внесения удобрения может находиться между 44,8 и 56,0 на 1 га, однако

колебания в производстве, вызванные погодными условиями, а также определенные трудности при внесении точной дозы удобрения, предполагают приблизительный уровень 44,8 кг. Влияние факторов производства и риска рассматриваются в следующей главе. Отметим, что анализ приращения дает аналогичный результат, как и ранее упомянутый общепринятый подход. Тем не менее преимущество анализа приращения выпуска продукции заключается в простоте, с которой управляющий фермы может оценить, как на его решение относительно объема применения удобрения будут влиять изменения в стоимости этого фактора производства и в цене на произведенную продукцию. Например, что произойдет, если цена на азотные удобрения увеличится с 0,55 до 0,84 сум за 1 кг?

Стоимость приращения ресурса при этом возрастает с 6,16 до 9,41 сум. Без выполнения дополнительных расчетов управляющий может увидеть, что стоимость приращения урожайности 8,82 сум, превысит показатель стоимости приращения ресурса при внесении 33,6 кг азота. Но при уровне внесения азота 44,8 кг стоимость приращения производства составит только 7,91 сум. Следовательно, применять следует не более 33,6 кг на 1 га. С другой стороны, произведя элементарные расчеты, можно определить изменение цены на пшеницу. Наиболее эффективной дозой внесения удобрения при изменении цены на пшеницу с 14,7 до 15,41 сум будет 56,0 кг на 1 га.

Производственная функция для кукурузы, представленная в таблице 2.1. может быть использована аналогичным способом для определения наиболее оптимальной нормы высева семян на 1 га. Если предполагаемая цена центнера кукурузы составит 7,86 сум, а стоимость 1000 семян будет 4,00 сум, то сколько семян должен будет посеять управляющий на одном гектаре? Для ответа на этот вопрос, прежде всего, должен быть насчитан показатель приращения выпуска продукции. Затем полученную величину необходимо умножить на цену кукурузы для того, чтобы получить показатель стоимости этого приращения.

Показатель стоимости приращения расхода семян составляет 19,77 сум; он был получен путем умножения 4942 семян на их стоимость – 4 дм, что соответствует величине одного приращения расхода семян в таблице.

Затем определяется наиболее оптимальное число требуемых семян путем увеличения нормы высева до тех пор, пока показатель стоимости приращения выпуска продукции не превысит показатель

стоимости приращения расхода ресурса. Таким уровнем будет 69,2 тыс. семян на 1 га.

Следует отметить, что не только один фактор производства является переменным, а другие остаются постоянными. Когда переменными являются более одного ресурса, то нужно определять наилучшее сочетание всех факторов производства. Но прежде всего что же предстоит делать, если существуют ограниченные поставки ресурсов и они могут быть использованы на другие цели?

Ограниченность и обеспеченность факторами производства. Общий объем доступных факторов производства может быть настолько ограниченным, что при этом не представляется возможным привести в соответствии показатели стоимости приращения выпуска продукции и стоимости приращения расхода ресурса.

Фермер может производить более одной культуры и иметь ограниченные средства на покупку удобрений и других переменных факторов производства. К тому же, в данном году предложение некоторых факторов производства может быть ограниченными.

Когда предложение ограничено, то используются закон равновеликого приращения прибыли для распределения имеющегося в наличии фактора производства, с тем, чтобы определить, когда и где он может принести максимальную прибыль. Если существуют альтернативные варианты использования этого ресурса, то должен быть сделан, например, следующий выбор; разделить имеющийся объем минеральных удобрений поровну между возделываемыми культурами или отдать предпочтение одной культуре по сравнению с другими. Использовать имеющийся капитал для покупки минеральных удобрений или же чего то другого?

Закон равновеликого приращения прибыли имеет следующее определение: фактор производства, имеющийся в ограниченном объеме, должен быть распределен по альтернативным направлениям использования таким образом, чтобы показатель стоимости приращения выпуска продукции при использовании последней единицы фактора производства по каждому из направлений был равным.

Пример в таблице 2.3.

Предположим, что ферма имеет по 48,6 га возделываемой площади и каждая культура занимает по 16,2 га. Предположим, так же, что имеется объем минеральных удобрений, ограниченный 10 т, которые должны быть распределены между тремя культурами. Сколько же должна быть внесено на 1 га земли под каждую культуру? Цена

культур А, В и С составляют соответственно 13,00, 11,0 и 4,00 сум за 1 ц. Стоимость удобрений составляет 0,44 сум за 1 кг. Прежде всего необходимо рассчитать показатель приращения выпуска продукции для каждого последующего внесения 56 кг минеральных удобрений под культуру. Следующий шаг – перемножить эти показатели приращения выпуска продукции на соответствующие цены для того, чтобы получить показатели стоимости приращения выпуска продукции.

После этого происходит рациональное распределение минеральных удобрений под каждую культуру в соответствии с показателем максимальной прибыли. Так как на каждую культуру приходится по 16,2 га площади, то каждое 56 – килограммовое увеличение использование удобрений означает расход примерно одной из 10 имеющихся тонн. Первая и вторая тонны удобрений распределяются между культурами В и С, показатель стоимости приращения выпуска продукции которых равен примерно 494 сум за 1 га.

Таблица 2.3. Производственная функция применения минерального удобрения при возделывании трех различных культур

Внесение удобрений кг/га	Культура А			Внесение удобрений кг/га	Культура В			Внесение удобрений кг/га	Культура С		
	Урожайность ц/га	Приращение урожайности ц/га	Стоимость приращения урожайности (сум)		Урожайность ц/га	Приращение урожайности ц/га	Стоимость приращения урожайности (сум)		Урожайность ц/га	Приращение урожайности ц/га	Стоимость приращения урожайности (сум)
0	134,5	-	-	0	134,5	-	-	0	236,7	-	-
56	168,1	33,6	444,5	56	179,3	44,8	493,7	56	348,8	112,1	494,4
112	196,1	28,0	370,4	112	218,6	39,3	433,1	112	449,7	100,9	445,0
168	218,6	22,5	297,7	168	252,2	33,6	370,3	168	539,4	89,7	396,6
224	235,4	16,8	222,3	224	280,2	25,2	310,8	224	617,8	78,4	345,7
280	246,6	11,2	148,2	280	302,6	22,4	246,8	280	690,7	72,9	321,6
336	252,2	5,6	74,1	336	319,4	16,8	185,1	336	757,9	67,2	296,4
392	257,8	5,6	74,1	392	333,5	14,1	155,4	392	808,4	50,5	222,7

448	260,6	2,8	37,0	448	344,7	11,2	123,4	448	842,0	33,6	148,2
504	260,6	0,0	0,0	504	347,6	2,8	30,9	504	851,8	9,8	43,2
560	257,8	-2,8	-37,0	560	0,0	0,0	560	857,4	5,6	24,7	
Цена культуры А – 13,23 сум 1 ц.											
Цена культуры В – 11,02 сум 1 ц.											
Цена культуры С – 4,41 сум 1 ц.											

Третью и четвертую тонны распределяют среди культур А и С, показатель стоимости приращения выпуска продукции равен около 445 сум на 1га. Внесение пятой тонны под культуру В давало приращение выпуска продукции 433 долл. На 1 га. Эта операция продолжается до тех пор, пока не будут использованы все 10т удобрения.

Эффективное распределение подобным образом минеральных удобрений удовлетворяет требованию закона равновеликого приращения прибыли относительно равенства показателей стоимости приращения выпуска продукции. В этом случае наиболее эффективное использование 10 т минеральных удобрений будет следующим: 112 кг на 1 га под культуру С. Однако существует потенциальная возможность получения дополнительной прибыли, или будет в наличии еще 1 т удобрений, то дополнительные 56 кг на 1 га могли бы быть внесены под культуру В, показатель стоимости приращения выпуска продукции которой будет равен стоимости приращения выпуска продукции которой будет равен 310,8 сум на 1 га в сравнении со стоимостью приращения расхода ресурса в 14,5. Если объем имеющихся в наличии минеральных удобрений на единицу площади и под какую культуру будет наиболее прибыльным.

Комбинация факторов производства. Когда руководители сельскохозяйственного производства анализируют использование более одного фактора производства, анализируют использование более одного фактора производства, они должны выбирать комбинацию, которая приводит к определенному уровню производства при наименьших издержках на единицу продукции. Например, какая комбинация азотный и фосфорных удобрений должна быть использована для получения 24,2 ц пшеницы с 1 га? Концепция взаимозаменяемости факторов может быть заменен другим при сохранении необходимого уровня производства и что будет известна фактическая зависимость между этими факторами. Закон взаимозаменяемости факторов производства обеспечивает логически верное определение метода наименьших

издержек производства, если выпуск продукции остается постоянным, то экономически выгодно заменить один фактор производства на другой тогда, когда стоимость замещающего фактора производства обеспечивает логически верное определение метода наименьших издержек производства, если выпуск продукции остается постоянным, то экономически выгодно заменить один фактор производства на другой тогда, когда стоимость замещающего фактора производства меньше, чем затраты на заменяемый фактор.

Концентрированный корм (кг)	Сено люцерны (кг)	Предельный коэффициент замещения (ПКЗ)	Концентрированный корм (кг)	Сено люцерны (кг)	Предельный коэффициент замещения (ПКЗ)
596,9	453,6	25,8/45,4=0,57	474,5	725,0	15,8/45,4=0,35
571,1	499,0	23,2/45,4=0,51	460,0	769,4	14,5/45,4=0,32
547,9	544,4	20,8/45,4=0,46	446,3	814,8	13,7/45,4=0,30
527	589,8	19,1/45,4=0,42	434,1	860,2	12,2/45,4=0,27
508,8	635,2	17,7/45,4=0,39	422,8	905,6	11,3/45,4=0,25
490,3	679,6				

Данные таблицы 2.4. иллюстрируют этот закон. Эта таблица показывает 11 различных комбинаций использования люцернового сена и зернового концентрата, каждая комбинация дает возможность получить прибавку 136 кг живого веса при откорме 180 – килограммового теленка. Если увеличиваются объемы применяемого сена, то снижается объем зернового концентрата, и наоборот.

Пример берет начало с 453,6 кг сена и 596,6 кг зернового концентрата для получения 136 кг привеса. Если в рацион добавляется еще 45,4 кг сена, то применение концентрата понижается на 25,9 кг при условии, что величина привеса составит 136 кг. Однако имейте в виду, что коэффициент замещения не является постоянным. Каждая последующая добавка 45,4 сена заменяет все меньше и меньше концентрата; наконец, увеличение использования люцернового сена с 860, 2 до 905,6 кг заменяет лишь 11,3 кг концентрата (434,1 до 4228 кг).

Наиболее дешевая комбинация сена и зерна по стоимости может быть определена с помощью метода проб и ошибок путем расчета стоимости затрат по каждой комбинации и выбора из них наиболее дешевой. Предположим, что, стоимость сена равна 0,07 сум за 1 кг, а концентрат стоит 0,17 сум/кг. Стоимость 453,6 кг сена в сочетании с

596,9 кг концентрата составит 133,22 сум (31,75+101,47 сум). Аналогичные расчеты по всем другим комбинациям позволят определить наиболее дешевое сочетание.

2.3. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОБЪЕМА ПРОИЗВОДСТВА

На решение по выбору вида выпускаемой продукции и объемов ее производства влияют величина затрат и ожидаемой прибыли. Прежде всего рассмотрим взаимосвязь между затратами и объемом производства.

Взаимосвязь затрат и объема производства. Затраты – это расходы, необходимые для производства товаров и оказания услуг. Затраты могут включать или не включать расходы наличных денег.

Денежные и неденежные расходы. Общий показатель издержек производства включает в себя как денежные, так и неденежные расходы. Денежные расходы выражаются, прежде всего, в переменных издержках, например денежные расходы, необходимые фермеру при покупке и оплате минеральных удобрений, топлива, кормов. Трудность в определении неденежных расходов заключается в том, что они не включают в себя наличных денег. Неденежные расходы выражаются в неоплаченном труде членов фермерской семьи, стоимости земли, который владеет фермер, а также имущества. Обычно эти расходы подразумевают вмененные издержки в результате принятия альтернативного курса, то есть затраты при этом можно заработать, применяя их при другом альтернативном направлении использования. Другим примером ненадежных затрат является амортизация (ее определение рассматривается в следующей главе).

Постоянные и переменные затраты. Относятся ли данные издержки к переменным или постоянным, зависит от предполагаемого решения и рассматриваемого периода времени. В целом к постоянным затратам относятся также издержки, которые осуществляются независимо от того, производится что-либо или нет. Эти затраты остаются постоянными независимо от принятия решения. Переменные затраты представляют собой издержки, сумма которых зависит от объема производства; таким образом, если процесс производства не осуществляется, то переменных затрат можно избежать.

Рассмотрим производство яблок. Затраты по использованию плодоносящего сада, а также процента по сумме затрат на оборудование относятся к постоянным затратам; расходы на химизацию, об-

вание относятся к постоянным затратам; расходы на химизацию, обрезку и опрыскивание деревьев, сбор урожая являются переменными затратами только в процессе осуществления данных операций. Если же после влияния удобрений и проведения обрезки пройдет год, то затраты по этим операциям превращаются в так называемые поглощенные, или постоянные затраты. Если управляющий предполагает расширение яблоневого сада, то стоимость посадок новых деревьев, а также процент на капитал, идущий на покупку дополнительного оборудования, и другие затраты, которые являются постоянными для старого сада, становятся для нового сада затратами переменными. Таким образом, при принятии решения имеют значения только переменные затраты, так как постоянные при этом не затрагиваются.

С точки зрения процесса принятия решения переменные затраты представляются наиболее важными, а конкретные ситуации и принимаемое решение во многом определяют, какими эти затраты будут. Принятие решения влияет на величину затрат постоянных.

Капитальные вложения должны всегда значительно большую прибыль, чем осуществляемые при этом переменные затраты. Если же этого не происходит, то эти вложения не должны использоваться в данном конкретном производстве,

Предположим, что у фермера имеется готовый к уборке невысокий урожай пшеницы. В результате плохих погодных условий предполагается урожай только 5,4 ц/га при цене 14,7 сум /ц.

Если общая величина затрат на производство составляет 395,4 сум /га, то фермер будет работать в убыток. В этих условиях целью является скорее минимизация потерь, чем увеличение прибыли. Можно вообще отказаться от сбора урожая, а другой путь — убрать пшеницу. Только убирать пшеницу следует в том случае, если стоимость собранного урожая хотя бы покроет величину переменных затрат и не оказывает влияния на величину затрат постоянных. Капитальные вложения должны всегда давать значительно большую прибыль, чем осуществляемые при этом переменные затраты. Если же этого не происходит, то эти вложения не должны использоваться в данном конкретном производстве. Предположим, что у фермера имеется готовый к уборке не высокий урожай пшеницы. В результате плохих погодных условий предполагается урожай только 5,4 ц/га при цене 14,7 сум /ц. Если общая величина затрат на производство составляет 395,5 сум /га, то фермер будет работать в убыток. В этих условиях, целью является скорее минимизация потерь, чем увеличе-

ние прибыли. Можно вообще отказаться от сбора урожая, а другой путь – убрать пшеницу.

Только убирать пшеницу следует в том, случае если стоимость собранного урожая хотя бы покрывает величину переменных затрат по уборке. При урожайности пшеницы 54 ц /га и прежней цене (14,7 сум /ц), валовом доходе с 1 га 79,4 сум и переменных затратах по уборке 24,7 сум/га фермеру следует убирать урожай пшеницы, так как валовый доход существенно превышает переменные затраты.

Общая величина затрат на производство включает и переменные затраты, которые в целом остаются прежними, даже при изменении показателя производства.

Таким образом, для каждого конкретного уровня производства:

Общая величина затрат = общая величина переменных затрат + общая величина постоянных затрат

Если разделить обе части предыдущего уровня на показатель уровня производства, то можно получить характеристику взаимосвязи характеристику взаимосвязи затрат на единицу продукции или относительной величины затрат:

Относительная величина затрат = относительная величина переменных затрат + относительная величина постоянных затрат.

Максимально прибыльный уровень производства. Примеры затрат и доходов, рассматриваемых в процессе принятия решений относительно выбора уровня производства, представлены в таблице 2.5. За основу в этой таблице взята производственная функция, характеристика которой представлена в таблице 2.1. за исключением того, что здесь присутствует не один, а три переменных фактора производства. Все остальные факторы остаются постоянными.

В таблице 2.5. предполагается, что комбинация наименьших затрат воды, минеральных удобрений и семян используются для получения определенного уровня производства. Общей величиной затрат по этим трем факторам производства является общая величина переменных затрат на 1 га площади, представлена в таб. 2.5.

Таблица 2.5. Затраты и прибыль при производстве различных объемов кукурузы

Валовое производство кукурузы ц/га	Величина постоянных затрат на 1 га	Величина переменных затрат на 1 га *	Общая величина затрат на 1 га	Средняя величина затрат на 1 ц продукции	Предельная величина затрат на 1 ц. продукции **	Приращенная прибыли (11,8 сум) ц.
62,9	618	267	885	14,07	-	-
69,1	618	277	895	12,95	1,61	11,80
75,4	618	297	915	12,14	3,17	11,80
81,7	618	336	954	11,68	6,19	11,80
88,0	618	405	1023	11,63	10,95	11,80
94,3	618	504	1122	11,90	15,71	11,80
100,6	618	632	1250	12,43	20,32	11,80
106,9	618	791	1409	13,18	5,24	11,80

* В данном случае величина переменных затрат представляет собой наименьшую по величине комбинацию затрат на воду, минеральные удобрения и семена для каждого уровня производства. На рис. 2.1. только затраты на семена являются переменной величиной.

** Предельная величина затрат рассчитывается путем деления приращения общей величины затрат на приращения урожайности.

Общая величина постоянных затрат 617,8 сум/га включает в себя все затраты, связанные с возделыванием кукурузы, кроме затрат на орошение, минеральные удобрения и семена. Эти затраты включают проценты на вкладываемый капитал, амортизацию, налоги, страховые платежи, затраты на наем рабочей силы, а также другие расходы, необходимые при данном процессе производства.

Для максимального увеличения прибыли увеличивайте объемы производства при условии, что возрастание общего показателя прибыли, вызвано ситуаций, когда стоимость прироста производства превышает величину прироста затрат, необходимых для расширения этого бизнеса.

Рост общей величины затрат, вызванный увеличением объема производства, на единицу продукции называют предельными издержками (ПИз), а связанное с этим увеличение общей величины прибыли называют предельным доходом (ПД), который представляет собой то же самое, что и цена, если она остается постоянной независимо от

объемов реализации продукции. Прибыль становится максимальной, когда $ПИз=ПД$.

Например, в таблице 2.5. прибыль достигает максимального значения при уровне производства кукурузы в 88 ц/га, когда ПД, или цена 11,8 сум/ц, превышает показатель ПИз – 11 сум/ц. Дальнейшее увеличение производства на 2,5. ц повышает величину ПИ до 15,7 сум при величине ПД – 11,8 сум/ц. Для подтверждения того, что урожайность кукурузы в 88 ц/га является наиболее прибыльным уровнем производства, рассчитайте величину валовой прибыли для каждого уровня производства и вычтите при этом общую величину затрат.

Относительная величина затрат является важным показателем в процессе принятия решения, так как если вы рассчитываете на прибыль в долгосрочной перспективе, то цена, получаемая за готовую продукцию, должна превышать ОТВЗ. При уровне производства 88 ц/га ОТВЗ составляет 11,6 сум/ц, а величина прибыли – соответственно 0,16 сум/ц.

Взаимосвязь ОТВЗ и показателя ПИз для данного примера представлена на рис. 2.5.

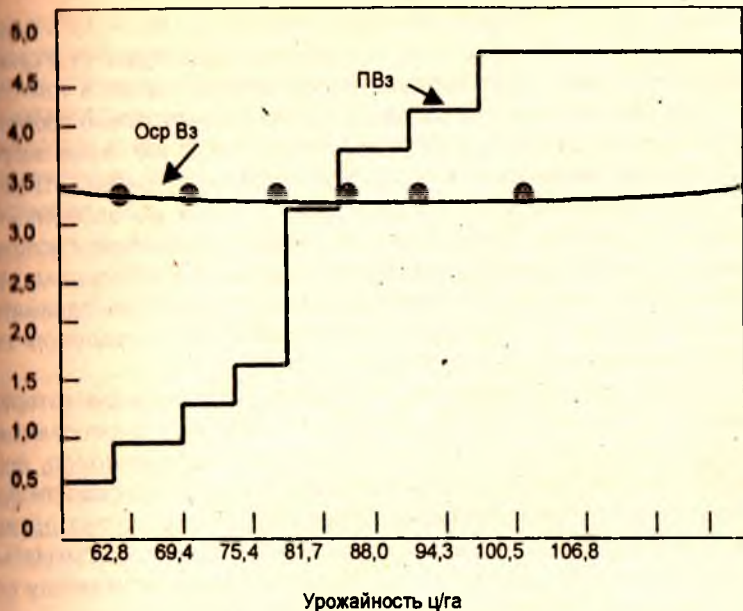


Рис. 2.5. Кривые овощей средней (ОспВэ) и предельной величины затрат (ПВэ) при производств кукурузы

Предположим, что цена упала до 7,1. сум/ц. Прежде всего фермер должен будет довести уровень производства до 81,7 ц/га. При этом уровне величины ПД 7,1 сум/ц выше, чем величина ПИэ 6,3 сум/ц. Но при такой низкой цене не предполагается получение прибыли; ОТВэ составляет 11,7 сум/ц. Поэтому, на практике фермер попытается бы по-видимому, в короткий срок сократить потери.

В долгосрочной же перспективе будет ли фермер заниматься производством кукурузы, зависит от ожидаемого уровня цен. Если минимальная цена 7,1 сум/ц рассматривается как временная, то вероятнее всего, что фермер продолжит производство кукурузы, но при более низкой урожайности. Если же предполагается повышение цены, то могут быть рассмотрены такие альтернативы, как производство другой культуры, сдача в аренду земли или даже продажа фермы.

Теперь предположим, что цена повысилась до 16,7 сум/ц. Максимально прибыльный уровень производства составит 94,3 ц/га, где

показатель ПД – 16,7 сум/ц превысит показатель ПИз – 15,7 сум/ц. При этом более высоком уровне производства ОтВЗ будет 11,9 сум/ц. Прибыль достигает своего максимального значения здесь в том случае, когда увеличивается ОтВЗ. Эта ситуация диаметрально противоположна широко распространенному мнению, что более низкие затраты на единицу продукции означают более высокую прибыль. В данном случае величина прибыли возрастает, так как дополнительное приращение объемов производства, вызванное увеличением использования факторов производства, было бы значительно большим, чем затраты на это приращение. Таким образом, ставится цель заниматься производством не тогда, когда затраты на единицу продукции являются минимальными, а когда ПИз = ПД.

Комбинация продукции. На комбинацию продукции, которую управляющий выбирает для производства, влияет ее технологическая совместимость. Например, технологическая взаимозависимость производства ячменя, люцерны отличается от подобной зависимости при производстве ячменя и пшеницы. Взаимосвязь производства древесины, требующего использования труда в зимний период, с возделыванием клубники отличается от аналогичной взаимосвязи между содержанием молочного стада и того же возделывания клубники.

Взаимосвязь отдельных видов сельскохозяйственной продукции может определяться такими понятиями, как конкуренция, дополнение, и взаимодополнение.

Два вида продукции будут **конкурентными**, когда увеличение производства одного вида продукции ведет к снижению другого. Одновременно ни являются конкурентными по отношению к одним и тем же факторам производства.

Фермер, имеющий плантацию 259 га, пригодную для производства пшеницы и ячменя, может отвести всю эту площадь только под пшеницу или только под ячмень или же под любую комбинацию этих культур. Так как для производства пшеницы и ячменя можно одновременно использовать одни и те же типы почв, виды техники и другие факторы производства, то эти культуры являются конкурентными. Любой фактор производства, используемый для возделывания одной культуры, должен быть взят от другой.

Иная взаимозависимость существует между производством пшеницы и откормом крупного рогатого скота в зимний период. Откорм скота требует затрат труда в один период года, а производство пшеницы – в другой. Если используемого капитала достаточно как для

откорма скота, так и для производства пшеницы, то эти виды продукции являются *дополняющими*, так как увеличение производства одного не влияет на объемы выпуска другого. Конечно, откорм скота или производство пшеницы могут быть расширены до таких моментов, когда эти виды продукции начинают конкурировать относительно используемого капитала, вопросов управления, или даже земельной площади.

Таблица 2.6. Дополняющая, взаимодополняющая и конкурирующая продукция и предельный коэффициент замещения

Вид продукции	Производство пшеницы	Производство люцерны	Предельный коэффициент замещения
Дополняющая	7000	0	$-320/+320=-1,0$
	7320	320	$+0/+320=+0$
Взаимодополняющая	7320	640	$+320/+320=+1,0$
	7000	960	$+500/+320=+1,56$
	6500	1280	$+700/+320=+2,19$
Конкурирующая	5800	1600	
	4200	19200	$+1600/+320=+5,0$

В этом случае они более не являются дополняющими. Они становятся конкурентными.

Взаимодополняющая зависимость существует тогда, когда увеличение производства одного вида продукции вызывает повышение объемов производства другого. Например, увеличение периода зимнего выпаса овец на полях, где выращиваются семена луговых трав, проводит при оптимальном его сочетании к увеличению сбора семян с одного гектара. Точно так же бобовые, которые накапливают азот в почве, могут способствовать увеличению на следующий год урожайности кукурузы. Так же, как и в случае с дополняющими видами продукции, расширение производства двух взаимодополняющих видов продукции вызывает между ними конкуренцию относительно одного или более видов ресурсов, используемых в производстве.

Таблица 2.6. иллюстрирует эту взаимосвязь; данные, представленные в ней – гипотетические. Когда определяется наиболее прибыльная комбинация видов продукции, то должна обязательно учиты-

ваться их технологическая взаимозависимость. *Первым шагом* при определении этой комбинаций является нахождение таких видов продукции, которое будут конкурентными, а затем – выбор одного или двух наиболее прибыльных видов. Далее должно быть изучено содержание их конкурентной взаимосвязи. Некоторые виды сельскохозяйственной продукции замещают друг друга в прямо пропорциональной зависимости; это означает, что увеличение производства одного вида на единицу продукции ведет к снижению уровня производства другого в таких же масштабах. В этом случае управляющий должен направить все ресурсы на тот вид продукции, который дает максимальную прибыль. Однако когда существующее ограничение, например, торговое соглашение, ставит предел на объеме продаж данного вида продукции, управляющий фермой должен производить его в рамках этого лимита и заняться производством на базе оставшихся ресурсов другой продукции.

Второй этап конкурентной взаимосвязи представлен в этой таблице изменениями конкурентности, когда люцерна замещает пшеницу во всевозрастающей степени; это означает, что все большие и большие объемы производства пшеницы замещаются таким же объемом производства люцерны. В этом случае наиболее прибыльная комбинация видов продукции может быть определена с помощью принципа предельности изложенного ниже.

1. Рассчитайте предельный (маржинальный) коэффициент замещения (ПКЗ) путем деления общего объема замещаемого вида продукции на объем приращения выпуска другого вида продукции:

$$\text{ПКЗ} = \frac{\text{объем снижения производства замещаемого вида продукции}}{\text{объем приращения выпуска другого вида продукции}}$$

2. Рассчитайте обратный ценовой коэффициент обоих видов продукции:

$$= \frac{\text{обратный ценовой коэффициент} = \text{цена – продукции, производство которой возрастает}}{\text{цена замещаемого вида продукции}}$$

3. Продолжайте замещение одного вида продукции другими до тех пор, пока обратный ценовой коэффициент превышает показатель ПКЗ:

цена продукции, производство которой возрастает

>

цена замещаемого вида продукции

объем снижения производства замещаемого вида продукции

объем приращения выпуска другого вида продукции или обратный ценовой коэффициент \geq ПКЗ

После того как рассмотрена конкурентная взаимосвязь между видами продукции, следующим шагом является определение тех видов продукции, которые были бы дополняющими и взаимодополняющими. При этом следует помнить, что эти виды продукции могут быть добавлены к уже действующим комбинациям видам продукции, выпуск которых осуществляется без сокращения производства другой продукции. На практике начало производства взаимодополняющего вида продукции обычно увеличивает общие объемы производства. Эти дополняющие и взаимодополняющие виды продукции должны быть добавлены к уже действующим комбинациям видов продукции, выпуск которых осуществляется без сокращения производства другой продукции. На практике начало производства взаимодополняющего вида продукции обычно увеличивает общие объемы производства. Эти дополняющие и взаимодополняющие виды продукции должны быть добавлены к комбинации производства других видов продукции в таких объемах, когда они становятся конкурентными. Возвращаясь к данным таблицы 2.6. можно видеть, что в этом гипотетическом примере, как механизм, 640 единиц люцерны должно производиться для того, чтобы существовало дополняющая и взаимодополняющая зависимость между производством люцерны и пшеницы.

Возможно, прибыль будет и при объеме производства люцерны ниже уровня 640 единиц (в рамках конкурентной зависимости). Но принятие этого решения зависит от соотношения величины обратного ценового коэффициента и ПКЗ для люцерны и пшеницы, как это было показано ранее.

2.4. НЕ СОВЕРШЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗАКОНЫ

Бытует мнение, что применение экономических законов требует большего объема информации, чем та, которой располагают фермеры. Возможно, что большинство фермеров не знают точный показатель отзывчивости возделываемых ими культур на минеральные удобрения. Урожайность культур меняется в зависимости от погоды. Цены являются неопределенными, поэтому в начале сезона фермер может не знать, когда надо вносить удобрения и какова будет цена на данную культуру в период сбора урожая.

В последующих главах значительное место отведено разбору понятий производственного риска и неопределенности. Однако фермеры в том или ином случае должны принимать решение о том, применять удобрения или нет, а если применять, то в каком объеме. Взаимозависимость между минеральными удобрениями и урожайностью может быть отнесена в ценам к взаимосвязи затраты – выпуск. Недостаток информации не способствует применению того или иного закона. Экономические законы служат своеобразным путеводителем при сборе и анализе информации для принятия лучшего решения.

Упомянутые здесь законы (внесенные издержки, предельное приращение и взаимодополнение) наиболее часто используются исследования в агрономии, животноводстве и других областях. Научно-исследовательские изыскания обычно проводятся на опытных сельскохозяйственных станциях, а результаты доводятся до ферм и активно используются в процессе принятия управленческих решений.

Заключение для фермеров Узбекистана. Экономические законы являются путеводителем в процессе принятия управленческих решений на ферме. Выбор возможных альтернатив деятельности является довольно сложным процессом при ограниченных ресурсах; однако при неограниченных ресурсах управление сельскохозяйственным производством не будет встречать трудностей. Более того, процесс управления будет очень скучным. Однако при ограниченности ресурсов важное значение приобретает понятие и вмененных издержках. Вмененные издержки при производстве определенного вида продукции не имеют отношения к показателю общей величины затрат, а означает прибыль, которая может быть получена при использовании тех же ресурсов, но при более альтернативном направлении деятельности. Таким образом, экономические законы усиливают важность

рассмотрения альтернативных направлений деятельности в процессе принятия решений.

Производственные взаимосвязи, валовой выпуск продукции (ВВП), средний расчетный показатель (СРП) и показатель приращение выпуска продукции (ППВП) определяют рамки, в которых управляющие фермами принимают решения об объемах и соотношениях используемых факторов производства. При изучении этих взаимосвязей управляющий может привести свои возможности к оптимальному уровню (стадия II производственной функции).

С помощью применения анализа предельного приращения для изучения производственных взаимосвязей могут быть определены объемы и сочетания используемых факторов производства.

1. Для одного фактора производства прибыль достигает максимального значения, когда стоимость приращения продукции (СтПП) равняется стоимости приращения ресурса (СтПР).

2. Когда поставка фактора производства ограничена, этот ресурс должен быть распределен таким образом, чтобы СтПП была одинаковой при каждом дополнительном вложении.

3. Наиболее дешевая комбинация ресурсов для данного уровня производства определяется там, где обратный ценовой коэффициент равен предельному коэффициенту замещения (ПКЗ) двух определенных факторов производства.

Принятие решения о том, что производить, а также определение комбинации затрат и технологической взаимосвязи по различным видам продукции. Очень важно отличие постоянных затрат от переменных, так как с точки зрения принятия решения особую значимость имеют переменные затраты.

Технологические взаимосвязи отдельных видов продукции (конкурентность, дополняемость и взаимодополняемость) определяют оптимальную комбинацию выпуска различных видов продукции. Максимально прибыльный уровень производства и комбинации видов продукции определяются путем применения экономических понятий приращения.

1. Для максимизации прибыли уровень производства должен увеличиваться до тех пор, пока стоимость приращения затрат (СтПЗ) будет равна величине приращения прибыли.

2. Максимальная величина прибыли для данной комбинации конкурирующих между собой видов продукции при определенном объеме ресурсов определяется тогда, когда обратный ценовой коэф-

коэффициент и предельный коэффициент замещения равны для двух видов продукции.

Применение экономических законов иногда бывает ограничено нехваткой достоверной информации. Следующая глава познакомит студента с процедурами получения такой информации, но из-за изменения погоды и условий рынка инфляции о будущих производственных зависимостях и ценах никогда не будет полностью достоверной.

Тем не менее, экономические законы обеспечивают определенную структуру логического рассмотрения и принятия решения по организации и управлению сельскохозяйственного производства.

Таблица 2.4.1.

Удельный вес производства основных сельскохозяйственных культур фермерскими хозяйствами в общем производстве в 2000г. (в процентах)

	Хлопок-сырец	Картофель	овощи
Республика Узбекистан	18,3	4,2	4,9
области:			
Андижанская	11,3	2,0	1,1
Бухарская	18,8	2,1	2,4
Джизакская	61,2	0,0	11,6
Кашкадарьинская	11,7	3,1	2,6
Навоийская	10,8	4,0	9,0
Наманганская	12,3	3,0	2,8
Самаркандская	14,3	6,0	6,1
Сурхандарьинская	28,5	2,1	3,8
Сырдарьинская	46,1	0,9	1,4
Ташкентская	12,0	7,2	10,5
Ферганская	8,9	3,9	2,5
Хорезмская	7,8	0,5	2,0

ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРИЗВОДСТВА НА ФЕРМЕ

Эффективная организация и управление сельскохозяйственно-го производства на ферме требуют широкой базы финансовой и экономической информации, которая используется для их принятия. Таким образом, управление сельскохозяйственным предприятием требует системы, которая бы собирала, сохраняла, извлекала и анализировала соответствующую информацию. Информация может быть получена как извне, так и внутри самого хозяйства. Внешние источники включают фирмы, с помощью которых управляющий осуществляет деловые операции, а также государственные и частные агентства, такие, как службы пропаганды и внедрения институты и сельскохозяйственные опытные станции.

Первым шагом в разработке информационной системы является выбор данных, имеющих отношение к делу. Затем управляющий должен решить, как организовать эту информацию и обеспечить ее получение в нужное время и из определенного источника.

При разработке системы информации управляющий должен помнить об экономических законах, которые уже обсуждались ранее. Время и деньги, вложенные в систему, должны учитываться так же, как удобрения, корма или любые другие производственные затраты. Иными словами дополнительные время и деньги следует вкладывать в сбор информации до того момента, когда прибавочная стоимость информации будет соответствовать дополнительным затратам, то есть управляющему стоит продолжать совершенствовать информацию до тех пор, пока предельная стоимость дополнительной информации будет превышать ее предельные издержки.

Затраты будут зависеть от величины вмененных издержек в виде времени и денег, затраченных управляющим. Стоимость определить труднее. Расчет должен базироваться на предполагаемом доходе от улучшения решений по управлению в результате использования дополнительной информации. Для того чтобы информация обладала ценностью, она должна иметь потенциал воздействия на решения в области организации управления.

3.1. БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И ЕГО ЦЕЛИ

Экономические законы обеспечивают тот каркас, в рамках которого осуществляется управление и организация сельскохозяйственного производства на ферме. Информация, основанная на бухгалтерском учете и анализе хозяйственной деятельности, обеспечивает базу для подготовки финансовых отчетов, используемых при определении и анализе прогресса в области хозяйственной деятельности на ферме.

Цели бухгалтерского учета и анализа хозяйственной деятельности на ферме. Фермерские счета обеспечивают финансовую информацию о хозяйстве. Существует три основных направления использования информации данного учета; отчетность, анализ ситуации и планирование.

Отчетность. Многие фермеры ведут счета только для определения величины налога на прибыль проверки, величины налоговых отчислений.

Фермер должен быть уверенным, что выплачивается только тот налог, который он должен выплачивать.

Хорошая система бухгалтерского учета и анализа хозяйственной деятельности также важна при заявках на получение ссуды, поскольку они обеспечивают кредитора информацией, необходимой для оценки прибыльности, возможности погашения займов, а также способности сельскохозяйственного предприятия переносить рискованные ситуации.

Кредитору могут также понадобиться периодические отчеты для контроля за ссудой. По этой причине счета должны быть полными и своевременными.

Необходимо, чтобы фермерские счета отвечали целому ряду условий деловой отчетности. Например, требуется документация для обоснования распределения дохода на частичную оплату займа, партнерства, на участие в корпорации, а также для подтверждения по участию в прибыли. Определенные счета также необходимы для решения вопросов недвижимости и участия в правительственных сельскохозяйственных программах.

Анализ ситуации. Фермерские счета могут выявить сильные или слабые стороны хозяйственной деятельности, подходы при определении проблем и возможностей совершенствования. Одним из подходов в управлении является метод исключения, который предпола-

гает использование системы бухгалтерского учета и анализа хозяйственной деятельности для определения действительного состояния дел. Исключения или отклонения представляют собой движущую силу планирования и действий. Например, анализ хозяйственной деятельности фермера, занимающегося откормом скота, показывает, что затраты на получение центнера привеса соответствует ожиданиям. Однако система могла бы функционировать и лучше, если бы отражала более подробное изучение с целью оценки эффективности скармливания одной тонны корма. Управляющий мог обнаружить, что лучшее усвоение корма возмещало бы его нехватку при закупках, то есть сходный корм можно было закупить по более низкой цене.

Планирование. Систему отчетности можно использовать при планировании. С точки зрения бюджета система может обеспечить информацией о затратах и производственных коэффициентах, характерных для каждой отдельной активности фермы.

Однако такую информацию следует использовать с осторожностью. В конце концов, отчеты сами по себе – это дело истории, поэтому они не могут предсказывать будущее. В то же время информация о положении в прошлом является ценной, поскольку характеризует конкретную ситуацию, в которой совершалась отдельная операция на ферме. Сходные данные следует использовать совместно с другими данными для прогноза обстоятельств в будущем. Учет в физическом выражении затрат и выпуска продукции, как например, в растениеводстве и животноводстве, является особенно важным.

Данные за несколько предыдущих лет обеспечивают прочную основу оценки урожая ожидаемого с конкретного поля, а также темпы прироста бычков, откармливаемых на соответствующих рационах. Эти физические коэффициенты остаются почти неизменными, затраты на выращивание культуры и стоимость корма могут меняться.

3.2. ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Для понимания назначения и роли системы бухгалтерского учета и анализа хозяйственной деятельности полезно было бы рассмотреть три вида деятельности, связанные с организацией и управлением: капиталовложение, финансирование и производство (табл. 3.1.). Каждый вид указанной деятельности связан, в свою очередь, с раз-

личными типами сделок, которые по-разному отражаются в различных системах отчетности.

Капиталовложение. Инвестиционная деятельность связана с закупкой, изнашиванием, а также продажей основного капитала. Основной капитал, которым владеет предприятие, представляет собой отдельные факторы производства, такие, как поставки необходимых материалов, корма, машины и оборудование, племенной скот и земля, то есть все то, что используется в производственной деятельности для получения чистой прибыли. В процессе производства, например, удобрения, могут использоваться полностью. Другие виды основного капитала, такие как машины, оборудование и здания, не используются в производстве непосредственно, но они изнашиваются. **Амортизационное отчисление** от стоимости основного капитала в результате старения или износа проводится по статье производственных издержек.

Общая величина основного капитала дает представление о масштабе хозяйственной деятельности. Сочетание отдельных элементов основного капитала, например различных объемов вложений в землю, машины, и оборудование, в приобретение породистого скота, дает возможность определить наиболее прибыльное соотношение различных направлений хозяйственной деятельности.

Финансирование. Определяет сумму денежных обязательств, то есть сумму долга данного предприятия по отношению к другим в виде векселей, заледных и оплачиваемых счетов. Разница между величиной основного капитала и обязательствами представляет собой своеобразный вклад в хозяйственную деятельность так называемого собственного или акционерного капитала управляющего. Отношение между заемным и акционерным финансированием хозяйственной деятельности имеет важные последствия для прибыльности и принятия решения в условиях риска.

Финансовая деятельность включает денежные займы, погашения ссуд и выплату процентов на капитал. Уплата процентов рассматривается в виде издержек производственной деятельности. С другой стороны, заемные деньги позволяют приобретать дополнительные активы способствующие производственной деятельности.

Производственная деятельность на сельскохозяйственном предприятии направлена на получение дохода в результате продажи продукции и услуг. В процессе получения продукции и оказания услуг возникают издержки, связанные с затратами на корма, ветеринарное

обслуживание, применение гербицидов и т.д. Амортизация основного капитала и проценты на заемные деньги так же представляют собой издержки.

Вычет всех этих издержек из валовой прибыли дает чистую прибыль предприятия. Чистая прибыль может быть вновь вложена в дело или извлечена из него для покрытия расходов семьи. Реинвестиции чистой прибыли увеличивают собственный капитал или активы фермера.

3.3. РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ ОТЧЕТНОСТИ НА ФЕРМЕ

Разработка системы отчетности на ферме представляет собой ряд специфических проблем, связанных с взаимозависимостью интересов дела в рамках домашнего, фермерского и нефермерского бизнеса. Такая взаимосвязь создает дополнительные трудности при определении финансовых операций, имеющих непосредственное отношение к сфере сельскохозяйственного предпринимательства. Под домашними и семейными операциями подразумеваются покупка продуктов питания и одежды, затраты на благоустройство дома, расходы семьи на автомобили, страхование жизни членов семьи и т.д. Интересы нефермерского профиля могут быть связаны с вкладами в акции и займы, работой вне фермы или долевым участием, например в кооперативе по переработке овощей. Наличные деньги часто обращаются в сфере фермерских, домашних и нефермерских интересов. Эти операции должны быть выделены отдельно для обеспечения соответствующей отчетности и анализа управления и организации производства.

Исходные соображения по созданию системы отчетности. Система отчетности должна быть: (1) легко осуществимой; (2) обеспечивать необходимую и (3) своевременную информацию. В соответствии с экономическим законом описанным ранее, управляющий должен тратить время на бухгалтерские отчеты до тех пор, пока не станет более выгодным тратить время на что-либо еще. Можно регистрировать информацию, которая отличается меньшей стоимостью чем та, которую можно заработать, если бы время было потрачено иначе.

Фермеры имеют в своем распоряжении ряд альтернативных систем учета, позволяющих им делать соответствующий выбор, или же они могут разработать свою собственную систему. Целый ряд университетских служб по пропаганде и внедрению предоставляют услу-

ги по ведению отчетности. Банки, производственные кредитные объединения и компании, занимающиеся ресурсным обеспечением сельского хозяйства, также представляет клиентам подобные услуги. Широкий набор разнообразных печатных бланков для бухгалтерского учета на ферме может быть представлены коммерческими отделами снабженческих фирм, а также получен из других источников.

Управляющий должен уметь правильно интерпретировать и анализировать свои отчеты, чтобы принимать оптимальные решения в области организации и управления производством. Но это не означает, что они сами должны вести бухгалтерские записи. Это могут делать и другие члены его семьи или служащие. Некоторые фермеры используют профессионального бухгалтера для ведения и суммирования финансовых отчетов, таким образом, высвобождая себе время для организации и управления непосредственно производством.

Период отчетности определяет сроки проведения инвентаризации, а также тот временной интервал, в течение которого суммируются другие счета, например приход и расход денежных средств. Наиболее типичный отчетный период для сельскохозяйственного предприятия – это календарный год. В то же время владельцы ранчо, имеющие стада коров и телят, предпочитают закрывать счета в ноябре или после продажи телят.

Фермерам – арендаторам земли выгоднее чтобы финансовый год совпадал с годовыми производственными планами или завершающимися циклом аренды. Так как отчетный год должен совпадать с годом уплаты налогов, подобное решение обосновано облегчением самой процедуры уплаты налогов.

Метод учета – фермеры могут выбирать либо кассовый метод учета доходов и издержек при их поступлении к оплате, либо метод начисления в момент завершения операции. Большинство фермеров используют кассовый метод учета в момент поступления доходов и издержек к оплате, так как этот метод легче и соответствует отчетности об уплате подоходного налога.

Полная система начисления доходов и издержек в момент завершения операции представляет собой систему двойных бухгалтерских записей, при которой соответствующие записи, дебет и кредит проводятся по каждой сделке. Например, если скот продается за наличные деньги, то отчет об инвентаризации скота будет записан в дебет, а отчет о денежных средствах будет кредитован. Одним из преимуществ такой системы двойных записей являются входящие в нее

чеки и балансы; другим преимуществом является точность в отражении прибыли и издержек, связанных с производством в течении года. При двойной системе ведения бухгалтерских записей прибыль определяется после ее возрастания (это есть когда заканчивается торговля или завершаются поставки продукции) независимо от того, когда будут получены наличные деньги. Факт издержек устанавливается скорее в момент их появления, или во время их выплаты.

При этом целью является сопоставление издержек с уровнем производства в течении года.

Таким образом, данный метод отражает чистую прибыль, заработанную фермой в течение года.

При кассовом методе учета доходов и издержек (или системе так называемых единичных бухгалтерских записей) записи о приходе делаются после осуществления денежных операций.

Например, издержки устанавливаются после осуществления платежей, а прибыль определяется после получения денег.

Недостатком кассового метода может стать ошибочное представление в отношении прибыльности предприятия, если не будут сделаны соответствующие поправки. Но даже если используется кассовый метод с системой единичных записей, то все же представляется возможным рассчитать чистую прибыль предприятия так, как это делается при системе начислений в момент завершения операций (система двойных записей). Это процесс предполагает поправки с учетом соответствующих изменений стоимости товарно-материальных запасов, а также счетов по дебету и кредиту в период между началом и концом года.

Фермерам разрешено использовать либо кассовый метод учета доходов и издержек на счетах, либо метод начисления при учете доходов и издержек в момент завершения операции с целью учета налога на прибыль.

Кассовый метод является более гибким при использовании в целях планирования уплаты налогов. Выбор соответствующего метода отчетности, будь то кассовый метод или метод начислений в момент завершения операций, обычно делается, когда поступает первая налоговая декларация.

Система бухгалтерского учета и анализа хозяйственной деятельности, описанная здесь, представляет собой систему единичных записей, включающую кассовый метод для составления отчета об уплате налога на прибыль и позволяющую при соответствующих по-

правках дать оценку накопленной чистой прибыли фермы таким же образом как при использовании системы двойных записей.

3.4. ОТДЕЛЬНЫЕ ЧАСТИ СИСТЕМЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И АНАЛИЗА ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ФЕРМЕ

В связи с большим разнообразием фермерского предпринимательства на всех ферм. Хотя отчетные формы и таблицы для отдельных ферм отличаются друг от друга, необходима определенная базовая информация для получения точного анализа финансового состояния дел.

1. Таблица по основному капиталу и амортизации. Эти таблицы используются для записи о покупке и продаже основного капитала, расчетных рыночных цен и амортизации. Основной капитал включает машины; оборудование, грузовики, закупленный племенной скот, землю; здания и обновление недвижимого имущества.

2. Таблицы задолженностей. Эта информация состоит из записи денежных ссуд и займов, уплаты по сумме основного долга и процентам, а также остатков невыплаченного долга. В них регистрируется сумма поступлений и платежей по текущим банковским счетам.

3. Таблицы движения товарно-материальных запасов. Эта информация включает данные о физическом и стоимостном объеме урожая, кормах, животных для продажи, выращенном племенном скоте и запасе денежных средств на конец года. Обычно сюда не включают основной капитал, на которых рассчитана амортизация и стоимость земли.

4. Таблицы прихода и расхода денежных средств. Эти таблицы необходимы для постоянной и систематической классификации операций совершаемых за наличный расчет при ведении фермерского хозяйства.

Каждая система учета использует несколько отличающихся друг от друга приемов и процедур при осуществлении различных операций. Здесь иллюстрируются типы информации, необходимые для всех видов бухгалтерского учета и анализа хозяйственной деятельности.

Таблицы по основному капиталу и амортизации имеют непосредственное отношение к капиталовложениям предприятия. Сюда

управляющий заносит информацию об износе и реальном состоянии основного капитала который находится в деле более одного года. Это машины, оборудование, покупной племенной скот, земля и здания. Следует выделить две графы записей: (1) покупка и продажа основного капитала и (2) амортизационные отчисления.

В графу «Приобретение основного капитала» заносится следующая информация.

1. Дата покупки.
2. Описание приобретенного товара.
3. Физическое состояние (новое или бывшее в употреблении).
4. Стоимость покупки. Если она совершалась без встречной продажи.
5. Уровень доплаты, если была совершена встречная продажа.
6. Описание приобретенного по объему товара.
7. Балансовая стоимость купленного товара (без учета уценки).
8. Расходы по статье покупок (цели 5+7).

В графу «Продажа основного капитала» заносится следующая информация.

1. Дата продажи.
2. Описание продаваемого товара.
3. Сумма, полученная от продажи.
4. Балансовая стоимость реализуемого товара (без учета уценки).
5. Прирост или потеря после продажи (3-4).

Амортизация является важным понятием отчетности, так как она связана с капиталовложениями предприятия. Чистая прибыль, полученная в результате производственной деятельности, так же подвергается воздействию амортизации, поскольку последняя относится к издержкам.

Для расчета амортизации первоначальная стоимость основного капитала пропорционально распределяется на протяжении всего срока использования. Степень износа должна соответствовать потере стоимости фондов во времени. Первоначальная стоимость – это произведенные расходы как бы авансом. Однако если фонды будут использоваться в течение более одного отчетного периода, то эта стоимость отчетного периода, то эта стоимость должна быть пропорционально распределена по тем отчетным периодам, которые соответствуют производственной жизни основного капитала.

Потеря стоимости основного капитала определяется их сроком службы, эксплуатацией и износом. Важность каждого из этих факторов зависит от вида основного капитала. Например, потеря стоимости здания в основном является следствием срока службы и износа, а не использования.

Здание будет терять в цене как в случае использования, так и неиспользования. Точно так же два грузовика одной марки и модели, купленные в одно и то же время, имели бы одну и те же стоимость, если бы стоимость основывалась на сроке службы и износе. Однако если один грузовик проехал 20 тыс. км в течении одного года, а другой только 2 тыс. км при сравнимых условиях, очевидно, что они будут обладать одинаковой стоимостью. Таким образом, эксплуатации более важна, чем срок службы или износ, в определении остаточной стоимости двух грузовиков.

Годовая стоимость и текущие состояния основного капитала также должны рассматриваться при определении степени амортизации. В случае с машинами ремонтные издержки имеют тенденцию к снижению. В то же время эксплуатация новых машин обычно бывает более интенсивной. Но по мере их старения ремонтные издержки возрастают, а фактическое состояние ухудшается.

Поскольку амортизация влияет на величину прибыли, облагаемую налогом, на отчет о прибылях и убытках, а также на балансовые счета, то при расчете амортизации различные цели могут вступить в противоречие. Так, налог ан прибыль может способствовать ускорению амортизационных отчислений. В то же время значительная недооценка текущей стоимости товарно-материальных запасов может значительно ослабить текущее финансовое положение дела – недостаток, имеющий отношение к кредитам.

Амортизационные отчисления могут быть равномерно распределены на протяжении всего срока службы основного капитала или они могут быть завышены во время раннего периода этого цикла. Равномерное распределение удобно для основного капитала длительного пользования, например, ограды или зданий фермы, на которые распространяются единые ремонтные издержки на протяжении всего срока службы и не требующие существенного обновления конструкций. С другой стороны, некоторые виды основного капитала быстро понижаются в цене. Так происходит с автомобилями, модели которых меняются каждые 2-3 года.

Ремонтные издержки возрастают по мере старения основных фондов. При условии выполнения одинаковых операций новая машина более ценна для хозяйственной деятельности, чем старая.

Таким образом, в целом предпочтителен метод, аккумулирующий амортизацию в начале срока службы основного капитала. Здесь сравниваются и иллюстрируются три наиболее распространенных метода.

Метод равномерного списания стоимости. Годовая амортизация исчисляется делением первоначальной стоимости основного капитала, за минусом ликвидационной стоимости, на предполагаемый срок службы. Фонды стоимостью 12 тыс. сум с ликвидационной стоимостью 4 тыс. сум и предполагаемым сроком службы в течении 8 лет будут амортизироваться на 1000 сум ежегодно.

$$\frac{12\text{тыс.сум} - 4\text{тыс.сум}}{8} = 1000\text{сум}$$

Метод двойного балансового списания. Постоянная норма амортизации используется каждый год и применяется к стоимости основного капитала в начале года. Ликвидационная стоимость не вычитается из стоимости. Норма амортизации применяется к балансовой стоимости активов, пока не будет достигнута ликвидационная стоимость, а затем амортизация больше братья не будет. Норма, используемая для определения годовой амортизации, в 2 раза выше нормы, рассчитанной с помощью метода равномерного списания стоимости.

Так, основной капитал стоимости, который по предположению должен служить 10 лет, амортизируется при нормё 10% с помощью метода равномерного списания стоимости. Эта норма увеличивается в 2 раза, составляя 20% при использовании метода двойного балансового списания. Таким образом, для срока службы 8 лет норма двойного списания баланса была бы 25% (табл. 3.2.).

Год	Стоимость в начале года, сум.	Годовая амортизация сум.	Остаточная стоимость основного капитала сум.
1	12000	$25\% \times 12000 = 3000$	$12000 - 3000 = 9000$
2	9000	$25\% \times 9000 = 2250$	$9000 - 2250 = 6750$
3	6750	$25\% \times 6750 = 1688$	$6750 - 1688 = 5062$
4	5062	$5062 \times 4000 = 1062$	4000
5	4000	0	4000
6	4000	0	4000
7	4000	0	4000
8	-	-	4000

Примечание: Здесь 25% первоначальной балансовой стоимости основного капитала составили бы 1265 сум, но поскольку ликвидационная стоимость составляет 4000 на 4-й год начисляется только 1062 сум амортизационных отчислений.

Система ускоренного возмещения затрат используется налоговым управлением для расчета прибыли облагаемой налогом. Она заменяет старые методы расчета амортизации для собственности, закупленной после 31 декабря 1980 года.

При данной системе ежегодная скидка на амортизацию зависит от вида собственности. Большая часть основного капитала ферм представляет собой так называемую пятилетнюю собственность. Примерами такой собственности являются сельскохозяйственная техника, оборудование, племенной и молочный скот, зерно- и силосохранилища.

При анализе сельскохозяйственного предпринимательства амортизационные отчисления должны приблизительно выражать снижение первоначальной стоимости основного капитала благодаря износу или эксплуатации в течение времени. Однако данный метод определения амортизационных отчислений может оказаться недостаточно эффективным применительно к налогу на прибыль. В этом случае управляющему следует применять один метод для определения налога на прибыль и другой, для анализа организации и управления производством. Таблица 3.3.

При решении какой из трех методов использовать, учитывать два фактора: (1) наиболее точное прогнозирование потерь в стоимо-

сти или обслуживании основного капитала и (2) применении налога на прибыль.

Выбор метода определения амортизационных отчислений может привести к широким расхождениям в стоимости основного капитала.

Таблица 3.3. Сравнение трех методов определения амортизации с основного капитала стоимостью 12000 сум при сроке службы 8 лет и ликвидационной стоимостью 4000 сум.

№	Метод равномерного списания стоимости		Метод двойного балансового списания		Ускоренное возмещение затрат	
	Амортизация сум	Балансовая стоимость основного капитала сум	Амортизация сум	Балансовая стоимость основного капитала сум	Амортизация сум	Балансовая стоимость основного капитала сум
1	1000	11000	3000	9000	1800	10200
2	1000	10000	2250	6750	2640	7560
3	1000	9000	1688	5062	2520	5040
4	1000	8000	1062	4000	2520	2520
5	1000	7000	0	4000	2520	0
6	1000	6000	0	4000	0	0
7	1000	5000	0	4000	0	0
8	1000	4000	0	4000	0	0

Примечание: Для упрощения этого примера кредит финансирования долгосрочных платежей и другие варианты возмещения затрат (важные при рассмотрении налога на прибыль) были опущены.

Долговые обязательства. Данные таблицы обеспечивают запись финансовой деятельности предприятия, которая включает счета, подлежащие оплате договоры купли продажи и пр. С помощью этих записей можно проследить за суммой невыплаченного долга по ссудам и суммам возмещения по счетам, необходимым платежам, а также в установленные сроки (таблица 3.4.). На каждый неоплаченный счет заводится отдельная графа. Складывая данные по всем графам, управляющий может определить общую сумму долга по кредитным счетам в любое время. Эти данные необходимы для финансовых отчетов.

Таблица 3.4. Упрощенная таблица долговых обязательств

Кре- дитор	Цель отчис- лений или стра- хова- ние	Про- цент- ные став- ки % за 1 га	Дата вы- платы	2000			2001		
				Остаток ос- нового долга (сум)	Уплата процентов, сум	Уплата ос- нового долга сум	Остаток ос- нового долга (сум)	Уплата процентов, сум	Уплата ос- нового долга сум
Узг- про- пром- банк	Земель- ный налог		Еще квар- тально 15.02 15.09	132000	15840	2782	129218	15506	3116
Мест- ный Пахта- банк	Трак- тор		15.11	7938	1032	2330	5608	729	2633

Движение товарно-материальных ценностей необходимы на фермер для регистрации капиталовложений и производственной деятельности. Отдельные пункты товарно-материальных ценностей представлены частью основного капитала предприятия. Также стоит фиксировать изменение в стоимости товарно-материальных запасов с начала и до конца года, чтобы регистрировать чистую прибыль, получаемую от производственной деятельности. Список, товарно-материальных ценностей включая физические объемы и стоимость, должен быть, завершен в конце каждого отчетного года. Для многих фермеров это 31 декабря. Инвентарная опись, составленная в конце отчетного года, является начальной описью для следующего года. Прежние инвентарные описи могут служить для проверки. Важно, чтобы запись движения товарно-материальных ценностей производи-лась как можно ближе к дате их изменения в целях обеспечения наибольшей мощности. Легче получить точные данные о физических объемах и измерениях, если управляющему не нужно опираться только на свою память. Также важным является использование биржевых курсов из газет и других надежных источников при определении стоимости товарно-материальных ценностей, такие как количество, цена или стоимость одной единицы и общая сумма должны фиксироваться не позднее последнего дня отчетного года.

Скот и птица выращиваемые на продажу. Имеется в виду, что скот и птица выращиваемые на продажу будут проданы в течении

года до проведения инвентаризации. Те же животные, которые держат для разведения, включаются в другую категорию. Сюда также относятся любые продукты животноводства или птицеводства, предназначенные для сбыта, например, молоко, яйца, шерсть. Животные должны классифицироваться по типу, весу и стоимости по состоянию на день инвентаризации.

Выращиваемый племенной скот. К этой категории относятся выращенные на фермер племенные и ремонтные животные, которых будут держать на ферме в течении года (закупленный племенной скот обесценивается и поэтому он включен в таблицы капиталовложений и начислений износа в целях расчета налога).

Необходимо регистрировать описание животных, включая их возраст и тип, так же, как и их число в каждой категории. Учет веса животных обеспечивает дополнительную информацию об их стоимости.

Инвентаризация в начале года может быть использована для проверки последующих инвентаризаций к концу года. Движение поголовья по каждому типу животных должно отражать число животных, убитых на ферме, и число животных на день инвентаризации. Значительные расхождения в суммарных итогах может свидетельствовать о том, что скот был украден, утрачен или не учтен.

Складские запасы растениеводческой продукции. Следует подготовить перечень всех культур, хранящихся на ферме на конец года (кукуруза, пшеница, маш, хлопок, фрукты, орехи, сено, силос и т.п.). Во всех случаях необходимо точно оценивать количество запасов. Необходимо учитывать классность или качественный фактор, которые могут воздействовать на стоимость этих товаров.

Покупные корма. Перечень покупных кормов включает зерно, силос, комбикорма, витамины, минеральные добавки, а также белковую подкормку – все, что необходимо иметь для кормления скота. Выплачиваемая цена может использоваться как оценочная стоимость.

Количество каждого корма рассчитывают следующим образом; начальные его запасы, плюс покупка, поступления от урожая должны быть равными потребленному корму, его продажам и конечным запасам. Значительные расхождения суммарных величин показывает, что корм был утрачен, украден или не учтен.

Выращивание сельскохозяйственной культуры. Инвентаризация растущих культур обеспечивает учет их стоимости по состоя-

нию на последний день отчетного года. Стоимость выращивания каждой культуры складывается из затрат на семена, удобрения, гербициды, горючее, наемный труд и т.д. Подход, основанный на учете денежных затрат обеспечивает стабильную оценку стоимости возделываемых культур.

Снабжение (поставки). К этой категории расходов относят: бензин, топливо, смазочные масла, ветеринарные препараты, гербициды, пестициды, удобрения, семена.

Основной целью инвентаризации товарно-материальных ценностей является получение реальной оценки используемого капитала в конце года.

Таблица прихода и расхода денежных средств. Текущий счет является первоначальным источником информации для составления таблиц, учитывающих приход и расход денежных средств фермы. Для ведения текущего счета требуется, чтобы вся получаемая прибыль фиксировалась, а для оплаты любых расходов используются чеки. Когда это невозможно управляющие должны учитывать все покупки за наличный расчет и затем выписывать чеки для учета сделок. Поступления должны четко указывать на источник получения прибыли, в том числе займы, реализованные депозитные сертификаты, заработанные проценты, пожертвования, а также доход от продажи фермерской продукции.

Таблицы 3.6. и 3.7. представляют собой примеры регистрации перехода и расхода денежных средств. По мере того как делится каждый вклад или выписывается чек, он регистрируется в соответствующей графе таблицы. Несколько колонок служат для прихода и расхода денежных средств на различные цели. В каждой таблице предусмотрена колонка для нефермерских сделок. Если имеется только один текущий счет, то в нем отражаются все чеки, относящиеся к повседневным расходам семьи, а также поступления в виде фермерской прибыли. Если ведутся два текущих счета, то эти колонки отражают перевод денег с одного счета на другой.

В таблице 3.6. все денежные поступления классифицируются по источнику: 1 – текущие поступления, 2 – племенной скот, и различные продажи основного капитала, 3 – денежные займы, 4 – нефермерские денежные поступления. Полная запись поступления с пояснением, указанием количества, суммарной стоимости и даты должна быть произведена по каждой операции. Должна обязательно регистрироваться валовая выручка а расходы фиксироваться как издержки

производств. Например, сметы по переработке молока могут отражаться количество и цену наряду с вычетом за перевозку, обработку и другие расходы. Валовая прибыль отражается в приходе, а вычеты – в графе расходов.

Расходы в таблице 3.7. подразделяются на 4 основные категории; 1 – текущие расходы, 2 – уплата долга, 3 – закупка элементов основного капитала, 4 – нефермерские расходы. Расходы в суммах, дата сделки и количество должно быть также обязательно записаны. Детализация расходов по найму обычно фиксируется в специальной бухгалтерской книге по учету наемного труда и общей суммы выплачиваемой заработной платы, а краткая информация передается в общий отчет о работе фермы.

Текущие (эксплуатационные) расходы, такие, как на корма, семена, удобрения и химикаты, обычно регистрируются в различных колонках. Расходы на товарно-материальные ценности со сроком службы более года относят к капитальным затратам (машины, племенной скот, здания и террасирование земли).

Используя обычные бухгалтерские записи, отдельные операции заносят в таблицы 3.6 и 3.7, отражающие доходы и расходы фермы. Для проверки записей в таблицах доходов и расходов их сравнивают с текущим счетом. Имеющиеся наличные средства в начале месяца плюс полученные средства за минусом израсходованных должны быть равны запасу наличных денег или кассовому остатку на счете в конце месяца. Предположим, что на счете в начале месяца было 1000 сум кассового остатка. Тогда:

1000 сум – начальный баланс
+ 31120 сум – сумма полученных наличных денег
= 32120 сум – сумма наличных денег к отчету
- 29124 – сумма потраченных наличных денег
= 2996 сум – конечный баланс.

Имеется и другой способ проверки счетов. Общая сумма получаемых наличных денег должна быть равной общей сумме всех статей, приведенных в колонках доходов, а общая сумма расхода наличных – общей сумме всех статей, приведенных в колонках расходов. Табл. 3.6, 3.7.

3.5. ВЫВОДЫ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ УЗБЕКИСТАНА

Когда потенциальный фермер хочет создать свое собственное эффективное хозяйство, прежде всего он должен владеть знаниями и требованиями ведения фермерской отчетности, а также ее важность в получении управляющим фермы необходимой информации для учета, определения проблем и целей планирования. Система фермерского учета включает таблицы для записи:

1 – Закупки основных фондов, их сбыта и амортизации; 2 – долговых обязательств; 3 – инвентаризация фермы; 4 – прихода и расхода наличных средств.

Амортизация снижает стоимость основного капитала в результате определенного срока службы, эксплуатации и износа. Методы определения амортизационных отчислений зависят от цели; один метод может использоваться для учета налога на прибыль, а другой – для анализа и организации управления на ферме. Согласно Закону «О бухгалтерском учете» и с новым Планом счетов бухгалтерского учета вводимому с 1 января 2002 года в Республике Узбекистан от руководителя фермерского хозяйства возлагаются полномочия по разработке:

- системы внутреннего учета и отчетности;
- порядок контроля хозяйственных операций;
- полный и достоверный бухгалтерский учет;
- сохранность учетных документов;
- подготовку налоговых отчетов;
- пояснение расчетов и примечаний к финансовой отчетности;
- своевременность расчетов;
- ведение бухгалтерского учета методом двойной записи;
- непрерывность бухгалтерского учета;
- денежная оценка операций активов, капитала и обязательств;
- достоверность информации;
- соответствие доходов и расходов отчетного периода;
- фактическая оценка активов и обязательств.

Информация о долговых обязательствах и имущества фермы необходима для того, чтобы сопоставить доходы и расходы при определении чистого дохода.

При выборе системы учета первостепенное значение придает-ся объему обрабатываемых данных и ценности получаемой информации по организации и управлению производством.

Таблица 3.5.1.

**Посевные площади сельскохозяйственных культур
в фермерских хозяйствах в 2000г.**
(тысяч гектаров)

	Вся посе- вная	В том числе:					
		зерно- вые куль- туры	технические куль- туры		карто- фель	овощи	кормо- вые культу- ры
			всего	в том числе хлоп- чатник			
Республика Узбекистан	632,2	255,0	307,0	299,2	2,6	8,4	52,4
Республика Каракалпак- стан	50,4	20,0	20,0	19,3	0,0	0,3	8,6
области:							
Андижанская	25,9	10,3	13,4	13,4	0,1	0,2	1,8
Бухарская	43,8	13,9	28,3	28,3	0,1	0,2	1,3
Джизакская	123,8	56,3	60,4	58,2	0,1	0,8	5,1
Кашкадарь- инская	48,9	19,9	22,6	22,4	0,1	0,6	4,9
Навоийская	14,8	7,2	5,4	5,4	0,0	0,3	1,7
Наманган- ская	29,9	11,6	15,7	15,6	0,2	0,4	2,0
Самарканд- ская	50,1	26,0	15,7	15,0	0,8	1,3	6,1
Сурхандарь- инская	60,5	23,1	33,4	33,3	0,1	0,4	3,1
Сырдарьин- ская	90,0	30,7	56,6	56,4	0,0	0,2	2,1
Ташкентская	40,1	15,4	13,4	11,4	0,8	2,8	6,7
Ферганская	29,0	10,8	12,6	12,5	0,3	0,5	4,2
Хорезмская	25,0	9,8	9,5	8,0	0,0	0,4	4,8

В финансовых отчетах суммируется и объединяется информация, поступающая от системы бухгалтерского учета и анализа фермерского хозяйства.

В балансовых отчетах подводятся итоги по номинальной стоимости активов, обязательствам и уровню собственного капитала хозяйства, а в отчетах по налогам – итоги денежной выручки, затрат и графиков движения запасов.

4.1. НЕОБХОДИМОСТЬ В ФИНАНСОВЫХ ОТЧЕТАХ

По мере увеличения размеров ферм возрастают и потребности в капиталах и финансировании, поэтому финансовое управление становится все более важным фактором управленческих обязанностей фермеров. К трем наиболее важным элементам управления финансами относится балансовый отчет, отчет о прибылях и убытках и отчет о движении денежной наличности. Перед рассмотрением каждого из этих финансовых отчетов целесообразно уточнить их общее назначение, цели и взаимосвязь.

На основании финансовых отчетов сложно дать ответы на три важных вопроса:

1. Является ли фермерское хозяйство платежеспособным?
2. Обеспечивает ли хозяйство достаточную прибыль?
3. Обладает ли хозяйство достаточной ликвидностью?

Кредитоспособность относится к общей структуре капитала фермерского хозяйства и ее способности выполнить обязательства. Хозяйство считается кредитоспособным, если продажа все активов позволит расплатиться по всем обязательствам.

Уровень кредитоспособности хозяйства зависит от собственного капитала и взаимосвязи между общими обязательствами и собственными капиталами.

Собственный капитал не только должен иметь положительное сальдо, но и быть достаточным по отношению к общим обязательствам, с тем, чтобы обеспечить сохранение положительного сальдо. В случае отрицательного собственного капитала (обязательства пре-

вышают активы) хозяйство считается некредитоспособным или является банкротом.

Для определения кредитоспособности в данный момент времени используются балансовые отчеты.

Прибыльность зависит от возвращенной выручки с учетом вложенных ресурсов. Достаточно ли это для того чтобы компенсировать фермеру затраты на приобретение ресурсов с учетом других вариантов их использования? Анализ всего этого позволяет учитывать количество проданных единиц, цену и общие издержки, связанные с производством этих единиц. Отчет о налогах используется для организации и суммирования прибылей и убытков за отчетный период.

Ликвидность – это способность фермерского хозяйства обеспечить достаточные наличные средства для своевременного выполнения финансовых обязательств. Для определения ликвидности требуется дополнительный финансовый отчет о движении наличных средств. В связи с тем, что в подоходные отчеты могут включаться некоторые источники прибылей, не связанные с наличными средствами, и не учитываются потребности в наличных средствах, такой отчет о движении наличных средств необходим, чтобы суммировать все источники и варианты затрат наличных средств в данный период времени.

Структура этих трех финансовых отчетов не зависит от конкретной системы бухгалтерского учета и анализа хозяйственной деятельности. Любая система, способна обеспечить необходимую информацию, указанную в предшествующей главе, является достаточной для составления названных выше отчетов.

4.2. БАЛАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

В этом отчете сводятся все капиталовложения, связанные с деловой активностью (активы), и указываются источники их финансирования (обязательства и собственный капитал за данный период времени).

В балансовом отчете сравниваются активы с обязательствами и собственным капиталом. К активам относятся любые ценности, находящиеся в собственности хозяйства и отдельного лица, в том числе обязательства других сторон перед лицом или организацией. К примерам активов относятся наличные средства, материальные запасы фермерского хозяйства или отдельного лица, оборудование, опла-

ченные счета и земли. В балансовый отчет не включаются арендованные активы, используемые в предпринимательской деятельности. Для того, чтобы более точно определить объем операций, эта арендованные ресурсы должны указываться в приложении к балансовому отчету. К пассивам относятся обязательства или задолженность отдельного лица или организации другим сторонам.

К примерам таких обязательств относятся кредиторская задолженность, долговые обязательства и залладные. Собственным капиталом является разность между активами и пассивами.

Общие активы = общие пассивы = собственный капитал

Собственным капиталом является остаточная стоимость после ликвидации или продажи фермы, после выплаты по всем обязательствам. К собственному капиталу относится, капитал, находящийся во владении фермерского хозяйства или его управляющего, то есть это соответствует стоимости активов, освобожденных от обязательств перед другими сторонами, не участвующими в предпринимательской деятельности.

Балансовый отчет позволяет составить впечатления о кредитоспособности фермы в данный момент времени. Такая «моментальная фотография» предпринимательской деятельности снимается в последний день отчетного года, которым является 31 декабря для фермеров работающих на основе календарного года. Эта же дата должна применяться ежегодно.

В другой период года, например при подаче заявки на ссуду может использоваться промежуточный баланс.

Перед тем, как приступить к составлению балансового отчета, фермер должен принять решение о том, что нужно предпринять (представить) в этом отчете является ли это балансовым отчетом хозяйственной деятельности, в который включаются только активы и пассивы? Является ли это персональным финансовым отчетом, в который входят только активы и пассивы, относящиеся к фермерской семье, или это является сводным балансовым отчетом, в который включаются как персональные, так и хозяйственные активы и пассивы? Если ферма является партнером или входит в корпорацию, то необходимо составлять деловой балансовый отчет. Многие фермерские операции предусматривают комплексные деловые соглашения, в том числе и партнерстве и участии в корпорациях, поэтому в балан-

совом отчете нужно четко указывать представляемое хозяйственное подразделения.

Кредиторы предпочитают сводный балансовый отчет, так как в нем представлена общая финансовая ситуация. В некоторых случаях возникают затруднения при отделении персональных статей от хозяйственных, в частности это относится к типичным операциям семейных ферм. Вместе с тем очень важно отдельно перечислять персональные и хозяйственные статьи для последующего анализа. Таким образом рекомендуется составлять хозяйственный балансовый отчет для аналитических целей и свободный балансовый отчет для создания итоговой финансовой ситуации.

Балансовые отчеты можно составлять на основе цены или рыночной стоимости. Если используется ценовой метод, то оценка активов производится на основании первоначально уплаченных цен на эти активы после вычитания накопленной амортизации вплоть до даты составления балансового отчета. Оценка пассивов производится на основании фактических сумм. Если используется метод рыночной стоимости, то эта оценка исходит из текущей цены, за которую можно было бы продать активы к моменту составления балансового отчета.

Выбор способа зависит от причин, связанных с разработкой балансового отчета. Для денежных займов очень важно знать заинтересованность кредиторов в балансовом отчете по рыночной стоимости, так как это отражает текущую чистую стоимость капитала получателя ссуды. Вместе с тем метод основанный на уплаченной стоимости, так же играет важную роль, которая будет рассматриваться ниже.

В таблице 4.1. представлен упрощенный балансовый отчет для гипотетического фермерского хозяйства под управлением А. Ахмедова. Для этого примера оценка пассивов и активов производилась на основании их рыночной стоимости к концу предшествующего отчетного года. Балансовый отчет в таблице 4.2. представляет собой сводный отчет личных статей расходов и статей расходов по хозяйственной деятельности А. Ахмедова.

Активы. Классификация активов производится по их возможности превращения в наличные средства, то есть по их ликвидности. Активы разделяются по категориям на текущие, промежуточные и основные (табл. 4.1.).

К текущим активам относятся такие, которые могут использоваться в течении следующего отчетного года или которые можно легко превратить в наличные деньги без отрицательного влияния на де-

ловые операции. К текущим активам А. Ахмедова относятся денежная наличность в чеках и накоплениях.

Таблица 4.1.

**Балансовый отчет на 31 декабря (сум.) фермера –
А. Ахмедова**

Активы (рыночная стоимость)	Пассивы и собственный капитал (рыночная стоимость)
Текущие активы	Текущие пассивы
Денежная наличность - 2000	Кредиторская задолженность – 1000
Накопления - 19000	Счета к оплате – 2000
Продаваемый скот - 26000	Оплаты в следующем году – 12000
Урожай корма - 68000	Невыплаченные проценты – 7200
Выращиваемый урожай - 6000	Невыплаченные налоги – 9000
Запасы - 3000	Налоги с непредвиденных доход по текущим активам – 31800
Ранее оплаченные издержки – 2000	
Промежуточный итог- 126000	Промежуточный итог – 63000
Промежуточные активы	Промежуточные пассивы
Машины и оборудование - 112000	Долговые обязательства – 25000
Племенной скот - 16000	Контракты на продажу – 10000
Стоимость страхования жизни - 4000	Налоги с непредвиденных доходов по промежуточным активам – 8400
Промежуточный итог- 132000	Промежуточный итог – 43400
Постоянные активы	Долгосрочные обязательства
Земельный надел - 247200	Закладная на недвижимое имущество – 132000
Здания - 30000	Непредвиденные доходы по постоянным активам – 14400
Промежуточный итог- 277200	Промежуточный итог – 146400
	Общие обязательства – 252800
Общие активы - 535200	Собственный капитал – 282400
	Общие обязательства и собственный капитал – 535200

При оценке этих активов нужно учитывать проценты по накоплениям, которые начислены, но не были выплачены. Оценка скота, который предназначен для продажи, и запасы зерна и кормов оцени-

вается в соответствии с рыночными квотами к моменту составления балансового отчета.

Таблица 4.2.

**Обобщенный балансовый отчет фермера – А. Ахмедова
31 декабря (сум)**

Активы (рыночная стоимость)	Пассивы (чистый капитал, рыночная стоимость)
Активы фермерского хозяйства - 535200	Обязательства фермерского хозяйства - 252800
Активы личного потребления	Пассивы по личному потреблению
а) бытовые - 6000	а) займы на личное потребление – 0
б) личный автомобиль - 2000	б) непредвиденные налоги на жилье – 2400
в) жилье – 46800	
Всего активов личного потребления - 54800	Всего личных обязательств – 2400
	Суммарные обязательства - 255200
	Суммарный собственный капитал – 334800
Общие активы - 590000	Суммарные обязательства и собственный капитал – 590000

Стоимость культур, которые высаживаются и выращивались к 31 декабря, определяется фактическими денежными затратами. К запасам относятся только те наличные материалы к концу года, которые будут использоваться в следующем году. К ним относятся, например, топливо, лекарства, химические препараты и семена.

К предварительным издержкам относятся оплата за услуги, которые не были полностью осуществлены к концу года, например: авансовые страховые платежи, оплата счет за применение гербицидов в следующем году или гонорар бухгалтера. Приведенный отчет учитывает стоимость не оказанных услуг к моменту составления балансового отчета.

К другим текущим активам относятся счета по страхованию, получаемые краткосрочные платежи и пересмотренные подоходные налоги. Можно отнести к этому ценные бумаги, например акции корпорации, правительственные акции и совместные акции, которые можно продать за наличные деньги для финансирования фермерской деятельности.

Промежуточные активы – предназначены для поддержки производства и, как правило, не придаются при обычном выполнении деловых операций. К ним относятся такие активы, как машины, оборудование, племенной скот, используемые для производства активов для продажи. Как правило, срок службы промежуточные активы составляет 1-10 лет, они обладают меньшей ликвидностью и их довольно трудно превратить в наличные денежные средства. Несмотря на то, что племенной скот и оборудование можно легко превратить в наличные деньги, продажа их влечет серьезные последствия для продуктивности фермы. Именно это является отличительной особенностью для промежуточных активов.

К промежуточным активам А. Ахмедова относятся также денежная стоимость страхования его жизни, так как это является потенциальным источником финансирования фермерского хозяйства.

Основные фонды, согласно определению, являются постоянными и составляют основу доходов фермы. При обычном ведении дел срок службы этих активов превышает 10 лет, а их продажа могла бы привести к серьезному нарушению деловых операций. К главным основным фондам, как правило, относятся недвижимое имущество фермы, включенное в балансовый отчет. Стоимость любых земель, арендованных фермерами не включается в балансовый отчет, однако необходимо указать в примечании площадь этой земли.

К основным фондам относятся также займы и контракты, связанные с фермерскими хозяйствами, если окончательная выплата будет произведена не раньше чем через 10 лет после даты составления балансового отчета. Примером является контракт на продажу техники с выплатой ее стоимости по частям в указанные сроки.

Общая стоимость фондов фермера на основе текущей рыночной стоимости определяется методом суммирования текущих, промежуточных и постоянных фондов и составляет 535200 сум. Следует обратить внимание, что стоимость недвижимого имущества 277200 сум представляет 50% от этих активов.

Обязательства – классифицируются по срокам платежа. По аналогии с активами они так же подразделяются на текущие промежуточные и долговременные. *К текущим обязательствам* относятся те, которые были заключены до 31 декабря и должны быть оплачены в течении последующих 12 месяцев.

Кроме того к текущим обязательствам относятся основные выплаты по промежуточным и долгосрочным займам, срок которых на-

стует в течении ближайших 12 месяцев. Общая неоплаченная доля по всем займам фермера составляет 7200 сум. Эта неоплаченная доля определяет сумму, которая осталась бы после всех выплат по займам после 31 декабря. Так например оплата кредита за недвижимое имущество со сроком оплаты 1 ноября следующего года составляет 12600 сум. К моменту составления балансового отчета невыплаченная доля соответствует периоду равному 2 месяцам, поэтому ее общая сумма по займу составляет 2100 сум ($12600 \times 2 / 12$).

К текущим задолженности фермера относятся невыплаченная арендная сумма. Этой невыплаченной арендной суммой является та сумма которая была бы получена, если бы аренда закончилась к моменту составления балансового отчета. Так например, можно предположить что фермер приступил к долговременной аренде зернохранилища первого октября, а сумма затрат составляет 3600 в год, причем первый взнос равен 600 сум, а остальная часть выплачивается после первого января. К 31 декабря (дата составления балансового отчета) здание использовалось в течении трех месяцев, и невыплаченные арендные издержки составляют 900 сум ($3600 \times 3 / 12$). Если вычесть уже выплаченные 600 сум, то остается невыплаченными еще 300 сум. Необходимо включить в балансовый отчет эти невыплаченные издержки.

Еще два типа текущих обязательств связаны с налогами: (1) на имущество, отчисления на заработную плату наемных рабочих и подоходные налоги и (2) на средства для социального страхования, которые накапливаются, но еще не были оплачены, дали судебные иски, совместные займы, гарантийные обязательства, штрафы за преждевременное прекращение арендных соглашений.

К промежуточным обязательствам относятся такие, срок которых составляет 1-10 лет после даты составления балансового отчета. В рассматриваемом случае эти обязательства состоят из оплачиваемых долговых обязательств, контрактов на продажу, налогов с непредвиденных доходов на промежуточные активы. Для финансирования покупок машин и оборудования использовались долговые расписки и контракты (в целях исключения двойного счета необходимо пояснить, что срок оплаты наступает после следующего отчетного года, так как эта дата включена в текущие обязательства).

Налоги с непредвиденных доходов составляют 8400 сум, и их нужно выплатить при условии, что машины, оборудование и племенной скот были проданы к дате составления балансового отчета.

Оценка действительно выплачиваемых налогов производится на основе разницы между рыночной стоимостью этих промежуточных активов и их бухгалтерской стоимостью (первоначальная стоимость после накопления амортизации).

При оценке обязательств по налогам с непредвиденных доходов в отношении машин и оборудования сумма, облачаемая налогом, представляет собой разность между текущей рыночной стоимостью и чистым капиталом (первоначальная стоимость после вычитания накопленной амортизации). *

На выращиваемый племенной скот облачаемая налогом сумма определяется текущей рыночной стоимостью, взятой из раздела балансового отчета о промежуточных активах. Используемая налоговая ставка определяется ставкой на увеличение капитала, используемой при продаж на рынке ценных бумаг.

В случае покупки племенного скота расчет налогов с непредвиденных доходов производится таким же образом, как для машин и оборудования.

К другим промежуточным обязательствам могут относиться займы у родителей, родственников, а также выплаты относящиеся к пенсионным накоплениям.

К долгосрочным обязательствам, относятся такие обязательства, которые при первоначальном заключении предусматривали не менее 10-летний срок оплаты.

Сумма текущих, промежуточных и долговременных обязательств фермера в обсуждаемом примере составляют примерно по рыночной стоимости 252800 сум.

Собственный капитал. Чтобы определить собственный капитал, фермер вычитает общие обязательства из суммы общих активов, что составляет 282400 сум другими словами фермеру нужно было бы продать свое хозяйство по текущей рыночной стоимости на 31 декабря и оплатить все обязательства, в том числе подоходные налоги, относящиеся к этому периоду в результате чего у него осталось бы 282400 сум. Знание собственного капитала позволяет фермеру оценить готовность идти на риск и оценить общую сумму состояния при выходе из бизнеса.

4.3. ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

Отчет о прибылях и убытках, который иногда называют оперативным отчетом, показывает доходы от условных операций в течении определенного периода, равного как правило, одному году. Кроме того, указываются источники доходов, описывается характер издержек и рассчитывается чистый доход фермеры. Чистым доходов фермы является поступления управляющему за неоплаченный труд, управление и вложенный чистый капитал. Это объясняется тем, что в большинстве фермерских хозяйств управляющему заработная плата не выплачивается. В связи с этим чистый доход определяется поступлением в результате годовой деятельности для уплаты подоходных налогов, оплаты стоимости проживания семьи и повторного использования капиталовложений.

Для точного определения прибылей фермы отчет о доходах и расходах нужно составить на основе методики начисления доходов и издержек в бухгалтерском учете и анализе хозяйственной деятельности. Это означает, что прибыли должны отражать стоимость ежегодной продукции, а издержки – затраты на ее получение.

Общая форма отчета о прибылях и убытках основана на следующих взаимосвязях;

Суммарная денежная выручка

+ корректировка прибылей

= стоимость продукции

- денежные эксплуатационные затраты и процентные отчисления

ния

- корректировка затрат

- амортизация

= чистый фермерский доход.

В таблице 4.3. приведена форма ежегодного отчета о прибылях и убытках по деятельности А. Ахмедова.

Таблица 4.3.

Отчет о Прибылях и Убытках с 1 января по 31 декабря (сум)

Прибыль	Сумма	
от продажи продукции растениеводства	155000	
животноводства	24000	
племенного скота	3000	
Корректировка прибылей (таблица 4.4.)	- 2000	
Издержки		180000
эксплуатационные затраты наличными	97000	
уплаченные проценты	18000	
корректировка выплаченных издержек (таблица 4.5.)	+ 500	
корректировка оплачиваемых издержек (таблица 4.6.)	- 1500	
Общие издержки	20000	134000
Чистый фермерский доход	46000	
плюс чистые фермерские прибыли	3000	
минус подоходные налоги	9000	
Чистый фермерский доход	40000	
после уплаты налогов		

Таблица 4.4.

Корректировка прибылей в отчет о прибылях и убытках
(сум)

Наименование	Конечная стоимость	Начальная стоимость	Изменения
1. Дебиторская задолженность	0	0	0
2. Продаваемый скот	26000	27000	-1000
3. Зерновые, корма	68000	69500	-1500
4. Племенной скот	16000	15500	+1500
Корректировка прибылей			- 2000

Таблица 4.5.

Корректировка отмеченных издержек в отчете о прибылях и убытках (сум)

Наименование	Конечная стоимость	Начальная стоимость	Изменения
1. Выращенный урожай	5500	6000	-500
2. Поставка материальных средств	4100	3000	+1100

3. Авансирование издержек	1900	2000	-100
4. Корректировка выплаченных издержек			+ 500

Прибыль. В разделе прибылей отчета о доходах и расходах указывается стоимость продукции в течении года. В отчет вводятся наличные поступления от продажи сельскохозяйственных культур скота и продуктов животноводства после вычитания затрат на приобретение скота. Кроме того, в отчет включается прибыль от работ по отдельным заказам и правительственные выплаты. В графу доходов включаются только результаты продаж в связи с обычными фермерскими операциями. В эту графу не включаются суммы продаж капитальных активов. Для определения стоимости продукции нужно корректировать денежные поступления с учетом изменений товарно-материальных запасов по продукции, произведенной для продажи.

К данным о товарно-материальных запасах нужно отнести скот, подлежащий продаже, продукцию земледелия и корма, а также племенной скот (таблица 4.4.). Необходимо также учитывать любое поступление за проданную продукцию, даже если перечисления еще не поступили.

Годовая продукция, оставшаяся непроданной, и определяет увеличение товарно-материальных запасов на конец года в текущем году. И наоборот, проданная продукция предыдущего года в текущем году соответствует уменьшению товарно-материальных запасов. Такие корректировки прибылей на основе изменения стоимости товарно-материальных запасов между началом и концом года представлены в (таблице 4.4.).

Запасы фермера на конец года по продаваемому скоту составляют 26000 сум, что соответствует балансовой ведомости. Материальные запасы продаваемого скота на основании предыдущего балансового отчета составляют 27000 сум. Если вычитать 26000 сум из 27000, то получается 1000 сум, а это означает необходимость уменьшения денежных поступлений на 1000 сум, что отражает более точно стоимость годовой продукции. В целом фермер продал за год больше чем произвел, поэтому корректировка доходов определяется отрицательной величиной (-2000 сум). После вычитания из денежных поступлений стоимость продукции составляет 180000 сум.

Издержки. Фермерские операции связаны с денежными и неденежными личными издержками. К денежным эксплуатационным издержкам относятся оплата наемной рабочей силы, ремонта, аренды, семян, удобрений, химикатов, кормов, ветеринарной помощи.

Уплата процентов регистрируется отдельно и отражает суммы уплаченные наличными или по ссуде. Нельзя включать сюда основные выплаты по займам в виде денежных издержек, так как это не влияет на прибыли и учитывается в отчете о движении денежной наличности, который рассматривается ниже в данной статье.

Для точной регистрации издержек, связанных с рассчитанной ранее стоимостью продукции необходимо ввести корректировки на товарно-материальные запасы и кредиторскую задолженность. Эти корректировки представлены в таблицах 4.5. и 4.6. В таблице 4.5. для определения корректировок по выращиваемой продукции земледелия по выпасам и предварительно оплаченным издержкам конечную величину вычитают из начальной величины.

В таблице 4.6. для определения корректировок по кредиторской задолженности и невыплаченным налогам за имущество, аренду и процентные отчисления, начальную величину вычитают из конечной. Начальное и конечное значение в этих двух таблицах выбирают из балансового отчета на конец предшествующего года и на конец текущего.

В издержках нельзя включать затраты на такие основные фонды как машины, племенной скот или недвижимое имущество, так как они сохраняются в течении периода, превышающего 1 год. Ежегодные затраты, связанные с этими основными фондами, определяются амортизацией в виде затрат, не связанных с наличными средствами. (Расчет амортизации рассматривался в предшествующей главе).

Таблица 4.6.

Корректировка подлежащих оплате издержек в отчете по прибылям и убыткам (сум).

Наименование	Конечная стоимость	Начальная стоимость	Изменения
1. Кредиторская задолженность	1000	700	+ 300
2. Задолженность по налогам на имущество	800	600	+ 200

3. Задолженность по аренде	0	0	0
4. Неоплаченные проценты	7200	9200	- 2000
Корректировка оплаченных издержек			- 1500

После добавления эксплуатационных денежных издержек и процентных выплат с целью корректировки издержек с учетом амортизации общие издержки фермы за отчетный год составляют 134000 сум. (см. таблицу 4.3.)

Чистая прибыль фермы. Чистая прибыль фермы А. Ахмедова определяется разностью между доходами и расходами в сумме 46000 сум. Этой величиной определяется сумма, которую можно изъять из деловых операций без отрицательного воздействия на собственный капитал, с тем чтобы не пришлось уплачивать подоходных налогов или изымать деньги из деловых операций на такие статьи как затраты на проживание семьи.

Одним из рассмотренных источников дохода являлось увеличение или уменьшение продаж фермерских активов. Это увеличение или уменьшение определяется методом вычитания первоначальной стоимости с исключением накопленной амортизации (чистый капитал из чистой продажной цены). В связи с тем, что прибыль от продажи основных фондов существенно меняется от одного года к следующему, эти суммы нужно записывать отдельно и не включать в расчеты чистой прибыли ферме. Чистый доход фермы А. Ахмедова состоит из доходов, связанных с трудом, управлением и собственным капиталом. Это представляет собой доход от вклада управляющего в неоплаченные ресурсы. В издержки включены проценты, выплаченные на ссудный капитал однако не взимались сборы на собственный капитал, вложенный управляющим. Учитывались затраты, связанные с наемной рабочей силой, но не учитывалась доля неоплаченного труда управляющего. Аналогичным образом не учитывались издержки, связанные с управлением. Таким образом, чистый доход фермы соответствует остатку после вознаграждения управляющего фермы за использование труда, капитала и управления.

Можно использовать значение этого чистого дохода фермы для расчета прибылей, связанных с трудом управляющего и самим про-

цессом управления. Для такого расчета необходимо вычитать тарифы за вложенный собственный капитал, оставляя остаток прибылей за труд и управление. Сборы, связанные с вложением собственного капитала, должны быть основаны на возможности заработать средства при другом вложении капитала (вмененные издержки в результате неиспользования альтернативного варианта). По мнению А. Ахмедова – фермера достаточным является 10%-ный налог на собственный капитал. Рыночная стоимость собственного капитала Ахмедова, вложенного в дело, составила 282400 сум в конце года. На начало года она равнялась 231400 сум. Средняя чистая сумма вложений в течение года равняется $256900 \times [(231400 + 282400) / 2]$. Эти данные можно использовать для расчета чистой прибыли:

Чистый доход фермы – 46000 сум.

Отчисления 10% по чистой стоимости фермы - - 25690 сум

Прибыль на вложенный труд и управление 20310 сум

Эта прибыль за труд и управление может сравниваться с другими вариантами занятости вне фермы для выявления прибыльности при использовании труда и управления.

Используя аналогичную методику Ахмедов может также рассчитать прибыли на средний собственный капитал, вложенный в фермерское дело. По мнению Ахмедова, он мог бы получить работу на ближайшей фабрике с заработной платой 18000 сум. Если использовать это значение как оплату за труд и управление, то получается:

Чистый доход фермы - 46000 сум

Труд и управление - - 18000 сум

Доход на собственный капитал фермы 28000 сум.

Если выразить эту разность в процентной доле от среднего собственного капитала Ахмедова по ферме, то получается $28000 \text{ сум} / 256900 \text{ сум} = 10,9\%$.

Для расчета прибыли на общие капиталовложения А. Ахмедова добавляет % по ссудному капиталу (за исключением эксплуатационных займов, выплаченных до конца года);

Доходы на собственный капитал фермы 28000 сум

Суммарные процентные валюты + 16000 сум

Проценты по эксплуатационному капиталу 42600 сум

Доходы по общим активам фермы.

Проценты по ссуде на эксплуатацию фермы, оплаченные до конца года, нужно вычитать для обеспечения соответствия между доходами на общий капитал и средними капиталовложениями. При усреднении стоимости активов на начало и конец года определяются капиталовложения сверх этого года, так как в начальные и конечные активы не включается увеличение стоимости активов, произошедшее в течение года в результате инвестирования фондов, полученное в связи с ссудами на эксплуатацию для приобретения кормов, создания запасов, на выращивание урожая, ремонтного поголовья и в связи в заранее оплаченными издержками.

Усредненные значения активов по балансам месячных отчетов позволяют корректировать проблему, однако в фермерском бизнесе ежемесячные балансовые отчеты, как правило, не составляются. Таким образом, проще всего обеспечить соответствие между прибылями на общий капитал и средним значением капиталовложений на начало и конец года при вычитании уплаченных процентов по ссудам на эксплуатацию, которые были получены и выплачены в течении года.

Суммарные издержки по процентам, составляющие 16000 сум, получаются за счет добавления процентных выплат в сумме 18000 сум (4 3) к изменению по невыплаченным процентам минус 2000 сум (см. табл. 4.4), к изменению по невыплаченным процентам доля (1400 сум) по займам на эксплуатацию. Эта сумма была выплачена до конца года. В результате указанных корректировок определяют доход 42600 сум на общий капитал фермы. Расчет этого дохода на общий капитал фермы производится в процентах средней стоимости активов фермерского хозяйства на конец каждого из двух лет $42600 \text{ сум} / 522950 \text{ сум} = 8,1\%$.

Этот расчет показывает доход на суммарные активы независимо от их финансирования в виде ссуд или в виде чистой стоимости капитала и позволяет сравнивать доходность фермы при различных уровнях задолженности.

Следует отметить, что эти прибыли являются источниками и указывают на доходы за управление, за чистый фермерский капитал и за общие фермерские активы. Точность этих остаточных прибылей соответствует точности произвольных прибылей по другим вариантам, отнесенных к чистому капиталу руководителя, трудозатратам и управлению. Таким образом, руководители должны проявлять реализм при определении возможной заработной платы и должны быть уверены в том, что данные отражают возможности заработков в дру-

гих местах, а не те заработки, которые являются лишь предполагаемыми.

Нефермерские доходы и налоги. Семья фермера может иметь другие источники доходов помимо фермерского хозяйства. Для более полного отражения суммарных доходов семьи необходимо добавить нефермерские доходы к чистым фермерским, затем можно вычитать подоходный налог для получения чистого дохода семьи после уплаты налогов.

Чистым нефермерским доходам является общая сумма доходов, поступившая из других источников, помимо фермерского хозяйства, и после вычета затрат, связанных с получением прибылей. Подоходные налоги определяются уплаченной суммой, отнесенной к только что закончившемуся году с учетом налогов и отчислений по безработице.

На основании этой информации по нефермерским доходам и налогам можно определить зависимость между балансовым отчетом и декларацией о доходах. В связи с тем что в большинстве фермерских хозяйств не выплачивается заработная плата управляющему фермой, необходимо учитывать стоимость проживания и другие отчисления для того, чтобы сравнить подоходную декларацию с балансовой ведомостью.

Используя затраты на собственный капитал, можно согласовать подоходную декларацию с двумя балансовыми отчетами, один из которых составлен на конец предшествующего года, а второй – на конец текущего года. Расчет производится по следующей схеме:

Начальная стоимость затрат капитала

+ чистый доход семьи после уплаты налогов (см. табл. 4.3.)

+ подарки, другие поступления и т.д.

- чистые отчисления для проживания семьи и целей вне сферы хозяйственной деятельности фермы

= окончательная чистая стоимость затрат.

4.4. ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНОЙ НАЛИЧНОСТИ

Движение денежной наличности относится к движению средств, поступающих и изымающих из фермерского бизнеса. В отчете о движении денежной наличности содержатся итоги по источникам их поступления и указывается, каким образом эти резервы использовались

в течение отчетного периода. В этом отчете содержатся также сведения о движении фондов, их источниках и распределении.

Основной целью отчета о движении денежной наличности является накопление информации, относящейся к ликвидности, и способности выплачивать ссудную задолженность по ферме. Несмотря на то что в подоходной декларации указано, что ферма получает достаточную прибыль, хозяйств может испытывать затруднения, связанные с финансированием.

Это происходит в тех случаях, когда не удается собрать достаточно наличных средств для обеспечения всех деловых потребностей, выплат по долговым обязательствам, уплаты налогов и семейных расходов.

Важно отмечать отчет о движении денежной наличности от бюджета о движении денежной наличности (глава VI). Бюджет о движении денежной наличности является более детальным, в него включается месячная или двухмесячная разбивка доходов в наличных средствах и расходов на текущий год. Если запланировать потоки денежной наличности на такие более короткие периоды времени, то можно оценить сезонные изменения поступлений и расходов денежной наличности и планировать займы эксплуатационных фондов в соответствии с необходимостью.

Представленный ниже отчет о движении денежной наличности содержит итог за предыдущий год и имеет важное значение для составления бюджета о движении денежной наличности в следующем году.

Основной особенностью составления отчета о движении денежной наличности является то, что поступление денежной наличности должно равняться ее расходу (см. табл. 4.7.).

**Отчет о движении денежной наличности
(с 1-го января до 31 декабря) сум**

Источники наличных средств	Использование наличных средств
Начальный баланс - 1500	Конечный баланс - 2000
Операционные выплаты - 182000	Эксплуатационные издержки - 115000
Капитальные продажи - 7000	Покупка капитала - 33000
Денежные займы - 23500	Основные выплаты - 50000
Нефермерский доход - 3000	Проживание семьи - 9000
	Подоходные налоги - 8000
Общие источники - 217000	Общие потребления - 217000

Источники денежной наличности. К источникам денежной наличности, указанным в отчете, относятся имеющиеся средства в начале рассматриваемого периода, денежная выручка в результате продажи продукции фермы, проведения случайных работ и получения правительственных выплат, доходы от продажи основных фондов, денежные средства, полученные при новых займах, и доходы от нефермерских источников.

Денежные средства в результате поступлений, связанных с хозяйственной деятельностью, проводятся по графе прибылей в декларации о доходах без корректировки на изменение товарно-материальных запасов. К капитальным продажам относятся денежные средства, полученные в результате продажи капитальных фондов, например старого трактора.

Новые займы также являются источниками наличных денежных средств, например займы, используемые для покупки капитальных фондов, или денежные средства, составляющие оперативные фонды, которые нужно выплачивать в конце года. В отчет о движении наличных средств включаются также нефермерские источники наличных средств, так как они являются частью общих сумм наличных средств, находящихся в распоряжении фермерской семьи.

Расходование наличных средств. Баланс денежных средств в конце года рассматривается как результат использования денежных средств. В баланс включаются расходы денежных средств в результате ведения деловых операций, покупок основных фондов, расходов на проживание семьи и подоходные налоги.

Эксплуатационные издержки определяются суммой затрат, указанных в декларации о доходах, за исключением амортизации, корректировок при изменении товарно-материальных запасов и кредиторской задолженности, которое не определяются сделками в наличных средствах. К основным выплатам относятся суммы, связанные с важнейшими балансами займов в течении года. Затраты на проживание семьи представляют собой фонды, затрачиваемые на продукты питания, одежду и т.п. Денежной выплатой в связи с подоходными налогами является сумма, уплаченная в текущем году с учетом обязательств по подоходным налогам за предыдущий год.

Соотношение потоков наличных денежных средств. Соотношения в статьях отчета о движении наличных денежных средств анализируются для выявления возможных проблем. Например, разность между оперативными поступлениями и эксплуатационным издержкам определяет фермерского хозяйства. Эту величину необходимо уточнить с учетом изменений товарно-материальных запасов и кредиторской задолженности. Разность может оказаться слишком большой из-за уменьшения товарно-материальных запасов продукции для продажи, но вместе с тем она может недооцениваться в связи со значительным уменьшением кредиторской задолженности или увеличением запасов. В рассматриваемом случае корректировка доходов и издержек, представлена в подоходной декларации (см. табл.4.3.), существенно не искажает сведений о денежных поступлениях в результате деловых операций (табл. 4.7.).

Сумма денежных средств, используемых для капитальных приобретений, превышает сумму денежных средств, полученных в результате капитальных продаж. Это указывает на то, что А. Ахмедов делает капиталовложение в бизнес.

Изучение отчета о движении наличности позволяет ответить на ряд вопросов.

4.5. ВЫВОДЫ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ УЗБЕКИСТАНА

Из выше изложенного фермерские хозяйства Узбекистана и их руководители могут почерпнуть полезную информацию по составлению и расшифровке балансового отчета, составлению подоходной декларации и отчета о движении денежной наличности при анализе финансового состояния и эффективности фермерского хозяйства.

Финансовые отчеты являются важным средством для фермеров, а кроме того, они полезны для доказательства кредитоспособности возможным заимодавцам.

Балансовый отчет показывает кредитоспособность фермерского хозяйства, если использовать метод сравнения стоимости активов с обязательствами при расчете собственного капитала. Как правило, в балансовом отчете принимаются во внимание текущая рыночная стоимость активов и пассивов.

Вместе с тем балансовый отчет, составляемый на затратной основе, позволяет определить раздельное воздействие инфляции и чистой полученной прибыли с учетом годовых изменений собственного капитала.

Подходная декларация по деловым операциям используется для анализа прибыльности фермерского хозяйства. Окончательный балансовый отчет за текущий и предыдущий годы позволяет получить информацию о ненадежных корректировках, с тем чтобы определить величину чистого дохода.

В подходной декларации приведены сведения позволяющие фермерам сравнивать прибыли за собственный труд, за капитал и управление с другими вариантами вложения капитала в другие ресурсы. В отчете о движении денежной наличности содержатся итоги по всем источникам и статьям расхода наличных средств и обеспечивается информация, необходимая для оценки ликвидности хозяйства. Связь различных факторов позволяет выявить тенденции и возможные затруднения.

Указанные три финансовых отчета необходимо использовать одновременно, чтобы они образовали единое целое. Эти отчеты за ряд лет помогают анализировать долгосрочные тенденции в финансовом положении и эффективность фермерского хозяйствования.

В данное время в Узбекистане приняли Закон «О бухгалтерском учете» от 30 августа 1996г. который предоставил возможность обеспечения единого государственного порядка регулирования учета на всех предприятиях, учреждениях, фермерских хозяйств с различными формами собственности. Этот закон обеспечивает установление новых, отвечающих международным требованиям, стандартов предусматривает те концептуальные основы и принципы, на которых строится система бухгалтерского учета и требования, предъявляемые к составлению финансовой отчетности хозяйствующих субъектов.

**Новый план счетов Бухгалтерского учета основанный на
Международных принципах и внедряемый
с 1 января 2002 года**

№ части и раздела	Наименование части и раздела	Коды счетов и группы					
		активные	пассивные	контрактивные	контрактивные	транзитные	забалансовые
1	Долгосрочные активы						
1.	Основные средства, нематериальные активы и другие долгосрочные активы	0100, 0300, 0400, 0600, 0700, 0800 0900		0,200			
II.	Текущие активы						
2.	Товарно-материальные запасы	1000, 1100, 1200, 1500, 1600, 2000, 2100, 2300, 2500, 2600, 2700, 2800, 2900		1300			
3.	Расходы будущих периодов и текущая часть стероженных расходов	3100 3200					
4.	Счета к получению текущая часть	4000, 4100, 4200, 4300, 4400, 4500, 4600, 4700, 4800			4900		
5.	Денежные средства, текущие инвестиции и прочие текущие активы	5000, 5100, 5200, 5500, 5600, 5700, 5800, 5900					
III.	Обязательства						
6.	Текущие обязательства		6000, 6100, 6200, 6300, 6600, 6700, 6800, 6900				
7.	Долгосрочные обязательства		7000, 7100, 7200, 7300,				

			7400, 7500, 7600, 7700				
IV.	Собственный капитал						
8.	Капитал, прибыль и резервы		8500, 8700, 8800, 8900		8600		
V.	Формирование и использование финансовых результатов						
9.	Доходы и расходы					9000, 9100, 9200, 9300, 9400, 9500, 9600, 9700, 9800, 9900	
	Забалансовые счета					001, 002, 003, 004, 005, 006, 007, 008, 009, 010, 011	

Новый план счетов, основанные на международных принципах, состоит из пяти частей и девяти разделов, расположенных таким образом, что разделы 1-8 отражают остатки по счетам в соответствии со схемой баланса, раздел – 9 – в соответствии со схемой отчета о финансовых результатах. Счета имеют четырехзначную нумерацию, обеспечивающую гибкость в дополнении его новыми счетами в соответствии с потребностями хозяйствующего субъекта. В системе бухгалтерского учета действующий до сих пор План счетов является нормативным документом, предписывающим строго соблюдение нумерации и наименований счетов всеми юридическими лицами. Это обеспечивает единую методику применения счетов и позволяет иметь сводные финансовые отчеты предприятий и организаций на районном, региональном и общегосударственном уровнях. Такая же система сохраняется и в условиях применения нового Плана счетов. Закон «О Бухгалтерском учете» наряду с новым Планом счетов бухгалтерского учета, вводимому с 1 января 2002 года, приведены в соответст-

■ие с международными требованиями, принципы организации и ведения бухгалтерского учета.

Глава 5

АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Наиболее полезной работой, которой могут заниматься управляющие, является анализ фермерских отчетов и финансового положения фермы. Эта информация мало чего стоит, если ее не расшифровать и не использовать для принятия решений.

Управляющий фермой должен соблюдать осторожность при рассмотрении результатов анализа и помнить, что анализ является не конечной целью, а лишь средством для достижения этой цели, которая заключается в повышении прибыльности фермерской предпринимательской деятельности.

В процессе анализа необходимо выявить как сильные, так и слабые стороны организации и ведения дел. Проблемные или слабые места заключаются в себя возможности для повышения прибылей; эти возможности можно выявлять за счет сравнения фактического состояния предпринимательской деятельности, определенного различными способами, с заданными или ожидаемыми целями. Такой процесс называется «управление методом исключения». Отклонение фактических результатов от ожидаемых является признаком возникающей проблемы. Затем эти признаки подвергаются анализу для выяснения их причин, и определяются альтернативные варианты для корректировки действий и увеличения прибылей.

В процессе анализа эти признаки не нужно смешивать с причинами. Тенденция рассматривать определенное отклонение в качестве проблемы может помешать выявлению настоящей проблемы. Для определения наиболее вероятной причины нужно:

1. Получить больше информации в отношении предполагаемого признака. Является ли он новым? Наблюдался ли он раньше? Имеет ли он связь с другими признаками?

2. Изучить возможные причины, позволяющие объяснить проявление отмеченных признаков. Необходимо исключить те объяснения, которые не характерны для проявляемых признаков.

3. После выявления вероятной причины ее нужно повторно проверить и убедиться, что она порождает наблюдаемые признаки.

Анализ фермерского хозяйства можно провести на двух уровнях: 1) финансовый анализ всей хозяйственной деятельности и 2) бо-

лее подробный анализ факторов по каждому основному направлению хозяйственной деятельности. В данной главе основное внимание уделяется мероприятиям и факторам, участвующим в проведении анализа фермерской предпринимательской деятельности, а затем рассматриваются отчетность и процедуры анализа отдельных направлений деятельности.

5.1. СУЩНОСТЬ АНАЛИЗА ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Три важнейших вида информации необходимы для осуществления анализа предпринимательской деятельности на ферме. К ним относятся данные из фермерской отчетности, факторы, влияющие на текущую ситуацию, и единицы измерения, а также нормы и цели для сравнения.

Информация бухгалтерской отчетности. Обязательным условием для анализа хозяйственной деятельности является использование системы бухгалтерской отчетности на ферме, обеспечивающей информацию для расчета различных факторов и единиц измерения, используемых при анализе предпринимательства (отдельные составляющие такой системы отчетности на ферме рассмотрены в главе 3). Для анализа необходимы также финансовые отчеты по ферме, рассмотренные в главе 4, в том числе балансовый отчет, декларация о доходах и отчет о движении денежной наличности.

Козэффициенты эффективности и средства измерения. Разработаны определенные средства измерения, помогающие выделить сильные и слабые стороны фермерского хозяйства. Число факторов, которые могут быть рассчитаны на основании бухгалтерской отчетности и производственной информации фактически не ограничено. В данной главе рассматриваются только те из них, которые, как показали исследования и опыт, являются полезными для выявления первоочередных проблем. К таким факторам относятся: (1) прибыльность, (2) уровень капитала, (3) сбалансированность прихода и расхода наличных денежных средств, (4) масштабы деятельности, (5) продуктивность и эффективность производства. Различные факторы тесно взаимосвязаны. Ни один из факторов в достаточной степени не выявляет причину возникновения проблем. Руководитель должен проанализировать несколько факторов и изучить связь между ними. Например, нет смысла собирать информацию и рассчитывать факторы за-

трат, на долю которых приходится лишь небольшая часть используемых средств.

Стандарты и цели для сравнения. После расчета аналитического фактора его нужно сравнить с некоторыми стандартами или целями. Такое сравнение позволит определить, является оценка ситуации, произведенная с помощью этого фактора, хорошей, плохой или недостаточной.

Соответствующие цели могут меняться в течении времени, в зависимости от экономических условий, типа или расположения фермы. Управляющие ферм должны разрабатывать собственные цели, связанные с особенностями ситуации.

Эти цели могут быть заимствованы из следующих трех различных источников.

1. Прошлый опыт. Отчеты за последние годы могут использоваться для выбора целей и проведения их сравнения. Сравнения по годам факторов эффективности выявляет тенденции. Существенные отклонения между одним из предыдущих и следующими годами можно учитывать при оценке ухудшения или улучшения эффективности. Цели, вытекающие из истории, иногда носят консервативный характер и не всегда достаточно правильно отражают возможности реализации имеющегося потенциала.

2. Отчеты по другим фермам. Цели могут быть также основаны на информации, содержащейся в бухгалтерской и другой отчетности по сходным фермерским хозяйствам. Для обеспечения максимальной полезности эти отчеты должны относиться к одному и тому же году и к фермам с аналогичными характеристиками при уровне руководства выше среднего. Вместе с тем не всегда и не каждый фермер может получить такую информацию о других фермах.

Указанная методика также усложняется разнообразием метода отчетности, которыми пользуются фермеры.

3. Бюджетные прогнозы. Цели можно сформировать также на основании бюджетного плана п ферме, разработанного в начале года. Такие прогнозы основаны на сочетании собственных данных фермера и опыта других ферм (процедура составления бюджета ферм рассматриваются в следующей главе).

Такой метод позволяет фермерам определять цели в соответствии с конкретной ситуацией и с учетом ресурсов фермы, текущей экономической политики и семейных задач.

5.2. ФАКТОРЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЛЯ АНАЛИЗА ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Факторы, используемые для анализа уровня хозяйственной деятельности и определения эффективности фермы, делятся на пять категорий. Первые три категории – прибыльность, размер капитала и сбалансированность прихода и расхода наличных средств – соответствует трем видам финансовой отчетности.

Эти три стороны фермерской деятельности тесно связаны между собой.

Фермерское хозяйство с высоким уровнем ликвидности (избыток наличных средств) обладает лишними деньгами, что способствует уменьшению прибыльности.

Другое хозяйство, где пытаются улучшить позиции капитала (платежеспособность) за счет преждевременной выплаты по долговым обязательствам, может столкнуться в проблемами, связанными с ликвидностью.

Перечисленные аналитические факторы, а также учет масштабов, продуктивности и эффективности позволяют дать полную характеристику хозяйственной деятельности для дальнейшего анализа.

Критерии прибыльности. Можно рассчитать несколько различных критериев финансового успеха фермерских операций (табл. 4.8.). Эти расчеты базируются на примере финансового отчета из предыдущей главы. Расчет многих из этих критериев начинается с определения чистой прибыли, которая обязательно должна быть положительной для обеспечения длительного успеха ведения хозяйства.

Чистая прибыль фермы. В соответствии с отчетом о прибылях и убытках (см. табл. 4.3.) чистый доход фермы представляет собой прибыль за неоплаченный труд управляющего; прибыль от управленческой деятельности и использования собственного капитала.

Для сравнения результатов деятельности фермы за год с результатами деятельности других ферм за тот же год или с результатами работы одной и той же фермы за несколько лет этот критерий можно подразделить на более мелкие позиции.

Таблица 4.8. Пример расчета показателей прибыльности фермы

Фактор	Наименование	Расчет (сум)	Результат (сум)
Чистый фермерский доход	Доходы-расходы	180000-134000	46000
Доходы в связи с трудозатратами и управлением (сум)	Чистый фермерский доход минус возможные затраты по начальному и конечному фермерскому собственному капиталу	46000- $0,10 \times 231400$ $+282400/2$	20310
Прибыль на собственный капитал, %	Прибыль на чистый капитал минус сумма неоплаченных затрат труда и управления, деленная на средний начальный и конечный собственный фермерский капитал	$(46000-18000)/$ $(231400+282400)/$ 2	0,109
Ставка изменения собственного капитала, %	Конечный собственный капитал минус начальный собственный капитал, разделенный на начальный собственный капитал	$(282400-231400)/$ 231400	0,220

Например, у двух ферм может быть одинаковая чистая прибыль, однако одна из них может иметь более крупные размеры собственного капитала. При прочих равных условиях ферма с меньшим собственным капиталом является более прибыльной, так как она зарабатывает такую же чистую прибыль, но при меньших затратах фермера:

Прибыль на труд и управление. Для расчета прибыли на труд и управление делается начисление на средний собственный вложен-

ный капитал по процентной ставке, которая отражает возможность дохода на этот капитал, в случае если бы он был вложен в другое дело, а остаток распределяется между трудом и управлением. Сравнения прибылей на труд и управление с другими вариантами занятости определяет прибыльность фермерского хозяйства.

Для облегчения сравнения общую сумму ежегодных прибылей нужно разделить на трудозатраты (в часах) управляющего, работающего на ферме, с тем чтобы рассчитать поголовную прибыль. Если прибыль на труд и управление превышает эти показатели при других вариантах вложения капитала, то бизнес считается прибыльным.

Норма прибыли на собственный капитал является критерием прибыльности и рассчитывается методом вычитания затрат на труд и управление из чистого фермерского дохода. Затем прибыль относят к собственному капиталу, как правило, по средним годовым показателям. Указанная норма представляет интерес для управляющего, который стремится максимально увеличить прибыль на собственные капиталовложения в хозяйственной деятельности, а также размер собственного капитала.

Минимальные критерии или цели по норме прибыли на собственный капитал зависит от внесенных издержек, то есть от прибылей на капитал, направленный на другие цели. Вместе с тем следует помнить, что расчет нормы прибыли на собственный капитал не учитывает влияния инфляции (или дефляции) на стоимость активов фермы, в особенности земли. Это влияние проявляется в изменении собственного капитала фермы.

Темпы изменения собственного капитала рассчитываются методом вычитания собственного капитала, имевшегося в конце предшествующего года, из аналогичной суммы в конце последующего года и деления разности на собственный капитал в конце предшествующего года.

Этот показатель учитывает не только чистый фермерский доход, но также отчисления на проживание семьи и уплату подоходных налогов. Если балансовый отчет, основан на рыночной стоимости, то учитывается также влияние инфляции (или дефляции) на стоимость актива. Если величина собственного капитала взята из балансового отчета при затратном определении стоимости активов, то влияние инфляции (или дефляции) не учитываются. Положительный темп изменений указывает на финансовый прогресс фермы, а отрицатель-

ный темп изменений указывает на использование фермером собственного капитала.

Определение размера капитала. Группа критериев при определении размеров капитала включает в себя показатели кредитоспособности фермы структуры капитала и зависимости между пассивами и активами. Кредитоспособность определяет долговременную финансовую стабильность хозяйственной деятельности. Эти критерии позволяют изучить связи между различными группами активов и пассивов в балансовом отчете табл. 4.1. Определения и расчеты представлены в таблице 4.9.

Собственный капитал предоставляет собой разность между активами и пассивами; стоимость его определяется остаточной суммой после прекращения хозяйственной деятельности и уплаты по всем обязательствам. Размер собственного капитала определяет возможность получения ссуд и дополнительных средств, с тем чтобы расширить бизнес или выдержать чрезвычайные обстоятельства.

Вместе с тем значение собственного капитала не определяется только его размерам. Но связано с другими факторами, которые определяют размер капитала, участвующего в хозяйственной деятельности.

Указанные связи часто исследуются с помощью соотношений.

Отношение задолженности к активам определяет соотношение между общими обязательствами и общими активами. Расчет производится посредством деления общих сумм по обязательствам на общие суммы активов. Величина соотношения является показателем платежеспособности или степени запрещенности бизнеса в целом. Отношение задолженности к активам определяет долю общих активов, которая финансируется за счет ссудного капитала. Для того чтобы проиллюстрировать важное значение соотношений между активами и обязательствами, нужно рассмотреть две фермы, каждая из которых имеет собственный капитал 100000 сум. Активы фермера А составляют 200000 сум, а обязательства – 100000 сум, так что общее отношение задолженности к активам составляет $100000 \text{ сум} / 200000 \text{ сум}$, то есть 50%. Активы фермера В составляют 400000 сум, а задолженность – 300000 сум, то есть отношение равняется 75%. Снижение стоимости активов на 25% приведет к полному лишению фермера В собственного капитала, в то время как фермер А сохранит платежеспособность.

Если изменения в хозяйственной деятельности фермы потребуют дополнительных обязательств, то нужно учитывать влияние этой повышенной задолженности на финансовую платежеспособность фермы. Безопасное отношение задолженности к активам зависит от типа фермы и преобладающей степени риска. В случае неурожая типичным является широкое изменение цен, поэтому требуется более низкое соотношение для обеспечения надежности, чем при более стабильных условиях. Кроме того, чем шире диапазон, в котором может меняться стоимость активов с учетом общей экономической ситуации и колебаний цен на сельскохозяйственную продукцию, тем ниже можно выбирать это соотношение для обеспечения надежной защиты.

Отношение задолженности к собственному капиталу используется для оценки состояния капитала фермерского хозяйства. Величина соотношения (ее называют также соотношением между ценными бумагами и фиксированным и нефиксированным доходом в капитале фермы) рассчитывается посредством деления задолженности на собственный капитал. Так устанавливается отличие доли заимодателя от доли управляющего фермы. Если величина соотношения меньше 1,0, то это означает, что собственный капитал владельца превышает общую сумму ссудного капитала. Понижение соотношения определяет повышенный уровень платежеспособности. Чем выше показатель соотношения, тем больше доля заимодателей в активах фермы и тем выше риск для фермера, так и для заимодателя.

Определение достаточности и сбалансированности наличных средств. Достаточность наличных средств, или ликвидность, относится к способности хозяйства выполнить финансовые обязательства по мере наступления срока. Несмотря на высокую доходность предприятия, у него могут возникнуть затруднения, связанные с потоком денежной наличности. Причина связана с тем, что на поток денежной наличности влияют некоторые другие факторы, например продажа и покупка капитала, денежные займы, выплаты по долговым обязательствам, семейные расходы на проживание, подоходные налоги и фермерские прибыли.

Очень важно определить критерии ликвидности в аналитическом процессе в месте с критериями, связанными с прибыльностью и уровнем капитала.

Текущие отношения. Отношения обратного капитала к краткосрочным обязательствам относятся к ликвидным фондам (наличные

средства и активы), которые легко превратить в деньги, и к обязательствам, срок оплаты по которым наступит в будущем году. Этот критерий выражается как отношение текущих активов к текущим обязательствам. Как правило, желательным является отношение, равное 2:1. Несмотря на общее стабильное финансовое положение бизнеса, при низком соотношении могут возникнуть опасения, в особенности если срок оплаты по крупным счетам наступает в течении ближайших нескольких месяцев. Повышенное отношение оборотного капитала краткосрочным обязательствам показывает необходимость перераспределения некоторых капиталовложений в текущие активы с учетом более высокой прибыльности. Хроническое понижение отношений оборотного капитала к краткосрочным обязательствам указывает на необходимость изменения финансирования или структуры долговых обязательств с целью улучшения ситуаций.

Отношение по долговым обязательствам. Выплаты долговых обязательств определяются общими ежегодными суммами основного капитала и процентов, которые вычитаются из прибылей от продажи фермерской продукции. Это отношение определяется делением долговых обязательств на стоимость продукции.

При высокой доле общих прибылей, необходимых для покрытия долговых обязательств, может возникать напряженность, ограничивающая использование наличных средств для финансирования производства, замены фондов, их расширения и расходов на проживание семьи. Чем больше доля долговых обязательств в стоимости продукции, тем больше вероятность для хозяйств колебания прибылей и риска. Это отношения полезно знать при определении верхнего уровня возможности хозяйства выплачивать долги.

Критерии масштаба хозяйственной деятельности. Разработан целый ряд критериев для сравнения размеров различных ферм. Эти критерии необходимы для выявления минимального размера фермы и получения удовлетворительного дохода, и еще если нужно сравнить, например эффективность затрат на оборудование (в расчете на единицу площади), то потребуется практически постоянный размер фермы с тем, чтобы исключить влияние этого фактора на затраты, связанные с оборудованием.

1. **Стоимость продукции** является показателями размера. Она определяется умножением валового объема продукции на цену. В связи с тем, что стоимость продукции определяет результат деятельности фермы, она является лучшим показателем деятельности фер-

мы по сравнению с другими факторами. Однако в качестве единицы измерения деньги не всегда оказываются надежным критерием сравнения за ряд лет или замене производства одной продукции другой.

Например, если после года с низкими ценами следует год с высокими ценами, то стоимость продукции может оказаться ниже, даже если фермер произвел больше продукции в физических единицах.

Урожайность так же может колебаться, а это приводит к изменению стоимости продукции, даже если организационная основа фермы осталась прежней. Стоимость продукции можно использовать для сравнения деловых объемов финансовых ферм в течении одного и того же года или ряда ферм. В связи с тем что такие фермы продают одинаковую продукцию, изменение цен одинаково влияет на каждую ферму.

Суммарные вложения капитала. Суммарные капиталовложения денежных средств в покупку и улучшение земли, в здания, оборудование, скот, зерновые культуры и запасы часто используются для изменения размеров фермы. Этот критерий имеет ограничения, так как не учитывает трудозатраты или рабочий капитал, а также не принимается во внимание распределение капитала.

Земельная площадь. Площадь фермы может быть точным показателем при сравнении относительно одинаковой по плодородию земли и видов фермерской деятельности.

Однако этот показатель теряет свою ценность, если сравниваются фермы различных типов. Нельзя сравнивать плантацию фермы по производству клубники с фермой по производству пшеницы. Ферму с орошаемой землей нельзя сравнивать с фермой, не имеющей орошения. Необходимо учитывать действие многих факторов, например удобрений и трудозатрат, которые используются при обработке земли на сопоставимых фермах.

Общие трудозатраты. К общим трудозатратам, измеренным в часах, днях или месяцах, относится общий вклад труда управляющего, его семьи и наемной рабочей силы. Такой критерий является удовлетворительным при сравнении ферм сходного типа, хотя возникают серьезные затруднения в случае различных объемов капиталовложений и затрат.

Численность поголовья. Поголовье животных можно использовать в качестве показателя размера при сравнении ферм, выращивающих животных одной породы. В связи с действием тех же ограни-

чений нужно учитывать доводы, относящиеся к сравнению земельной площади.

Ни один из критериев определения размера не учитывает эффективность или интенсивность производства. Таким образом, если в качестве критерия размера фермы используются поголовье животных, то не учитываются такие показатели, как надои от одной коровы или затраты на приобретение или производство кормов на ферме.

Общие годовые затраты всех ресурсов – земля, труд, капитал являются хорошим показателем размера для сравнения ферм различных типов. В общей сумме затрат указываются эксплуатационные затраты наличными, амортизация, стоимость труда управляющего и проценты на общие капиталовложения. Указанная сумма является довольно точным критерием суммарных затрат для правления ферм с широким набором ресурсов или совершенно различной структурой товарной продукции.

Критерии эффективности и продуктивности. Эти критерии определяют зависимость выпуска продукции от одного из видов затрат без учета качества продукции, а также количества и качества других затрат.

Производительность труда – этот показатель часто измеряют делением общих трудозатрат на продукцию; например, центров кукурузы в час трудозатратах или молока, полученного от одной коровы, при трудозатратах эквивалентных полной занятости. Ограниченность использования таких критериев обусловлено тем, что они не учитывают связь с другими факторами, например с качеством земли, продуктивностью животных, планировкой зданий и уровнем механизации. С помощью карт затрат времени можно получить информацию, относящуюся к затратам труда в часах на выполнение различных операций. Информация из этих карт может накапливаться по операциям, а на многоотраслевых фермах ее можно учитывать по каждой отрасли.

Капиталовложения в машины и оборудование приходящиеся на одного человека, занятого в фермерском хозяйстве, являются критерием использования капитала (машин и оборудование) по отношению к трудозатратам.

Расчет производится делением рыночной стоимости фермерских машин и оборудование на эквивалент трудозатрат при полной годовой занятости в фермерском хозяйстве.

Это критерий эффективности меняется в зависимости от типа фермы и использования трудосберегающей технологии.

Наиболее эффективные критерии эффективности меняются в зависимости от отраслевой специализации фермы.

На фермах с большими капиталовложениями в оборудование, а при относительном небольших трудозатратах эффективность использования машин становится более важным фактором, чем использование трудозатрат. И наоборот.

Продуктивность и эффективность в растениеводстве. Анализ продуктивности и эффективности возделывания требует дополнительных отчетов, содержащих такую информацию, как использование земли, урожайность и агроэкономическая практика. Эти отчеты, как правило, составляются по отдельным полям, причем каждое поле маркируется на плане фермы. Годовая продукция и урожайность, сорта и нормы высева, применение удобрений и химикатов указываются в перечисленных отчетах. Для планирования календарного графика операций важное значение имеют сроки посева, обработки почвы и уборки урожая отчеты по сельхозкультурам можно расширять и вводить в них такие данные, как затраты времени по каждой из полевых операций, количество дождевых осадков с указанием периода вегетации, схем ирригации и другой информации, необходимой для фермера.

Анализ продуктивности сельскохозяйственной культуры осуществляется посредством сравнения урожайности по годам, а также с аналогичными показателями на других фермах. Помимо сравнения урожайности по каждой сельскохозяйственной культуре можно использовать индекс относительной урожайности, выраженный в процентной доле от среднего уровня всех культур по ферме за ряд лет или с усредненным уровнем всех культур по ферме за ряд лет или с усредненным уровнем по группе сравнимых ферм в течении одного года. Этот показатель позволяет правильно оценить урожайность земель, отведенных под каждую культуру. Индекс урожайности, культур рассчитывается для гипотетического фермера (А. Ахмедова) см. табл. 4.9.

Если бы была достигнута средняя урожайность, то потребовалось бы 423 га для производства указанных объемов. Индекс урожайности культуры, равный 104, определяется делением 423 на 406.

Для измерения эффективности применения машин используются затраты на машины в пересчете на единицу площади.

**Таблица 4.9. Расчет индекса урожайности
сельскохозяйственных культур**

Культуры	Пло- щадь га	Фактиче- ская про- дуктив- ность	Вало- вое произ- водство	Средняя расчетная продук- тивность	Площадь при сред- ней рас- четной продук- тивности га
Пшеница	162	67,3 ц/га	10,9 т.ц.	63,9 ц/га	171
Картофель	122	617,3 ц/га	7,5 т.ц.	592,6 ц/га	127
Сено люцерны	81	172,8 ц/га	1,4 т.ц.	185,2 ц/га	76
Орошаемые паст- бища	41	44,4 усл. гол. ск/мес.	1800	гол ск/мес	
Всего:	406				423
Индекс урожайно- сти сельскохоз. культур =423 га(406 га)*100=104%					

Примечание: Усл. гол. ск/мес – условных голов скота, которых можно пасти в течении месяца на 1 га орошаемого пастбища.

Суммарные затраты на оборудование, включая амортизационные отчисления, проценты, налоги, хранение, ремонт, страхование, топливо и смазочные масла, нужно разделить на площадь земли под сельскохозяйственной культурой. При сравнении постоянных и переменных затрат, приходящихся на единицу площади земли, можно сэкономить затраты времени на последующее составление отчетов. Показатель стоимости оборудования приходящийся на единицу площади, важен для сравнения ферм аналогичного типа, но имеет ограниченное применение в случае ферм различных типов.

Продуктивность и эффективность в животноводстве. Как правило, в животноводстве основные затраты приходятся на корма. Для определения эффективности использования кормов необходимо знать сколько кормов расходуется на производство определенного количества продукции животноводства. На фермах, где содержится

несколько видов животных, но потребляющие одинаковые корма, необходимы отчеты по видам для точного учета затрат на продукцию. Для того чтобы выяснить, сколько кормов используется по каждому виду животных, необходимо вести ежедневный учет.

Кроме того очень важно знать фактическое производство по отраслям животноводства. Во время продажи можно легко зарегистрировать количество говядины, молока или числа яиц. Фермеру также требуется доля крупного рогатого скота или свиней в периоды откорма для того, чтобы проверять эффективность привеса и использования кормов.

Эффективность животноводства можно выразить также в физических единицах, например в центнерах молока на каждую молочную корову или с указанием числа телят. Эти показатели могут быть полезны при анализе ситуации на конкретных фермах. Прибыли из расчета на 100 сум. использованных кормов, как правило, необходимы для сравнения эффективности животноводства, однако при этом возможны ошибочные выводы. Например, прибыль на каждые 100 сум использованных кормов может быть выше в текущем году по сравнению с другими, а эффективность с точки зрения производства мяса на единицу кормов фактически может оказаться более низкой. Кроме того, этот критерий является неполным, так как учитывает только затраты кормов.

5.3. МЕТОДИКА АНАЛИЗА ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ФЕРМЕ

Используя различные критерии измерения эффективности фермерского хозяйства, можно приступить к его анализу. В течении ряда лет была подтверждена эффективность приведенной методики анализа фермерского хозяйства.

В первую очередь рассматриваются различные показатели прибыльности. Фермеры должны определиться относительно размера прибыли с учетом капиталовложений, затрат собственного труда в предпринимательской деятельности и личных способностей.

Рассматриваются также получение прибыли на капитал с учетом возможности других вариантов капиталовложений.

Располагая подобными данными, фермер может выбрать один из трех вариантов действий: (1) ликвидировать свой бизнес и вложить капитал в другую сферу деятельности или же найти работу вне фер-

мы; (2) продолжать вести фермерское хозяйство без существенных изменений; (3) произвести корректировки или изменения в направлении хозяйствования, что приведет к увеличению чистого дохода фермы в будущем.

Последний вариант требует более тщательного анализа в целях выявления тех элементов хозяйственной деятельности, где могут быть проведены первоочередные усовершенствования. Следующим этапом в принятии решения является объем определения размера фермы. Достаточным ли является объем фермерских операций: (1) для извлечения преимуществ из современной технологии; (2) для производства достаточных объемов продукции на продажу, с тем чтобы получить необходимую прибыль?

Если ферма мала, то в первую очередь следует рассмотреть возможности расширения хозяйственной деятельности.

Если принято решение, что физические объемы производства являются достаточными, нужно приступить к изучению получаемых и уплачиваемых цен. Обеспечивает ли фермер производство и поставку продукции на рынки, используя при этом все преимущества; производит ли он своевременную доставку; обеспечивает ли количество и качество продукции; что максимально влияет на увеличение чистого фермерского дохода? По некоторым видам продукции возможности усовершенствования могут быть ограничены. После изучения цен, полученных за проданную продукцию, нужно проанализировать цены, по которым оплачивались расходы. Производились ли закупки в наиболее выгодное время и в объемах, которые позволяли управляющему получить благоприятную цену? Эффективная практика закупок может иметь важное значение для фермы в целом в том случае, если она приобретает большое количество материала.

Следующим этапом является анализ зависимости между затратами и поступлениями. При этом важное значение имеют правильно используемые критерии эффективности. Изучается эффективность трудозатрата, использование машин, зданий и животных.

Для выявления местных затруднений целесообразно одновременно рассматривать несколько критериев эффективности так, как связь между ними имеет важное значение. Например, эффективность оборудования может быть высокой, а производительность труда низкой, так как характеристики машины не соответствуют размеру фермы.

Возможно и обратное, когда производительность труда будет высокой из-за большего числа трудосберегающих машин. Однако продукция, приходящаяся на одну машину, будет настолько низкой, что она не окупит затрат, связанных с ее приобретением и эксплуатацией.

Управляющий фермы должен уметь сбалансировать перечисленные факторы.

После оценки факторов эффективности с учетом их взаимосвязи желательно проанализировать отдельные отрасли.

Сравнение переменных затрат и прибылей по отраслям даст возможность рассмотреть вероятные изменения в предпринимательской деятельности, что может быть проверено бюджетными методами, рассматриваемыми в следующей главе. Как указывалось выше, основная ценность такого анализа заключается в возможности выявить те направления фермерской деятельности, по которым требуется дополнительный анализ.

5.4. ОТЧЕТНОСТЬ И АНАЛИЗ ПО ОТДЕЛЬНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Отчеты по отдельным видам деятельности являются важным источником информации для общего анализа и определения перспектив возможного расширения или сокращения производства. Однако эти сведения должны подкрепляться информацией, например, по ценам и бюджетным прогнозам, с тем, чтобы обеспечить эффективное планирование.

Определение отдельных видов деятельности. Чтобы выделить сектор фермерского хозяйства для анализа в качестве отдельного вида деятельности, необходимо знать доходы и затраты по этому сектору с применением отчетных методов. Это и является целью отчетности по отдельным видам деятельности. Вместе с тем процедура учета доходов и расходов по отдельным видам деятельности зависят от особенностей этих видов деятельности.

Классификация видов деятельности производится по трем категориям.

1. Производственные виды деятельности – заготовка сена, производство кукурузы, получение говядины, выращивание индеек, то есть все то, что позволяет получать реальную товарную продукцию.

2. Обслуживающие виды деятельности – использование тракторов, комбайнов зданий, то есть все то что обеспечивает проведение других производственных операций, но само по себе не создает товарной продукции.

3. Накопительные виды деятельности – это складское хозяйство, обслуживание капиталовложений, кормопроизводство, которые обладает материально-техническими факторами производства и другой продукцией до тех пор, пока они не будут использоваться в качестве обслуживающих или производственных видов деятельности или до тех пор, пока они не будут проданы.

Для отчетности каждый вид деятельности рассматривается как самостоятельное предприятие внутри фермы. По каждому виду деятельности формально производится покупка средств и продажа продукции другим отраслям на ферме, а также используются источники вне фермы. Так, например, производство говядины предусматривает приобретение услуг грузового транспорта, покупку рабочей силы, а также получение сена от отрасли, занимающейся производством и хранением сена. Возможна формальная продажа телят отрасли, занимающейся их откормом, а также продажа выбракованных коров на аукционах вне фермы.

Затраты по производству говядины, как правило, распределяются на отдельную голову скота с учетом текущих рыночных цен. Так например, цены на сено для откорма скота могут составлять 750 сум за тону, что соответствует рыночной цене, хотя затраты на производство мяса могут составлять всего 700 сум за тонну.

Подобные покупки и продажи из одного сектора внутри фермы другому сектору называется безналичными сделками.

Помимо регистрации безналичных сделок нужно указывать физические объемы, например трудозатраты и машинное время в часах, вес и численность поголовья для раздельного анализа секторов фермы.

Производственные секторы нужно разделять таким образом, чтобы обеспечить максимальную эффективность. Так, если два пшеничных поля имеют одинаковые производственные технологии, одинаковую почву и урожайность, то необязательно подразделять их на отдельные секторы. Но если одно из полей арендовано или имеет более бедную почву, то необходимо учитывать эту информацию при подсчете прибыли.

Обслуживающие секторы также могут подразделяться исходя из двух соображений. Может оказаться желательным сравнить затраты на новый трактор и старый трактор. Кроме того, очень важно, где и каким образом эксплуатируются тракторы. Таким образом, оба трактора можно рассматривать как различные секторы. Если нормы отчисления по каждому их тракторов в производственном секторе сильно различаются, то тем более эти тракторы нужно рассматривать как отдельные секторы.

Например, почасовой тариф за использование трактора мощностью 200 л.с., который работает 400г в год, будет больше, чем за трактор мощностью 100 л.с. и 600г за такой же период использования.

Накопительные секторы необходимы для учета выполнения всего объема работ по данному сектору. Существуют многочисленные издержки (затраты на снабжение, страхование, топливо, удобрения, процентные отчисления), которые нельзя отнести на конкретный сектор.

Безналичные сделки по этим направлениям деятельности производятся на более позднем этапе по соответствующим секторам. Трудозатраты, как правило, относятся к накопительному сектору, так как все суммы заработной платы и затраты рабочей силы относятся именно к этому сектору, а затем перераспределяются по другим секторам в соответствии с отработанным временем.

Хранение урожая может высвободить часть рабочего времени сектора производства в период уборки урожая, и, кроме того это позволяет отделить деятельность по маркетингу от производственной деятельности.

Оценка урожая осуществляется с учетом цен при передаче в сектор хранения.

Отчетность по видам деятельности. По каждому виду деятельности, нужно вести отдельные бухгалтерские и отчетные книги. Выделяется крупный заголовок по каждому виду затрат и поступлений. В случае поступлений и затрат, которые относятся к безналичным сделкам и облагаемым и не облагаемым налогом сделкам, этот столбец нужно разделить на две части, одна из которых имеет название «наличные», а вторая – «переходящие сделки». В столбце переходящих сделок используются безналичные расчеты между секторами. Столбец с наличными средствами используется для учета не облагаемых налогами затрат или для облагаемой налогом прибыли.

Отчеты по трудозатратам или машинному времени по отдельным видам деятельности обеспечивают наиболее точную основу для распределения затрат по труду и машинам между производственными секторами.

Для некоторых целей, например при оценке общих затрат на производство отдельной сельскохозяйственной культуры, может потребоваться распределение таких накладных издержек, как налоги, страховые сборы, затраты на снабжение по производственным секторам. Пока не разработаны достаточной точные методики отчетности, распределить эти издержки по каждому сектору можно пропорционально вкладу каждого сектора в общий объем прибыли фермы. При такой методике не исключается произвольное распределение постоянных издержек, что может проводить к недостоверным результатам анализа.

Таблица 5.0. Карта еженедельных трудозатрат и машинного времени

Фамилия рабочего		месяц		часовая з/плата	
Выполняемая работа	Вид деятельности	Рабочие машины	Оборудование	Проработанное время, дата	Всего
Общее число отработанных часов					

Таблица 5.2. Бухгалтерский отчет по итоговым и основным операциям с 1 января по 31 декабря (сум)

Показатели	Всего по форме, сум.	По видам деятельности			
		Растениеводство	Использование пастбищ	Животноводство	Использование машин и оборудования
Доходы					
Продукция растениеводства для продажи	154000	154000	-	-	-
Скот	26000	-	-	26000	-
Корма	-	4000	-	-	-
Использование пастбищ	-	-	5500	-	-
Стоимость использования машин и оборудования	-	-	-	-	42850
Всего:	180000	158000	5500	26000	42850
Издержки					
Покупка кормов	4000	-	-	4000	-
Наем рабочих	2000	1700	-	300	-
Ремонт	10000	-	100	1900	8000
Удобрения и химикаты	33000	31500	1500	-	-
Затраты на содержание скота	1500	-	-	1500	-
Прочие денежные затраты	48900	41900	-	2000	5000
Корма	-	-	-	4000	-
Использование пастбищ	-	-	-	5500	-
Затраты по применению машин и оборудования	-	4650	200	1000	-
Амортизация	20000	-	500	1600	17900
% на капитал	40290	23600	4000	2000	10690
Управленческий труд	18000	13800	200	3000	1000
Всего	177690	154150	6500	26800	42590
Прибыль	2310	+3850	-1000	-800	+260

Пример. В таблице 5.1. представлен ряд отчетов по видам деятельности с указанием их взаимосвязи. В этом примере вся ферма разделена на 4 сектора: производство сельскохозяйственных культур, использование пастбищ, животноводство и содержание машин и оборудование. Первые три сектора являются производственными, а сектор машин и оборудования – обслуживающим и обеспечивает накопление затрат, связанных с владением и эксплуатацией этих машин и оборудования с последующим распределением всех затрат между тремя производственными секторами.

Доходы фермы с учетом изменения товарно-материальных запасов составляют 180 тыс. долл. Помимо продаж сельскохозяйственных культур и скота по отдельным секторам определяются доходы, основанные на кредитах, полученных от других секторов. Например, указывается кредит в сумме 4000 сум сектору растениеводства с учетом поставки кормов для животноводческого сектора. Аналогичным образом предусмотрен кредит 5500 сум сектору использования пастбищ, что соответствует доходам от пастбищного животноводства.

Сектор использования машин и оборудования обеспечивает услугами три других сектора на основе почасовой тарифной ставки с учетом установленных сборов за аренду оборудования. В результате суммирования отчислений по другим секторам образуется доля кредитования сектора машин и оборудования. Издержки в этих отчетах представлены более наглядно, чем в отчетности о прибылях и убытках (см. 4.4.). В общие процентные отчисления по основным фондам включаются задолженность и чистая стоимость капитала. Отчисления учитывают также труд управляющего и затраты на управление. Остальная часть после вычитания расходов из доходов составляет прибыль. Связь между прибылью и чистым фермерским доходам определяется следующим образом:

Прибыль – 2310 сум.

+ % по среднему собственному капиталу – 25690

+ труд управляющего по управлению – 18000

= чистый фермерский доход.

Следует отметить, что прибыль в целом по ферме равна сумме прибылей по каждому виду деятельности.

Каким образом можно прокомментировать эти прибыли?

В сфере животноводства и использования пастбищ отмечены отрицательные прибыли, то есть убытки. Означает ли это, что следует прекратить деятельность по указанным направлениям? При ответе

на этот вопрос нужно проанализировать затраты по этим видам деятельности.

Анализ отчетов по видам деятельности. Классификация издержек на постоянные и переменные рассматривалась в главе 2. Затраты можно подразделить также на наличные и безналичные. Объединение этих категорий позволяет лучше использовать отчеты по секторам. В таблице 5.2. приводятся данные по овцеводческой ферме Университета штата Орегон.

Переменные наличные затраты. Любые затраты, оплаченные наличными, допускаются в том случае, когда по виду деятельности указывается категория переменны издержек в наличных средствах. Примером таких издержек является оплата ветеринарных услуг в овцеводстве. В рассматриваемом примёре закупка сена и зерна производится за наличные средства. В случае самостоятельных выращивания зерна и заготовки сена их нужно включить в переменные безналичные затраты.

Переменные безналичные затраты – это затраты, которые оплачиваются поданному виду деятельности, но не связаны с выплатой наличных средств. Как правило, эти издержки небольшие, и объем их может оказаться несущественным для многих секторов. В овцеводстве в эту категорию входят затраты по обустройству пастбищ и проценты по затратам на маточное стадо. Обе статьи являются переменными, так как их можно исключить в случае прекращения данного вида деятельности. Затраты на обустройство пастбищ основаны на доходах от земли, если она будет использована на другие цели или сдаваться в аренду. Процентные выплаты за овцематок учитываются как безналичные, так как капиталовложения финансируются не за счет ссуды, а собственным капиталом управляющего фермой. Эти затраты являются переменными, так как их можно исключить, если продать овцематок.

Постоянные наличные затраты – это затраты, которые производятся независимо от наличия или масштабе отдельного вида деятельности. Они непосредственно связаны с конкретным видом деятельности. Они непосредственно связаны с конкретным видом деятельности.

**Таблица 5.2. Затраты в овцеводстве
(ферма на 100 овцематок)**

Категория	Количество	Затраты сум.
Переменные наличные затраты		
Сено	37.5 т	1950
Зерно	130т	1958
Прочие		100
Разведение		250
Маркетинг		150
Ветеринарная помощь и лекарства		300
Стрижка		248
Прочие эксплуатационные расходы		680
Переменные безналичные затраты		5638
Использование пастбищ		2600
Процентные отчисления на 1 овце-матку		800
		3400
Постоянные наличные затраты		-
Налоги и страхование (здание, обо-рудование)		200
Постоянные безналичные затраты		
Амортизация зданий и оборудова-ния		800
Проценты (по зданиям и оборудо-ванию)		1200
Затраты труда управляющего	300 голов	1500
		3500
Общая величина затрат		12736

В нашем примере здания используются только для овцеводства. Налоги и страхование по этим зданиям так же относятся к постоянным затратам. Здания могут быть совместными и использоваться для других фермерских операций. Если здания используются как для хранения оборудования, так и для размещения овец, то необходимо использовать какой-либо другой метод бухгалтерского учета.

Постоянные безналичные затраты. К постоянным безналичным затратам относятся амортизация, затраты труда управляющего

фермой, проценты по капиталовложениям. В одних случаях затраты могут непосредственно относиться к конкретному виду деятельности, а в других – распределяться между секторами или элементами фермерского хозяйства.

5.5. ВЫВОДЫ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ УЗБЕКИСТАНА

Анализ информации, необходимой для системы отчетности, позволяет фермерам Узбекистана выявить сильные и слабые места управления фермерским хозяйством. В данной главе представлены некоторые факторы по измерению прибыльности, объема капитала, достаточности наличных денежных средств, определению размеров, продуктивности и эффективности фермерского хозяйства. Эти факторы должны выбираться в соответствии с конкретной фермой, чтобы обеспечить сравнение со стандартами или целями при выявлении и анализе проблем, требующих внимания, руководства. Методика анализа позволяет определить прибыльность, размер предприятия, проблемы маркетинга, эффективность производства и набор видов деятельности. В отчетах распределяются доходы и расходы по отдельным секторам деятельности, образующим общее фермерское хозяйство. Система бухгалтерской отчетности по секторам может быть сложной, однако получаемая информация эффективна для выявления прибыльных секторов и секторов требующих –дополнительного внимания. Принятие 30 августа 1996 года Закона о «Бухгалтерском учете» и Нового плана отчетов бухгалтерского учета, вводимому с 1 января 2002 года «Положением о составе затрат по производству и реализации продукции (работ, услуг) включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг) и о порядке формирования финансовых результатов, является законченным циклом правового обеспечения норм учетной политики для всех хозяйствующих субъектов на территории Узбекистана.

Каковы различия между новыми документами и ранее применяемым в Республике Узбекистан в настоящее время?

1. Систематические счета.

План счетов, применяемый ранее в Республике Узбекистан, включает синтетические счета (счета первого порядка – для учета сгруппированных однородных активов или их источников) и субсчета к ним (счета второго порядка – группы однородных аналитических счетов). Например, к синтетическому балансовому счету 06 «Долгосроч-

ные финансовые вложения», предназначенному для учета инвестиций и представленных займов, могут открываться субсчета для учета инвестиций по видам:

06-1 «План и акции»

06-2 «Облигации»

06-3 «Предоставленные займы» и другие.

В новом Плане счетов, внедряемом с 2002 года отсутствует понятие «синтетических счетов». Для учета каждого вида активов, обязательств или капитала открываются отдельные счета, которые дебетуются или кредитуются непосредственно по своему функциональному назначению, соответствующему аналитическим счетам или их группам. Например, долгосрочные инвестиции будут учитываться на отдельные субсчетах:

0610 – «Ценные бумаги»

0620 – «Инвестиции в дочерние предприятия»

0630 – «Инвестиции в совместные предприятия»

0640 – «Инвестиции в ассоциированные предприятия»

0650 – «Инвестиции в зависимые общества»

0690 – «прочие долгосрочные инвестиции».

II. Счета, отражающие взаимоотношения с бюджетом.

В плане счетов, применяемом ранее в Республике Узбекистан, расчеты с бюджетом по налогам с предприятиями и его персонала отражаются в балансе развернуто: кредитовое (на сумму задолженности предприятия по всем видам платежей в бюджет, включая подоходный налог с работников) – в пассиве баланса, дебетовое (на суммы задолженностей за финансовыми и налоговыми органами, включая переплату по налогам, сборам и прочим платежам в бюджет) – в активе.

Отсутствуют счета учета расходов по налогам (применяется субсчет 1 счета 81 – «Использование прибыли») и учета отсроченных налогов.

В новом плане счетов, внедряемом с 2002 года, суммы начисленных налогов, подлежащих уплате, отражаются по кредиту пассивного счета «Задолженность по платежам в бюджет» в корреспонденции со счетами использования прибыли для оплаты налогов и сборов.

Вводится счет отсроченных обязательств по налогам и обязательным платежам, чтобы отразить разницу между налогами, рассчитанными для бухгалтерского учета и для налогообложения.

Для учета задолженности по платежам в бюджет предусмотрены следующие субсчета:

0930 – «Отсроченный налог на доход (прибыль) по временным разницам» – долгосрочная часть

3210 – «Отсроченный налог на доход (прибыль) по временным разницам» – текущая часть и

4510 – «Авансовые платежи по налогам»

4520 – «Авансовые платежи по обязательным платежам»

6220 – «По отсроченным обязательствам налогам и обязательным платежам» – текущая часть.

6410 – «Задолженность по платежам в бюджет»

7210 – «По отсроченным обязательствам налогу на доход (прибыль) по временной разнице» – долгосрочная часть.

7220 – «Отсроченные обязательства по налогам и обязательным платежам» – долгосрочная часть.

III. Счета по учету дебиторской и кредиторской задолженностей.

Планом счетов, применяемым ранее в Республике Узбекистан, расчеты с дебиторами и кредиторами, а также, внутрихозяйственные расчеты учитываются на:

а) активных счетах – «Расчеты с покупателями и заказчиками», «Расчеты по авансам выданным», «Расчеты по претензиям»;

б) пассивных счетах – «Расчеты с поставщиками и подрядчиками», «Расчеты по авансам полученным», «Расчеты с персоналом по оплате труда»;

в) активно-пассивных счетах – «Расчеты с подотчетными лицами», «Расчеты с разными дебиторами и кредиторами», «Расчеты с дочерними (зависимыми) предприятиями», где на одном и том же синтетическом счете учитываются и дебиторская и кредиторская задолженности. По дебету активно-пассивного счета отражается увеличение дебиторской задолженности и уменьшение кредиторской;

по кредиту – увеличение кредиторской и уменьшение дебиторской.

В новом Плане счетов, внедряемом с 2002 года полностью отсутствуют активно-пассивные счета (моменты возникновения обязательств и их оплаты не объединяются в одном учетном регистре способом линейной записи).

Расчеты с различными дебиторами и кредиторами учитываются на отдельных для каждого вида дебиторской или кредиторской задолженности активных или пассивных счетах:

а) «Счета к получению» - для учета дебиторской задолженности, образующейся при реализации продукции (работ, услуг), расчетах с ассоциированными предприятиями или сотрудниками по подотчетным суммам (раздел IV, счета 4000-4900);

б) «счета к оплате» – для учета кредиторской задолженности поставщикам за товары и услуги, «Краткосрочные долговые обязательства» – для учета банковских кредитов и краткосрочных займов (раздел IV, счета 6000-6600, 6800, 6900);

в) «Прочие текущие обязательства» – для учета кредиторской задолженности персоналу по оплате труда или по подотчетным суммам (раздел IV, счет 6700).

IV. Счета капитала.

В плане счетов, применяемом ранее в Республике Узбекистан капитал учитывается на синтетическом счета «Уставной капитал» и субсчете «Добавленный капитал», открываемом для учета добавленного капитала, образуемого за счет прироста стоимости долгосрочных активов в результате переоценок. При этом акции, выкупленные у акционеров, учитываются по дебету активного счета 56 – «Денежные средства».

Счет 86 – «Резервный капитал» предназначен для учета резервного капитала, образуемого в соответствии с законодательством республики за счет отчислений из прибыли. Здесь же на субсчете «эмиссионный доход» отражается разница между стоимостью продажи и номинальной стоимостью акций, полученная при продаже их по цене выше номинала.

Для учета нераспределенной прибыли, фондов и резервов предстоящих расходов и платежей предусмотрены соответствующие синтетические счета.

В новом Плане счетов, внедряемом с 2002г. внесенный учредителями или акционерами капитал учитывается на отдельных счетах собственного капитала по учредителям или видам акций («Простые акции, «Привилегированные акции»).

Разница между стоимостью продажи и номинальной стоимостью размещенных акций отражается на отдельном счете «Добавленный капитал». Для учета акций, выкупленных у акционеров, План сче-

тов предусматривает контрпассивный счет 8600 – «Выкупленные собственные акции».

Увеличение или уменьшение капитала, возникающие в результате переоценки активов, учитывается отдельно на счете 8531 – «Корректировки по переоценке активов» с отражением в балансе по статьям «Резервный капитал».

Для учета нераспределенной прибыли предусмотрены только два счета:

а) счет 8700 – «Нераспределенная прибыль, непокрытый убыток», отражающий нераспределенную прибыль, предназначенную к распределенную прибыль, предназначенную к распределению между акционерами;

б) счет 8532 – «Резервный капитал» отражающий нераспределенную прибыль, ограниченную к распределению между акционерами, - так называемые ассигнованные средства.

V. Сопоставляющие счета, счета доходов.

В Плане счетов, применяемом ранее в Республике Узбекистан, сопоставляющие счета, используемые для выявления результатов хозяйственных операций путем сопоставления данных, учтенных на дебете и кредите, представлены счетами:

46 «Реализация продукции (работ, услуг)»

47 «Реализация и прочее выбытие основных средств»

48 «Реализация прочих активов»

80 «Прибыли и убытки».

По дебету счетов реализации отражается себестоимость реализованной продукции, по кредиту – отпускная стоимость реализованной продукции. Результат, определенный на сопоставляющих счетах (прибыль и убыток) списывается по принадлежности на счет «Прибыли и убытки».

По дебету счета «Прибыли и убытки» отражаются убытки (потери), а по кредиту – прибыли (доходы). Сопоставления дебетового и кредитового оборотов за отчетный период показывает конечный финансовый результат; прибыль и убыток.

В новом Плане счетов, внедряемом с 2002 года отсутствуют синтетические сопоставляющие счета реализации готовой продукции товаров, услуг. Отпускная стоимость реализованной продукции, работ, услуг отражается по кредиту субсчета 9010 – «Доходы от реализации готовой продукции», на котором отражаются доходы по каждому виду реализуемой продукции, товаров, работ и услуг».

Себестоимость реализованной продукции отражается отдельно по дебету субсчетов счета 9100 – «Себестоимость реализованной продукции, товаров и услуг».

Себестоимость реализованной продукции открываемых также по каждому виду реализованной продукции, товаров, работ и услуг».

При реализации основных средств и прочих активов отражаются отдельно: суммы прибыли по реализации – субсчетах 9310, 9320 счета 9300 – «Прочие доходы от основной деятельности», сумма убытков – на субсчетах 9431, 9432 счета 9400 – «Расходы периода».

Предприятие может иметь несколько счетов доходов – по каждому их значительному виду в целях контроля ведется отдельный счет. Доход может включать выручку от реализации продукции, оказания услуг, доход в виде процентов, дивидендов, арендных платежей и так далее. Сопоставляющие счета предоставлены единственным счетом 9900 – «Конечный финансовый результат» – временным счетом, открываемым в конце отчетного периода для отражения процесса формирования конечного финансового результат, который переносится затем на субсчет 8710 – «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного года».

VI. Калькуляционные и распределительные счета, счета расходов.

В плане счетов, применяемом ранее в Республике Узбекистан, калькуляционные счета, предназначены для отражения затрат по производству продукции (работ, услуг) и определений ее себестоимости, представлены счетами:

20 «Основное производство».

23 «Вспомогательное производство».

30 «Некапитальные работы».

По дебету калькуляционных счетов отражаются прямые расходы, непосредственно связанные с выпуском продукции, выполнением работ, оказанием услуг, а также расходы вспомогательных производства (затраты на продукцию) и косвенные расходы, связанные с управлением и обслуживанием (расходы периода), а по кредиту – суммы фактической себестоимости завершенной производством продукции, выполненных работ и услуг. Остаток по калькуляционные счетам на конец периода показывает стоимость незавершенного производства.

Распределительные счета, предназначенные для учета расходов, связанных с производством и реализацией продукции, с целью

их списания (распределения) на соответствующие объекты учета (калькуляционные счета) представлены счетами:

25 – «Общепроизводственные расходы»;

26 – «Общехозяйственные расходы».

В Новом Плане счетов с 2002 года, принцип калькулирования себестоимости предполагает выделение расходов периода из себестоимости производственной продукции и учет их на счетах расходов 9410 - "«а»ходы по реализации», 9420 – «Административные расходы», 9430 – «Прочие операционные расходы» раздела 9, где формируется отчет о финансовых результатах.

1. Счета расходов – временные счета, отражающие состояние расходов за определенный отчетный период, по окончании которого они закрываются путем переноса сальдо на субсчет 9900 – «Конечный финансовый результат».

2. Отдельные счета расходов ведутся по каждому виду расходов для целей контроля. На различных предприятиях состав счетов расходов может значительно меняться в зависимости от отрасли и размера хозяйствующего субъекта.

Постоянные счета отличаются от временных счетов тем, что они имеют начальное сальдо, уменьшаются или увеличиваются в течение отчетного периода, имеют конечное сальдо, которое переносится на следующий учетный период с отражением его в балансе.

Калькуляционные счета представлены счетами 200-2700, по дебету, которых отражаются прямые материальные затраты, прямые расходы на оплату труда и производственные накладные расходы, включаемые в соответствии со стандартами в себестоимость продукции, работ, услуг.

VII. Забалансовые счета.

В Плане счетов, применяемом ранее в Республике Узбекистан, забалансовые счета предназначены для учета активов, принадлежащих предприятию, но временно находящихся в его пользовании или распоряжении, условных прав и обязательств, а также контроля за отдельными хозяйственными операциями. Учет операций на забалансовых счетах ведется по простой системе без применения двойной записи.

В новом Плане счетов, внедряемом с 2002 года, в этом разделе имеются 11 (001-011) забалансовых счетов, а в применяемом Плане счетов имеются 10 (001-010) забалансовых счетов, которые

выполняют те же функции, что в применяемом Плане счетов. Внесены следующие изменения:

→ 010 счет «Затраты, исключаемые из налогооблагаемой баз» исключен из этого состава, так как эти расходы относятся к основной деятельности хозяйствующего субъекта, поэтому они учитываются на основном транзитном счёте 9440 – «Расходы отчетного периода, исключаемые из налогооблагаемой базы в будущем», а в место него включен счет 010 – «Основные средства, сданные по договору финансового лизинга», так как:

→ выделен на отдельный забалансовый счет 011 – «Сумма дооценки (уценки) имущества».

План счетов бухгалтерского учета отвечает требованиям рыночной экономики и Международного комитета по бухгалтерским стандартам (МКБУ) на высоком уровне, так как этот стандарт заслужил высокую оценку зарубежных ученых – экономистов США, Англии, Германии.

В настоящей главе рассматриваются методы подготовки бюджета в целях Выработки планов и направлений деятельности на основе оценки альтернатив.

Бюджет – это логически выверенный инструмент изучения альтернативных направлений хозяйственной деятельности, а также оценки эффективности каждого из этих направлений.

Основное внимание в этой главе уделено технике составления бюджетов.

6.1. ЧАСТИЧНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ БЮДЖЕТ

Многие изменения в фермерском хозяйстве не требуют полной реорганизации его деятельности. Это означает, что направления хозяйствования, которые остаются неизменными, не должны приниматься во внимание при анализе последствий того или иного шага. Это как раз тот случай, когда используют частичный финансовый бюджет.

При его составлении необходимо учитывать разницу между постоянными и переменными издержками. Оцениваются последствия изменения издержек и дохода при существующей организации хозяйства. Поскольку рассматриваются только те издержки, которые изменяются вместе с переменной способов хозяйствования, управляющий должен уметь отличать их от тех, что остаются без изменения.

Таблица 5.3. Схема Частичного финансового Бюджета

1. **Добавленная прибыль** – ожидаемый рост прибыли от продажи товаров и оказания услуг в результате предлагаемых изменений _____ сум.
2. **Уменьшенные затраты** – предполагаемые годовые издержки, устраняемые или сниженные в результате изменений. _____ сум.
3. **Добавленная прибыль** плюс уменьшение затраты (общий кредит). _____ сум.
4. **Добавленные затраты** – предполагаемые новые издержки и рост текущих издержек, прямо связанные с предполагаемыми изменениями. К ним могут относиться затраты на амортизацию, проценты, ремонт, налоги, страхование, трудовые и материальные ресурсы, сбыт. _____ сум.
5. **Уменьшенная прибыль** – ожидаемая сумма дохода, который не будет получен в результате изменений. _____ сум.
6. **Добавленные затраты** плюс уменьшенная прибыль (общий дебет). _____ сум.
7. **Разница** (изменение чистого дохода хозяйства) _____ сум.

Схема частичного финансового бюджета представлена в таблице 5.3. Эту схему нетрудно составить, и она позволяет экономить время на определении статей дохода и издержек, остающихся без изменения. Перечисляются лишь те статьи, которые являются переменными. Например, увеличение поголовья небольшого стада коров повлияет на издержки и прибыль в скотоводстве, поэтому фермеру нет необходимости учитывать соответствующие показатели в растениеводстве.

Целью частичного бюджета является выявление изменения величины чистого дохода по отношению к соответствующим (переменным) издержкам.

Пример:

Добавленная прибыль (морковь)	- 16000 сум
Уменьшенные затраты (горох)	- <u>13300 сум</u>
	29300 сум.
Добавленные затраты (морковь)	- 13450 сум
Уменьшенная прибыль (горох)	- <u>14100 сум</u>
	27550 сум
Разница	1750 сум

Тот же результат можно получить путем сравнения чистого дохода от намечаемого изменения с чистым доходом свертываемого производства.

Морковь	Горох
Добавленная прибыль – 16000 сум.	Уменьшенная прибыль – 14100 сум.
Добавленные затраты – <u>13450 сум.</u>	Уменьшенные затраты – <u>13300 сум.</u>
2550 сум	800 сум
Разница	1750 сум.

Оба способа убеждают в одном и том же, а именно, что предполагаемое изменение принесет больше чистого дохода, чем существующее направление деятельности.

Из схемы частичного бюджета видно, что существует 5 путей повышения доходности фермерского хозяйства, Чистый доход фермы растет при изменениях, в результате которых:

- растет прибыль и снижаются затраты;
- рост прибыли выше, чем рост затрат;
- рост одного источника прибыли больше, чем уменьшение других источников при измененных затратах;
- снижение затрат больше, чем снижение прибыли;
- уменьшение одной статьи затрат больше, чем уменьшение других статей при неизменной прибыли.

Когда применяют частичный бюджет?

Большинство текущих хозяйственных решений затрачивает лишь отдельные аспекты хозяйства, какую-либо одну часть статей доходов и расходов.

Примером хозяйственных изменений, для оценки которых используется частичный финансовый бюджет, являются следующие мероприятия: 1 – включение новой отрасли, которое не влияет на ос-

тальные виды хозяйства; 2 – приобретение техники взамен ее подрядного использования; 3 – применение гербицидов и 4 – выбор момента для сбыта зерна.

**таблица 5.4. Частичный Бюджет при приобретении
Комбайна**

Альтернативное решение: приобретение за 50000 тыс. комбайна для замены труда подрядных сборщиков урожая зерна		
1.	Добавленная прибыль Сокращение потерь зерна в поле (20т) (125 сум)	2500 сум
2.	Уменьшенные затраты труд подрядчиков	12000 сум
3.	Добавленная прибыль плюс уменьшенные затраты	14500 сум
4.	Добавленные затраты Амортизация (50000 сум – 20000 сум)/5 лет Процент (35000 сум x 12%) Ремонт Налоги Страхование Горючее Труд механизатора	6000 сум 4200 800 600 300 800 1200
5.	Уменьшенная прибыль отсутствует	0
6.	Добавленные затраты плюс уменьшенная прибыль	13900
7.	Разница (изменение дохода от управленческого труда)	600

Рассмотренный пример (табл. 5.4.) демонстрирует применение частичного финансового бюджета для анализа покупки новой техники, а также нового производства и т.д. не требующих коренных преобразований хозяйства.

6.2. ОБЩИЙ ФИНАНСОВЫЙ БЮДЖЕТ ФЕРМЫ

Общий финансовый бюджет включает в себя все расходы и доходы фермы и применяется, когда альтернативные решения затрагивают все или большинство факторов производства.

Главной целью подготовки бюджета является сравнение выгоды различных направлений хозяйственной деятельности. Для этого требуется не один бюджет, а несколько.

Основой для расчетов может служить уже существующая организация хозяйства.

Общий бюджет помогает при получении кредита и определении возможности его погашения, рассмотрении условий кредитования и аренды земли, получение советов и консультаций специалистов. С помощью бюджета фермер вводит других лиц в курс своих хозяйственных планов.

Подготовительный этап.

При изучении вопроса о том, как общий финансовый бюджет может быть использован для разработки, сопоставления и выбора направлений хозяйственной деятельности, уместно проанализировать планирующие функции фермера.

1. Чего вы стремитесь добиться (Цели)
2. Что для этого сделано. (используйте Ресурсы)
3. Что уже сделано (Анализ прошлой деятельности)
4. Что еще можно предложить (Альтернативные планы).
5. Что надо сделать (Принять решение).
6. Как это сделать (Выполнить).
7. Есть ли результаты (Контроли).

Цели хозяйственной деятельности определяются при обосновании бюджета; план и основанный на нем бюджет служит ориентиром для достижения этих целей. С одной стороны, планирование может влиять не только на различные аспекты хозяйства, но и на намерения и задачи фермера. С другой стороны бюджет может влиять на максимальное увеличение прибыли. При сравнении этих видов бюджета становится наглядной финансовая сторона поставленных фермером задач.

Следующим шагом в подготовке общего бюджета фермы является составление подробной описи наличных ресурсов.

Ресурсы – это капитал, земля, трудовой, управленческий факторы которые должны быть преобразованы в пригодную для реализа-

ции продукцию. Необходимо нужно учесть имеющиеся в наличии основные фонды. К фондам относятся земля, скот, техника, а также деньги и другие текущие активы. При учете активов можно использовать Новый план счетов, описанный в главе 4 и 5.

Подготовка общего бюджета фермы. Общий финансовый бюджет фермы составляется на основе счета чистого дохода (предполагаемой прибыли и убытков) и дополнительных ведомостей по ряду данных.

В их число входит:

(1) – план растениеводства, (2) план животноводства, (3) план кормления скота, (4) предварительная калькуляция расходов и (5) смета чистого дохода фермы.

План растениеводства. В плане растениеводства указаны выращиваемые культуры, объем их годового производства и распределения производства в течении годового действия бюджета. В (таблице 5.5.) показаны какого рода данные по растениеводству должны быть отражены. Для определения системы полеводства необходима подробная карта фермы с указанием типов почвы и выделением земель одинаковой топографии и продуктивности. Эта карта служит основой для определения системы полеводства.

Требуется также предусмотреть назначение различных частей урожая; какой процент его пойдет на корм скоту, на семена, на продажу и т.д. Если урожай предназначается на продажу, то нужно учитывать уровень цен, что является обычно трудной задачей. Из-за важности проблем, связанных с ценами и урожайностью, некоторым из них будет уделено внимание в настоящей главе.

При готовом прогнозе цен рассчитываются доходы от продажи урожая.

План животноводства. В таблице 5.6. предлагается образец учета сравнительных данных по животноводству. Выбор вида хозяйства в зависимости от численности и типа животных является важным этапом планирования. После определения пород и поголовья животных необходимо выяснить, сколько из них будет куплено, продано, оставлено в хозяйстве, а также величину приплода и выбраковки.

Таблица 5.5. План Растениеводства

Культура	Производство			Наличие				Ожидаемые доходы от продажи
	площадь земельных угодий га	Урожайность	Объем производства	Корм для скота	Семян	На продажу	Ожидаемая Цена	
Итого:		XXX	XXX	XXX			XXX	

Таблица 5.6. План Животноводства

Вид животных или продукции	Наличие на начало учетного периода		Закупки животных		Приплод	Распределение животных и продукции				
	Количество	Цена	Количество	Цена		падеж	на продажу	масса единицы продукции	цена единицы продукции	ожидаемый доход от продаж
Итого:								XXX	XXX	

План использования кормов. Таблица 5.7. можно использовать для расчета потребности в кормах, включая закупку их и собственное производство. Правильное сочетание кормов в рационах относится к важным экономическим вопросам.

Таблица 5.7. План откорма скота

Вид животных	Количество	Период откорма	Выпас на ферме		Выпас на арендованных землях			Кормовые культуры		
			До скашивания травы	Скармливание отавы	До скашивания травы	скармливание отавы	арендная плата	Выращенные на ферме	Закупленные	
									объем	цена
Требуется всего:		XXX								
Требуется вырастить		XXX								
Требуется закупить		XXX								
Стоимость закупок		XXX								

Калькуляция расходов. Предполагаемые расходы за год сведены в таблицу 5.8. с учетом данных из планов растениеводства. Статьи расходов по животноводству и закупкам кормов взяты из таблицы 5.6. и 5.7.

Другие расходы обычно оцениваются с достаточной стоимостью, если четко спланировано количество вводимых ресурсов и ведется соответствующая хозяйственная документация. Этот фактор чрезвычайно важен для расчетов, предполагаемых расходов.

Затраты на удобрения исчисляются не только на базе прошлого опыта, но и с учетом цен на них, а также на химические добавки и подрядные работы. Количество применяемых удобрений, методы их использования определяются с помощью законов, изложенных в главе 2.

Затраты на рабочую силу, горюче-смазочные материалы в растениеводстве и животноводстве так же учитываются при калькуляции.

Для выяснения потребности в дополнительной рабочей силе при проведении ответственных мероприятий может использоваться специальная смета по труду с разбивкой по месяцам. Итак, составление калькуляции расходов подчеркивает потенциальное значение общей и отраслевой хозяйственной документации.

Смета чистого дохода фермы. Планируемые доходы и расходы хозяйства показаны в таблице 5.8. Она соответствует отчету о прибылях и убытках за исключением некоторых важных моментов. Во-первых, в смете чистого дохода выявляется проектная, или оценочная, доходность предлагаемых хозяйственных мероприятий. Отчет же имеет дело с фактическими результатами хозяйствования. *

Во-вторых, смета чистого дохода не содержит мер по корректировке прибыли и выплаченных или подлежащих оплате расходов, которые есть в отчете о прибылях и убытках. В нем они нужны для обоснования расхождений в уровне запасов растениеводства и животноводства на начало и конец учетного периода, а также в размерах выплаченных и подлежащих оплате расходов в начале и конце года. В общем бюджете фермы эти расхождения обычно отсутствуют, поскольку доходы и расходы базируются на фактическом объеме производства в течении года.

В смету чистого дохода фермы переносятся итоговые цифры других финансовых планов. Продажа продукции растениеводства — это показатель ожидаемых поступлений от продажи из плановой продукции растениеводства (см. таблицу 5.5.). В плане животноводства взяты цифры доходов от разведения скота (см. таблицу 5.6.).

Таблица 5.8. Калькуляция расходов

Предлагаемые эксплуатационные расходы	За год
Покупка животных (см. табл.)	
Покупка кормов (см. табл.)	
Арендная плата за землю	
Удобрения и известкование земли	
Семена	
Химические препараты	
Наем техники	
Наем рабочей силы	
Бензин, горюче-смазочные материалы	

Ремонт	
Другие поставки	
Плата за улучшение пород скота	
Плата за ветеринарное обслуживание	
Лекарства	
Плата за использование складов и хранилищ	
Налоги на собственность	
Страхование	
Коммунальные услуги	
Сбыт и транспортировка	
Другие расходы	
Общие расходы (кроме амортизации и %)	сум

Текущие затраты берутся из калькуляции расходов (см. табл. 5.8.). Выплаты процентов вычисляются на основе размеров текущего долга (см. 3.5.) и ожидаемых финансовых отчислений для имеющихся фондов (см. 3.3.) с учетом новых приобретений и продаж на период действия бюджета.

Возможно сравнение чистого дохода по сметам текущего и нового планов. Распространенная форма такого сравнения в рамках общего бюджета фермы в самом простом виде представлена ниже:

Таблица 5.9. Текущий и новый план

	Текущий план	Новый план
Прибыль фермы	_____ сум	_____ сум
Затраты фермы	_____ сум	_____ сум
Чистый доход фермы	_____ сум	_____ сум

Возможно сравнение чистого дохода по сметам текущего и нового планов. Распространенная форма такого сравнения в рамках общего бюджета фермы в самом простом виде представлена в таблице 5.9.

Эти данные можно, конечно, группировать по-разному в зависимости от того, какие соотношения показателей требуется проверить. В главе 4 отмечалось, что распределение чистого дохода от ка-

питала, с одной стороны и от факторов труда и управления – с другой, является отчасти произвольным. Однако при одинаковой ставке процентов, начисленных на разные капиталы, сравнения прибыли на трудовые и управленческие затраты возможно.

Общие правила составления бюджета. Общий финансовый бюджет фермы может содержать больше или меньше количество данных рассмотренный нами процесс подготовки бюджета может показаться слишком схематичным, чем он есть в действительности. На практик они составляются исходя из конкретной хозяйственной ситуации. Чем лучше информирован фермер о текущем и ожидаемом положении дел, тем менее детализирован необходимый ему бюджет.

6.3. ФИНАНСОВАЯ СМЕТА ДВИЖЕНИЯ ДЕНЕЖНОЙ НАЛИЧНОСТИ

В предыдущих разделах главы была показана роль бюджета в анализе рентабельности предполагаемых изменений в фермерском хозяйстве. На практике, однако, управляющие даже доходных хозяйств бывают вынуждены реорганизовывать или полностью прекращать свою деятельность из-за недостатка наличных денег. Поэтому фактором успешного ведения дел является положительное сальдо текущего счета после выплаты обязательств. В этом и заключается назначение финансовой сметы движения денежной наличности: прогнозировать приток и утечку денежных средств на определенный период времени.

Такую смету иногда называют «прогнозом возможности» (по аналогии с прогнозом погоды), поскольку она выявляет финансовую состоятельность хозяйственных планов.

Осуществление крупных проектов на фермах часто требует займа новых средств для инвестирования, и проходит несколько месяцев, а иногда до 2-3 лет, прежде чем реализуемый план начнет приносить доход. Смета движения денежной наличности используется для оценки перспективы своевременного погашения ссуды, а также наличия средств для обеспечения ликвидности предприятия до тех пор, пока не будут достигнуты показатели, намеченные общим или частичным бюджетом фермы.

Преимуществом сметы движения денег перед общим и частичным бюджетом является то, что в ней планируемые доходы и расходы распределены по срокам. Смета показывает, когда потребуются

деньги и когда они будут получены. Важность этого обусловлена тем, например, что управляющий должен оплатить новую технику или постройку быстрее, чем они изнашиваются. При инвестировании капитала расходы, такие, как процент, выше на первых порах, чем впоследствии. Все эти моменты не учитываются при составлении общего или частичного бюджета. И хотя их роль в оценке рентабельности велика, они не могут заменить денежную смету в расчетах, касающихся погашения ссуд и других обязательств. Смета движения наличности содержит предполагаемые цифры текущих поступлений, продажи капитала, текущих расходов, подоходного налога, сметных расходов, заемных средств и погашения долгов.

Когда все эти данные сгруппированы по месяцам (или кварталам), становятся наглядными сроки движения наличности: ее убыток или дефицит на каждый месяц, баланс на конец года. Таким образом, устанавливается обеспеченность планов деньгами в течении года.

Смета движения наличности подобна календарю притоков и утечек денежных средств. Личные и хозяйственные дела сведены в нем воедино, так что появляется возможность предусмотреть в нем воедино, так, что появляется возможность предусмотреть объемы и сроки наступления всех денежных избытков и дефицитов. Это в свою очередь позволяет заблаговременно планировать потребности в кредитах, сроки выплат по обязательствам, вложения денежных излишков. Также облегчается получение средств у кредиторов, которые с помощью сметы движения наличности убеждаются в платежеспособности клиента.

Таблица 6.0. Финансовая смета движения денежной наличности (упрощенный вариант)

Составляющие сметы	За год	Месяцы
Баланс на начало учетного периода		
Текущие поступления продажа урожая другие виды поступлений		
Продажа основных фондов техника племенные животные		
Доход вне фермы		

Наличность		
Текущие расходы удобрения корма другие виды расходов		
Приобретение основных фондов техника племенные животные расходы вне фермы		
Семейные расходы		
Подходный налог		
Потребность		
Наличность минус потребность		
Заемные средства		
Платежи по обязательствам		
Баланс на конец учетного периода		

Составление финансовой сметы движения денежной наличности заключается в распределении на предстоящий год средств которые будут депонированы на текущий счет или сняты с него (таблица 6.0.).

Обратите внимание на название разделов. Главным из них являются «Наличность» и «Потребность». Месячная наличность состоит из баланса на начало месяца, текущих доходов (от продажи урожая и скота), продаж капитала и доходов вне фермы. Потребности составляют деньги на текущие эксплуатационные расходы, приобретение капитала, расходы вне фермы, семейные расходы и подходный налог. Графа «наличность» минус потребность представляют собой итог после вычитания суммы издержек из суммы поступлений. К этому итогу добавляются займы, взятые для поддержания ликвидности, а затем вычитаются запланированные и незапланированные платежи по обязательствам. Так получается бюджетный баланс на конец месяца, который становится балансом на начало следующего года.

Текущие поступления в растениеводстве, животноводстве и других отраслях могут быть рассчитаны на основе прошлогодних производственных и рыночных моделей.

Расчет потребности в кредитах. Необходимо овладеть методами подсчета средств, которые потребуется занять для поддержа-

ние ликвидности предприятия. Когда фермер предвидит, что разница между наличностью и потребностью будет за месяц отрицательной, ему придется занимать деньги для покрытия дефицита. С другой стороны, в случае положительной разницы, излишек может пойти на уплату долгов. Подотчеты, однако, несколько более сложны. Их образец дан в таблице 6.1.

Таблица 6.1. Вопросы получения и выплаты кредитов в финансовой смете движения денежной наличности (сум)

Составляющие сметы	Январь март	Апрель июнь	Июль сентябрь	Октябрь декабрь
Наличность минус потребность	-2000	-54000	7000	94400
Перечисления из фонда сбережений	3500	-	-	0
Денежный баланс до получения кредита	1500	-54000	-	-
Сумма требуемого кредита	-	55000	-	-
Выплата проценты основной долг	-	-	5800	17800 71200
Перечисленные в фонд сбережения	-	-	-	4000
Денежный баланс на конец квартала	1500	1000	1200	1400
Общий баланс заемных средств	120000	175000	169200	98000

Эта модель денежного обращения типична для фермерского хозяйства. Смета в данном примере разбита по кварталам, и в первом из них разница «Наличность минус потребность» показывает дефицит в 2000 сум. Чтобы покрыть эту недостачу, фермер не берет кредит, а использует 3500 сум из своих накоплений. В результате баланс на конец квартала составляет 1500 сум. Эта сумма, по мнению фермера, будет достаточным резервным запасом на случай более

высоких, чем планировалось, затрат или меньших по сравнению с ожидаемыми поступлениями.

Во втором квартале «Наличность минус потребность» (включая 1500 сум баланса на конец первого квартала) дает дефицит в размере 54000 сум. Собственных средств для его покрытия не хватает, нужно занимать деньги.

Фермер занимает 55000 сум. Тем самым баланс на конец квартала составил 1000 сум, а неуплаченный баланс заемных средств возрос от 120 до 175 тыс. сум.

В третьем квартале достигнуто активное сальдо. Небольшой денежный излишек идет в уплату основного долга. Баланс заемных средств понижен до 169200 сум, баланс на конец квартала – 1200 сум.

На четвертый квартал ожидается избыток средств от продажи урожая и скота в размере 94000 сум. Часть их пойдет в оплату выросшего процента – 17800 сум, другая часть – 71200 сум на оплату основного долга 4000 сум добавляются к сбережениям; баланс на конец квартала – 1400 сум. В нашем примере все завершилось удачно для фермера, который сможет погасить ссуду за текущий год и уменьшить переходящий остаток задолженности за прошлые годы.

Для успешного ведения фермерского хозяйства необходимы тщательное планирование и надежная обеспеченность информацией при составлении как общего и частичного бюджетов фермы, так и финансовой сметы движения денежной наличности.

6.4. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ДАННЫХ ПО ЦЕНАМ И УРОЖАЙНОСТИ В ФИНАНСОВОМ ПЛАНИРОВАНИИ

Ранее нами уже отмечалось необходимость обладать информацией о ценах и урожае при составлении бюджетов хозяйства. Этот вопрос нуждается в более подробном рассмотрении, поскольку неверные данные могут свести, на нет все финансовое планирование.

Цены на сельскохозяйственную продукцию чрезвычайно трудно предсказывать. Некоторые специалисты рекомендуют использовать долгосрочный (на 5 лет) прогноз средних цен при составлении бюджетов. Обосновывается это тем, что процессы в области ценообразования характеризуются именно долгосрочными тенденциями хотя эти тенденции могут и нарушаться в какие-то годы.

Непредвиденные обстоятельства в таких случаях повышают или понижают стоимость продукции по отношению к затратам на ее производство. Без сомнения, учет долгосрочных перспектив должен присутствовать при изучении ситуации в ценах одного конкретного года. С другой стороны, использование средних значений цен на длительную перспективу может вызвать трудности в силу вероятных изменений экономического положения в целом.

Учет тенденций в ценообразовании также важен в долгосрочном финансовом планировании.

Покупка земли, например, требует главное внимание уделить общему уровню цен. В бюджете учитываются последствия инфляции, дефляции или стабильности цен. Иногда фермеры не удовлетворены средней урожайностью в их регионе и считают, что могут ее увеличить. При финансовом планировании они должны учитывать урожайность применительно к своей практике землепользования. Если эта практика направлена на повышение средней урожайности, она может вызвать дополнительные затраты, которые также должны быть учтены в бюджете. Резкое повышение урожайности, планируемое фермером, требует от него четкой организации предстоящих работ. Здесь необходимо также учитывать и степень риска.

6.5. НАБЛЮДЕНИЯ И КОНТРОЛЬ ЗА ВЫПОЛНЕНИЕМ ПЛАНА

После этого как финансовый план вступил в действие, могут возникнуть обстоятельства, препятствующие его выполнению. Для корректировки плана с целью предотвращения серьезных отклонений от намеченной цели требуется специальный механизм наблюдения и контроля. Он состоит из трех компонентов: самого финансового плана, инструмента для наблюдения или сравнения фактических и запланированных результатов и контроля, то есть корректирующих действий.

Для выделения важных аспектов плана часто используются смета движения денежной наличности, которая воедино сводит различные направления хозяйственной деятельности, а также мероприятия семьи вне фермы.

Исполнение плана контролируется с помощью ведомости наблюдения за движением денежной наличности. В ней сравнивается фактическое и запланированное денежное обращение в целях проверки реализации хозяйственных планов фермы. Выявляя отклоне-

ние от плановых показателей, ведомость заранее предупреждает о возможных осложнениях.

Ведомость наблюдения. Эта ведомость предполагает непрерывный процесс сопоставления фактических и запланированных результатов хозяйственной деятельности.

Ежемесячные показатели притока и утечки денежных средств, намеченные в Плане, как можно скорее по окончании каждого месяца сравниваются с достигнутыми результатами. Сравнение производится по результатам закончившегося месяца, а также по годовым показателям на настоящий момент. Графа ведомости «в бюджете» (таблица 6.2.) предназначена для цифр из сметы движения наличности. В начале каждого месяца фактические результаты предыдущего месяца заносятся в ведомость в графу «достигнуто».

После заполнения месячных колонок подсчитывают годовые показатели на данный момент. В графе «в бюджете» они получаются сложением показателей текущего месяца и цифр из такой же бюджетной графы ведомости за прошлый месяц. Графа «достигнуто» этого раздела заполняется суммой соответствующих показателей за прошлый месяц и фактических результатов хозяйствования текущего месяца.

Использование ведомости наблюдения для контроля за выполнением плана. Изучение каждого из показателей движения денежной наличности помогает определить причину любого расхождения между планом и действительностью. Если расхождение значительно, от фермера требуется решить, нужна ли корректировка хозяйственной деятельности и (или) должен быть пересмотрен план, а также намеченное движение наличности на оставшийся до конца года период. Изменения, к примеру, цен закупок и продаж по сравнению с ожидавшимися может заставить фермера отказаться от первоначальных наметок. Этот процесс наблюдения за исполнением плана, несомненно, облегчается применением компьютерной системы бухгалтерской отчетности. В нее закладываются плановые показатели денежного обращения, которые затем без труда сравниваются с фактическими результатами каждого месяца. Такой сравнительный анализ признается существенным элементом во многих сельскохозяйственных отраслях экономики.

Так и для фермеров бухгалтерские и другие счетные операции упростятся по мере оснащения компьютерной техникой.

Преимущество применения аналитических и контрольных механизмов заключается в том, что они позволяют должным образом организовать кредитные и платежные мероприятия в течении года и таким образом избежать кризисных моментов. Из-за разнообразия условий и неопределенности, свойственных сельскому хозяйству, плановые показатели денежного обращения должны постоянно сопоставляться с фактическими доходами и расходами за год с целью надлежащего контроля и наблюдения за реализацией намеченных решений по ведению фермерского хозяйства. Сутью наблюдения и контроля являются наличие плана, своевременная информация о достигнутых результатах и инструмент для выявления расхождений плановых и фактических показателей.

Таблица 6.2. Ведомость наблюдения за движением денежной наличности

Составляющие ведомости	Месяц _____		Годовой показатель на настоящий момент	
	в бюджете	достигнуто	в бюджете	достигнуто
Баланс на начало учетного периода				
Текущие поступления				
продажа урожая				
другие виды поступления				
Продажа основных фондов				
техника				
племенные животные				
Доход вне фермы				
Наличность				
Текущие расходы				
удобрения				
корма				
другие виды расходов				
Приобретение основных фондов				
техника				
племенные животные				
Расходы вне фермы				
Семейные расходы				
Подоходный налог				
Потребность в наличных				
Наличность минус потребность				
Заемные средства				
Платежи по обязательствам				
Баланс на конец учетного периода				

6.6. ВЫВОДЫ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ УЗБЕКИСТАНА

В настоящей главе рассмотрены три вида финансового бюджета фермы – частичный, общий и смета движения денежной наличности, которые применяются для планирования и управления перспективной хозяйственной деятельностью фермы. Семейное фермерское хозяйство является специфическим предприятием. Эта специфика хозяйственной деятельности проявляется в кругообороте средств в ходе производства продукции, переработки ее хранения, перемещения, а также потребления. Необходимо отметить, что цель и характер

кругооборота определяется различием видов хозяйств. Одно из хозяйств все поступающие ценности обращает исключительно на личное потребление, другое добывает ценности в виде сбора урожая, и не только для непосредственного удовлетворения своих личных (семейных) потребностей, но и для продажи.

Процедуры составления бюджетов могут показаться весьма формальными и сложными. Конечно, общий бюджет фермы таковым и является по отношению к частичному бюджету. И все же процедура планирования в случаях их применения точнее и обстоятельнее той, что используют многие фермеры на практике.

Бюджет – всего лишь один из способов такого анализа, основанный на математических расчетах и строгой организации информации.

По мере усложнения фермерской деятельности становится все труднее учитывать все последствия того или иного решения без помощи записей.

Использование бюджетов приносит наибольшую выгоду, если фермер помнит о нескольких простых правилах. Во-первых, изучаются только те альтернативные решения, которые непосредственно касаются поставленной проблемы. Во-вторых, нужно четко определить, что именно призван показать анализ, и бюджет составлен и начинает действовать, важно иметь четкое представление о том, какие обстоятельства изменились, а какие – нет за время составления бюджета. Иначе он вряд ли сможет адекватно прогнозировать будущее развитие событий. Третий момент, который нужно учитывать – это объем необходимой фермеру информации.

Дополнительные данные повышают степень точности финансового планирования, однако, на получение их обычно требуются дополнительные затраты. На субъективном уровне можно использовать примеры предельной достаточности в оценке собранной информации. Он заключается в следующем: если добавленная точность данных равна добавленным затратам на их отбор, то эта информация считается достаточной.

Хотя абсолютной полноты информации достигнуть не возможно, решения все равно должны приниматься, и точные расчеты при этом помогут больше чем интуиция.

Затраты сельскохозяйственного производства – это сложный комплекс расходов, состоящий из затрат на производство готовой продукции.

По нашему мнению, предложенный подход к определению результатов деятельности фермера отражает кругооборот средств фермерского хозяйства. Разграничить затраты, связанные с производственной деятельностью и личным потреблением не всегда возможно. Например, выращивая картофель, дехканин не может определить, какая его часть будет продана, какая остается на семена, сколько пойдет на корма для животных и сколько – на личное потребление. Это относится ко всей продукции собственного производства.

Решение этой проблемы возможно на основе построенной системы учета, которая предлагается в этой главе. Сравнивая бюджетные показатели с фактическими, фермер пополняет свой хозяйственный опыт и развивает навыки финансового планирования.

Таблица 6.6.1.

Валовой сбор основных сельскохозяйственных культур в фермерских хозяйствах за 2000г.
(тысяч тонн)

	Хлопок-сырец	Картофель	Овощи	Бахчи продовольственные
Республика Узбекистан	549,0	30,8	129,4	50,5
Республика Каракалпакстан	19,9	0,0	1,1	2,5
области:				
Андижанская	38,1	1,3	3,9	0,5
Бухарская	66,0	0,9	3,7	1,9
Джизакская	95,6	1,3	6,8	6,0
Кашкадарьинская	31,0	0,6	3,8	4,0
Навоийская	11,2	0,6	4,4	2,0
Наманганская	30,0	2,4	7,9	1,0
Самаркандская	24,0	10,0	25,8	1,4
Сурхандарьинская	74,0	1,2	6,9	6,1
Сырдарьинская	80,5	0,1	1,3	1,5
Ташкентская	30,9	9,1	55,4	17,1
Ферганская	32,3	3,2	6,6	5,5
Хорезмская	15,5	0,1	1,8	1,0

По инвестициями понимаются дополнительные вложения в виде оборотных и основных фондов в процессе хозяйственной деятельности.

В сельском хозяйстве такого рода вложения делятся на четыре категории.

1. Замена устаревшего или изношенного оборудования.
2. Внедрение новой технологии, механизации в целях сокращения затрат и увеличения доходов.
3. Расширение существующего предприятия.
4. Развитие новых производств.

Особенность капитальных вложений заключается в том, что эффект от них проявляется не сразу, в отличие от текущих вложений, например, на покупку кормов или удобрений. Фермер может изменить рацион для скота без большого урона, но если только что построенное здание «не работает», то на изменение неправильного решения потребуется много времени и средств. Вообще непрофилирование капитальных затрат обходится очень дорого.

Капитальные вложения отмечаются также крупными размерами сумм: тракторы, оборудование, сооружения – это дорогостоящие объекты, затраты на которые окупаются за длительный период, иногда 10-20 лет.

Именно это и обуславливает необходимость применения сложных методов анализа. Тем не менее, время, затраченное на принятие решения, зачастую находится в обратной зависимости к затрачиваемым суммам денег. Этот порядок объясняется тем, что управляющие фермой часто не имеют методик оценки сложных и значительных решений. Эти методики рассматриваются в предлагаемой главе.

7.1. ВРЕМЕННАЯ ОЦЕНКА ДЕНЕГ

Методы анализа капитальных вложений основаны на концепции **временной оценки денег**, исходящей из того, что сум полученный сегодня, ценнее, чем сум который можно получить завтра. Например, чтобы решить, купить ли новый трактор со сроком службы 10 лет или подержанный трактор, которого хватит на 5 лет, фермер должен учесть деньги, которые предстоит получить или истратить в будущем.

Другой пример касается выбора культуры: посеять растения, которые не дадут дохода ближайшие несколько лет, или посеять культуру с ежегодным сбором урожая.

Почему «сегодняшний» сум дороже «завтрашнего?». Если вы одолжили кому-то 1000 сум или больше на год, ожидаете ли вы получить в конце срока те же 1000 сум, или больше? Вероятно, вы ожидаете получить плюс еще 100 сум; эта прибавка является компенсацией за то, что 1000 сум в будущем менее ценны, чем те что сейчас в кармане. Три причины объясняют этот факт.

1. Ограничение возможностей. Одолжив 1000 сум, вы исключили эту сумму из других возможных вложений, которые могут принести доход, если вы использовали бы их в другой сфере.

2. Риск. Неудача с должником или просто его нечестность могут лишить вас возврата отложенной суммы. Процент на кредит есть плата за этот риск.

3. Инфляция. За срок кредита возможна инфляция в экономике, приводящая к обесцениваю одолженной суммы, что так же оправдывает дополнительный налог на кредит.

Поэтому сум «сегодняшний» более ценен, чем тот сум который будет через год или 10 лет. Нельзя сравнивать инвестицию, обеспечивающую доход в 1000 сум за год, с инвестицией, обеспечивающей 1250 сум, за три года. Чтобы сопоставлять инвестиции на различный срок, нужно иметь общий знаменатель. Используя концепцию временной оценки денег, можно найти способ сравнения результатов инвестиции их на различный срок. Имеются два метода приведения денег к единой точке сопоставимости: метод исчисления сложных процентов и дисконтирования.

С помощью сложных процентов можно дать оценку денег на определенную дату в будущем, если их оценка в данное время известна.

Дисконтирование позволяет оценить «сегодняшний» доллар, если известна его стоимость в определенный момент в будущем.

7.2. ОЦЕНКА ЧИСТОЙ ТЕКУЩЕЙ СТОИМОСТИ

Преимущества данного метода заключает в следующем:

1. Тщательно измеряется действующая временная стоимость денег.

2. Используется всеми финансовыми экспертами в качестве высокоэффективного инструмента анализа.

3. Не приводит к неверным или неоднозначным результатам, что часто случается при использовании других методов.

4. Простота в исчислении по сравнению с другими методами.

5. Позволяет точно учитывать влияние налогообложения и инфляции на эффективность капиталовложений.

Этапы анализа инвестиций.

1. Определите конкретные инвестиции, подлежащие анализу (трактор, комбайн, грузовик, молочные коровы, земля и т.п.).

2. Определите сумму исходных платежей наличными независимыми от того, используется кредит или нет.

3. Оцените чистый приток средств по годам только от данного вида инвестиций; экономия на вложениях рассматривается как положительный приток.

4. Выберите ставку процента, то есть минимальное ежегодное приращение, ниже которого фермер не согласен на инвестицию; учитывается собственный процент оплаты кредита и возможная ставка, ожидаемая при лучшем варианте вложений.

5. Рассчитайте текущую стоимость денег, составляя сумму вложений с чистыми доходами по годам. В результате получается текущая чистая стоимость инвестиций.

6. Принимайте решения о выборе варианта инвестиций. Если текущая чистая стоимость положительна, доход от данной инвестиции больше стоимости инвестированного капитала, то вариант будет прибыльный. Если текущая чистая стоимость отрицательна, доход ниже стоимости капитала, то этот вариант будет убыточный. Если текущая чистая стоимость отрицательна, доход ниже стоимости капитала, то этот вариант следует отклонить.

Прогноз поступления и расхода наличных денежных средств.

Движение средств, источники информации, принципы формирования бюджета рассмотрены в предыдущей главе. Этот параграф посвящен специальным аспектам, необходимым при исчислении текущей чистой стоимости капитальных вложений. В интересах анализа по методу текущей (исходной) чистой стоимости затраты и доходы от инвестиций измеряются изменениями в поступлении и расходе наличных средств за каждый год планового периода.

Прежде чем определить чистый поток наличных средств, необходимо определить длительность планового периода. Она основана на сроке существования ценностей наиболее длительного пользования. Например, склад зерна может служить 25 лет, но он потребует ремонта раньше, поэтому следует остановиться на сроке 10-15 лет. Распределение по времени чистого дохода от инвестиции так же влияет на срок планирования; например, для окупаемости трактора достаточно 5-7 лет, но для фруктового сада, который за данный срок не достигнет зрелости, этого мало. Остаточная стоимость имущества должна соответствовать сроку избранного плана.

Важно, чтобы в расчет включались абсолютно все доходы и расходы, кроме тех, которые неизбежны независимо от данных инвестиций. Отдельные бюджеты рассчитываются для каждого года или групп лет, различающихся по размерам изменений. Эта операция наиболее трудная и требует наибольшую часть времени для расчетов.

Расходы наличными. Наиболее очевидные расходы – те, которые связаны с самой инвестицией; они включают собственные и взятые в кредит средства инвестора. В большинстве случаев это как раз затраты на покупку или на строительство, но иногда их выявление будет более сложным. Представьте, что фермер собирается вложить средства в новый коровник со сроком эксплуатации 15 лет; но какую-то часть оборудования придется менять раньше, и эти дополнительные затраты должны включаться в расходную часть бюджета за соответствующий год.

Доходы наличными, или прибыль и другие поступления от данной инвестиции. Большинство инвестиций связано с комбинацией движения денежных средств. Так, доходы и расходы за год в той или иной мере будут под влиянием данной инвестиции. Выявляя чистые доходы, необходимо помнить, что они могут подвергнуться четырем типам изменений; (1) увеличение дохода; (2) уменьшение дохода; (3) увеличение расхода; (4) уменьшение расхода.

В конце планируемого периода к доходам примечается ликвидационная стоимость оборудования и средства, вырученные от продаж отходов. Необходимо учесть и налоги, о чем будет сказано ниже.

Амортизация и уплата процентов не включается в подсчет расходов и доходов наличными по важным причинам.

Поскольку покупка нового оборудования уже предусмотрена планом и включена в расчеты, добавление амортизации привело бы к двойному счету.

Предположим, что капитальные вложения оплачены за счет кредита. Процент на кредит будет выглядеть как расход, но он не включается в смету расходов, потому, что при использовании метода оценки исходной стоимости этот процент уже предусмотрен при дисконтировании. Если же этот процент включить, то опять получается двойной счет.

Соображения по поводу подоходного налога. Одно из преимуществ использования метода анализа текущей чистой стоимости при принятии решения по инвестированию заключается в том, что при этом учитываются влияние подоходного налога. Эта часть анализа отражает начальные цели управляющего: что он будет иметь после уплаты налога для инвестирования или для удовлетворения потребностей семьи.

Важен расчет налога и потому, что различные активы подвергаются различному налогообложению. Например, некоторые виды инвестирования в оборудование и скот имеют льготный режим кредитования и амортизационных отчислений. В результате учет налогов может повлиять на рентабельность и относительное преимущество альтернативных инвестиций.

Расчеты налогов влияют на анализ текущей чистой стоимости по двум направлениям; 91) на ставку дисконтирования, используемую для расчета текущей чистой стоимости, при этом средневзвешенная величина затрат на дополнительный заемный и собственный капитал должна быть выражена с учетом уплаты налогов; (2) на общее движение денежных наличных средств, что важно при прогнозировании этого потока. Если, например, инвестиция увеличивает доход фермера, то налог должен уплачиваться и с дополнительного дохода.

Имеется ряд моментов, связанных с налогами влияющих на определение текущей чистой стоимости инвестиций; (1) предельная ставка налога; (2) ставка дисконтирования после уплаты налога; (3) обычная прибыль; (4) доход на капитал; (5) амортизация; (6) инвестиционный кредит; (7) налог на конечную стоимость.

Определение предельной ставки налога. Эта операция необходима для того, чтобы уточнить ставку дисконтирования и определить величину поступления наличных средств после уплаты налогов. Простейший способ определения предельной ставки налога – обра-

щение и самым последним поступлениям от уплаты налогов. Сначала надо определить объем прибыли, облагаемый налогом. Если в данном году доход был меньше или больше обычного, то величина прибыли, облагаемой налогом, должна быть на уровне средней ожидаемой величины.

Следующий шаг – нахождение соответствующей ставки налога; на холостяков, женатых с общим семейным бюджетом, женатых с отдельными бюджетами, владельца дома, корпорацию. Используя соответствующую ставку и уровень налогооблагаемого дохода (предположим, что в нашем примере они соответствуют типичному году), следует найти пределы налогообложения на данную прибыль. Процентный показатель, используемый для расчета налога на данную прибыль и попавший в этот предел, и будет считаться предельной ставкой налога.

Многие фермеры выплачивают налог на социальное страхование. Если облагаемый налогом доход меньше максимально предельного уровня для данной налоговой ставки, то к предельной ставке подоходного налога надо прибавить ставку налога на социальное страхование.

Расчет ставки дисконтирования после учета налогов.

Дисконтирование – это приведение экономических показателей разных лет к сопоставимому во времени виду (с помощью коэффициента дисконтирования, основанной на формуле сложных процентов.

Ставка дисконтирования должна быть определена в соответствии с годовым движением наличных средств. Если этот поток средств рассчитан с учетом уплаты налогов, то ставка дисконтирования должна определяться.

На этой базе предположим, что как привлеченный, так и собственный капитал при определении налогов трактуется одинаково, тогда «посленалоговая» ставка, или норма дисконтирования, может быть исчислена из средневзвешенной стоимости дополнительного капитала. «Посленалоговая» норма дисконтирования меньше, чем «доналоговая», поэтому – что (1) процент, выплачиваемый по долгам, подлежит налогообложению и (2) вмененные издержки на собственный капитал представляют собой также возможную прибыль, облагаемую налогом.

В примере с инвестором К, где налоговая ставка дисконтирования была 12,9%, а предельный налог – 37%, посленалоговая ставка дисконтирования исчисляется следующим образом:

Посленалоговая ставка дисконтирования

$$= 12,9 (1 - 0,37)$$

$$= 12,9 (0,63) = 8,1\%$$

Доналоговая величина ставки 12,9% превратилась в посленалоговую ставку 8,1%.

Уточнение движения наличных средств для обычных подоходных налогов. Налоги в бюджете являются элементами расходной статьи, и их необходимо вычитать при прогнозировании движения наличных средств. Может быть преобразовано в «посленалоговое» путем вычитания дополнительного подоходного налога на инвестиции равен 1000 долл., а инвестор попадает под 37-процентное налогообложение, то дополнительный налог составит 370 долл., а «посленалоговая» сумма снизится до 630 долл. Этот прием действует, если «доналоговый» приход наличных средств находится в одной графе. При значительных изменениях в суммах бюджета, меняющих норму предельной налоговой ставки, необходимы новые расчеты подоходного налога.

Уточнение движения средств для налогов на прибыль при операции на фондовой бирже. Этот вид дохода получается в результате продажи активов в течении или в конце планового периода. В первом случае речь может идти о продаже скота, во втором случае прибыль возникает при переоценке земли.

Этот вид прибыли облагается налогом, составляющим 40% предельной ставки налога на обычные доходы. Это налоговое законодательство имеет тенденцию стимулировать осуществление инвестиций, доходы от которых приравниваются к прибыли, полученной от операций на фондовой бирже.

Учет амортизации. Раньше уже объяснялось, почему амортизация не включается в бюджет наличных средств. Но при составлении бюджета наличных средств после уплаты налогов ее надо принимать во внимание.

Амортизация – налогооблагаемая величина, поэтому она оказывает прямое влияние на величину средств после уплаты налогов. Здесь важным является то, что в результате временных изменений денежного курса приобретает значение текущая стоимость налоговых отчислений с учетом отчислений на амортизацию.

Учет кредитов на инвестиции. Инвестиционный кредит облагается федеральным налогом до 10%. Некоторые штаты также разрешают кредиты на инвестиции, в том числе и на специальные цели. Эти кредиты, заявки на которые подаются в год покупки активов, прямо влияют на снижение налоговых обязательств инвесторов. Поэтому их включают в бюджетные расчеты в конце первого года планового периода.

Но надо помнить два момента: только некоторые виды активов подходят под это кредитование, а размер его зависит от продолжительности эксплуатации основных фондов.

Учет налогов на остаточную стоимость. Если активы имеют ликвидационную или остаточную стоимость в конце планового периода, то необходимо рассчитать соответствующий налог.

Остаточную стоимость следует иметь в виду в ходе анализа приведенной чистой стоимости независимо от того, производится ли ее реализация, или нет. Даже если не будет реализация, налог должен быть рассчитан. При значительном уровне инфляции или дефляции этот вид стоимости имеет большее значение для анализа инвестиций.

Сначала определяется величина облагаемого налогом дохода (обычно разница между рыночной и бухгалтерской стоимостью активов). Когда речь касается доходов от животноводства и растениеводства, бухгалтерская стоимость может быть равна нулю. Затем следует уточнить, подлежит ли этот доход налогообложению по нормальным или фондовым ставкам. Служба учета доходов усложняет этот расчет требованием, чтобы для ряда активов происходило восстановление амортизационных отчислений. Это приводит к тому, что различные части дохода облагаются налогом по различным ставкам.

Расчеты в связи с инфляцией (или дефляцией). Инфляция является одним из факторов, влияющих на движение средств во времени. Из-за инфляции на доллар, полученный в будущем, можно купить меньше чем сегодня. Для того чтобы учесть инфляцию в бюджете, необходимо предпринять ряд мер. Влияет инфляция на инвестиционный анализ по двум направлениям.

1. Норма прибыли и вмененные издержки, используемые при расчете ставки дисконтирования, включают в себя элемент инфляции.

Устанавливая ставку на кредит, кредиторы учитывают снижение покупательной стоимости денег в результате инфляции. Как резуль-

тат – повышение ставки. То же самое можно сказать об инвесторе: когда он рассматривает вмененные издержки на собственный капитал, то на рынке обязательно присутствует инфляция, которая одинаково влияет на различные варианты инвестиций.

2. Движение наличных средств в будущем в течении года подвержено влиянию инфляции по статьям как расходов, так и доходов.

Для точного учета влияния инфляции может использоваться один из следующих подходов.

- 1) Используйте ставку дисконтирования, которая уже включает инфляционную скидку, а также поток наличных средств, отражающий ожидаемый темп инфляций в будущем по статьям доходов и расходов.
- 2) Используйте ставку дисконтирования, которая не включает инфляционную скидку, но движение наличных средств при этом рассчитывается в постоянных ценах. Эти два подхода одинаково корректны. Важным моментом является то, что учет инфляции при расчете ставки дисконтирования и ожидаемого денежного поступления должен вестись одновременно. Однако рекомендуется использовать первый подход, так как при этом рассчитанная ставка дисконтирования включает инфляционную скидку, что облегчает реальную оценку потока наличных средств (с учетом инфляции) в отличие от его текущей стоимости.

7.3. ОПРЕДЕЛЕНИЕ СПОСОБНОСТИ САМОФИНАНСИРОВАНИЯ

Хотя инвестиция может быть эффективна в течение всего планового периода, ежегодные финансовые последствия ее реализации могут создать трудности для инвестора.

Платежи в отдельные годы могут превосходить поступления, особенно в первые годы реализации плана. Возможен риск в связи с необходимостью покрытия всех возникающих обязательств.

Когда движение средств рассчитывается в ходе анализа текущей чистой стоимости, включаются лишь определенные статьи бюджета. Для определения самофинансирующей способности надо учесть все поступления и выплаты. В частности, нужно включить в расчеты гарантийные платежи (минус экономия на подоходном налоге из-за сокращения прибыли), отчисления на текущие расходы семьи.

Возможности наличных средств оценивается частичным или общим анализом всей хозяйственной деятельности в планируемом периоде. Полный анализ особенно важен при крупных инвестициях. Это необходимо делать тогда, когда инвестор должен принимать во внимание и другие источники внутри своего дела.

Анализ самофинансирующих способностей инвестиции фермера показан в таблице 6.5. Источники наличных денег в этом частном анализе представляют собой сокращенные расходы.

Таблица 6.4. Прогноз движения наличных средств до исчисления налогов при покупке оборудования для заготовки сена (долл.)

Статья расхода	Годы				
	1	2	3	4	5
<i>Сокращение расходов</i>					
Уборка с привлечением сезонных механизаторов	19,843	21,034	22,296	23,634	25,052
<i>Увеличение расходов</i>					
Ремонт и смазка	1,257	2,032	2,154	2,284	2,421
Двойной пресс-подборщик	1,030	1,092	1,157	1,227	1,300
Солярка, бензин	1,701	1,803	1,911	2,026	2,147
Страхование и налог на собственность	671	498	412	326	236
Наем труда	<u>2,300</u> 6,959	<u>2,438</u> 7863	<u>2,584</u> 8,218	<u>2,739</u> 8,602	<u>2,904</u> 9,008
Изменения в движении средств (до налогов)	12,884	13,171	14,078	15,032	16,044

Таблица 6.5. Прогноз изменений в подоходном налоге после покупки сеноуборочного оборудования (долл.)

Статья расхода	Годы				
	1	2	3	4	5
<i>Уменьшенные вычитаемые затраты</i>					
Изменение в движении средств до уплаты налогов	12,884	13,771	14,078	15,032	16,044
Дополнительные вычитаемые затраты					
Амортизация	<u>7,095</u>	<u>10,406</u>	<u>9,993</u>	<u>9,933</u>	<u>9,933</u>
Изменения в налогооблагаемом доходе	5,789	2,765	4,145	5,099	6,111
Мультипликатор: ставка налога	(0,44)	(0,44)	(0,44)	(0,44)	(0,44)
Произведение: изменения в налогах до кредита	2,547	1,217	1,824	2,244	2,689
Минус кредит	<u>-3,784</u>	=	=	=	=
Разность: изменения в налогах после кредита	-1,237	1,217	1,824	2,244	2,689

Отрицательные изменения означают, что в первый год после покупки оборудования налоги сократятся по сравнению с положением до покупки.

Таблица 6.6. Прогноз изменений в общем чистом потоке наличных денежных средств после покупки оборудования

	Годы					
	0	1	2	3	4	5
Вычитаемые затраты						
Эксплуатационные расходы (см. табл. 6.4.)	0	12884	13171	14078	15032	16044
Экономия подоходного налога*	0	2606	2211	1762	1250	666
Всего	0	15490	15382	15840	16282	16710
Дополнительные затраты						
Выплата гарантийного налога	500	0	0	0	0	0
Основные платежи	0	6400	7296	8317	9482	10805
Платежи по процентам	0	5922	5026	4005	2840	1513
Подоходный налог (см. табл. 6.5.)	-	-1237	1217	1824	2244	2689
Всего:	5000	11085	13539	14146	14566	15007
Чистый поток денежных средств	5000	4405	1843	1694	1716	1703
Общий баланс	-5000	-595	1248	2942	4658	6361
* Величина экономии определена как 44% умноженные на отчисления от прибыли.						

Фермер будет финансировать покупку оборудования с использованием 5-летнего 14%-го кредита за 42300 долл. Необходим гарантированный платеж в 5000 долл. Этот платеж и связанные с ним основные и прибыльные платежи показаны как дополнительные потребности наличных средств в таблице 6.6. Изменения в подоходном налоге, показаны в таблице 6.5.

Ежегодные потоки наличных денежных средств – явление положительное, за исключением времени, когда надо выплачивать гарантийный налог. Однако из-за экономии на подоходном налоге эти 5000 долл. будут компенсированы в конце второго года. В конце пятого года инвестиция даст кумулятивный баланс, составляющий 6361 долл., в потоке наличных денежных средств.

В этом примере финансовых проблем не возникает, но если потребуется покрыть платежный дефицит, то средства должны быть использованы из других источников. Один из них – это сам кредит по-

сле соответствующей договоренности о сроках. Более долгосрочный кредит уменьшит размер ежегодного взноса – основного и отчислений от прибыли. Решение на инвестицию чисто приводит к последствиям, важным не только для прибыльности бизнеса, но и способным привести к банкротству. Прежде чем инвестировать, необходимо сделать прогноз будущего потока наличных денежных средств для того, чтобы проверить, будут ли в наличии средства для оплаты возникающих в ходе реализации плана затрат.

7.4. ВЫВОДЫ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ УЗБЕКИСТАНА

В Республике Узбекистан, взявшей курс на либерализацию экономики и углубление рыночных преобразований, к числу главных приоритетных задач реформы относятся: построение открытой экономики, предполагающей осуществление глубоких структурных изменений, и вовлечение страны в мировое интеграционное пространство.

В докладе, посвященном итогам социально-экономического развития страны в 2000 году и приоритетным направлениям либерализации и углубления экономических реформ в 2001 году, Президент И.А. Каримов особо подчеркнул: «Нашей стратегической задачей продолжает оставаться усиление работы по формированию в республике исключительно благоприятного инвестиционного климата».

Государственная инвестиционная политика Узбекистана за эти годы была нацелена на изменение отраслевой, технологической, воспроизводственной и территориальной пропорции капитальных вложений в целях преимущественного использования их в реализации общегосударственных программ.

Инвестиционная деятельность в Узбекистане регулируется Законом Республики Узбекистан «Об инвестиционной деятельности» от 30 апреля 1998 года и «Об иностранных инвестициях» от 30.04.98 года. Указами Президента Республики Узбекистан, Постановлениями Правительства Республики Узбекистан.

Инвестиции – это долгосрочные вложения капитала в различные сферы экономики с целью его сохранения и увеличения. Существует такая форма инвестирования, как приобретение земельных участков, имущественных прав (оцениваемых денежным эквивалентом), лицензией, патентов на производство, технологию, права землепользования.

Государственные средства, направляемые за счет республиканского бюджета на воспроизводство основных фондов АПК, включают ассигнования различных видов которые идут на затраты капитального характера в сельском хозяйстве и приобретение сельскохозяйственной техники на условиях лизинга, а также средства по статье «Земельные ресурсы».

На фермерские хозяйства распространяются и иные формы поддержки предусмотренные законодательством для развития малого и частного бизнеса.

Однако возникает вопрос: куда направлять эти инвестиции, в первую очередь, в какие отрасли и производства. Именно эти вопросы имеют первостепенное значение. За годы независимости общий объем инвестиций, поступивших в Узбекистан, составила около 8 миллиардов долларов США. Ежегодно в республике осваивается в среднем 1 миллиард долларов США. Экономическая политика, проводимая в Республике Узбекистан в области привлечения иностранных инвестиций, дает положительные результаты, как в промышленности, так и в сельском хозяйстве. Большинство опытных инвесторов предпочитают фундаментальный подход, заключающийся в подробном изучении деятельности отраслей. Поэтому сейчас много внимания уделяется некоторым вопросам проведения предварительного технико-экономического исследования и финансово-экономической оценки новых, находящихся на рассмотрении инвестиционных проектов в сельском хозяйстве.

1. Предпосылки создания объекта. Излагаются общие сведения о проекте, объясняется целесообразность создания объекта. Приводятся общие сведения о партнерах, предполагаемых участниках организации сельхозпредприятий фермерских хозяйств и обосновывается их общность.

2. Анализ рынка. Дается характеристика предполагаемого рынка реализации готовой продукции – его емкостью, степенью удовлетворения спроса на продукцию, возможностью увеличения существующего предложения и доля дополнительного предложения к общему размеру реализации данной продукции. Исследуется цена на данную продукцию на конкретном рынке, по возможности – динамика цен.

3. Приводятся перечень объектов строительства, характеристика выбранной технологии и основного оборудования.

4. Размещение фермы. Даются характеристики выбранной земли, обеспеченность водой, топливом, энергией, рабочей силы, развития транспортных путей, строительства жилых помещений.

5. Альтернативные технические решения.

6. Экологические факторы.

7. Трудовые ресурсы. Указывается общая потребность в рабочей силе (на сезонных работах).

8. Экономическая и финансовая оценка эффективности объекта. Дается оценка капитальных вложений и оборотного капитала по годам.

9. Финансирование затрат на создание фермы. Приводятся размеры, как собственных вложений, так и заемных средств в разбивке по годам и видам валют.

Привлечение иностранных инвестиций в различные регионы страны зависит от развития производственной и рыночной инфраструктур, наличия и эффективности использования природных ресурсов и сельскохозяйственного сырья. Справедливости ради надо сказать, что инвестирование сельского хозяйства – рискованное мероприятие, поскольку этот вид очень чувствителен к экономическому политическому климату и другим изменениям. Поэтому здесь очень важна Инфляция. Инфляция позволяет инвесторам оценить ожидаемый уровень риска и соответственно доходность предполагаемых вложений и если не гарантирует успеха, то все-таки помогает принимать более обоснованные и разумные решения. Также необходимо составить в соответствии с реальными экономическими природными и иными условиями реестр регионов, который должен периодически обновляться. Объем привлечения иностранных инвестиций зависит от последовательности местных властей в проведении рыночных реформ, динамики преобразования в сельском хозяйстве, поднять жизненный уровень населения, создать для него достойные условия жизни. Если инвестиции связаны с эффектом и затратами в долгосрочном периоде, то предлагаем План счетов с иностранными инвестициями.

Таблица 7.4.1.

**Валовой сбор основных сельскохозяйственных культур в
фермерских хозяйствах за 2000г.**

(ТЫСЯЧ ТОНН)

	Хлопок-сырец	Картофель	Овощи	Бахчи продовольственные
Республика Узбекистан	549,0	30,8	129,4	50,5
Республика Каракалпакстан	19,9	0,0	1,1	2,5
области:				
Андижанская	38,1	1,3	3,9	0,5
Бухарская	66,0	0,9	3,7	1,9
Джизакская	95,6	1,3	6,8	6,0
Кашкадарьинская	31,0	0,6	3,8	4,0
Навийская	11,2	0,6	4,4	2,0
Наманганская	30,0	2,4	7,9	1,0
Самаркандская	24,0	10,0	25,8	1,4
Сурхандарьинская	74,0	1,2	6,9	6,1
Сырдарьинская	80,5	0,1	1,3	1,5
Ташкентская	30,9	9,1	55,4	17,1
Ферганская	32,3	3,2	6,6	5,5
Хорезмская	15,5	0,1	1,8	1,0

Успешное ведение фермерского хозяйства в сложных и изменчивых условиях требует умения противостоять риску и неопределенности будущего. Постоянные перемены обстановки, в которой находится хозяйство, накладывают особую ответственность на фермеров. Принимая решения, они должны взвешивать риск, связанный с этими переменами. Риск может быть связан с рядом обстоятельств.

1. В нужное время не пойдет дождь.
2. Сломается старый трактор.
3. Цены повысятся после того, как зерно уже продано.
4. Изменяются государственные законы и правила.
6. Работник потребует расчета.

При ведении хозяйства фермер не знает и не может знать, что произойдет в будущем. Фермеру чаще всего приходится принимать решения в условиях неопределенности. Риск же обычно означает возможность или вероятность наступления неблагоприятного исхода в следствии такого действия.

Чем больше неопределенность, тем выше риск. Неопределенность влияет не только на объемы вводимых ресурсов, но и на состав производимой продукции.

Получение займов фермерами так же затруднено из-за неопределенности. Если кредиторы считают, что предоставление ссуды в данном случае связано с повышенным риском, они могут: (1) уменьшить размер кредита; (2) поднять ставки процента; (3) повысить гарантийные требования и (или) (4) сократить срок выплаты долга. В целом вместе с ростом степени неопределенности в сельском хозяйстве осложняется и поиск решений, способствующих достижению поставленных фермерами целей.

Тем не менее, неопределенностью и риском можно управлять, и способами этого управления посвящена настоящая глава.

8.1. ИСТОЧНИКИ РИСКА

Выявление источников риска составляет важную часть процесса принятия хозяйственных решений. Относительная значимость этих источников неодинакова для различных отраслей хозяйства и к тому же меняется с течением времени. Ниже следует их обзор:

1. **Производственный риск.** Он обусловлен изменчивостью процесса производства, вызванной такими непредсказуемыми факторами, как погодные условия, болезни, вредители, генетические изменения, фактор времени. Примерами служат колебания размеров урожая, качества продукции, темпов привеса животных, площадей под пастбища, рациона питания, падежа скота, потребностей в рабочей силе, сроков службы техники.

2. **Рыночный риск.** Этот вид риска вызван переменчивостью и непредсказуемостью цен на продукцию и на факторы производства.

Непостоянство цен отражает изменение спроса и предложения.

3. **Финансовый риск.** Он связан с финансовым обеспечением активов производства. Рост заемного капитала, непредвиденное движение денежных средств создают угрозу невозможности выплат по всем обязательствам, что, в конечном счете, может означать крах дела. Существует также риск потери аренды земли.

4. **Риск устарения.** Принятые способы производства, требующие больших капиталовложений, могут оказаться устаревшими при внедрении новой технологии. Риск здесь заключается в том, что новая технология принимается на вооружение слишком рано или слишком поздно.

5. **Риск ущерба от несчастного случая.** Этот традиционный источник риска подразумевает ущерб, который причиняет имуществу пожары, стихийные бедствия (буря, град, наводнение) или хищения. Сумма страховки от таких потерь может оказаться заниженной из-за инфляции.

6. **Юридический риск.** Одним из факторов неопределенности в сельском хозяйстве являются нормы законодательства и правительственных программ, отражающие перемены в общественных настроениях. Затрагиваются такие области, как охрана окружающей среды, контроль за использованием кормовых добавок, инсектицидов и гербицидов, а также планирование землепользования. Кроме того, фермеры не гарантированы от судебной ответственности из-за несчастных случаев на производстве.

7. Человеческий фактор риска. Непредсказуемость существует и в отношении характера, состояния здоровья и поведения человека. К примерам риска такого рода относится потеря в самый ответственный момент производства ключевого работника, нечестность и ненадежность деловых партнеров. Хозяйство может пострадать в случае болезни фермера.

Исследования психологов показывают, что многие предприниматели, включая и фермеров, склонны, принимая хозяйственные решения, преуменьшать или совсем игнорировать риск.

8.2. ПРИНЯТИЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ В УСЛОВИЯХ РИСКА

Наличие факторов риска усложняет процесс хозяйствования. Некоторые примеры такого рода мы уже рассматривали в предшествующих главах. В этой главе разговор пойдет более обстоятельно. Притом, что сохраняет силу все сказанное в главе 1 об этапах принятия хозяйственных решений, отметим их некоторую размытость в тех случаях, когда последствия предпринимаемых мер не ясны.

Решения, все равно должны приниматься, даже если их информационное обеспечение недостаточно.

Для примера возьмем случай, когда фермер отыскивает наилучший способ сбыта зерна. На 1 ноября урожай собран. Для погашения ссуды он должен быть продан до 1 марта следующего года. Можно продать урожай сразу, а можно сохранить его до 1 марта. Если зерно останется на складе, то возможно несколько вариантов последствий, например:

Альтернатива А	Результат (доход на 1 марта)	Вероятность
Зерно остается на хранении	A ₁ 150000 сум – высокая цена	0,2
	A ₂ 100000 сум – наиболее вероятная цена	0,5
	A ₃ 75000 сум – низкая цена	0,3

Наиболее вероятная цена дохода, по мнению фермера, после вычитания издержек и процента составит 100000 сум. Но возможно, что доход будет выше или ниже. На основе анализа рынка фермер определяет вероятность каждого из предполагаемых исходов.

Точно так же можно исследовать и другую альтернативу, а именно немедленный сбыт зерна:

Альтернатива Б	Результат (доход на 1 ноября)	Вероятность
Зерно продается сразу	B_1 90000 сум	1,0

В данном случае, зная средние цены, фермер определяет выручку от продажи зерна 90000 сум. Теперь можно подсчитать средневзвешенную величину дохода для каждой альтернативы:

Альтернатива А	A_1 150000 \times 0,2 = 30000 сум
	A_2 100000 \times 0,5 = 50000 сум
	A_3 75000 \times 0,3 = 22500 сум
	Средневзвешенная = 102500 сум
Альтернатива Б	B_1 90000 \times 0,1 = 90000 сум
	Средневзвешенная = 90000 сум

Из этих подсчетов видно, что наиболее прибыльной будет альтернатива А. Однако при соотношении 3 к 10 выбор может оказаться не лучшим, и не исключено, что фермер, оставляя зерно на хранении, понесет убытки в размере 15000 сум.

Альтернатива А необязательно является предпочтительней, поскольку остается риск непогашения ссуды. В данной ситуации невозможно дать однозначную рекомендацию, так как готовность у разных людей идти на риск, неодинакова, как неодинакова, и их способность нести финансовую ответственности за неблагоприятный исход дела. Несомненно, финансовое положение фермера имеет важное значение. В нашем примере фермеру нужно решить, стоит ли лишаться разницы в 12500 сум (по подсчетам средневзвешенных величин) ради того, чтобы избежать возможного убытка в 15000 сум. Если решено продавать зерно сразу, то от возможности «получить все» в случае прибыли в 150000 сум также придется отказаться.

На приведенном простом примере видно, какие соображения присутствуют при рассмотрении связанных с риском решений. Легких

путей здесь нет, однако полезно руководствоваться рядом положений.

1. Анализируйте решения с учетом альтернатив, возможных обстоятельств и результатов.

2. Оценивайте степень вероятности событий, которые повлияют на результат.

3. Определите свое отношение к риску и соответствующие финансовые возможности.

4. Выработайте хозяйственный курс, позволяющий контролировать риск.

Указанные положения всего лишь уточняют и проясняют методы, которыми предприниматели пользуются часто интуитивно. Однако нельзя полагаться только на интуицию, когда речь идет о трудных и ответственных решениях. Данный упорядоченный подход позволяет привести все имеющиеся данные в систему и таким образом обеспечить их полный учет.

8.3. МАТРИЦА РЕЗУЛЬТАТОВ

Принимая решения, сопряженные с риском, фермер осуществляет выбор альтернативных вариантов действий, исход которых зависит от текущих событий.

Эти события находятся за пределами воздействия фермера, их наступление не может быть предсказано с определенностью. Действия и события в итоге дают то, что мы назовем **результатом**, а таблица, в которой суммируются действия, события и результаты, называется **матрицей результатов**.

Таблица 6.3. Матрица результатов чистого дохода при немедленном сбыте зерна или хранении его для последующего сбыва (сум)

Вариант	Альтернативные действия	
	Немедленный сбыт зерна	Хранение и последующий сбыт
Высокая цена	90000	150000
Наиболее вероятная цена	90000	100000
Низкая цена	90000	75000

Альтернативные варианты действий:

1. Арендовать или не арендовать дополнительный участок земли.
2. Применять или не применять дополнительное количество удобрений и если да, то какие.
3. Сбыть урожай кукурузы сразу после сбора или оставить на хранение и продать в более поздний срок.
4. Страховать или не страховать сельскохозяйственные культуры.

Возможные события.

1. Среднемесячная цена пшеницы может составлять 4; 4,5 и 5 сум.
2. Осадки могут быть обильными, средними или слабыми.
3. Может пойти или не пойти град.
4. Привес скота составит 0,35; 0,6 или 0,8 кг в день.

Матрица должна содержать только те действия и события, которые с наибольшей вероятностью повлияют на результаты: при этом важно не упустить самого главного. Для лучшего понимания, как матрица помогает суммировать все элементы процесса принятия хозяйственных решений, обратимся снова, к примеру, рассмотренному в начале главы, где решается, продавать или оставить на хранение зерно. В случае немедленной продажи результат будет 90000 сум. Если зерно сохраняется для продажи 1 марта, то можно ожидать три возможных результатов. Фактически, прибавится еще несколько альтернатив: сбыт в декабре, январе или феврале; немедленный сбыт части урожая и постепенный – другой части – по одной шестой в ноябре, январе и т.д. Важно здесь, то, что в рамках матрицы элементы решения были должным образом организованы.

Для изучения всех возможных альтернатив и ожидаемых результатов понадобится не малое время, а также, вероятно, и использование компьютера. Поэтому фермеру следует ограничить круг рассматриваемых вопросов теми, которые непосредственно относятся к делу.

После того как альтернативные действия и вероятные события уточнены, следует подвести бюджетную основу под результаты каждого из сочетаний действия – событие. Этот процесс может вызвать затруднения.

Техника подготовки общего и частичного бюджетов фермы, которые в равной степени пригодны для оценки результатов намечаемых решений, изложена в главе 6. События, конечно могут развиваться не так, как планировалось, однако при тщательном бюджетном обосновании **результатов матрицы** никакие последствия не могут стать неожиданными: они будут учтены еще до принятия хозяйственного решения. Обычно результаты выражаются в денежном измерении, но могут представлять и другие ценности, соизмеримые с целями фермера, связанные, например, со сферами производства или досуга. При многочисленности целей каждый раздел матрицы будет содержать более чем одну меру результатов. Он может оцениваться с точки зрения чистого дохода, прибыли на труд, на капитал или на управленческий фактор. Критерием оценки альтернатив может служить их влияние на ликвидность хозяйства, и тогда мерой станет чистое движение наличности. Матрица результатов помогает фермеру в нахождении наиболее перспективных альтернатив, выявлении событий, способных оказать значительное влияние на результат. Трудность заключается в ограничении круга возможных действий и событий теми, которые представляют важность для данного хозяйственного решения.

8.4. ФАКТОР ВЕРОЯТНОСТИ

Фактор вероятности позволяет обобщить то, что известно или предполагается относительно будущего. **Вероятность** – то числовой показатель степени возможности наступления какого-либо события (повторим, что событием считается то, что может произойти независимо от субъективной воли). Вероятность обозначается любым числом от 0 до 1. Ноль означает невозможность данного события, единица – его неизбежность.

Заметим, что сумма вероятностей всех возможных событий, относящихся к одному действию, должна равняться единице.

Информация о вероятности (пример).

Предположим, фермер на севере страны хочет установить вероятность различных уровней осадков в сентябре и октябре будущего года. В таблице 6.4. итоговые величины осадков за каждый из последних 20 лет разбиты по амплитудам их колебаний, чтобы выявить частоту и вероятность всех уровней осадков. Из этой таблицы видно, что возможность губительного для сельского хозяйства уровня осад-

ков от 0 до 38 см составляет 4/20 (или 0,20). Для уровня 0-7,6 дюйма вероятность равна 0,35 (0,20+0,15). Показатели вероятности, основанные на данных прошлого, полезны в одних случаях и мало подходят – в других. Например, данные об осадках за прошлые годы вполне пригодятся и на будущее, в то время как старые цены на сою не помогут в вычислении соответствующих вероятностей на перспективу, поскольку динамика спроса и предложения постоянно меняется.

Таблица 6.4. Количество осадков в сентябре, октябре (север Узбекистана)

Количество осадков мм.	Число лет с таким уровнем осадков	Вероятность наступления события на основе частоты повторностей
0 - 380	4	0,20
380 - 760	3	0,15
760 - 1140	2	0,10
1140 - 1520	1	0,05
1520 - 1900	4	0,20
1900 - 2280	3	0,15
2280 - 2660	1	0,05
2660 - 3040	1	0,05
3040 - 3420	0	0
3420 - 3800	1	0,05
Итого:	20	1,00

8.5. ОТНОШЕНИЕ К РИСКУ

Отношение к риску – оно зависит от (1) целей, (2) финансового положения и (3) потенциальных доходов и убытков фермера.

Как формируется отношение к риску?

Поскольку фермеры преследуют различные цели в отношении риска и прибылей, их хозяйственные решения также различаются.

План удовлетворяющий вашего соседа, может оказаться непригодным для вас.

Постановка целей – это важная ступень процесса принятия хозяйственных решений. И хотя фермеры обычно стремятся к увеличе-

нию своих доходов, а следовательно, и повышению уровня жизни, они также должны учитывать риск и заботиться о надежности и жизнеспособности хозяйства.

Помимо целей и потенциальных доходов и убытков еще один фактор формирует отношение фермера к риску – его финансовое положение.

Измеренное в показателях платежеспособности и движения денежной наличности, финансовое положение хозяйства. Денежные средства в течении года идут на уплату подоходных налогов, ссуд и расходов семьи. Чем больше их требуется, тем ниже степень риска, который хозяйство способно на себя принять, не опасаясь последствий.

Пример того как цели, потенциальные доходы и убытки и финансовое положение влияют на отношение к риску определенных решений, иллюстрируют следующие гипотетические ситуации. Представьте себе, что оказались в них, вам надо решить, как поступать.

1. Вы нажили состояние в 5 млн. долларов. Есть шанс утроить его (выиграв 10 млн.), или выпадет орел, или потерять все свои 5 млн., если выпадет решка.

2. Вам хочется попутешествовать с палаткой и половить рыбу. У вас есть 5000 наличными, но расходы составят 10000 долл. Орел – выигрываете 5000 (и можете путешествовать), решка – отдаете свои 5000 долл.

Краткое описание этих примеров показывает, что большинство людей принимают пари, преследуя цель выиграть больше, чем имели. Здесь играет фактор удовлетворения спора.

Краткое описание характеров по отношению к риску. Подобно тому, что люди подразделяются на оптимистов и пессимистов, консерваторов и сторонников прогресса, можно выделить среди них тех, кто готов идти на риск, и тех кто склонен его избегать – рискующих и нерискующих.

К нерискующим относятся более консервативные люди, предпочитающие вкладывать капитал в надежное дело и готовые пожертвовать маловероятным повышением прибыли ради понижения степени риска. В сбыте продукции они скорее прибегают к предварительному заключению договора и страхованию от потерь (эти методы будут рассмотрены в данной главе).

Рискующие – более предприимчивые люди с высокой готовностью идти на риск даже при небольших шансах на повышение прибыли.

В частности, они склонны спекулировать при сбыте продукции.

Отношение предпринимателей к риску зависит от его склонностей, опыта и темперамента. Как выразился один фермер о своем соседе, занятом откормом крупного рогатого скота: Его служба в армии парашютистом здорово помогла ему в нынешнем деле. Оба занятия требуют характера.

Фермеры слишком обеспокоены судьбой своего дела, сильно рискуют.

Им следует подумать о том, как лучше управлять риском или снизить его степень для чего может потребоваться определенный компромисс между стремлением к высоким прибылям и иными целями.

8.6. ОЦЕНКА ФАКТОРА РИСКА

Выбор оценочных показателей, так же как и результат оценки вероятности проигрыша или выигрыша, во многом зависит от того каковы критерии величины риска и приемлемая величина последнего. Здесь возможны два подхода. В одном случае решение задачи зиждется на минимизации потерь. Например, если сэкономить средства на мероприятиях по защите окружающей среды, возрастают затраты, которые с позиции хозяйствующего субъекта могут быть оценены как потери, поскольку они увеличивают издержки по основному производству: если же ведущим критерием признать межотраслевой подход, то эти затраты представляют не как потери, а, напротив, сами становятся условием предупреждения вероятных крупных потерь. Другой подход ориентирован на достижение психологического восприятия риска как людьми, принимающими решения, так и всеми заинтересованными в нем лицами как риска приемлемого, не вызывающего сколь угодно серьезных возражений.

Конечно, вычленение двух подходов к решению рискованных задач не следует абсолютизировать, на практике в большинстве ситуаций эти подходы дополняют друг друга и используются одновременно. Сказанное служит лишним свидетельством того, что критерии могут быть локальными (местными) и общего порядка учитывающими

широкий круг факторов, способными обеспечить приоритетность народнохозяйственных интересов. В этой связи следует отметить также, что при разработке рискованных задач в принципе возможна оценка их вероятных последствий по одному критерию, но для обеспечения большей достоверности расчетов целесообразнее использовать несколько взаимосвязанных критериев. Расчеты усложняются в значительной мере по причине неизбежной противоречивости критериев и обусловливаемой тем самым необходимостью выбора приоритетов.

8.7. СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННЫМ РИСКОМ

Помимо рассмотренных нами трех способов хозяйствования в условиях риска существует еще один. Он заключается в выборе стратегии управления риском, или контроля над ним – мер предосторожности, принимаемых с целью уменьшить риск, смягчить его последствия или повысить жизнеспособность хозяйство в неблагоприятной ситуации.

Подобные меры должны осуществляться дифференцированно – в зависимости от общего и финансового положения фермера, его целей и отношении к риску.

Приспособляемость хозяйства. Приспособляемость хозяйства означает его способность подвергаться корректировке в условиях перемены обстановки в целях снижения неблагоприятных отклонений в доходе. Такие меры, однако могут вызвать дополнительные затраты, которые в таком случае нужно оценивать в соотношении с выгодой от их применения.

Одним из примеров приспособляемости является сельскохозяйственная техника и оборудование. Многоцелевые сооружения позволяют в зависимости от потребностей фермера размещать в них как машины, так и зерно и скот. В свою очередь, машины сконструированы с расчетом использования для сбора различных культур, для чего требуется лишь небольшая подготовка.

Другой пример приспособляемости – наем рабочих для сбора различных культур, для чего требуется лишь небольшая подготовка и вместо содержания собственного комбайна. В случае 100%-ного урожая (и такое случается в некоторых регионах) фермер освобождается от соответствующих затрат. В конечном счете, правда, наем рабочих может обойтись дороже, чем применение своего комбайна.

Выращивание пшеницы для откорма скота также служит примером приспособляемости в таких штатах, как Оклахома и Техас. В зависимости от спроса на рынке фермер регулирует объемы производства пшеницы или продуктов животноводства.

При относительно высоких ценах, например, на пшеницу можно увеличить ее урожай, продав скот пораньше. Наоборот, если поднялись цены на скот, то период его содержания на пастбище продлевается, и таким образом, часть урожая зерна приносится в жертву по соображениям увеличения чистого дохода.

В некоторых отраслях сельскохозяйственного производства приспособляемость сравнительно ограничена, так как прибыль в них начинает поступать только спустя длительное время. К таким отраслям относятся фруктовое садоводство, разведение люцерны и других многолетних культур, разведение племенного скота для продажи его потомства.

Управление производством. Высокий уровень управления и технологии производства устраняют некоторые из источников производственного риска. Например, имея техники больше, чем нужно для обычного урожая, фермер застрахован на случай сезона плохой погоды с меньшим числом погожих дней, когда возможна работа в поле. Этот резерв мощностей также снижает риска потерь урожая из-за позднего сева, запоздалой уборки урожая или несвоевременности других процессов. Составив баланс потенциальных потерь урожая и затрат на дополнительную технику, можно вычислить заранее потребности в этой технике.

Всего лишь несколько километров могут разделять участки с очень различающимися погодными условиями и уровнем осадков. Для решения связанных с этим проблем растениеводства должно размещаться на больших площадях: при этом, однако, повышаются издержки на транспортировку техники.

Некоторые технологические приемы, снижающие риск в производстве, требуют лишних затрат, другие вообще уменьшают объем продукции, однако в долгосрочном плане они помогают стабилизировать доходы. В качестве примеров можно назвать системы орошения, вспашку, земли под пар, методы обработки земли по сохранению влаги, а также применение инсектицидов, гербицидов и удобрений.

Еще один способ контроля над производственным риском заключается в создании запасов сена, фуражного зерна и других необходимых ресурсов на случай их нехватки в результате засухи или

иных неблагоприятных событий. Недостатки этого способа – текущие издержки по хранению, порча и снижение качества.

Аренда земли. Более подробно эта тема будет рассмотрена в главе 12. Здесь акцент делается на учете фактора риска при заключении договоров об аренде земли.

При долевом пае землевладелец частично застрахован от производственного и рыночного риска, получая определенный процент продукции. Фактический же объем продукции может быть большим или меньшим в зависимости от урожая. И хотя со временем арендная плата может повысится, степень риска все же понижается.

Для контроля над риском, связанным с ценами, может применяться денежная аренда. Эта разновидность аренды возлагает риск цен на *землевладельца*, а риск урожая – на *арендатора*.

Например: если ставка аренды установлена из расчета 23,5 ц зерна с 1 га, а урожай продается по цене 1102 долл. за 1 ц, то арендная плата составит 258,97 долл. за 1 га.

Если цена зерна 1322 долл. за 1 ц, то плата – 310,67 долл. за 1 га.

С финансовым риском можно справиться, заключив долгосрочную аренду, которая дает возможность строить планы на будущее, не опасаясь потерять землю. Такие опасения можно также снять, если арендовать небольшие участки у разных землевладельцев. Тут, однако надо учитывать производственные затраты и проблемы, связанные с наличием нескольких договоров об аренде.

Рыночная стратегия. Снижать или контролировать риск рыночных потерь можно путем целого ряда мер. В настоящее время распространено предварительное заключение договоров. Еще до окончания периода созревания культур фермер подписывает контракт о продаже определенного количества зерна за определенную цену и таким образом создает гарантию от неблагоприятных колебаний цен. В этом случае, правда, он утрачивает шанс получить более высокий доход.

Предварительные договоры с поставщиками обеспечивают стабильность затрат на вводимые ресурсы, такие, как удобрения и корма.

Стратегия финансового управления. Риск, присущий сельскохозяйственным отношениям в целом, оказывает серьезное влияние на финансовое управление. В целях большей безопасности фермеры иногда содержат значительную часть фондов в ликвидной, бы-

строреализуемой фермер. *Ликвидность* означает способность быстро переводить фонды в наличность. К ликвидным фондам относятся быстрореализуемые, государственные облигации, сберегательные сертификаты, запасы урожая и скота, а также и наличные деньги. Резерв ликвидных средств позволяет фермерам гибко реагировать в случае непредвиденных расходов или новых возможностей инвестирования.

Иногда фермеры держат в целях предосторожности в резерве неиспользованную часть кредита. Если размер кредита не достигает установленного кредитором максимального уровня, то этот излишек после оплаты текущих годовых расходов может пойти на какие-либо новые обязательства. Риск также снижается, если поддерживать низкий коэффициент платежеспособности, о чем говорилось ранее, или договориться о подвижном графике погашения ссуды.

Резерв труда и управления. На многих фермах хозяйство в решающей степени держится на одном ключевой лице.

Понятны последствия такого положения, если это лицо заболит, умрет или отойдет от дел и его нечем будет заменить.

Необходим резерв управления, который может включать членов семьи фермера или его делового партнера. В крупных хозяйствах используют наемные работники, потеря ключевого работника в ответственный момент может обернуться катастрофой. Чтобы дело не остановивалось, фермеру следует позаботиться о смене, привлечь подрядчиков, временных работников или просто самому работать больше.

Сбор информации. Большой объем хозяйственной информации, и лучшее ее качество являются факторами снижения риска. Ниже дан список некоторых из источников информации.

1. Регистрация результатов растениеводства и животноводства.
2. Записи об использовании удобрений и проверке сортов растений.
3. Диаграммы прошлых цен для прогнозов будущих.
4. Надежные оценки и обзоры перспектив рынка.
5. Текущие финансовые отчеты для сравнения фактического и запланированного движения наличности в целях предупреждения осложнений.
6. Материалы научных исследований для знакомства с технологическими новшествами.

7. Текущие правила и нормативные документы по соответствию техническим требованиям.

С точки зрения объема информации и данных опыта фермер со стажем хозяйствования в 25 лет имеет своим коллегой начавшим дело год назад, 25-кратное преимущество.

Страхование. Фермер стоит перед выбором: переложить хозяйственный риск на другую компанию или нести его самому. Страхование можно определить как обмен возможных крупных потерь на небольшую известную сумму расходов. Фермерам доступны различные виды страхования.

Страхование имущества. Хозяйственные постройки обычно страхуются от пожара и ветра. Машины и дорогую технику – т случайных поломок, аварий и хищений. Возможно также страхование животных от некоторых видов ущерба.

Страхование гражданской ответственности. Фермер может застраховаться от убытков, связанных с нанесением телесных или имущественных повреждений другими лицами в результате небрежности при хозяйственных операциях. Сюда относится страхование пособия рабочим, защищающее интересы предпринимателя в случае несчастных случаев или травм работников на производстве.

Страхование сельскохозяйственных культур. Почти повсеместно в стране возможно страхование культур от града, наводнений если такой риск значителен.

Благодаря специальной федеральной программе осуществляемой частными компаниями, сельскохозяйственные культуры можно застраховать от всех видов риска. Предусматривается ущерб практически от всех видов риска (стихийных бедствий).

Страхование жизни. Обеспечивается защита от потерь в доходах, причиненных смертью лица. Особенно насущна необходимость такой защиты для молодых семей. Различают несколько вариантов страхования жизни в зависимости от стоимости, объема защиты и размера сбережений. Если главной целью фермера является защита, то в первую очередь следует подумать о страховании жизни на определенный срок.

Страхование здоровья. Страхование от болезней и несчастных случаев защищает, если эти причины вызывают серьезные сбои в управлении хозяйством. Подобная предосторожность, думается, стоит затраченных средств.

Избирая тот или иной план страхования, важно предусмотреть точный размер убытка в наихудшем случае и вероятность наступления такого случая. Если, например, страхование автомобиля стоимостью всего 600 долл. предусматривает освобождение страховщика от убытков, не превышающих 200 долл. и выплату годовичного взноса в размере 90 долл., то владелец может решить согласиться на риск в 400 долл. и выплачивать эти 90 долл. Однако в случае автокатастрофы и нанесения ущерба другим лицам гражданская ответственность может составить тысячи долларов. Тогда годовичный взнос, скажем, в 180 долл., мог бы обеспечить защиту от более крупного ущерба.

8.8. ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ УЗБЕКИСТАНА

Неотъемлемой частью эффективного хозяйственного управления является принятие решений в условиях риска. Специфические условия сельского хозяйства обязывают учитывать все для организации фермерских хозяйств, особенно природно-климатические условия Узбекистана, сезонность производства, непрерывность цикла, пространственную рассредоточенность ускорение оборачиваемости средства производства и количество земельного фонда. В большинстве районов Узбекистана пахотные земли для выделения фермерским хозяйствам ограничены, а трудовые ресурсы и денежные средства имеются в достатке, в связи с чем необходимо для производства выбирать тот вид (или сочетание видов) продукции который позволяет больше получить доход, а значит и прибыль в расчете на 1 га сельскохозяйственной земли.

Если же дехканское хозяйство ограничено в обеспечении рабочей силы и не испытывает недостатка в обеспечении землей и денежными средствами, то необходимо делать выбор производства такого вида продукции, который даст возможность получения большого дохода в расчете на 1 человека – часов затрат труда.

Глава хозяйства должен заранее установить, какие земли ему будут отведены, их качество, возможную урожайность возделываемых сельскохозяйственных культур, составить технологические карты, позволяющие обосновать величину затрат труда и материально-денежных средств на производство намеченных культур, а также решить, где и какого качества можно приобрести животных, определить их продуктивность и затраты на содержание, проанализировать рыночный спрос на продукцию и уровень цен на нее и снижение доли риска в деятельности.

Отношение фермера к риску формируется под влиянием его финансового положения – чистой стоимости капитала, платежеспособности и потребностей его хозяйства в наличности, а также личных качеств.

Для ограничения риска хозяйственной деятельности применяются такие методы, как повышение приспособляемости предприятия, диверсификация производства разнообразные формы аренды земли, рыночных сделок, финансового управления, а также страхование.

Все разнообразные способы оценки и снижения риска сельскохозяйственной деятельности не устраняет тех сложностей, которые присущи процессу принятия решений. Они не отменяют риск, но зато подсказывают фермеру, какой риск приемлем в той, часто неопределенной обстановке, в которой существует современное фермерское хозяйство Узбекистана.

Важным средством поощрения риска является надлежащим образом организованная система налогообложения. Тем, кто решается на риск, предоставлены льготы.

Так, например, в Налоговом Кодексе Узбекистан «вновь созданные дехканские (фермерские хозяйства) и частные предприятия по доходам (прибыли полученным от производства и переработки сельскохозяйственной продукции), выпуска товаров народного потребления, производства строительных материалов, сроком на два года с момента их реализации» освобождаются от налога на доходы.

Могучим стимулом для предприимчивых фермеров является *страхование риска*.

В законе «О фермерском хозяйстве Республики Узбекистан» от 30 апреля 1998г. в ст. 27 даны гарантии фермерам «Фермерское хозяйство на добровольной основе осуществляет страхование риска утраты (гибели), недостатки или повреждения собственных и арендуемых средств производства, посевов (посадок) сельскохозяйственных культур, многолетних насаждений, произведенной продукции, сырья, материалов, предпринимательского риска, а также риска своей ответственности за нарушение договоров и получает страховое возмещение в порядке и на условиях установленных законодательством.

Таблица 8.8.1.

Производство продуктов животноводства в фермерских хозяйствах в 2000г.

	Мясо (в убойном весе), тыс.	Молоко, тыс. тонн	Яйца, млн. шт.	Шерсть (в физическом весе), тонн
Республика Узбекистан	6,6	64,1	12,0	180
Республика Каракалпакстан	0,5	5,6	0,1	1
области:				
Андижанская	0,4	4,0	0,4	18
Бухарская	0,5	5,5	0,2	23
Джизакская	0,1	0,9	-	8
Кашкадарьинская	0,4	3,0	0,3	17
Навийская	0,2	3,1	0,3	35
Наманганская	0,4	3,5	0,6	5
Самаркандская	0,9	7,9	6,0	36
Сурхандарьинская	0,7	3,5	0,2	14
Сындарьинская	0,2	1,8	0,1	2
Ташкентская	0,6	5,3	1,2	22
Ферганская	1,0	4,8	1,2	8
Хорезмская	0,7	5,2	1,4	1

ЧАСТЬ III

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РЕСУРСОВ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

Глава 9

ОРГАНИЗАЦИЯ ФЕРМЕРСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Семейная ферма является основной ячейкой сельского хозяйства в США. Управление большинством фермерских хозяйств в США осуществляется одним человеком или семьей. Вместе с тем все большее распространение получают хозяйственные структуры в виде совместного предприятия в сельскохозяйственном производстве. Они объединяют ресурсы в связи с официальными деловыми организациями типа партнерства и корпорации, а также имеют упрощенную структуру найма, аренды и эксплуатации. Совместным предприятием называют любую деловую организацию, в которой две или более сторон объединяют ресурсы и занимаются конкретным деловым предприятием.

При совместной работе стороны объединяют свои знания руководящие способности, фермерские активы и финансовые ресурсы. Повышение эффективности может быть связано с углубленной специализации труда и управления и в связи с экономичностью размерных характеристик с учетом увеличения объема работ. При объединении ресурсов выявляется возможность снизить затраты на капиталовложения в машины и оборудование, приходящиеся на единицу площади. Другим преимуществом совместного предприятия является возможность получения выходных дней, так как второй комплектный управляющий может в это время осуществлять фермерские операции.

Но наша задача раскрыть основные характеристики преимуществ и недостатков фермерских структур.

9.1. СРАВНЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУР

Различают три основных типа организационных структур – право собственности, партнерство и корпорация.

Право собственности является наиболее распространенной организационной структурой. Владение фермой и ее эксплуатация осуществляется одним человеком или семьей до тех пор, пока владелец не выйдет на пенсию или не умрет. Владелец организует деловые операции, обеспечивает или одалживает весь капитал, принимает все решения, берет на себя весь риск, оплачивает подоходные налоги с учетом прибылей предприятия. Владелец может нанимать сотрудников или передавать ответственность, по управлению с помощью контрактов и соглашений.

Право собственности можно изменить с учетом совместного предприятия за счет совместного предприятия за счет различных типов контрактов и соглашений.

Общее партнерство – представляет собой деловое предприятие, управляемое двумя или несколькими владельцами, которые объединяют свои ресурсы в этом хозяйстве и разделяют ответственность по управлению прибылей и убытков. Для партнерства требуется соглашение, уточняющее вклад каждого партнера в капитал, труд и управление, а также долю каждого партнера в чистом доходе. Партнерство целиком не производит оплату подоходных налогов, так как ими партнеры облагаются с учетом индивидуальной доли. Вместе с тем каждый партнер несет ответственность за свои действия и как правило, после смерти одного из партнеров.

Ограниченное партнерство – определяется уровнем их вложений в бизнес. Ограниченным партнером является вкладчик, который не участвует в управлении. При ограниченном партнерстве необходим по крайней мере один общий партнер, который руководит предприятием и полностью отвечает за все долговые и все другие обязательства партнерского объединения.

Обычной корпорацией является юридическое лицо или экономическая единица, утвержденные законодательством штата. Такая структура представляет собой отдельную экономическую единицу, отделенную от владельцев с точки зрения юридических функций. Она имеет право приобретать, владеть и передавать имущество или вести деловые операции от собственного имени. Она не зависит от смерти

владельцев и выплачивает подоходные налоги по тарифам корпораций.

Владельцы корпораций, которых называют держателями акций, так как они владеют акциями предприятия, которые соответствует их доле капиталовложений в бизнесе, выбирают правление директоров и чиновников для управления бизнесов.

Право собственности может меняться в зависимости от различных видов контрактных соглашений. Такое измененное партнерство формируется, если вторая сторона участвует в трудозатратах, владении или управлении предприятием.

Структура найма. Эти структуры, которые иногда называют поощрительными или предусматривающими деление прибылей, позволяют способным и заинтересованным молодым людям, не обладающим денежными средствами, предложить свой труд и выполнять управленческие функции под руководством нынешнего владельца фермерского хозяйства. Стимулом для этих молодых людей является заработная плата или доля в чистом доходе предприятия, а также возможность накопить денежные средства и опыт. Владельцы, которые желают сохранить активное участие в управлении фермерским хозяйствам могут предпочесть такую структуру найма.

Существуют несколько вариантов структур найма. Наиболее простой вариант заключается в выплате служащему конкретной заработной платы, с тем чтобы стимулировать усиленное участие в управлении и вознаградить за дополнительные усилия. Выплата может производиться натурой (оборудование) для создания собственного фонда при включении в деловое предприятие. Условия выплаты прибылей или поощрений должны быть составлены в письменном виде с подробным указанием способов расчета, сроков выплаты и решения спорных вопросов.

Эксплуатационные соглашения близко напоминают партнерство, так как младшая сторона обеспечивает некоторую часть капиталовложений, а также труд и участие в управлении с соответствующей компенсацией. *Эксплуатационные соглашения эффективны в том случае, когда младший партнер не обладает достаточными денежными средствами, для того, чтобы арендовать ферму, но намеревается расширить свое участие по сравнению с соглашением о найме.* При этом начало деятельности младшего партнера может связано только с трудом и участием в управлении с подразумевающимися перспективами о том, что эксплуатационные соглашение мо-

жет быть изменено по мере увеличения капиталовложений младшей стороны. Доля участия в прибыли может корректироваться с учетом вклада сторон. Такое соглашение юридически закрепляется и имеет ограниченный срок.

Партнерство. Некоторые наиболее эффективно работающие фермерские хозяйства состоят из двух человек или двух семей.

Партнерство, как правило, используется в структуре фермерского хозяйства при образовании сходных совместных предприятий. Ниже перечислены преимущества партнерства.

1. Общее партнерство – может организовываться или ликвидироваться практически без дополнительных затрат и в условиях минимальных юридических ограничений.

2. Партнерство предусматривает равную долю ответственности за управление. Если в соглашении нет других условий, то все партнеры имеют равные права независимо от их капиталовложений.

К недостаткам партнерства относятся:

- 1) Генеральный партнер имеет право официально ограничить других партнеров в некоторых соглашениях.
- 2) Смерть генерального партнера или желание партнера выйти в отставку может привести к ликвидации активов.

Формирование партнерства. Партнерство может быть заключено при условии что будет составлен документ. Контракт юридически заверенный и подразумевает ряд условий:

- 1) Название и расположение хозяйства.
- 2) Фамилия и адреса партнеров.
- 3) Описание бизнеса. Это описание должно быть общим и не ограничивать деловых операций.
- 4) Предусматривать будущее расширение и возможность ввода новых партнеров.
- 5) Длительность следует заказать сроки возобновления или пересмотра соглашения в необходимых случаях.
- 6) Вклады партнеров и как они оцениваются.
- 7) Осуществление Бухгалтерской отчетности с указанием лица, который эту отчетность ведет и осуществляет финансовый контроль.
- 8) Процедуры долевого разделения прибылей партнеров с ее отчетностью.
- 9) Ответственность за управление, Указания лица, которое несет ответственность.

10) Способ улаживания споров.

Разделение доходов. Чистые прибыли (и убытки) можно разделить между партнерами по любой согласованной схеме, однако, как правило это производится пропорционально вкладам. В случае равных вкладов партнеры должны получить равную долю. К вкладам партнеров относятся труд, капиталовложения и управление, которые измеряются по различным схемам.

В таблице 6.5. показано действие одной их схем распределения прибылей.

Таблица 6.5. Два способа распределения партнерами чистых прибылей 110000 и 90000 дол.

		Партнер А	Партнер Б
Часть А. Чистый доход 110000 долл.			
1. Доходы от управления распределяются поровну	Прибыль на капитал при 8%.	50000	5000
	Прибыль за труд 500 долл. в неделю.	20000	25000
	Прибыль за управление.	5000	5000
	Чистый доход	75000	35000
2. Разделение прибыли от руководства пропорционально вкладам	Прибыль за капитал при ставке 8%.	50000	5000
	Прибыль за труд по 500 долл. в неделю.	20000	25000
	Прибыль за управление.	7000	3000
	Чистый доход	77000	33000
Часть Б. Чистый доход 90000 долл.			
1. Доходы от управления распределяются поровну.	Прибыль за капитал при ставке 8%.	50000	5000
	Прибыль за труд по 500 долл. в неделю.	20000	25000
	Прибыль за управление.	-5000	-5000
	Чистый доход	65000	25000
2. Распределение прибыли от руководства пропор-	Прибыль за капитал при ставке 8%.	50000	5000
	Прибыль за труд по	20000	25000

ционально дам.	вкла- дам.	500 долл. в неде- лю. Прибыль за управ- ление. Чистый доход	-7000 63000	- 3000 27000
-------------------	---------------	---	--------------------	---------------------

В этом примере сделано допущение о том, что между партнерами в начале года заключено соглашение об их компенсации за капиталовложения при ставке 8% в год и по трудовому участию, исходя из ставки 500 долл. в неделю.

В части А сделано допущение о том, что партнерство получило чистую прибыль 110000 долл. С помощью двух способов показана распределение этой прибыли, если предусматривается равная доля оплаты за управление или пропорционально общему вкладу в виде труда и капитала. В зависимости от принятого способа доля партнера А в чистых прибылях составит 75000 долл. или вкладом соответственно составит 35000 или 330000 долл.

Условия капиталовложений и кредитования. Капитал для партнерства может быть представлен партнерами, получен в виде займов или возрастать за счет вложения чистых прибылей, полученных от деятельности фермерского хозяйства.

Если по этому вопросу заключено соглашение между партнерами. Другим источником капиталовложений являются новые партнера.

Длительность управления и владения. При правильном планировании можно определить разумную степень и длительность партнерства.

Важной частью соглашения является условие о том, что если долговременность считается важной задачей партнеров, то в соглашении о партнерстве необходимо включить соответствующие пункты.

Налоговое обложение в США. Партнерство не оплачивает федеральных подоходных налогов, но в декларации необходимо указывать прибыли партнерства и суммарную долю каждого партнера. Здесь выплаты по подоходным налогам определяются индивидуальными подоходными ставками партнеров.

Ограниченное партнерство обеспечивает повышенную длительность бизнеса и используется в тех случаях, когда один или большее количество партнеров представляет капитал, но без трудового участия или участия в управлении.

Ограниченное партнерство повышает гибкость. Активные руководители могут управлять бизнесом, а другие сохранять свой интерес



Рис. 2. Блок – схема выбора структуры хозяйственной деятельности

Проведение технико-экономического анализа. Перед тем как выбрать один из вариантов совместного предприятия заинтересованные стороны должны тщательно изучить текущую ситуацию и проанализировать возможности заключения эффективного соглашения о совместном предприятии. К факторам, которые нужно включить в технико-экономический анализ, относятся:

- совместность целей;
- потенциальная прибыльность;
- приемлемость соглашений;
- межличностные взаимоотношения.

Совместность целей. Каждая сторона, участвующая в совместном предприятии, должна знать и оценить цели другой стороны. Стороны должны принять решение о достаточной совместимости их целей, с тем, чтобы совместное предприятие оказалось взаимовыгодным. Они должны быть готовы идти на компромисс по некоторым проблемам владения и управления. Чтобы получить другие преимущества. С другой стороны, некоторые противоречия в целях не могут быть совместимы в рамках совместного предприятия.

Эту возможность нужно рассмотреть до того как приступить к дальнейшей организации совместного предприятия.

Потенциальная прибыльность должна прогнозироваться до того, как стороны заключат какое-либо соглашение, поэтому эти стороны должны рассмотреть все этапы предполагаемого совместного предприятия. Независимо от хороших взаимоотношений между сторонами любая схема окажется неэффективной, если чистая прибыль предприятия недостаточна для того, чтобы обеспечить всем сторонам приемлемый уровень жизни и компенсацию за вкладываемый труд, капитал и управление.

Приемлемость соглашения. Для обеспечения эффективности в течении длительного времени необходимо, чтобы структура совместного предприятия была справедливой для всех сторон.

Это означает, что они должны получить долю в прибылях от деятельности в тех же пропорциях, в которых вкладывают труд, капитал и участвуют в управлении. Оценку ежегодных вкладов нужно оценивать таким образом, чтобы можно было рассчитать процентный вклад каждой стороны и использовать его в качестве основы для разделения чистой прибыли.

Для поддержания справедливости структура должна быть гибкой, чтобы обеспечить корректировку долей прибыли в течении времени для вложения дополнительного капитала с расширения своей доли и контроля всей деятельности. Таким образом, распределение ежегодных прибылей должно отражать происходящее с течением времени изменения в относительных вкладах капитала, труда и управления.

При наследовании, необходимо разработать план передачи недвижимого имущества так, чтобы четко выразить справедливую долю всех наследников.

Межличностные отношения. Частью технико-экономического анализа является чистая и открытая оценка участниками совместного предприятия своей способности к совместной работе и жизни. В фермерском хозяйстве очень трудно разделить деловые и личные проблемы. Совместимыми должны быть не только участники бизнеса, но и усилия членов их семей. Межличностные взаимоотношения осложняются различиями, связанными с возвратом и степенью зрелости. В особенности это относится к структурам «отец-сын», которые являются характерными для сельского хозяйства и, к сожалению, отличается повышенной опасностью конфликтов.

Отец, который организовал фермерское хозяйство, часто неохотно передает престиж и полномочия по управлению, а сын, с другой стороны, стремится к повышению ответственности и свободе, однако его сдерживает нежелание отца передать ему все управление.

Существует несколько способов уменьшить потенциальные разногласия в деловых структурах.

- 1) Сыновья должны признавать целесообразность желания их отцов сохранить активную роль в управлении фермерским хозяйством.
- 2) Родители должны признавать зрелость своих сыновей, увеличение их возможностей и стремление к прогрессу. Очень важно чтобы повысилась роль сыновей в управлении. Так, например сыновья могут принять на себя всю ответственность за отдельные участки в рамках общего бизнеса.
- 3) Ответственность за фермерский труд и принятие решения нужно разделить между сторонами. Каждая сторона должна выполнять определенные задачи и части ответственность за окончательное принятие решения.

Рекомендации по разработке деловых соглашений. Фермерские деловые соглашения связаны с важными юридическими налоговыми и финансовыми проблемами. Очень важно использовать совет специалистов и заключить письменное соглашение при этом необходимо пользоваться услугами адвоката, бухгалтера и заимодателя.

Многие острые конфликты возникают в связи с различным толкованием соглашения заключенного относительно недавно, так как стороны стремятся к некоторым изменениям, однако не могут согласовать конкретные шаги. Соглашение должно оформляться с соблюдением ряда правил:

1. Процесс письменного оформления соглашения предоставляет возможность тщательно обдумать все вопросы; «Действительно ли это соответствует нашим стремлениям?», «Будет ли эффективной принятая схема?» и «В чем могут возникнуть ошибки?».

2. Письменное соглашение облегчает передачу недвижимого имущества после смерти одного или двух партнеров.

3. В случае принятия юридических мер письменный документ является свидетельством достоверности заключенного соглашения.

Соглашения предусматривает переориентацию вложенного капитала, трудовых затрат и ответственность за управление и возможность прекращения действия с тем, чтобы этот процесс был как мож-

но менее болезненным. Так, например, соглашение, обеспечивающее равное разделение физических активов или возможность выкупить одной стороной активы второй стороны с учетом денежной скидки.

9.3. ВЫВОДЫ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ УЗБЕКИСТАНА

С переходом к рыночным отношениям в Узбекистане возникла необходимость к ускоренному созданию фермерских хозяйств, которое закрепил Закон республики Узбекистан «О фермерском хозяйстве», который определяет правовые основы создания, деятельности фермерских хозяйств.

Фермерское движение опираясь на опыт ведущих государств таких как США строят свою деятельность, опираясь на Законы и учитывая социально-экономические условия Республики Узбекистан.

Фермерское хозяйство в Узбекистане является самостоятельным хозяйствующим субъектом, с правами юридического лица, представленным отдельным гражданином, семьей или группой лиц осуществляющих производство, переработку и реализацию сельскохозяйственной продукции на основе использования имущества находящихся в их использовании, в том, числе в аренде, в пожизненном наследуемом владении и земельных участков. Фермерское хозяйство Узбекистана представляет форму свободного предпринимательства, осуществляемого на принципах экономической выгоды.

Членами фермерского хозяйства считаются трудоспособные члены семьи и другие граждане, совместно ведущие хозяйство. Главой фермерского хозяйства является один из его дееспособных членов.

Глава или управляющий фермой представляет его интересы в отношениях с предприятиями, организациями, гражданами и государственными органами.

Отношения фермерского хозяйства с перерабатывающими предприятиями, органами государственного управления строятся на основе договоров, операций по наличному и безналичному расчету. Государство способствует постановлению и развитию фермерских хозяйств путем использования экономических рычагов; процентных ставок по ссудам и вкладам, налогов, цен, экономических санкций, целевых государственных субсидий, социальных и экологических нормативов и др.

ПОСТАНОВЛЕНИЕ КАБИНЕТА МИНИСТРОВ РЕСПУБЛИКИ
УЗБЕКИСТАН;
**О МЕРАХ ПО РЕОРГАНИЗАЦИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ
ПРЕДПРИЯТИЙ В ФЕРМЕРСКИЕ ХОЗЯЙСТВА**
(«Собрание законодательства Республики Узбекистан», 2002г.,
№№ 1-2)

В целях совершенствования экономических отношений на селе, укрепления нормативно-правовой базы, реорганизации убыточных и низкорентабельных сельскохозяйственных предприятий в фермерские хозяйства, формирования благоприятных условий для их хозяйственной деятельности Кабинет Министров постановляет:

1. Согласиться с предложением Правительственной комиссии по санации сельскохозяйственных предприятий о реорганизации в 2002 году убыточных и низкорентабельных сельскохозяйственных предприятий в фермерские хозяйства согласно приложениям №№ 1 и 1а.

Одобрить:

предложения хокимиятов Сырдарьинской и Ферганской областей о преобразовании сельскохозяйственных предприятий Мехнатабадского, Мирзаабадского и Язъяванского районов в полном объеме в фермерские хозяйства;

структуру посевов сельскохозяйственных культур по Мехнатабадскому и Мирзаабадскому районам Сырдарьинской области на 2002 год, рекомендованную Министерством сельского и водного хозяйства Республики Узбекистан, согласно приложению №2.

2. Утвердить:

задание по организации объектов инфраструктуры в Мехнатабадском и Мирзаабадском районах Сырдарьинской области в 2002 году согласно приложению № 3;

Типовое положение о комиссии по реорганизации сельскохозяйственного предприятия в фермерские хозяйства согласно приложению № 4;

Порядок проведения отбора и конкурса претендентов для организации фермерского хозяйства на базе реорганизуемого сельскохозяйственного предприятия согласно приложению №5;

Порядок распределения активов и пассивов при реорганизации сельскохозяйственных предприятий в фермерские хозяйства согласно приложению № 6;

Прядок регулирования водохозяйственных взаимоотношений на территории реорганизуемых сельскохозяйственных предприятий согласно приложению № 7;

Правила кредитования коммерческими банками вновь организованных фермерских хозяйств согласно приложению №8.

3. Республиканской комиссии по углублению экономических реформ в сельском хозяйстве совместно с Министерством сельского и водного хозяйства Республики Узбекистан. Государственным комитетом по земельным ресурсам Республики Узбекистан. Научно-производственным центром сельского хозяйства, Ассоциацией дехканских и фермерских хозяйств. Советом Министров Республики Каракалпакстан, хокимиятами областей:

обеспечить реорганизацию убыточных и низкорентабельных сельскохозяйственных предприятий в фермерские хозяйства в строгом соответствии с приложениями №№ 4-7;

в соответствии с нормативными актами, утвержденными настоящим постановлением, разработать на конкретных примерах и довести до мест методические рекомендации, охватывающие все аспекты создания фермерских хозяйств на базе реорганизуемых хозяйств;

в месячный срок организовать специальные семинары на местах по разъяснению процессов реорганизации сельскохозяйственных предприятий в фермерские хозяйства;

установить систематический мониторинг за ходом реорганизации сельскохозяйственных предприятий в фермерские хозяйства.

4. «Пахта-банку», «Галла-банку», другим обслуживающим коммерческим банкам, компаниям «Узнефтепродукт» и «Узкишлокхужаликкимё», Министерству сельского и водного хозяйства Республики Узбекистан, Совету Министров Республики Каракалпакстан и хокимиятам областей обеспечить создание на территории реорганизуемых сельскохозяйственных предприятий следующих объектов рыночной и производственной инфраструктуры:

филиал коммерческого банка;

склад районного подразделения компании «Узкишлокхужаликкимё» по снабжению фермерских хозяйств минеральными удобрениями и другими химическими средствами;

филиал соответствующей нефтебазы компании «Узнефтепродукт» по снабжению фермерских хозяйств горюче-смазочных материалами;

альтернативный машинно-тракторный парк на базе имеющейся техники реорганизуемого сельскохозяйственного предприятия;

ассоциация водопользователей на хозрасчетной основе для регулирования водохозяйственных взаимоотношений на территории реорганизуемых хозяйств).

5. Министерству сельского и водного хозяйства Республики Узбекистан и ассоциации «Узагромашсервис» в десятидневный срок разработать и утвердить рекомендации по образованию машинно-тракторного парка по техническому обслуживанию дехканских и фермерских хозяйств, создаваемых на базе реорганизуемых сельскохозяйственных предприятий.

6. В целях стимулирования развития производственной, финансовой и материально-технической базы объектов рыночной инфраструктуры, создаваемых на территории реорганизуемых хозяйств, освободить в порядке исключения:

подразделения по обеспечению фермерских хозяйств минеральными удобрениями и горюче-смазочными материалами от уплаты налога на имущество и землю сроком на два года;

сроком на два года услуги ассоциаций водопользователей от начисления и уплаты налогов на добавленную стоимость, прибыль и имущество.

Установить, что альтернативные машинно-тракторные парки, создаваемые на территории реорганизуемых сельскохозяйственных предприятий, по условиям налогообложения и расчетам за услуги (вспашка, посев, обработка, уборка и др.), оказываемые сельскохозяйственным товаропроизводителям, приравниваются к машинно-тракторным паркам областных объединений ассоциации «Узагромашсервис».

7. Определить, что:

объекты социальной инфраструктуры реорганизуемых сельскохозяйственных предприятий после проведения инвентаризации оцениваются комиссией по реорганизации сельскохозяйственного предприятия в фермерские хозяйства с учетом рыночных цен на момент переоценки;

детские дошкольные учреждения, школы и сельские врачебные пункты, находящиеся на балансе реорганизуемого сельскохозяйственного предприятия, передаются на баланс местных органов власти и управления в установленном порядке;

иные объекты социальной инфраструктуры, газопроводные магистрали и газораспределительные пункты, линии электропередачи, межхозяйственные ирригационные сооружения после переоценки передаются на баланс соответственно агентству «Узкоммунхизмат», компании «Узбекэнерго», территориальным подразделениям Министерства сельского и водного хозяйства и другим организациям в установленном порядке.

8. Совету Министров Республики Каракалпакстан, хокимиятам областей, Министерству юстиции Республики Узбекистан, Палате товаропроизводителей и предпринимателей, Ассоциации дехканских и фермерских хозяйств совместно с заинтересованными министерствами и ведомствами обеспечить создание необходимой сети юридических и консалтинговых услуг, а также негосударственных заготовительных и торгово-посреднических организаций по обслуживанию фермерских хозяйств и других субъектов рынка.

9. Узтелерадио, Государственному комитету Республики Узбекистан по печати, Министерству сельского и водного хозяйства Республики Узбекистан и Ассоциации дехканских и фермерских хозяйств регулярно освещать ход экономических реформ на селе, результаты проводимых мер по развития дехканских и фермерских хозяйств.

10. Контроль за исполнением настоящего постановления возложить на Государственного советника Президента Республики Узбекистан Джурабекова И.Х., заместителей премьер-министра Республики Узбекистан Азимова Р.С. и Холтоева Т.Х.

***И. Каримов,
Председатель Кабинета Министров
Республики Узбекистан.***

г. Ташкент,
5 января 2002 года
№ 8.

**ТИПОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ
О КОМИССИИ ПО РЕОРГАНИЗАЦИИ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В
ФЕРМЕРСКИЕ ХОЗЯЙСТВА**

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Настоящее Положение регулирует порядок создания и деятельности комиссии по реорганизации сельскохозяйственного предприятия в фермерские хозяйства (далее – комиссия), определяет ее основные задачи, права и обязанности.

1.2. Комиссия создается решением хокима района. Комиссию по должности возглавляет первый заместитель хокима района – начальник управления сельского и водного хозяйства.

Состав комиссии формируется из числа руководителей, специалистов, членов (работников) реорганизуемого сельскохозяйственного предприятия, а также представителей профсоюза, обслуживающего банка, районной службы по земельным ресурсам. –

1.3. К работе комиссии по решению хокима района привлекаются также представители финансовых и налоговых органов, районного управления сельского и водного хозяйства, Ассоциации дехканских и фермерских хозяйств и других заинтересованных организаций.

1.4. Последовательность работ по реорганизации сельскохозяйственных предприятий в фермерские хозяйства осуществляется по прилагаемой схеме.

2. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ И ФУНКЦИИ КОМИССИИ

2.1. Основными задачами комиссии являются: разработка плана реорганизации сельскохозяйственного предприятия в фермерские хозяйства;

инвентаризация земельных ресурсов, производственных и непроизводственных фондов, оборотных средств, дебиторской и кредиторской задолженности, незавершенного строительства и других материальных ценностей;

отбор претендентов для участия в конкурсе по организации фермерского хозяйства;

проведение конкурса и определение способных, имеющих соответствующие знания и навыки, трудолюбивых и предприимчивых гра-

ждан для предоставления им права на организацию фермерского хозяйства;

распределение активов и пассивов между создаваемыми фермерскими хозяйствами.

2.2. В соответствии с возложенными задачами комиссия осуществляет следующие основные функции:

проведение ознакомительно-разъяснительной работы среди членов реорганизуемого сельскохозяйственного предприятия;

оповещение населения о преобразовании сельскохозяйственного предприятия в фермерские хозяйства через средства массовой информации или в иной доступной форме;

анализ хозяйственно-финансовой деятельности сельскохозяйственного предприятия;

организация работы по взысканию дебиторской задолженности;

оповещение кредиторов о реорганизации сельскохозяйственного предприятия в фермерские хозяйства и согласование с ними дальнейших взаимоотношений по реструктуризации долгов и определению сроков их погашения;

изучение состояния землепользования, севооборота и размещения сельскохозяйственных культур;

проведение инвентаризации межхозяйственных и внутрихозяйственных систем орошения и коллекторно-дренажных систем, находящихся на балансе хозяйства; изучение состояния машинно-тракторного парка; ознакомление членов хозяйства и других лиц с порядком отбора претендентов и проведения конкурса на создание фермерских хозяйств, выбора предлагаемых земель и другими условиями реорганизации сельскохозяйственного предприятия;

организация доступа претендентов к информации о финансовом состоянии сельскохозяйственного предприятия;

прем и изучение поступивших заявлений претендентов на создание фермерских хозяйств, определение победителей на конкурсной основе;

составление разделительного баланса и передаточного акта по распределению активов и пассивов сельскохозяйственного предприятия между создаваемыми фермерскими хозяйствами;

определение объектов социальной инфраструктуры и организация передачи их в соответствующие местные органы власти и другим организациям;

организация реализации излишних и неиспользуемых основных фондов и материальных ценностей хозяйства;

оформление проводимых мероприятий соответствующими протоколами.

3. ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ КОМИССИИ

3.1. Комиссия вправе:

требовать от руководителя и других специалистов хозяйства представления в установленные сроки первичных документов, данных бухгалтерского и статистического учета и отчетности, другой необходимой информации;

обоснованно отказывать заявлениям претендентов на создание фермерских хозяйств согласно существующим законодательным и нормативным актам.

3.2. Комиссия обязана:

представлять необходимую информацию по запросам претендентов на создание фермерских хозяйств;

представить заключительный отчет о проделанной работе заключительному общему собранию сельскохозяйственного предприятия и хокиму района;

обеспечить гласность и доступность результатов работы комиссии;

обеспечить объективность и непредвзятость при проведении конкурса по созданию фермерских хозяйств;

письменно обосновать отказ в приеме заявления претендента для участия в конкурсе на создание фермерских хозяйств.

3.3. Члены комиссии несут ответственность в соответствии с законодательством.

4. ОРГАНИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИССИИ

4.1. Заседания комиссии проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в неделю в течение всего периода реорганизации сельскохозяйственного предприятия.

4.2. Заседание комиссии правомочно принимать решения по вопросам повестки дня при участии не менее двух третьих от общего числа членов комиссии. По решению комиссии голосование проводится открытым или тайным способом, каждый член комиссии имеет

право на один голос. Решение принимается простым большинством голосов.

4.3. Деятельностью комиссии руководит ее председатель, который координирует деятельность членов комиссии и привлеченных лиц, в пределах своей компетенции дает предписание должностным лицам реорганизуемого хозяйства и других заинтересованных организаций.

4.4. Члены комиссии участвуют и выполняют возложенные на них обязанности без отрыва от постоянной работы, в связи с чем их работа не подлежит дополнительной оплате.

4.5. Оплата за работы привлеченных согласно решениям комиссии аудиторов и внешних экспертов осуществляется за счет средств реорганизуемого сельскохозяйственного предприятия.

5. ЛИКВИДАЦИЯ КОМИССИИ

5.1. Полномочия комиссии прекращаются после завершения реорганизации.

5.2. После ликвидации комиссии документация комиссии по реорганизации сельскохозяйственного предприятия сдается в госархив.

Приложение
к Типовому положению о комиссии
по реорганизации сельскохозяйственного
предприятия в фермерские хозяйства

**СХЕМА
ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТИ РАБОТ ПО РЕОРГАНИЗАЦИИ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В
ФЕРМЕРСКИЕ ХОЗЯЙСТВА**

Этапы	Мероприятия	Ответственные
I ЭТАП в течение 3 дней после проведения общего собрания	1. Принятие решения о реорганизации сельскохозяйственного предприятия в фермерские хозяйства общим собранием.	Общее собрание и хоким района
	2. Создание комиссии по реорганизации и утверждение положения о ней.	Хоким района
II ЭТАП (после создания комиссии) в течение 3 дней	1. Оповещение о реорганизации сельскохозяйственного предприятия в фермерские хозяйства.	Комиссия по реорганизации
в течение 3 дней	2. Оповещение кредиторов о реорганизации сельскохозяйственного предприятия в фермерские хозяйства и согласование с ними дальнейших взаимоотношений.	
в течение 3 недель	3. Проведение комплексной инвентаризации имущества и земельных участков, а также стоимостной оценки земель.	
в течение 3 недель	4. Разработка проекта (схемы) перераспределения земельного фонда реорганизуемого сельскохозяйственного предприятия для определения земельных участков формируемых фермерских хозяйств.	

до проведения конкурса	5. Проведение разъяснительной работы между заявителями как членами хозяйства, так и другими лицами об условиях конкурса и отбора претендентов для организации фермерского хозяйства.	
в течение 4 недель	6. Изучение и рассмотрение поступивших заявлений от претендентов по образованию фермерских хозяйств.	
в течение 5-1 недели	7. Оценка программ участников конкурса, представивших заявления о создании фермерского хозяйства на конкретном участке земли.	
в течение 5-й недели	8. Оповещение списка претендентов, получивших право участвовать в конкурсе.	
в течение 5-й недели	9. Представление письменных обоснований претендентам, не допущенным к участию в конкурсе.	
на 6-й неделе	10. Проведение конкурса между претендентами и оповещение о победителях конкурса.	
на 6-й неделе	11. Составление раздельного баланса активов и пассивов между организуемыми фермерскими хозяйствами.	
на 7-й неделе	12. Вынесение решения и утверждение протокола об итогах конкурса.	
III ЭТАП (после утверждения протокола об итогах конкурса) в течение 1 недели	1. Принятие решения хокима района по победителям конкурса по организации фермерских хозяйств и регистрация в соответствующих органах	Хокимият района

в течение 1 недели	2. Выделение земель, оформление договора аренды земельного участка.	
IV ЭТАП в течение 1 недели регистрации фермерских хозяйств	Оформление документов на право имущества и обязательств по задолженностям.	Комиссия по реорганизации и хокимият района
V ЭТАП в течение 2 мес. после проведения общего собрания	Создание филиала банка Организация службы по снабжению фермеров ГСМ.	Хокимият района, Минсельводхоз, «Пахтабанк», коммерческие банки, «Узнефтепродукт», «Узкиш-локхужаликкимё»
В течение 2 недель после регистрации фермерских хозяйств	Организация службы по снабжению фермеров минеральными удобрениями. Организация альтернативного МТП. Создание ассоциации водопользователей.	
VI ЭТАП в течение 2 недель после регистрации фермерских хозяйств	1. Проведение заключительного общего собрания. 2. Сдача документации комиссии по реорганизации в архив в установленном порядке.	Общее собрание и комиссия по реорганизации

**ПОРЯДОК
ПРОВЕДЕНИЯ ОТБОРА И КОНКУРСА ПРЕТЕНДЕНТОВ ДЛЯ
ОРГАНИЗАЦИИ ФЕРМЕРСКОГО ХОЗЯЙСТВА НА БАЗЕ
РЕОРГАНИЗУЕМОГО СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО
ПРЕДПРИЯТИЯ**

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Настоящий Порядок определяет условия проведения отбора и конкурса претендентов при реорганизации сельскохозяйственного предприятия в фермерские хозяйства.

1.2. В данном Порядке используются следующие термины:

отбор – форма выбора претендентов для участия в конкурсе на право организации фермерского хозяйства;

конкурс – определение способных, имеющих соответствующие знания и навыки, трудолюбивых и предприимчивых граждан для предоставления им права на организацию фермерского хозяйства;

объект конкурса – право на создание фермерского хозяйства на определенном земельном участке с наделением частью имущества реорганизуемого сельскохозяйственного предприятия;

организатор конкурса – комиссия по реорганизации сельскохозяйственного предприятия в фермерские хозяйства.

1.3. Основной целью проводимого конкурса является определение способным и предприимчивых членов хозяйства и других заявителей для создания фермерских хозяйств.

Определение руководителей фермерских хозяйств осуществляется по критериям, указанным в статье 4 Закона Республики Узбекистан «О фермерском хозяйстве».

**2. ПОДГОТОВКА К ПРОВЕДЕНИЮ КОНКУРСА И ЕГО
ОБЪЯВЛЕНИЕ**

2.1. Организация отбора и проведение конкурса по определению претендентов для создания фермерских хозяйств возлагаются на комиссию по реорганизации сельскохозяйственного предприятия.

2.2. Комиссия анализирует все показатели, связанные с хозяйственно-финансовой деятельностью сельскохозяйственного предприятия, и проводит комплексную инвентаризацию хозяйства (определяет имущество, принадлежащее хозяйству, состояние землепользования в сельском хозяйстве, севооборот и размещение культур, объем производства сельскохозяйственной продукции для государственных нужд, наличие межхозяйственных и внутрихозяйственных – систем орошения и коллекторно-дренажных систем, сельскохозяйственной техники, поголовья скота, дебиторскую и кредиторскую задолженность).

2.3. За основу формирования карты земельных участков для фермерских хозяйств принимается проект (схема) перераспределения земельного фонда реорганизуемого сельскохозяйственного предприятия, разработанный с учетом существующего состояния земельного фонда, потребности в площадях земель, обеспечивающих перспективы развития населенных пунктов, дехканских хозяйств, ирригационно-мелиоративной и дорожной сети, других инженерных сетей и коммуникаций, объектов строительства, предусмотренных утвержденными генеральными планами или государственными программами, действующих ограничений и сервитутов, других условий использования и закрепления земель, не предусмотренных проектом для непосредственной передачи в аренду формируемым фермерским хозяйствам.

Разработка проекта (схемы) осуществляется в установленном порядке районными службами Государственного комитета по земельным ресурсам Республики Узбекистан.

2.4. Земельные участки выставляются на конкурс после определения их размера, доли имущества и кредиторской задолженности приходящихся на эти земельные участки.

2.5. Комиссия определяет сроки принятия заявлений граждан, изъявивших желание участвовать в конкурсе.

За один месяц до проведения конкурса в местных средствах массовой информации или в иной доступной форме дается объявление о реорганизации сельскохозяйственного предприятия и проведении конкурса.

2.6. В информации о проведении конкурса должно указываться следующее:

перечень и требования к документам, представляемым на конкурс;

размеры и другие характеристики земельных участков и животноводческих ферм, выставленных на конкурс;

доля имущества и сумма кредиторской задолженности, относящаяся к каждому земельному участку; порядок проведения конкурса;

окончательные сроки принятия заявлений и других документов для участия в конкурсе; дата, время и место проведения конкурса; адрес и номер телефона комиссии по проведению конкурса.

2.7. Информация о проведении конкурса должна быть четкой и понятной для населения.

3. УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ В КОНКУРСЕ

3.1. Правом участия в конкурсе обладают члены реорганизуемого сельскохозяйственного предприятия и другие граждане Республики Узбекистан.

3.2. Претендентам, создающим фермерские хозяйства, для участия в отборе и конкурсе необходимо представить комиссии следующие документы:

заявление претендента на участие в конкурсе по образцу согласно приложению №1 к настоящему Порядку с указанием определенного номера земельного участка, с обязательствами обеспечить урожайность на закрепляемом земельном участке не ниже среднегодовой многолетней, о неизменении производственной специализации в течение 10 лет с соблюдением схемы размещения сельскохозяйственных культур, утвержденной управлением сельского и водного хозяйства района, о гарантии продажи продукции для государственных нужд при соблюдении севооборота, о повышении плодородия почвы, о погашении кредиторской задолженности в установленные сроки, а также о своевременном выполнении других условий, выставленных комиссией;

документы, подтверждающие специальность, опыт и стаж работы;

расчет основных экономических показателей бизнес-плана; рекомендательные письма (при необходимости).

3.3. Прием заявлений об участии в конкурсе прекращается за десять дней до проведения конкурса.

3.4. Отбор участников для участия в конкурсе состоит из двух этапов:

на первом этапе – проверяется полнота и содержание документов;

на втором этапе – анализируется экономическая обоснованность предложений, изложенных в заявлении претендентов.

До проведения конкурса комиссия тщательно изучает предложения заявителей, представивших заявления о создании фермерских хозяйств на конкретном участке земли, проекты каждого участника оцениваются отдельно. При этом учитываются полнота и реальность принятых заявителем обязательств и возможности их исполнения.

3.5. По решению комиссии отобранные претенденты рекомендуются для участия в конкурсе.

3.6. Лицам, допущенным к участию в конкурсе, выдаются условия проведения конкурса.

3.7. Комиссия должна письменно объявить полную информацию о лицах, допущенных к участию в конкурсе, а также направить письменные мотивированные отказы лицам, не допущенным к участию в конкурсе.

3.8. Не допускаются к участию в конкурсе лица, не соблюдавшие правила и требования проведения конкурса, не признанные претендентами на основе законодательства, своевременно не подавшие заявления на участие в конкурсе.

4. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ КОНКУРСА

4.1. В день проведения конкурса при участии всех претендентов комиссия зачитывает заявления с обязательствами по организации фермерского хозяйства.

Члены комиссии при участии отобранных претендентов обсуждают поданные ими предложения и оценивают по 10-балльной шкале (системе).

4.2. Победителем конкурса будет считаться лицо, набравшее наивысший балл по каждому земельному участку, объявленному в конкурсе. При прочих равных условиях преимущество дается члену реорганизуемого хозяйства.

4.3. Итоговый протокол после окончания конкурсного собрания о победителях конкурса составляется комиссией в двух экземплярах и утверждается высшим органом управления хозяйства.

4.4. Материалы об итогах конкурса объявляются комиссией в средствах массовой информации или иной доступной форме.

5. ОФОРМЛЕНИЕ ДОГОВОРА АРЕНДЫ ЗЕМЕЛЬНОГО УЧАСТКА И ПРАВА НА ИМУЩЕСТВО ПОБЕДИТЕЛЯ КОНКУРСА

5.1. Лицо, победившее на конкурсе, признается главой фермерского хозяйства.

5.2. После решения хокима района производится фактическая реализации проекта (схемы) перераспределения земельного фонда реорганизуемого сельскохозяйственного предприятия в соответствии с действующим законодательством (выделение земель в аренду фермерским и дехканским хозяйствам, перевод неиспользуемых земель в категорию земель запаса и т.д.).

5.3. Оформление договора аренды осуществляется согласно Типовому договору долгосрочной аренды земельного участка при реорганизации сельскохозяйственного предприятия в фермерские хозяйства по форме согласно приложению № 2 к настоящему Порядку.

Организация использования ресурсного потенциала в сельском хозяйстве Узбекистана. Сельское хозяйство развивается в соответствии с действиями экономических законов общественного развития. Люди должны максимально учитывать проявление этих законов приспособляться к ним. Игнорирование экономических законов неизбежно приведет к сдерживанию развития аграрного сектора и даже к его разрушению. Поэтому организация сельхозпредприятий, фермерских хозяйств и других структур, должны быть в поле зрения, районных, областных и республиканских органов.

Работникам сельскохозяйственных предприятий важно тщательно исследовать свои ресурсы и иметь научно обоснованные данные.

• Сельское хозяйство – это разносторонний вид трудовой деятельности человека, учитывающий своеобразие природно-климатических условий, вековые традиции и обычаи, психологические особенности сельского населения привыкшего самостоятельно и творчески работать. С помощью совместных фермерских хозяйств которые объединяют свои ресурсы можно получить огромный экономический потенциал и обеспечить быстрое развитие производительных сил в сельском хозяйстве.

Совместные фермерские хозяйства также могут предоставлять возможность молодому поколению войти в сельскохозяйственный

бизнес, и позволят облегчить передачу фермерских активов другим поколениям при обеспечении непрерывности действия фермерского бизнеса. Такое продолжение исключает потерю эффективности, связанную с этапами входа и выхода из бизнеса, что является типичным для фермерского и семейного жизненного цикла.

Перед организацией совместных фермерских хозяйств необходимо изучать технико-экономические проблемы предлагаемой схемы с учетом совместимости задач сторон, возможных прибылей, межличностных отношений. Важное значение имеет проявление терпимости и умение преодолевать разногласия, что будет способствовать успеху совместного предприятия.

Для успешной работы совместного предприятия требуется либеральный подход к планированию и переговорам, с тем, чтобы соглашения предусматривало достижение целей, имеющих важное значение для всех сторон.

Важное значение имеют также средства связи, компромисс, прибыли, позитивные межличностные отношения и определенная удача. В Законе «О фермерском хозяйстве» в ст. 18 и 20 регулируются межличностные отношения членов фермерского хозяйства.

Глава 10

РАЗМЕРЫ ФЕРМЕРСКОГО ХОЗЯЙСТВА И ЕГО РОСТ

Размеры фермерских хозяйств в США в последние годы уменьшилось в связи с распространением новых технологий.

В данной главе рассматриваются принципы и зависимости связанные с размером и ростом хозяйственной деятельности фермы.

10.1. СВЯЗЬ МЕЖДУ ИЗДЕРЖКАМИ И РАЗМЕРОМ

Изменения размера фермы связаны с увеличением или уменьшением одного или нескольких факторов, относящихся к производству продукции, то есть к земле, трудозатратам, капиталовложениям, управлению или к комбинации некоторых из этих факторов.

В главе 5 рассматривались различные параметры определения размеров. Обсуждались их преимущества и недостатки. Возможность изменения размера фермы зависит от рассматриваемого периода времени. В течении короткого периода, например года, как правило невозможно изменять факторы, связанные с производством продукции. Размер земельного участка является, вероятно, постоянным, как и набор используемого при этом оборудования. Однако в течении года можно нанимать больше рабочей силы, использовать больше удобрений или каким-либо другим способом интенсифицировать процесс производства. В течении длительного периода, например 3-5 лет, можно менять больше факторов, связанных с производством в процессе изменения размера фермерского хозяйства.

Соотношение между общими издержками и размерами. Существует ряд факторов, влияющих на цели, поставленные фермером в отношении идеального размера фермы. Одним из наиболее важных факторов является зависимости между издержками и размером.

Для большинства сельскохозяйственных продуктов число фермеров, производящих продукцию, настолько велика, а индивидуальный объем производства каждого фермера настолько мал по сравнению с общим количеством продукции, что продукция одного фермера, как правило, не оказывает влияния на цены. Таким образом, полученная цена остается в принципе постоянной независимо от количества продукта, произведенного отдельным фермером. Следовательно, общие прибыли меняются прямо пропорционально объему продук-

ции, так как цена остается постоянной. Издержки, в свою очередь, зависят от производственных затрат для получения различных объемов продукции. Для исследования зависимостей между производственными затратами и объемом продукции нужно все производственные издержки или факторы, связанные с продукцией, свести к некоторому общему знаменателю. Это осуществляется за счет перевода продукции в доллары, которые обозначают издержки на производство продукции. Если произведенная продукция меняется по отношению к затратам, то в той же пропорции будут меняться издержки. Это могло быть справедливым, если цена или издержки на единицу вложений оставались бы постоянными независимо от объемов закупок.

Издержки являются постоянными по отношению к размеру, если процентное изменение общих издержек равняется процентному произведенной продукции. Уменьшение издержек является очевидным, когда процентное изменение затрат меньше процентного изменения произведенной продукции. Эти зависимости можно выразить следующим соотношением:

$$\text{Постоянные издержки} = \frac{\text{Процентное изменение затрат}}{\text{Процентное изменение продукции}} = 1$$

$$\text{Уменьшающие издержки} = \frac{\text{Процентное изменение затрат}}{\text{Процентное изменение продукции}} < 1$$

$$\text{Возрастающие издержки} = \frac{\text{Процентное изменение затрат}}{\text{Процентное изменение продукции}} > 1$$

Уменьшающиеся издержки указывают на экономию, связанную с размером, а возрастающие — на убыточность; экономичность, связанная с размером, относится к уменьшению общих издержек на единицу продукции в результате увеличения общего объема (произведенной продукции). Руководители ферм учитывают экономичность, связанную с размером, при долгосрочном планировании с учетом объема операций.

Информация об экономичности, связанной с размером, указывает на относительную эффективность различных размеров ферм и воздействие размера на эффективность.

В качестве примера рассмотрим данные таблицы 6.6.

Таблица 6.6. Зависимости между объемом продукции и издержками

Объем продукции (долл.)	Издержки (долл.)	Изменения продукции, %	Изменение издержек, %	Издержки на единицу продукции (долл.)
10000	100000	+50	+30	10,00
15000	130000	+33,3	+20	8,67
20000	156000	+25	+25	7,80
25000	195000	+20	+20	7,80
30000	234000	+16,7	+20	7,80
35000	280000	+14,3	+15	8,02
40000	322920	-	-	8,07

Примечание: Данные гипотетические

Процентное увеличение издержек меньше процентного увеличения продукции, когда выпуск ее возрастает с 10000 до 15000 единиц.

$$\frac{(130000 - 100000) / 100000}{(15000 - 10000) / 10000} = 30\% = 0,6$$

В случае уменьшения издержек ($0,6 < 1$) проявляется экономичность, связанная с размером. Издержки, приходящиеся на единицу продукции, снижаются с 10 до 8,67 долл. Постоянные издержки характеризуют ситуацию при производстве от 20000 до 30000 единиц, так как затраты, приходящиеся на единицу продукции, остаются на постоянном уровне, равном 7,8 долл. Свыше 30000 единиц затраты возрастают быстрее, чем производство продукции (неэкономичность размера), а затраты, приходящиеся на единицу продукции, увеличиваются. Эта зависимость между издержками и продукцией графически представлена на рис.3.



- АВ – снижение
- ВС – постоянные затраты
- СД – рост затрат.

Рис. 3. Взаимосвязь между затратами и объемом производства

Очевидно, что фактор, производящий продукцию в диапазоне АВ, обеспечит увеличение чистой прибыли за счет увеличения продукции.

Фермер, работающий в точке В, может обеспечить увеличение чистой прибыли по сравнению с производством в точке С, хотя чистая прибыль, приходящая на единицу продукции, остается неизменной. Фактически может оказаться выгодным перейти за точку С, исходя из допущения о стабильности цен. Предельный принцип позволяет объяснить этот факт. Производство продукции нужно увеличивать до тех пор, пока дополнительные издержки не окажутся меньше дополнительных прибылей. Если цена превышает средние производственные издержки, то предельные издержки будут равняться предельным прибылям при некотором объеме производства, превышающем уровень точки С.

Факторы влияющие на издержки. Усредненные общие издержки обычно несколько меньше в связи с тем, что постоянные издержки распределяются по большему числу единиц произведенной продукции. Общие годовые амортизационные отчисления, проценты,

налоги и страховые издержки по трактору будут одинаковыми при обработке площади всего в 0,4 га и 40 га.

Другими словами, общие издержки приходящиеся на единицу продукции будут уменьшаться до полного использования постоянных производственных затрат.

Экономичность размера может быть связана также со скидкой на крупные покупки. В других случаях эффективность управления фермера повышается за счет концентрации на одной конкретной деятельности при расширении объема производства.

Так, например, ферма площадью 218 га может оказаться столь же эффективной, как и ферма, размером 290 га. Постоянные издержки по некоторым типам ферм могут действовать в более широких диапазонах. На рис. 3. этот отрезок обозначен как ВС. Чистая прибыль возрастает при переходе через этот диапазон за счет увеличения числа произведенных единиц, а не при увеличении чистой прибыли, приходящейся на единицу продукции.

При достаточном увеличении объема производства будет достигнута точка, в которой лимитирующим является какой-то другой фактор.

Может оказаться, что фермеру не удастся купить или арендовать дополнительную земельную площадь. Безусловно можно увеличить объем продукции за счет ирригации или внесения дополнительных удобрений, однако при постоянной площади земли издержки, вероятно, увеличатся из-за уменьшения прибылей.

Даже если фермер может приобрести всю требуемую ему землю, рабочую силу и капитал, управленческий фактор станет в конце концов лимитирующим, а неэкономичность размера будет связана с возрастанием нагрузки по управлению дополнительной рабочей силой.

Одной из причин, по которой фермы особо крупного размера не получили преобладающего распространение в США, является увеличение издержек. Большинство семейных ферм имеют достаточные размеры для того, чтобы уложиться в диапазон ВС.

Предшествующие доводы поднимают принципиальные вопросы, относящиеся к сельскохозяйственному производству в США.

Почему из года в год выживают мелкие фермы?

Как им удается остаться в деле, когда более крупные фермы эффективнее?

Ниже приводим некоторые причины, объясняющие сохранение мелких ферм.

1. У многих фермеров прибыль не является основным фактором. Многие из них в связи с состоянием здоровья или возрастом не заинтересованы в управлении более крупным хозяйством, которое будет обеспечивать более высокие прибыли.

2. Другие, более консервативные фермеры стремятся избежать дополнительного риска, связанного с увеличением размера их предпринимательства.

3. Некоторым фермерам не удастся получить капитал, необходимый для изменений, которые будут способствовать увеличению размера фермы и прибылей.

4. Жизненный цикл семейной фермы позволяет сделать предположение о том, что некоторые фермы остаются небольшими из-за недостатка земли, в то время как другие стремятся уменьшить размер, так как намереваются уйти от дел.

5. Фермеры постоянно приспосабливаются к новым экономическим условиям. Новые технологии способствуют увеличению объема производства, необходимого для эффективной эксплуатации и наряду с тем, что некоторые фермеры приспосабливаются к этому за счет увеличения размеров своих ферм, другим приходится покинуть сельское хозяйство.

10.2. ПРОЦЕСС РАСШИРЕНИЯ ФЕРМЕРСКОГО ДЕЛА

Этот процесс связан с увеличением дела в результате поэтапного приобретения дополнительных ресурсов. Темпы роста указывают, насколько быстро меняется объем бизнеса и сколько времени затрачивается на достижение установленного управляющим целевого размера.

Для измерения расширения фермерского дела используются различные методы (глава 5). Так, например, можно определить, как изменение площади земли повлияет на получение общего объема продукции (доходы) и использование инвестированного капитала (общая стоимость активов).

Причины роста ферм. Увеличение размеров и сокращение числа ферм в США частично объясняется все большими трудностями при получении прибылей в сельском хозяйстве, а также более жесткой конкуренцией. Фермерское дело расширяется для повышения эффективности операций и достижения экономичности, связанной с размером. Однако достижение такой экономичности не является

единственной причиной продолжающегося роста ферм. Это объясняется многими причинами, например стремлением получить чистую прибыль, достаточную для проживания фермерской семьи.

Экономичность, связанная с размером, указывает на возможные пределы роста прибылей, что является мотивацией для расширения дела. Фермер, производящий более 500 т пшеницы при чистой фермерской прибыли 1,5 долл. за 1 ц. может рассчитывать на получение 8000 долл., что достаточно для обеспечения современного прожиточного уровня семьи.

Увеличение объема бизнеса не может повлиять на чистую фермерскую прибыль, приходящуюся на единицу продукции, если это не влияет на цену, а также необходимые затраты.

Если сумму чистого фермерского дохода 16000 долл. принять достаточной, то проблему можно решить за счет увеличения объема производства пшеницы в 2 раза.

относительно низкая чистая прибыль за единицу сельскохозяйственной продукции побуждает к расширению ее производства. Такая ситуация объясняется снижением спроса на продукцию ферм и технологическим прогрессом, которые приводят к увеличению общего предложения.

Другим стимулом для роста фермерского производства является увеличение мощности сельскохозяйственных машин. Для более эффективного использования новой техники фермеры, как правило, должны расширять объем фермерского дела.

И наконец, глава фермерского хозяйства стремится к расширению дела для самоутверждения, проявления своих способностей.

Условия, необходимые для роста фермерского производства, перечислены ниже:

1. Избыток управленческих возможностей. Управляющий должен стремиться и иметь возможность выполнять обязанности обусловленные увеличенным фермерским делом.

2. Прибыльность дела. Текущие фермерские операции должны быть прибыльными. Сам рост не превышает убытки в прибыли, однако высокоприбыльные операции производства труднее наращивать. На рост влияют также цели управляющего и конкретная принятая стратегия финансового управления.

3. Минимальный начальный размер. Рост фермерского дела должен быть достаточно крупным для обеспечения потребностей се-

мый фермера и создания запаса наличных средств в целях приобретения дополнительных ресурсов.

4. Неиспользуемые ресурсы. К хозяйственной деятельности, обладающей возможностями для роста, относится эффективное использование всех ресурсов, например машинного парка не в одну, а в 2-3 смены. Правильно организованное фермерское дело, но без полного использования ресурсов имеет меньше стимулов для роста производства.

5. Сравнение стратегии роста. Распределение по времени и методы обеспечения роста ферм влияют на прибыльность и экономическую стабильность дела. С помощью моделирующего анализа фермерской ситуации применительно к южной части штата рассматривалось различное влияние альтернативных стратегических факторов роста.

Основными направлениями в этом регионе являются производство табака, бобовых, хлопка, кукурузы, сои и откорм свиней. К собственным активам, как правило, относятся первоначальные 80 га земля, машины, оборудование и оборотные фонды. Стоимость этих активов оценивается на уровне 149888 долл.

Исследование проводилось в течении 7 лет. Производили произвольную выборку принятых цен и показателей урожайности. Сформировано – 20 групп произвольно выбранных результатов для оценки итогов каждого стратегического варианта роста.

1. Расширение фермы за счет приобретения 80 га земли в 1974г.

2. Продолжение базовых фермерских операций с использованием 80 га.

3. Расширение фермы за счет приобретения 80 га земли в 1978г.

Анализ каждого стратегического варианта производился при начальной задолженности, составляющей 30-50% от активов, так что всего возникло 6 ситуаций.

В таблице 6.7. суммируются результаты по конечному году для альтернативных стратегических вариантов роста. При продолжении первоначальной фермерской деятельности на исходных 80 га земли, находящихся во владении, происходит существенное уменьшение собственного капитала с течением времени. В этом варианте конечный собственный капитал несколько превышает половину первоначального собственного капитала, исходя из допущения о том, что от-

ношение начальной задолженности к активам равняется 30%. Такое уменьшение собственного капитала объясняется главным образом низким чистым доходом фермы.

Таблица 6.7. Суммируемые результаты по конечному году альтернативных стратегических вариантов роста

Размер фермы	Средний собственный капитал на конец периода (долл.)	Среднее отношение задолженности к активам %	Вероятность неплатежеспособности %
Отношение начальной задолженности к активам 30%			
Владение 80 га	55886	82,2	0,2
Владение 80 га и покупка 80 га в 1974г.	445574	17,3	0,0
Владение 80 га и покупка 80 га в 1978г.	34545	93,5	13,2
Отношение начальной задолженности к активам 50%			
Владение 80 га	20906	93,3	17,2
Владение 80 га и покупка 80 га в 1974г.	430858	19,2	0,0
Владение 80 га и покупка 80 га в 1978г.	-24023	104,5	78,1

Несмотря на увеличение стоимости земли, участвующей в определении собственного капитала, размер фермы слишком мал для того, чтобы это имело существенное значение.

Вероятность неплатежеспособности бизнеса, когда отношение задолженности к активам превышает 100%, не более чем 1%. Однако если на начальном этапе отношение задолженности к активам составляет 50%, то при отсутствии роста вероятность банкротства достигает 17,2%.

Расширение фермы за счет приобретения дополнительных 80 га земли в 1974г. является наиболее привлекательной альтернативой роста. Расширение площади позволяет обеспечить существующую экономичность, связанную с размером, отмечается увеличение собст-

венного капитала за счет благоприятного возрастания стоимости земли. В результате этого собственный капитал увеличивается до 445574 долл., когда отношение начальной задолженности к активам составляет 30%, и до 430858 долл., когда отношение начальной задолженности к активам составляет 50%. В обоих случаях вероятность неплатежеспособности бизнеса равен 0.

Наименее желательной является стратегия роста за счет приобретения земли в 1978г. При начальном отношении задолженности к активам 30% собственный капитал в конце периода составлял 34545 долл., и вероятность неплатежеспособности достигла 13,2%. Если на начальном этапе отношение задолженности к активам составляло 50%, то вероятность неплатежеспособности достигла 78,1%. Несмотря на то, что прибыли при расширении возрастают, крупная задолженность в результате покупки земли по более высоким ценам в 1978г. приводит к слишком низкой чистой прибыли для обеспечения конкурентной стабильности и выживания фермы.

Другой вариант, рассматриваемый в данном исследовании, предусматривает увеличение размера фермы за счет аренды, вместо покупки дополнительных 80 га земли. Несмотря на то, что вероятность неплатежеспособности при указанных двух вариантах равна 0, конечный собственный капитал ниже при аренде дополнительных 80 га земли, так как аренда не создает преимуществ, связанных с увеличением стоимости земли.

Этот анализ, основанный на экономической ситуации конца 1970-х гг. показывает, что своевременная покупка дополнительной земли является наиболее выгодной стратегией роста, так как приводит к стабильному увеличению собственного капитала без финансового напряжения. В исследовании подчеркивается важное значение оценки ожидаемых экономических тенденций, а также роста экономической эффективности, связанной с размером наличных средств, и уровня задолженности при разработке планов развития. Так, приобретением земли является более желательным, когда ожидается продолжающийся рост ее стоимости.

Планирование роста. Этап роста фермы и жизненный цикл семьи имеют наибольшее критическое значение, а часто являются решающими факторами. Обычно стало разорение мелких и средних ферм, процветающих в течении многих лет в плоть до попытки расширения производства. Чем это можно объяснить? Одни фермеры способны прибыльно вести небольшой гешевт (бизнес), но не могут

управлять крупным делом. Другие производят слишком большое расширение производства и слишком быстрыми темпами.

Некоторые, наоборот, проводят расширение очень осторожно и слишком медленно. Прочие неудачно выбирают время для расширения, а некоторые проводят его в ошибочном направлении.

Рассмотрим некоторые Факторы, используемые при планировании расширения фермерского бизнеса.

Улучшение управленческих возможностей. Возможности управления хозяйственной деятельностью определяют прибыльность и зависит от способностей управляющего ставить реальные цели, совершать действия, принимать на себя ответственность и оценивать результаты. Повышение навыка в управленческих делах является частью составляющих факторов роста.

Управленческие способности можно повышать за счет обучения, посещения курсов, семинаров, самообразования.

Получение капитала для развития. Не исключено, что планы развития предусматриваются дополнительные капиталовложения. Имеются 4 основных источника (или способа получения) дополнительных капитальных ресурсов. Каждый из них обладает своими преимуществами и недостатками.

1. Собственный капитал владельца является собственным капиталом управляющего и обеспечивает капиталовложения в развитие дела. Сюда относится чистая фермерская прибыль после уплаты расходов, но с учетом подарков, наследства и нефермерских прибылей.

2. Привлеченный капитал является заимствованным у заимода-теля, который требует процентных выплат и погашения долга.

3. Акционерным капиталом являются денежные средства, вкладываемые другими лицами в обмен на акции владения расширенным бизнесом.

4. Еще одним способом получения капитала для использования является лизинг.

Способ, обеспечивающий максимальный рост, заключается в сведении к минимуму текущих затрат на проживание семьи. Таким образом, в решении, связанные с ростом, нужно вводить распределение доходов между текущими расходами на проживание и капиталовложения, которые обеспечат увеличение потребления в будущем. Расходы на проживание семьи нужно внимательно изучить, чтобы быть уверенным в том, что они относятся к семейным задачам, при-

чем из каждого затраченного доллара извлекается наибольшая польза.

Регулирование налогов так же играет важную роль при обеспечении роста формы. Управляющий, который стремится увеличить темпы роста, должен изучить все возможности уменьшения ставки подоходного налога.

Другие факторы, используемые при планировании роста дела.

1. Каковы цели управляющего? Насколько сильно управляющий стремится к росту дела? В какие сроки?

2. На какие жертвы потребуется пойти?

3. Что произойдет, если дело не пойдет?

Удастся ли обеспечить достаточно чистую прибыль для оплаты расходов семьи на проживание? Возможно ли продолжение дела на достигнутом уровне?

4. Каковы шансы неудачи? Необходимо рассмотреть источники риска и составить перечень событий, которые могут затруднить успешное расширение дела.

5. Какие наиболее приемлемые источники помощи? Решение о расширении дела является очень важным шагом, поэтому, прежде чем сделать его, нужно проконсультироваться с заимодателями, адвокатами, опытным бухгалтером.

10.3. ВЫВОДЫ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ УЗБЕКИСТАНА

Экономические и неэкономические последствия, связанные с размером и развитием производительных сил, интенсивность сельского хозяйства и его специализации соответствуют своим определенным размерам предприятий и уровнем концентрации производства.

Главными показателями размера сельскохозяйственного предприятия является стоимость товарной (реализованной) продукции, объем валовой продукции, производимой за год. Достоинство этих показателей заключается в том, что они учитывают уровень интенсивности производства. В месте с тем при определении сельскохозяйственной фермы нельзя игнорировать и данные о наличии сельскохозяйственных угодий, так как земля является главным средством производства в этой отрасли.

Поэтому в качестве дополнительных мер служит показатель площади земельных угодий, а также такие косвенные показатели как сумма основных и оборотных производственных фондов, численность работников, площадь многолетних насаждений и др.

Обоснование рациональных размеров сельскохозяйственного предприятия (фермы) в Узбекистане сводится к выяснению его соответствия следующим основным требованиям:

- земельная площадь хозяйства по размеру и составу угодий должна быть достаточной для эффективного использования современной техники и организации производства продукции животноводства в достаточно больших размерах;
- размеры ферм, сложившиеся после укрупнения, должны оставаться в пределах норм управляемости;
- размеры должны быть оптимальными.

Оптимальность размеров конкретной фермы зависит от ее специализации и динамики внешней среды:

- совершенствование техники и технологии производства;
- изменения спроса на сельскохозяйственную продукцию, активности конкурентов;
- числа трудоспособных членов и других лиц, занятых в нем;
- наличие средств механизации и других денежно-материальных средств.

Причем параметры фермерских хозяйств Узбекистана отражают как объективные (природно-климатические), так и субъективные (в том числе социальные, экономические и правовые) условия и особенности региона.

Расчеты по оптимизации размера фермы проводятся в несколько этапов. Прежде всего, выбирается критерий оптимизации. Как правило это, площадь земли в хозяйстве или наличие трудовых ресурсов в семье. Последующие этапы расчетов связаны с определением количества и качества необходимых производственных ресурсов: посевных площадей, поголовья скота, птицы, материально-технические средства производства. При этом берется нормативное соотношение между указанными видами ресурсов.

Экономические и неэкономические последствия, связанные с размером предпринимательства, определяют зависимость между издержками, приходящимися на единицу продукции, и общим объемом получаемой продукции фермерского дела. Экономичность размера

относятся к снижению средних издержек, связанных с увеличением размера, что объясняет причину роста фермы.

Однако экономичность размера не является единственной причиной увеличения размера фермы. Если экономические показатели являются постоянными, то рост ферм приведет к увеличению чистой прибыли за счет возрастания объемов, но при лучшем использовании новой техники и недоиспользованных управленческих возможностей.

Изучение размера ферм выявляет воздействие технических, экономических показателей в сельском хозяйстве. Эти факторы имеют важное значение для ферм среднего размера по сравнению с мелкими, однако, они меньше влияют на крупные фермы, выявляя уменьшение преимуществ по издержкам по мере увеличения размера фермы. Другими словами, типичные долгосрочные средние издержки показывают уменьшение затрат на фермах малого размера и стабильность затрат на более крупных фермах.

Процесс роста размера ферм характеризует и увеличение объема фермерского дела. Увеличение объема бизнеса не гарантирует снижения средних издержек или повышения прибыльности. Стратегия и сроки такого роста имеют важное значение для перспективного развития фермерства Узбекистана.

Рост связан с риском, однако его можно уменьшить в результате тщательного анализа и долгосрочного планирования.

На различных этапах процесса роста лимитирующими могут быть различные факторы, связанные с производством. В краткосрочный период таким фактором может быть земля, однако в отдаленной перспективе эта ситуация может измениться.

Ферма, как и любое другое предприятие, получающее чистый доход, должна располагать ресурсами или капиталом. На финансовую прибыль в сельском хозяйстве обычно требуется больший объем капиталовложений, чем на другие отрасли; отсюда вытекает особая важность процесса формирования капитала в этой области экономики.

11.1 РОЛЬ КАПИТАЛА

При управлении капиталом надо учитывать два взаимосвязанных обстоятельства: размер необходимого капитала и правильное его размещение. В распределении капитала главным критерием служит принцип равных предельных доходов, который претворяется в жизнь с помощью техники составления бюджета или бизнес-плана хозяйства.

В этой главе приводятся факторы, определяющие объем и способы освоения сельскохозяйственного капитала.

Факторы, влияющие на эффективность использования капитала. Общим правилом определения размера необходимого капитала является метод сравнения предельной нормы прибыли на капитал со ставкой процента.

Предельная норма прибыли на капитал – это прибыль, полученная за счет дополнительного, приращенного количества ресурса.

В соответствии с экономическими принципами капитал, вложенный с коммерческими целями в сельское хозяйство, должен приносить доход, примерно равный существующей величине ставки процента. Это означает, что дополнительные инвестиции в фермерское хозяйство, как правило, окупаются, иногда даже с небольшим избытком.

Однако в условиях неопределенности фермер вполне может решить использовать меньший объем капитала, чем тот, который принес бы наивысший доход, то есть проявив осторожность, пожертвовать возможной прибылью во избежание риска.

Неэффективность использования капитала иногда вызывается более глубокими причинами. Получение оптимального объема капи-

тала может быть затруднено из-за ограничений в кредитовании, а также при росте задолженности или расширения масштабов производства.

Как формируется капитал. Откуда берется капитал, необходимый фермеру для обеспечения активов хозяйства?

1. Стоимость имущества владельца хозяйства – собственный капитал предпринимателя, вложенный в дело.

2. Привлеченный капитал – деньги, полученные у ссудодателя в обмен на выплату процентов.

3. Доля акционеров в капитале – средства, вложенные другими лицами в обмен на часть собственности и прибыли хозяйства.

4. Арендованное имущество.

Собственный капитал фермера является одним из важнейших источников инвестиций в сельском хозяйстве. Он формируется различными путями:

1. Первоначальные и дополнительные вклады капитала. Их источниками могут быть личные сбережения, сделанные вне фермы, дар или наследство, средства, полученные при женитьбе. Важным источником являются родители, желающие помочь сыну или дочери средствами для начала собственного дела.

2. Реинвестиции части прибыли фермерского хозяйства. Размер этой части зависит от величины дохода, идущего на уплату подоходного налога и удовлетворение семейных нужд.

3. Обесценивание денежной стоимости имущества. Рост стоимости под влиянием инфляции отражается на рыночной стоимости собственного капитала фермера (прочих издержек производства в натуральном исчислении) в сторону повышения, что позволяет получить средства для реинвестирования путем продажи имущества или увеличения займов.

Привлечение собственного капитала помогает предотвратить ослабление позиций фермера в управлении хозяйством, которое вызывается использованием кредитов, акционерных средств и аренды. Вторым преимуществом является отсутствие платежей, свойственных привлечению капитала извне.

К сожалению, часто недостаток средств финансирования хозяйства, получаемых из дохода фермы или иных источников.

Остающиеся после уплаты подоходного налога и удовлетворения потребностей семьи чистый доход часто оказывается столь малым, что его повторное вложение в дело не способно обеспечить его

сколько-нибудь заметного роста. Выгоды от инфляционного роста стоимости активов тоже непостоянны, – сегодня они есть, а завтра исчезли.

Из всего сказанного следует, что фермерам нужны иные источники капитала. Среди таких источников главную роль играют различные поставщики сельскохозяйственного кредита. Возрастает и значение акционерных средств.

11.2. РАЗМЕР КРЕДИТА

Когда собственный капитал фермера невелик, его хозяйство нуждается в кредитном обеспечении. Кредит означает возможность использования капитала другого лица при условии возвращения взятой суммы в установленный срок. Использование кредита в хозяйстве ограничено его кредитоспособностью – максимальным размером кредита, определяемым ссудодателем, который это хозяйство может получить. Фактический же объем кредита, то есть требуемая сумма денег, определяется фермером.

Разница между кредитоспособностью и размером полученного кредита составляет кредитный резерв – запасной источник платежеспособности на случай непредвиденных обстоятельств и новых возможностей инвестирования. Этот резерв можно определить как неиспользованную кредитоспособность фермера. Если, к примеру кредитоспособность хозяйства составляет 250000 долл., а размер займа – 200000 долл., то резерв остается в сумме 50000 долл. Чем больше резерв, тем выше степень риска, который может себе позволить фермер. Кредитный резерв имеет дополнительные издержки, вмененные в результате неинвестирования этого капитала в дело.

Любой новый заем, уменьшает кредитный резерв. Однако, повысив способность хозяйства погашать долг, можно добиться роста кредита без обязательного уменьшения резерва. Для этого фермер должен ориентироваться в альтернативных источниках сельскохозяйственного кредита, понимать условия займов и их значение быть хорошо подготовленным к переговорам со ссудодателем. Для определения точных размеров требуемого кредита фермер должен учесть связанные с ним доходы и риск, а также возможность своевременного погашения взятой суммы.

Платежеспособность. Одним из факторов использования кредита является платежеспособность хозяйства. Каждому предприятию

необходима денежная наличность для оплаты производственных издержек, подоходных налогов и семейных запросов, а также погашения долгов. В последнем случае сумма денежных средств зависит от продолжительности платежного периода и ставки процента. Чем дальше период платежа и чем ниже процентные ставки, тем более крупную задолженность хозяйство может позволить себе иметь.

При определенных сроках платежа и ставке процента размер долга, который может быть погашен, зависит от остатка наличности после произведения всех остальных выплат.

Как пользоваться кредитом? Определить необходимую сумму кредита иногда бывает довольно сложно. Привлечение средств со стороны для усиления собственного капитала фермера действительно может увеличить норму прибыли на этот капитал, но при этом возрастут потребности в наличных деньгах для выплаты задолженности. Более того, возрастет уровень колебаний прибыли на собственный капитал, поскольку будет задействован кредитный резерв, который в случае своей сохранности мог бы смягчить последствия риска. Оптимальный уровень задолженности зависит от оценки возможных изменений урожайности, издержек производстве и доходов, а также от готовности фермера и кредитора идти на риск, связанный с ними. В большинстве фермерских хозяйств доля заемных средств не превышает соотношения 2:1. Многие фермеры ограничивают сферу применения кредитов в своих хозяйствах по соображениям риска.

Важным моментом в кредитных расчетах является отношение кредитора и предоставлению ссуд после того, как предыдущие не дали успешных результатов. Если речь идет о неблагоприятных ценах или неурожае при отсутствии каких-либо промашек в работе самого фермера, кредит, конечно должно быть продлен для дальнейших операций, обещающих неплохие перспективы. Заемщики же имеют право знать, как поступит кредитор; при каких условиях он продолжит кредитование и при каких – откажет в нем. Предприимчивые фермеры не отказываются идти на риск, но только после оценки всех возможных последствий этого, принимая во внимание те факторы, которые отразятся на их кредитоспособности и кредитном резерве.

11.3. ИСТОЧНИКИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО КРЕДИТА

Фермерам допустимо пользоваться многими источниками кредитования. Лучший выбор зависит от типа требуемого кредита и положения дел предпринимателя. При этом следует знать альтернативные источники кредитов, их требования, учитывать особенности деятельности различных кредиторов.

Сельскохозяйственный кредит обычно подразделяют на две категории: кредит недвижимого имущества и кредит движимого имущества. К первой категории причисляют ссуды на приобретение земли, строительство крупных сооружений, а также на возмещение задолженности по кредитам движимого имущества. Срок выплаты может быть от 10 до 40 лет. Вторая категория включает краткосрочные ссуды с выплатой в течение года и ранее, среднесрочные ссуды на приобретение капитала с периодом погашения менее 10 лет.

В кредитно-финансовой системе США можно выделить несколько основных видов посредников, которые обеспечивают фермеров кредитами и другими финансовыми услугами.

1. Коммерческие банки, аккумулирующие средств населения в виде депозитов;
2. Сельскохозяйственные кредитные институты на кооперативной основе, мобилизующие свободные фонды денежного рынка;
3. Специальные государственные программы на федеральном, региональном и районном уровнях, использующие средства из государственного бюджета.
4. Кредитные союзы на основе коллективной ответственности членов.
5. Предприятия агробизнеса, предоставляющие собой товарный кредит.
6. Страховые компании, пенсионные фонды и другие экономические институты, выполняющие трастовые функции;
7. Индивидуальные кредиторы, в том числе такие, как члены семьи, продавцы земельных участков и т.д.

Система фермерского кредита. Около 90% коммерческих банков США предоставляют сельскохозяйственные кредиты. Они важный источник средне- и долгосрочных кредитов для фермерского сектора. В качестве основного источника средства они используются для краткосрочных кредитов:

В США 14000 коммерческих банков. Из них 11250 обслуживают аграрный сектор. Официальный статус сельскохозяйственных получили только 4650 банков – по стандартам Совета директоров Федеральной резервной системы. В качестве источников фермерского кредита банки обладают определенными преимуществами. Они в частности, предлагают весь спектр финансовых операций в хозяйственных и личных целях, их персонал хорошо знает сельскохозяйственную специфику. Однако стремление банков держать свои фонды в быстрореализуемой форме заставляет некоторые из них сокращать сроки выплаты займов.

Для банков сельскохозяйственный кредит связан с меньшими издержками и риском, чем другие виды займов, и потому входит в наиболее доходную часть из портфеля займов. В силу этого коммерческие банки остаются одним из главных источников фермерского кредита.

Фермерская администрация (ФА). Администрация по делам фермеров (ФА) Минсельхоза США непосредственно занимается кредитованием фермеров. Это правительственное учреждение призвано содействовать развитию экономической деятельности в сельских районах (ФА) руководит различными программами кредитования, осуществляет контроль, который включает мониторинг за заемщиками, консультирование их с целью обеспечения помощи в вопросах управления.

ФА предлагает кредиты несколько видов. Для приобретения, усовершенствования или расширения ферм, развития водного хозяйства, а также рефинансирования имеющего долга выдаются ссуды под фермерскую собственность. Кратко – и среднесрочные кредиты возложены по текущим ссудам. Фермерам в официально объявленных зонах стихийного бедствия, а также тем, кто попал при этом в тяжелое экономическое положение, может быть представлены чрезвычайный кредит. Фермеры, желающие обратиться в ФА, должны учитываться двумя обстоятельствами. Во-первых, заявление на кредитование принимают только от тех, кто не смог получить ссуду под разумный процент. ФА, таким образом, рассматривается как последняя надежда получить сельскохозяйственный кредит. Во-вторых, ссуду ФА выдает только тогда, когда есть экономические гарантии ее погашения. Поэтому требуется представить в достаточно полном объеме финансовые и иные документы, характеризующие положение хозяйства. ФА, также осуществляет тщательное наблюдение за м, как

расходуется кредит. Согласно Новому сельскохозяйственному закону (1996г.), намечается сокращение поддержки аграрного сектора. Однако поддержка фермерских хозяйств – вопрос не только экономических, сколько социальный для решения фермерских проблем.

Страховые компании. Страховые компании – источники долгосрочного кредитования фермерства с 70-х годов их стали теснить земельные банки кооперативной СФК. Возврат по земельным закладным не приносил ощутимого дохода и поэтому для страховых компаний стало более выгодно вкладывать средства в другие долгосрочные проекты.

Частные лица и другие источники кредита. Частные лица представляют собой важный источник кредита для фермеров особенно кредита недвижимости. Такие кредиторы в последние годы обеспечивают 18% текущего кредита и 24% на покупку недвижимости.

Зачастую кредиты выдаются в неденежной форме. Товарный кредит фирмы представляют в виде запчастей и топлива, кормов и семян, удобрений и других ресурсов. Такой кредит удобен для фермера хотя и дорог.

Краткосрочные кредиты предоставляются по линии Товарно-кредитной корпорации (ТКК). Они используются в финансировании производства. ТКК призвана содействовать стабилизации, поддержке и защите цен и доходов фермеров. В функции корпорации входят также регулирование баланса и предпочтения сельскохозяйственной продукции содействие ее эффективному распределению. Товарный кредит – безоборотный. Он выдается на пшеницу, кормовые культуры, рис, хлопок, сахар, шерсть, табак, мед. Размер кредита увеличивается на ставку заемного процента и оплату за хранение продукции. Он выплачивается фермерами в течении 9-12 месяцев. Товар может быть реализован на рынке по более высокой цене. Этот кредит обеспечивает программы кредитования хранилищ, и поддержки создания фермерам резервов зерна, которые предназначены для преодоления ситуации, когда государственные запасы сельскохозяйственной продукции в избытке, а внутренние и экспортные цены не устраивают фермеров.

Сегодня в Америке существует высокоэффективный рынок сельскохозяйственного кредита. Этому способствовала целенаправленная аграрная политика государства.

Существенные изменения может принести новый аграрный Закон принятый 1996 году. Он предусматривает сокращение выплат

фермерам, что может привести к снижению стоимости земли, следовательно - - обесцениванию фермерских активов, ибо земля составляет до $\frac{3}{4}$ активов. Эти потери частично может возместить повышение цен на продукцию. Удешевлению долгосрочных кредитов, а значит и стабилизации цен на землю, будет способствовать и курс понижения процентных ставок кредита.

11.4. ОБОСНОВАНИЕ И ПОЛУЧЕНИЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО КРЕДИТА

Кредитоспособность фермера представляет собой один из видов активов хозяйства и, как всякий актив, эту способность нужно поддерживать и развивать. Вопросы обоснования заявки на получение ссуды имеют решающее значение для всего процесса получения кредита. Делая заявку, фермеры должны смотреть на себя, как на торговцев, они ведь и в самом деле пытаются продать ссудодателям товар - свою кредитоспособность.

Оценивая предложения фермера, кредитор обычно обращает внимание на 5 основных моментов.

1. Цель получателя ссуды - Кредитору необходимо знать, на что будет использована требуемая ссуда. Назначение кредита он рассматривает с точки зрения его воздействия на чистый доход хозяйства и движение денежной наличности в нем.

Предпочтительнее выглядит такой кредит, который повышает доход и запас наличности до уровня, достаточного для погашения ссуды, то есть самоликвидируемый кредит. Назначение ссуды может также повлиять на продолжительность срока выплаты или повлечь какой-либо непредвиденный риск, который необходимо учесть.

2. Репутация и личные качества предпринимателя. Получатель ссуды должен продемонстрировать характер, честность, надежность и возможности в управлении хозяйством.

3. Финансовое положение. Кредитор заинтересован в сведениях о текущем и прошлом финансовом положении хозяйства в смысле его рентабельности, платежеспособности и ликвидности. Эта информация содержится в последних финансовых отчетах.

А. Балансовый отчет дает ответы на вопросы о собственном капитале и платежеспособности фермы. Сравнивая отчеты за несколько лет, кредитор получает представление о росте и развитии фермерского хозяйства.

Б. Отчет о прибылях и убытках показывает, насколько успешно фермер распоряжается капиталом.

В. Отчет о движении наличности за прошедший год раскрывает поступление и расход денежных средств: деньги из источников вне фермы, деньги для оплаты текущей задолженности, нужд семьи. В этих случаях кредиторы могут требовать копии декларации подоходного налога.

4. Платежеспособность. Платежеспособность фермера погасить кредит (Смета движения денежной наличности).

5. Залоговое обеспечение. На случай непредвиденных обстоятельств кредиторам требуется обеспечения предоставляемой ссуды. Владелец денег должен быть защищен от неисполнения должником своих обязательств. Поэтому кредиторы обычно настаивают на гарантии ссуды путем залога фермерского имущества (активы фермерского баланса, отчеты). Когда ссуда получена, важно твердо придерживаться условий кредита. В договоре о ссуде четко указано, на что соглашается кредитор и что требуется от заемщика. Например, договор может установить, когда и из каких источников погашается ссуда. Если фермер отвлекает средства из фонда, предназначенных для выплаты долга, то он может встретиться с серьезными трудностями в дальнейших отношениях с кредитором.

Следует держать кредиторов в курсе своих долгосрочных и ближайших планов.

Крупные затраты на приобретение техники или племенного скота нежелательны без предварительной консультации с кредитором и оценки данной операции с точки зрения возможности дальнейших кредитов.

Сравнение стоимости кредитов. Процент с капитала – это цена пользования деньгами какого-либо другого лица. В поисках кредита фермеры должны учитывать фактор цены точно так же, как и при покупке любых иных средств производства.

Простые проценты – выражаются годовой величиной процента на весь размер кредита, то есть на сумму долга. Общая стоимость кредита зависит от суммы долга, процентной ставки и продолжительности периода выплаты долга. Например, общая стоимость кредита 10000 долл., взятого на шестимесячный срок при ставке процента 12% годовых, составит 600 долл. Стоимость такого займа в денежном выражении рассчитывается по формуле:

стоимость кредита = сумма долга x ставка процента x годы

В нашем примере получается:

$$600 \text{ долл.} = 10000 \text{ долл.} \times 0,12 \times 6/12$$

Проценты на невыплаченный остаток. Простые проценты начисляются на невыплаченный остаток. Когда ссуда погашения не в один прием, проценты выплачиваются только за тот объем средств, который должник обязан погасить промежуточным платежом.

Если например, ссуда 10000 долл. получена на год по ставке 12% годовых на выплаченный остаток, причем 5000 долл., основного долга выплачивается через 6 месяцев, а остальные 0 в конце годового срока, то общая сумма процентов будет:

$$\begin{aligned} 10000 \times 0,12 \times (6/12) &= 600 \\ \underline{5000 \times 0,12 \times (6/12)} &= 300 \\ \text{сумма} &= 900 \text{ долл.} \end{aligned}$$

Метод скидки применяется наряду с другими для вычисления процентов. Скидка — это процент на сумму долга, начисляемый за весь период займа и вычитаемый из нее при получении ссуды. В таком случае реальная, то есть фактическая ставка процента будет выше, чем величина скидки, так как заемщик использует не весь объем средств по ссуде.

Если заем 10000 долл. должен быть погашен через 6 месяцев, и кредитор делает скидку из расчета 12% годовых, то сумма процентов по займу составит 600 долл.

Однако заемщик сможет воспользоваться только 9400 долл. Из формулы подсчета стоимости кредита выводим фактическую величину процентной ставки:

ставка процента = стоимость кредита (сумма долга x годы). В нашем примере: $12,8\% = 600 / (9400 \times 6/12)$.

Накопленные проценты. Обычным при покупке техники, оборудования и автомобилей является кредит в рассрочку с равными платежами. Накопленные проценты подсчитываются на основе первоначальной суммы долга за весь период ссуды. Для ссуды 10000 долл. на три года поставке 8% накопленных стоимость кредита будет:

$$10000 \times 0,08 \times 3 \text{ года} = 2400 \text{ долл.}$$

Ежемесячные выплаты составят:

$$(10000+2400)/36 = 3444 \text{ долл.}$$

Реальная процентная ставка рассчитывается по формуле:

$$\% \text{ ставка} = \frac{2x \text{ стоимость кредита} \times \text{годовые платежи}}{\text{сумма долга} \times (\text{сумма платежей} + 1)}$$

в нашем примере:

$$\frac{2x2400x12}{10000x(36+1)} = 15,6\%$$

В целом если проценты начисляются на первоначальную сумму долга, который погашается равными ежемесячными выплатами в течении срока займа, то реальная ставка процента будет примерно в два раза выше ставки по курсу.

Другие расходы по кредиту. Кроме процентов некоторые кредиторы включают в стоимость ссуды и другие виды оплат. Это может быть возмещение административных издержек, связанных с заключением договора о займе, с выяснением предыдущих кредитных отношений заемщика, а также расходов по регистрации кредитных документов, взносов специального страхования для определенных займов.

Выбор плана погашения кредита. Целью сравнительного анализа различных планов погашения кредита является разработка такой схемы платежей, которая бы опиралась на наличие в хозяйстве денежных средств для их осуществления.

Другими словами, сроки выплат по основному долгу и процентам должны совпадать по времени с продажей фермерской продукции. Даты погашения краткосрочных ссуд избираются с учетом графиков денежных поступлений за прошлые годы и бюджетных прогнозов на будущий год.

Сложнее дело обстоит с долгосрочными займами, поскольку положение с наличностью на весь период их погашения трудно предсказать.

Наиболее распространен в таких случаях метод постепенного погашения займа в рассрочку посредством ряда очередных платежей. Платежи, как правило, бывают годовые или полугодовые, но применяются и ежемесячные и ежеквартальные. Погашаются, основной долг и проценты: процентная часть платежа точно соответствует сумме, начисленной на невыплаченный остаток долга; другая его часть – это величина, на невыплаченный остаток долга; другая его часть –

это величина, на которую уменьшается основной долг, то есть амортизация долга. Например, годовой объем выплат определяется умножением коэффициента амортизации долга (см. 6.8. табл.). Годовой объем выплат определяется умножением коэффициента на сумму займа. Например, для ссуды в 20000 долл. при ставке 8%, полученной на 15 лет, годовой объем выплат составит:

$$20000 \times 0,1168 = 2336 \text{ долл.}$$

Коэффициент амортизации 0,1168 найден (в таблице в 6.8.) на пересечении показателей от 8% и 15 лет. Чтобы рассчитать общую сумму процентов, сначала определяется общий объем платежей (основного долга и процентов).

$$2336 \times 15 = 35040 \text{ долл.}$$

Затем вычитаются 20000 долл., основного долга, что дает 1504 долл. – общая стоимость данного кредита.

Таблица 6.8. Размер единовременного платежа для окупаемости вложений или погашения долга

Период n (лет)	Процент годовых t %						
	0,6	0,8	10,0	12,0	14,0	16,0	18,0
1	1,0600	1,0800	1,1000	1,1200	1,1400	1,1600	1,1800
2	0,5454	0,5608	0,5762	0,5917	0,6073	0,6229	0,6387
3	0,3741	0,3880	0,4021	0,4164	0,4307	0,4453	0,4599
4	0,2886	0,3019	0,3155	0,3292	0,3432	0,3574	0,3717
5	0,2374	0,2505	0,2638	0,2774	0,2913	0,3054	0,3198
6	0,2034	0,2163	0,2296	0,2432	0,2572	0,2714	0,2859
7	0,1791	0,1921	0,2034	0,2191	0,2332	0,2476	0,2624
8	0,1610	0,1740	0,1874	0,2013	0,2156	0,2302	0,2452
9	0,1470	0,1601	0,1736	0,1877	0,2022	0,2171	0,2324
10	0,1359	0,1490	0,1539	0,1769	0,1917	0,2069	0,2225
11	0,1268	0,1401	0,1468	0,1684	0,1834	0,1989	0,2148
12	0,1193	0,1327	0,1408	0,1614	0,1767	0,1924	0,2086
13	0,1129	0,1265	0,1358	0,1557	0,1712	0,1872	0,2037
14	0,1076	0,1213	0,1315	0,1509	0,1666	0,1829	0,1997
15	0,1029	0,1168	0,1358	0,1468	0,1628	0,1794	0,1964
20	0,0872	0,0934	0,1175	0,1339	0,1509	0,1640	0,1868
25	0,0782	0,0898	0,1102	0,1275	0,1455	0,1619	0,1829
30	0,0689	0,888	0,1061	0,1241	0,1428	0,1604	0,1813
35	0,0689	0,858	0,1037	0,123	0,1414	0,1609	0,1806
40	0,0665	0,0839	0,1023	0,1213	0,1408	0,1604	0,1802

ИБ – определенная сумма денег.

$$CPC = ИБ \left(\frac{i(1+i)^n}{(1-i)^n - 1} \right)$$

11.5. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ: ПОТЕНЦИАЛЬНАЯ РОЛЬ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

Чистый доход фермерского хозяйства, хотя и является важным источником его капитала, не всегда способен удовлетворить все финансовые потребности растущего производства. Частично эти потребности покрываются заемными средствами, которые повышают чистый доход хозяйства, однако несут с собой определенные неудобства, связанные с жесткими сроками погашаются займов и колебаниями в размерах дохода.

Из всего этого следует возможность привлечения начинающими фермами и теми, кто расширяет хозяйства, акционерного капитала со стороны.

Для фермеров, делающих первые шаги в сельском хозяйстве, расходы повышаются в силу таких факторов, как инфляция и новая технология. Если у них не хватает собственных средств или помощи семьи, возникает необходимость капиталовложений со стороны преуспевающих и опытных фермеров, заканчивающих свою деятельность, или иных посторонних вкладчиков. Если бы единственным источником капитала были кредиты, то невозможно было бы занять столько денег (а если и возможно, то ценой неприемлемо большого риска), чтобы их хватило для полноценного ведения дела.

Привлечения акционерного капитала дает те же преимущества, что и вложение собственных средств, за одним немаловажным исключением.

Фермер должен поступиться частью прав собственности и, возможно, полномочий в управлении хозяйством. Тем не менее такого варианта исключать нельзя, так как акционерный капитал, как и собственный фермерский, не создает расходов по уплате процентов или необходимости погашения долгов. Отсутствие этих расходов увеличивает долю средств, идущих на расширение дела.

Акционерный вклад, дополняя имеющиеся заемные средства, способствуют ускорению роста масштабов производства и связанной

с этим экономии, а также перенесению части хозяйственного риска на акционеров.

Несмотря на потенциальные выгоды, акционерный капитал пока не рассматривается как реальный альтернативный источник финансирования в сельском хозяйстве в основном по причине отсутствия упорядоченного рынка и соответствующих учреждений. Фермеры, готовые привлечь акционеров, иногда просто не могут их найти.

Альтернативные источники акционерного капитала. Существует целый ряд вариантов привлечения акционерных средств в производство сельскохозяйственной продукции на фермах.

Два и более фермерских хозяйства могут объединяться для создания совместного предприятия, в котором активы каждого из них будут взаимодополняемыми. Возможно также создание корпораций с продажей ее акций на рынке.

Другим вариантом является партнерство. Степень участия акционеров в фермерском производстве зависит от организационной структуры хозяйства. Различные ее виды, о которых шла речь в главе 9, позволяют привлекать посторонних вкладчиков для разделения с ними не только прав собственности, но и риска хозяйственной деятельности.

Как привлечь акционерный капитал. Здесь даются рекомендации, которые принимают во внимание в процессе привлечения акционерного капитала в сельскохозяйственное предприятие.

1. Определите круг потенциальных вкладчиков. Наиболее эффективный путь – непосредственные личные контакты с целью выяснения намерений возможных кандидатов – местных юристов, врачей, всех, кто мог бы заинтересоваться возможностью инвестиций своих средств в сельское хозяйство. Не стоит забывать о других и родственниках.

Начать можно с тех, кто занимается кредитованием и кто, несомненно, в курсе подобных вопросов.

2. Определить пожелание вкладчиков. Какие их инвестиции привлекают кратко- или – долгосрочные инвестиции? Освобождение от налогов или прибылей? Прирост капитальных активов или текущий доход? Учитывать надо и другие моменты:

А) Налоговые льготы. Лица с высокими доходами скорее согласятся на инвестиции, обещающие налоговые предприятие.

Б) Соображения персонального характера. Некоторые люди готовы вкладывать средства, например, в скотоводческие ранчо или виноградники и менее склонны иметь дело со свиноводством.

В) Быстрая спекулятивная прибыль. Спекулятивные интересы привлекают некоторых вкладчиков, например, в предприятия по откорму крупного рогатого скота.

Г) Перспективы роста и приращения капитала. В этом случае подойдут вложения в земельные участки.

Кроме того, в деле пригодятся и компетентные советы юристов и экономистов. Убеждая потенциальных акционеров, фермер должен показать товар лицом. И товаром в этом случае являются его управленческие способности и возможности, в которых у вкладчиков не должно оставаться сомнений.

11.6. ВЫВОДЫ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ УЗБЕКИСТАНА

Финансовые ресурсы хозяйствующего субъекта – это денежные средства, имеющиеся в его распоряжении и которые направляются на развитие производства, содержание и развитие объектов не производственной сферы, а также могут остаться в резерве.

Капитал – это деньги пущенные в оборот и приносящие доходы от этого оборота, это богатство, используемое для его собственного увеличения.

Только вложение капитала в хозяйственную деятельность, инвестирование его создает прибыль.

Отсюда всеобщая формула капитала – $D - T - D_1$, где:

D – денежные средства вложенные в дело.

T – товар (купленные средства производства рабочая сила, земля и пр.).

D_1 – денежные средства, полученные от продажи продукции и включающие в себя реализованный доход (прибыль).

Структурно капитал состоит из денежных фондов. В структуру капитал входят денежные средства вложенные в основные фонды, нематериальные активы, оборотные фонды.

По форме вложения различают предпринимательский и ссудный капитал, то есть кредит. Финансовые ресурсы фермерских хозяйств должны использоваться не только целенаправленно но и рационально иначе невозможно обеспечить эффективность его дея-

тельности. Чтобы достичь этого, составляется смета доходов и расходов, которую мы рассматривали в предыдущих главах.

Фермерским хозяйствам в Узбекистане предоставляются ассигнование денежных средств кредитов, например для газификации. Устройства водопроводов электрофикации, строительства ферм, мелиоративного улучшения земель и т.п.

Кредитование фермерских хозяйств регулируется Законом Республики Узбекистан «О фермерском хозяйстве» от 30.04.1998г. в статье 27 указанного закона записано: «Долгосрочное кредитование строительства объектов производственного назначения, приобретения основных средство производства и краткосрочное кредитование текущей производственной деятельности фермерского хозяйства осуществляется на основании кредитного договора. Фермерские хозяйства на льготных условиях пользуются специальными кредитным фондом, создаваемым банковскими учреждениями для их обслуживания.

Кредитование фермерских хозяйств в Узбекистане имеет свою специфику, наряду с традиционными источниками финансирования, принятыми в мировой практике, имеет в Республик Узбекистан специальные источники кредитования.

По решению правительства создан специальный Республиканский Фонд поддержки предпринимательства и малого бизнеса (Бизнес-фонд).

Привлекаемые им средства аккумулируются и выделяются в виде кредитов через «Узтадбиркорбанк» на возвратной основе.

Выделение кредитов Бизнес - фондом осуществляется по решению правления фонда на основе кредитного договора через Узтадбиркорбанк при наличии у заемщика страхового полиса, выданного страховым агентством «Мадат».

Процентная ставка по льготным кредитам является нефиксированной и устанавливается Бизнес – фондом по согласованию Министерства финансов Узбекистана и при наличии пакета документов, необходимых для выделения кредита:

- 1) Развернутый Бизнес – план проекта.
- 2) Устав фермерского хозяйства (заверенный нотариально или хокимиятом).
- 3) Баланс фермерского хозяйства за прошедший квартал, утвержденный налоговой инспекцией.
- 4) Справка с банка об отсутствии задолженности.

б) Решение хокимията об отводе земли на целевые нужды и др.

В соответствии с Гражданским кодексом, Законом Республики Узбекистан «О банках и банковской деятельности», а также другими законодательными актами на сегодня созданы благоприятные условия кредитования коммерческими банками вновь организованных фермерских хозяйств на базе ликвидированных сельскохозяйственных кооперативов (ширкатах) и других сельскохозяйственных предприятий. Настоящее правило это приложение к постановлению Кабинета Министров Республики Узбекистан от 05.02.2002 года № 8.

В государственном регулировании аграрного производства Узбекистана очень важным является функционирование системы сельскохозяйственного кредита. Эта система решает очень важные задачи; обеспечение фермеров и предприятий агробизнеса денежными средствами, кредитами. В основную группу учреждений образующих систему сельскохозяйственного кредита, входят коммерческие банки страховые организации.

В обеспечении расширенного воспроизводства, в сельскохозяйственной отрасли роль финансирования и кредитования играет особую роль, сельскохозяйственные производители используют заемные средства для различных целей. Они разделяются на ссуды недвижимого и движимого имущества. Ссуды под движимое имущество относятся, как правило, к краткосрочному кредиту (до года), но в некоторых случаях могут выдаваться по графику, который предусматривает его погашение несколькими этапами в зависимости от перспективы поступления денежных потоков.

Уплата процентов за кредит может осуществляться в зависимости от поступления денежных средств от реализации выращенного урожая, но не ранее 6 месяцев со дня выдачи кредита (согласно правил «Кредитования коммерческими банками вновь организованных фермерских хозяйств» на основании Постановления Кабинета Министров Узбекистана от 05 марта 2002 года № 8).

Особенно велика роль кредита в организации оборотного капитала фермера, имеющие сезонные условия снабжения производства и реализации.

Кредит или требуется для формирования временных запасов. Сезонные колебания в затратах и выходе продукции оказывают решающее влияние на денежный оборот, капитала. Капитал представляет собой полную экономическую стоимость всех хозяйственных ре-

сурсов фермы. По общему правилу, фермеры стремятся к увеличению объема используемого капитала, пока предельная норма прибыли на него превышает процентную ставку.

В Узбекистане отсутствуют развитая система кредитных союзов. Существующие условия представления кредитов коммерческими банками не всегда удовлетворяют потенциальных клиентов, в особенности начинающих предпринимателей, а также фермеров.

Поэтому на сегодня важно сформировать механизм, концентрации сбережений данных категорий хозяйствующих субъектов для последующего эффективного их финансирования. Особое значение имеет развитие таких союзов в сельских районах, так как более половины населения республики занято именно сельским хозяйством.

Правительство страны, Президент Республики Узбекистан И. Каримов проводят экономические реформы, одна из основных целей которых является развитие фермерского хозяйства. От развития фермерства зависит решение таких острых проблем, как занятость населения, особенно в сельской местности более углубленная переработка местных сырьевых сельскохозяйственных ресурсов. На сегодняшний день Кредитные союзы функционируют во всех развитых и многих развивающихся странах мира. В США участие в кредитных союзах очень популярны и для узбекской экономике она наиболее приемлема, так ее условия более привлекательны и доступны, они аккумулируют свободные денежные сбережения своих членов, в целях осуществления взаимного кредитования.

В целях усиления стимулирования создания и дальнейшего ускорения развитие малого и среднего бизнеса, дехканских и фермерских хозяйств, расширения их доступа к финансовым, материально-техническим и сырьевым ресурсам. Кабинет Министров вынес Постановление от 10.09.2001 года «О дополнительных мерах по финансированию материально-техническому обеспечению, таможенным льготам, оказанию банковских и других услуг малым предприятием, дехканским и фермерским хозяйством».

ПРАВИЛА

**КРЕДИТОВАНИЯ КОММЕРЧЕСКИМИ БАНКАМИ ВНОВЬ
ОРАГНИЗОВАННЫХ ФЕРМЕРСКИХ ХОЗЯЙСТВ**

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1. Настоящие Правила разработаны в соответствии с Гражданским кодексом, Законом Республики Узбекистан «О банках и банковской деятельности», а также другим законодательством и направлены на создание благоприятных условий развития вновь организованных фермерских хозяйств на базе ликвидированных сельскохозяйственных кооперативов (ширкатов) и других сельскохозяйственных предприятий (далее в тексте – фермерские хозяйства).

2. Настоящие правила регулируют порядок выдачи коммерческими банками кредитов вновь организованным фермерским хозяйствам для организации сельскохозяйственного или иного производства, за исключением выращивания сельскохозяйственных культур в рамках закупок для государственных нужд.

Выдача кредитов осуществляется коммерческими банками на условиях возвратности, платности, обеспеченности, срочности и целевого использования.

3. Кредиты на формирование первоначального (стартового) капитала вновь организованным фермерским хозяйствам выдаются в порядке, установленном Положением о порядке кредитования индивидуальных предпринимателей, субъектов малого и среднего бизнеса коммерческими банками за счет кредитных линий внебюджетных фондов (зарегистрировано Министерством юстиции 3 октября 2001 года № 1074).

4. Фермерское хозяйство после получения кредита на формирование первоначального капитала вправе обратиться в обслуживающий банк за кредитом на финансирование его бизнес-плана.

5. Коммерческие банки осуществляют выдачу кредитов фермерам на договорной основе на срок до 3 лет. Предоставление кредитов производится по месту нахождения депозитного счета до востребования клиента.

6. Кредиты предоставляются фермерам на следующие цели:

развитие и расширение сельскохозяйственного производства, в том числе на приобретение семян, молодняка скота, птицы, фуража и комбикормов, саженцев и рассады, ветеринарных препаратов, химических средств защиты растения, минеральных удобрений, горюче-смазочных материалов, первичная переработка сырья и материалов, покупка орудий труда, сырья; приобретение мини-оборудования; организация малогабаритных производств; на другие виды предпринимательской деятельности, связанной с производством товаров народного потребления, не запрещенные действующим законодательством Республики Узбекистан.

7. Кредиты не могут выдаваться на следующие цели: погашение ранее полученных кредитов или любых других долгов;

табаководство и производство алкогольных напитков; осуществление торгово-посреднической деятельности, приобретение личного имущества, не используемого в производственных целях.

8. Величина процентной ставки за пользование кредитами устанавливается по взаимному соглашению между заемщиком и банком на основе кредитного договора.

II. ПОРЯДОК ОФОРМЛЕНИЯ КРЕДИТОВ

9. Для получения кредитов заемщики представляют в банк следующие документы:

кредитную заявку на получение кредита;

бизнес-план с обязательным прогнозом денежного потока;

фермерские хозяйства, осуществляющие свою деятельность более 3 месяцев, представляют также бухгалтерский баланс (форма № 1) за последний отчетный период, заверенный местным (районным) органом государственной налоговой службы, и справку о дебиторской и кредиторской задолженности (форма № 2а).

10. В целях избежания риска непогашения заемщик должен иметь обеспечение, основным требованием к которому является его реализуемость.

Обеспечением возвратности кредита могут служить гарантия страховой организации; обязательное страхование рискнепогашения фермерскими хозяйствами кредитов банков в размере 50 процентов суммы получаемого кредита и страховой полис страховой компании о добровольном страховании 50 процентов урожая и имущества.

11. Компании «Узагросгурта» и другим страховым организациям рекомендуется предоставлять коммерческим банкам гарантии возвратности кредита на основе страхования риска-потери урожая сельскохозяйственных культур или иной деятельности фермерских хозяйств.

12. Срок со дня поступления в банк заявки на кредит с приложением необходимых документов, указанных в пункте 9 настоящих Правил, и выдачи заключения банка по данной кредитной заявке (заявлению) не должен превышать 10 рабочих дней.

III. ПОРЯДОК КРЕДИТОВАНИЯ И ПОГАШЕНИЯ ССУДЫ

13. Предоставление кредитов производится по месту нахождения депозитного счета до востребования клиента. Кредиты выдаются путем открытия отдельного ссудного счета и оплаты платежных поручений заемщика за товарно-материальные ценности, оборудование и другие услуги, связанные с основной деятельностью фермерского хозяйства, безналичным путем.

14. Сроки погашения кредита могут быть представлены в виде графика, который предусматривает его погашение не сколькими этапами в зависимости от перспективы поступления денежных потоков.

Уплата процентов за кредит может осуществляться в зависимости от поступления денежных средств от реализации выращенного урожая, но не ранее 6 месяцев со дня выдачи кредита.

15. При наступлении срока погашения и отсутствия денежных средств у заемщика кредит представляется к взысканию с депозитного счета до востребования гарантодателя (страховщика).

При наступлении страхового случая территориальные отделения компании «Узагросгурта» и других страховых организаций по требованию коммерческого банка обязаны перечислять страховую сумму в погашение процентов и основного долга по данному кредиту.

16. Коммерческие банки осуществляют постоянный мониторинг на протяжении всего срока пользования кредита направленный на оказание всестороннего содействия реализации заявки заемщика и условий кредитного договора.

17. В процессе мониторинга банком проводятся проверки на месте эффективного и целевого использования кредита.

18. По отношению к заемщикам, не выполняющим своих обязательств по кредитному договору, коммерческие банки вправе:

временно приостановить или полностью прекратить кредитование;

досрочно взыскать всю сумму задолженности по предоставленному кредиту.

19. В случае выявления нецелевого использования выданных кредитов банк имеет право досрочно взыскать использованную не по назначению часть кредита с депозитного счета до востребования заемщика в установленном кредитным договором порядке.

Глава 12 ПОКУПКА И АРЕНДА ЗЕМЛИ

Одним из важных решений, принимаемых начинающим фермером, является решение о приобретении в собственность земли.

Совершенная при этом ошибка может быть решающей для нового производства. Характеристика имеющейся земли, а также пути ее приобретения будут определять многие последующие решения, принимаемые фермером. Если фермер решит землю арендовать, то достигнутая форма арендного соглашения будет влиять на отраслевую структуру производства, а также на объемы и методы использования рабочей силы, капитала и эффективность управленческих решений.

С точки зрения процесса организации и управления сельскохозяйственного производства земля является одним из главных факторов производства. Она служит местом для размещения зданий и оборудования, но в добавление к этой довольно статичной функции она непосредственно участвует в производстве сельскохозяйственных культур, является источником воды, воздуха и питательных веществ для роста растений.

Можно дать различные определения понятию «земля», но широко распространенным является следующее: земля – это «... та часть земной поверхности, на которую могут быть распространены права о владении».

Понятие «недвижимое имущество» обычно включает в себя землю с сопутствующими ей мероприятиями по ее улучшению.

Таким образом, понятие «недвижимое имущество» представляет собой комплекс ресурсов: земля, капитальные постройки, ограждения, ирригационные сооружения, запасы полезных ископаемых, лесопосадки, мероприятия по мелиорации и так далее.

Однако земля в Узбекистане также как и в США имеет определенные характеристики, которые отличают ее от других факторов производства.

Прежде всего это предмет долговременного пользования: это означает, что земля не используется полностью только в течении одного производственного цикла, хотя в процессе этого она может истощаться.

Обычно она может использоваться одновременно на различные цели. Земли по-разному реагируют на различные виды вложения труда и капитала. Помимо этого на использование земли влияют принятые в стране законы.

12.1. ПРИОБРЕТЕНИЕ ИЛИ АРЕНДА

При прочих равных условиях большинство людей предпочитает владеть чем-либо, нежели арендовать. Определенные представления о престиже связаны с владением землей, и большинство людей испытывает чувство удовлетворения, когда они занимаются улучшением того, что им принадлежит. Анализ расходов может помочь в определении того, существуют ли средства на это удовлетворение, и если существуют то какие.

Земля является наиболее предпочитаемой формой гарантии при заключении договоров о займе; намного легче занять деньги, имея в качестве залога землю, чем другие виды производственных фондов. Так как в процессе сельскохозяйственного производства часть затрат, необходимых для этого, может быть занята, то фермеры, испытывающие нехватку капитала, чаще всего склоняются к покупке земли. Это решение может привести к нехватке капитала при его использовании на другие цели или же при его реинвестировании в производство таким образом, чтобы это способствовало в перспективе повышению потенциала управления. Такая организация капитала отражает один из главных недостатков владения землей.

Однако владение землей в большей степени, чем ее аренда, обеспечивает возможности для получения различных преимуществ.

Если земля фермы дорожает (увеличивается ее стоимость), то владелец земли в результате может выиграть от этого, а арендатор будет вынужден больше платить за право пользования землей, которая становится все дороже на 4,7%, в России – на 36%. Изменение доходов происходило за счет появления новых источников – доходов от предпринимательской деятельности и появления собственников. Иждивенческие настроения основной массы населения сменились активностью в новых рыночных отношениях. изменилась и структура потребления – возросли расходы на оплату услуг, что свидетельствует о расширении их ассортимента и постепенном повышении покупательной способности населения. В обеспечении потребностей характерен комплексный подход к проблеме производства, реализации и

потребления товаров. Только за 2000г. производства потребительских товаров увеличились на 7,7%, розничный товарооборот – на 7,8%, объем реализации платных услуг населению – на 14% (в сопоставимых ценах).

В-третьих, начато и осуществляется формирование национальной модели рынка труда, которое призвано, гармонично сочетать индивидуальные запросы работников с потребностями в рабочих кадрах. Даже в условиях экономического спада удалось не допустить кризиса на рынке труда.

Сегодня в различных отраслях и сферах деятельности занято около 80% трудоспособного населения. В Узбекистане нет массовой безработицы, ее уровень составляет всего 0,5% экономически активного населения – ниже, чем в любой стране – с переходной экономикой.

С точки зрения ведения хозяйственной деятельности владение землей обычно рассматривается как менее гибкая форма, чем аренда. Фермеры в большинстве случаев считают более легким увеличение размера и повышение эффективности ферм за счет аренды земли, чем ее покупки. Для начинающих фермеров аренда земли позволяет избежать значительных капитальных вложений, необходимых для владения землей. Более того, аренда земли обеспечивает большую гибкость при заключении контрактов, когда это необходимо, для различного рода хозяйственной деятельности.

Некоторые соглашения по аренде создают ситуацию, когда владелец земли и арендатор разделяют риск связанный с неопределенностью в производстве сельскохозяйственных культур и ценами. Арендные отношения могут быть пересмотрены в результате изменений в сельскохозяйственном производстве; обычно это невозможно при покупке земли, которая включает залог недвижимого имущества. С другой стороны, арендаторы имеют меньше свободы с точки зрения организации и управления производством, чем владелец земельного участка. Незащищенность арендатора часто отличается как основной недостаток аренды. В результате владелец земли и арендатор стремятся к короткому сроку аренды и не желают жертвовать гибкостью в принятии решения в пользу достижения большей защищенности арендатора.

Подписание трех – или пятилетнего договора об аренде (включая годовой период при отказе от договора одной из сторон) может дать значительную стабильность, как владельцу земли, так и аренда-

тору без существенного ущерба для гибкости хозяйственной деятельности. Однако большинство ферм арендуется сроком на один год на основе устного соглашения.

На арендованной ферме, как правило, бытовые условия жизни семьи арендатора могут быть менее подходящими. Владелец земли, получая в виде оплаты часть произведенной продукции или же определенную сумму денег, не имеет большой заинтересованности в поддержании и улучшении состояния жилого дома и построек. Разделение платежей за аренду земли, зданий и построек может быть одним из путей повышения заинтересованности владельца земли в подобно-го рода деятельности. В то же время поддержание жилого дома и построек в хорошем состоянии должно рассматриваться владельцем земли в качестве меры привлечения арендаторов.

Что лучше – владеть землей или ее арендовать, зависит от финансового положения сельской семьи, ее приоритетов, наличия земли для аренды и покупки, а также величины арендных ставок.

Таким образом, метод получения в наличие земли должен рассматриваться, скорее всего, как средство достижения определенного результата в процессе производства.

12.2. ПОКУПКА ЗЕМЛИ

Основным вопросом в процессе принятия решения о покупке земли является предполагаемая цена. При этом необходим тщательный анализ, так как подобное решение может в значительной степени повлиять на доходность сельскохозяйственного производства и объема чистой денежной выручки. Решение о покупке земли требует основательного анализа, который должен включать следующие четыре основных момента.

1. Рыночная цена на землю. Цена на землю не определяется до того момента, когда земля фактически продана. Однако может существовать оценка ее рыночной стоимости; эта оценка может базироваться на сравнении продаж различных участков сельскохозяйственных угодий в одном и том же регионе. Оценка рыночной стоимости является сложным процессом, и поэтому создаются комиссии оценщиков.

2. Максимально предложенная цена с точки зрения выгоды. Фермер должен определить верхний порог цены, выше которого покупка будет не выгодной.

Земля это предмет, который будет приносить доход на протяжении многих лет, поэтому цена ее должна быть принята во внимание и выражена в определенном виде, с тем, чтобы она могла быть использована для текущих расчетов.

3. Максимально предложенная цена с точки зрения финансовых возможностей. Способность фермера финансировать покупку земли на базе собственного капитала или займа или же обоих видов капитала, а также способность погашать долги.

Для сохранения финансовой стабильности предлагаемая цена не должна превышать величину, на которую увеличивается задолженность по недвижимому имуществу и которая может быть покрыта за счет денежных средств, поступлений фермы в будущем и за счет имеющегося собственного капитала, для первого платежа.

4. Риск финансовых потерь. Обычно для финансирования покупки земли используются значительные объемы заемного капитала. Поэтому фермер обязан просчитать уровень доходности и финансовых возможностей своего хозяйства и если покупка будет оправдана, то можно совершить сделку, а если же покупка при расчете не принесет ожидаемой прибыли, то или же создает трудности с распределением денежных поступлений, то от такой покупки стоит отказаться.

12.3. АРЕНДА ЗЕМЛИ

Аренда земли представляет собой контракт, согласно которому владелец земли представляет арендатору право использовать по своему усмотрению недвижимое имущество фермы в течении определенного периода времени за соответствующую арендную плату или же за часть произведенной продукции. Владелец сохраняет за собой право на недвижимое имущество, в том числе и возможность, передавать права владение землей.

Аренда может быть оформлена письменно или же просто-напросто принять форму устного соглашения сторон.

Справедливость условия аренды земли должны обеспечивать прибыль и оптимальную систему функционирования всем вступающим в эти отношения заинтересованным сторонам. Переговоры об аренде обычно начинаются с вопросов, которые являются актуальными для данной местности, а также с определения интересов обеих сторон. В каждом отдельном районе на содержание арендного соглашения влияют правила данного района. Предполагается, что спра-

ведливо соглашение об аренде как бы обеспечивает возмещение владельцу земли и арендатору их соответствующего вклада ресурсов в процессе сельскохозяйственного производства; каждая из сторон получает ту долю прибыли, которая соответствует ее вкладу на отдельных этапах производства. Если, например, владелец земли обеспечивает одну треть вложений средств производства, а арендатор – две трети, тогда справедливость требует, чтобы и прибыль была поделена в такой же пропорции, здесь следует отметить, что при окончательном анализе на величину арендных ставок влияют условия рынка и прежде всего спрос и предложения.

В районах, где существует дефицит сельскохозяйственных угодий для аренды, а число арендаторов превышает ее предложение, величина арендных ставок будет высокой. В этом случае если земли для аренды в избытке, а самих арендаторов не так много, арендные ставки будут низкими.

спрос на аренду является одним из предметов переговоров, и окончательная цена за аренду будет определяться соответствующим положением на рынке двух заинтересованных сторон.

Аренда фермы классифицируется с учетом формы оплаты, то есть в виде денежного платежа или же произведенной продукции. Эти два основных типа аренды будут рассмотрены ниже.

Арендные соглашения с денежной оплатой. Согласно условий традиционного арендного соглашения с денежной оплатой арендаторы платят заранее оговоренную сумму наличных денег за пользование определенным недвижимым имуществом. Таким образом, арендаторы получают в свое распоряжение весь объем прибыли, а затем оплачивают все расходы, за исключением налогов, страховых платежей и затрат на капитальный ремонт зданий и сооружений. Обычно легче заключать арендное соглашение с денежной оплатой, чем соглашение с оплатой частью произведенной продукции.

Арендное соглашение с денежной оплатой имеет как преимущества, так и недостатки для владельца земли и арендатора. Денежная оплата за пользование землей является для арендатора формой постоянных затрат, которую необходимо нести независимо от объема собранного урожая и цен на сельхозпродукцию. Следовательно, в этом случае арендаторы берут на себя определенный риск, связанный с колебаниями этих показателей. С другой стороны, в виду гарантированности дохода, владельцы земли могут идти и на более меньший объем платежей взамен сокращения риска.

Арендаторы, которые платят за аренду наличными деньгами, имеют большую свободу, чем те, кто осуществляет плату в виде произведенной продукцией. Однако при этом типе аренды требуется большой объем текущих расходов, так как вся арендная плата или же ее часть вносится еще до получения урожая, а владелец земли, не получит выгоды от повышения цен на рынке и прибавки урожая. Арендаторы, осуществляющие плату за аренду наличными деньгами, могут активно использовать землю и другое недвижимое имущество, особенно в том случае, если нет гарантий, что аренда будет продлена.

Арендное соглашение с денежной оплатой представляется идеальным для тех владельцев земли, которые не обладают достаточным опытом в области ведения сельскохозяйственного производства.

Установление ставок денежных арендных платежей. В целом существует три метода определения величины денежных платежей за аренду в зависимости от состояния недвижимого имущества: (1) денежная ставка, определяемая рынком; (2) затраты владельца земли, (3) платежеспособность арендатора.

Денежная ставка, определяемая рынком конкретного региона, в целом отражает баланс спроса и предложения в области аренды сельскохозяйственных угодий, здесь необходимо знать местный рынок арендных отношений с применением денежных платежей, знать продуктивность земли, наличие зданий и построек, сроки выплаты арендных платежей, а также продолжительность аренды.

Наиболее важной характеристикой затрат владельца земли являются вмененные издержки при капитальных вложениях в недвижимое имущество. Сумма годовых затрат базируется на рыночной стоимости земли и ожидаемой норме прибыли.

Таблица 6.9. Сравнительный анализ результатов трех вариантов установления уровня рентных платежей долл.

1) Средняя расчетная ставка арендного платежа, формирующаяся на местном рынке за 1 га	255,1
2) Затраты владельца земли на 1 га	258,2
3) Остаточная чистая прибыль арендатора на 1 га	242,2

При оценке соглашения приведенного в таблице 6.9. видно, что владелец земли должен согласится с понижением дохода на вложения в землю, так как арендатору не выгодно, и он будет иметь меньший доход от использования ее.

Существуют несколько методов осуществления гибких арендных платежей наличными деньгами:

1) Изменение базовой ставки арендного платежа происходит в случае колебания цены. Согласно этому методу, владелец земли и арендатор договариваются о базовой ставке арендного платежа, которая применяется с тех пор, пока цена колеблется в определенных пределах;

Например: базовая ставка может быть 148,3 долл./га при цене от 100 до 110 долл./т; при каждом изменении цены на продукцию на 1 долл., выше или ниже приведенного предела арендная ставка будет увеличиваться или снижаться на 1,85 долл./га.

2) Изменения базовой ставки происходит в зависимости от изменения цены и урожайности. Так же как и в первом случае стороны договариваются о базовой ставке. Затем для установления корректировки может быть применена следующая формула:

$$\begin{array}{l} \text{Скорректированная} \\ \text{величина ставки} \\ \text{арендной платы} \\ \text{для текущего года} \end{array} = \begin{array}{l} \text{Базовая арендная} \\ \text{ставка} \end{array} \times \frac{\begin{array}{l} \text{Фактическая} \\ \text{урожайность с/х} \\ \text{в текущем году} \end{array}}{\begin{array}{l} \text{базовая урожайность} \end{array}} \times \frac{\begin{array}{l} \text{текущая} \\ \text{цена с/х} \\ \text{культур} \end{array}}{\begin{array}{l} \text{базовая цена} \end{array}}$$

Эта формула обеспечивает увязку ставки арендной платы с изменениями урожайности сельскохозяйственных культур на арендной ферме относительно средней или базовой расчетной урожайности на этой ферме. Аналогичным образом происходит увязки с ценой. Арендное отношение должно обязательно включать в себя методику определения урожайности и цены на сельскохозяйственную культуру в текущем году.

При одновременном производстве нескольких культур базовая ставка арендного платежа может корректироваться с использованием публикуемых индексов цен или средневзвешенных цен по комбинациям культур, традиционно возделываемых в этом районе.

Арендное соглашение с оплатой частью произведенной продукции. Преобладающим типом арендной платы во многих районах страны является аренда в виде доли произведенной продукции.

С точки зрения арендаторов, важнейшее преимущество этого типа соглашения заключается в том, что они полностью избавлены от риска изменения цен и объемов производства.

Фермеры, которые заняты как растениеводством, так и животноводством, могут выбрать оплату аренды за счет части своей продукции. Оплата аренды частью животноводческой продукции осуществляется на базе разделения права собственности между владельцем и арендатором. Каждый из них владеет половиной поголовья скота и объема необходимых кормов; они делят между собой затраты на содержание скота, покупку кормов, семян, удобрений и химикатов, и каждый из них получает равную долю прибыли. При оплате аренды только частью растениеводческой продукции арендатор владеет только частью растениеводческой продукцией, а арендатор владеет всем стадом крупного рогатого скота и владелец земли не участвует в производстве животноводческой продукции. В этом случае арендатор платит дополнительную сумму наличными за пользование зданиями, животноводческим оборудованием, а также землей, отведенной под пастбища и производство кормов.

Оплата аренды частью произведенной продукции позволяет владельцу земли получать преимущества в благоприятные годы, но одновременно и испытывать определенный риск, связанный с колебаниями цен и объемами производства.

Установление доли произведенной продукции идущей на оплату аренды.

Величина доли продукции, идущей владельцу земли в счет оплаты аренды, должна основываться на пропорциональности затрат обеих сторон. Важно, чтобы обе стороны согласились на те вкладываемые ресурсы, затраты по которым будут делиться. Следующим шагом будет оценка вклада каждого участника арендного соглашения в процессе производства без учета этих совместных затрат.

Пример, как могут быть определены в гипотетической ситуации доли затрат владельца земли и арендатора.

Владелец земли вкладывает 40% используемых в процессе производства ресурсов, и поэтому должен получить 40% объема произведенной продукции.

А, что если обычная доля землевладельца в этом деловом сотрудничестве будет 45% и обе стороны не хотели бы нарушать сложившиеся традиции? В этом случае затраты будут соответственно 45 и 55%. Например, владелец земли может оплатить 45% затрат на то-

пливо и ремонт, равных 32 и 12 долл., тогда общая сумма затрат приходящихся на владельца земли будет равна 133,43 долл., а арендатора – 163,99 долл., что соответствует 45 и 55%.

Таблица 7.0.

Упрощенный пример определения доли затрат владельца земли и арендатора при арендном соглашении с оплатой частью произведенной продукции

Вкладываемые ресурсы	Затраты в долл.		
	Всего	Владелец земли	Арендатор
1) Семена	(10)	Пополам	
2) Удобрения и химикаты	(33)	Пополам	
3) Топливо и ремонт	32,12	-	32,12
4) Наемная рабочая сила	4,94	-	4,94
5) % на текущие расходы	12,36	-	12,36
6) Машины и оборудование, находящееся в собственности	84,01	-	84,01
7) Налоги на землю	4,94	4,94	-
8) Капиталовложения в землю	113,67	113,67	-
9) Труд арендатора, в том числе по управлению фермой	44,48	-	44,48
Общая величина затрат	296,52	118,61	177,91
Удельный вес затрат	100%	40%	60%

Процесс обсуждения при любом типе аренды наиболее эффективен, когда обе стороны знают о стоимости своих затрат, затрат другой стороны.

Владельцы земли и арендаторы могут ежегодно пересматривать пункты арендных соглашений, а также оговаривать любые вносимые в них изменения связанные с совершенством технологии, увеличении стоимости машин, а также с колебаниями цен на различные виды сельскохозяйственной продукции.

Выплата арендатору компенсации за непредусмотренные расходы по улучшению или обновлению недвижимого имущества фермы может способствовать повышению активности арендатора в увеличении продуктивности фермы.

Отрицательным результатом аренды может явиться снижение плодородия земли и частичный износ недвижимого имущества. Если

арендатору будет гарантировано возмещение к концу срока аренды любых незапланированных расходов по поддержанию в необходимом состоянии имущества, то они не будут проявлять нерешительность в вопросах улучшения состояния имущества.

Чтобы показать, как рассчитывается сумма компенсации, предположим, что арендатор затратил на перестройку фермерского дома 1000 долл. Они договорились, что реконструкция дома могла бы продолжаться 10 лет при годовом уровне отчислений 100 долл. Если после 5 лет арендатор решит покинуть ферму, то владелец земли компенсирует ему не востребовавшую часть затрат на улучшение дома, в данном случае 500 долл.

Аналогичный подход может быть использован при расчете мероприятий по улучшению плодородия почв.

Еще один фактор для улучшения связи между владельцем земли и арендатором это, регулярные отчеты арендатора в течении сельскохозяйственного сезона о состоянии дел на ферме, будут держать владельца земли в курсе дела и ориентировать его на реалистические ожидания.

12.4. ВЫВОДЫ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ УЗБЕКИСТАНА

В процессе происходящих в настоящее время в Республике Узбекистан радикальных изменений во всех структурах народного хозяйства особое внимание уделяется углублению экономических реформ в аграрном секторе, обеспечению эффективности сельскохозяйственного производства. В решении этих задач огромное значение имеет умелое и рациональное использование нашего главного достояния – земли, повышения ее отдачи и сохранности.

В Конституции суверенного Узбекистана говорится «Земля, ее недра, воды, другие природные ресурсы являются общенациональным богатством, подлежат рациональному использованию и охраняются государством». Исходя из этого вопросы регулирования земельных правоотношений у нас в стране отличаются США и имеют особенно важное значение. Закон особо подчеркивает, что земля является собственностью государства, определяет порядок, условия ее отвода, владения и пользования, представления в аренду. Цель реформы в сельском хозяйстве заключается не в распределении земель, а

- в выявлении наиболее эффективных форм ведения производства в условиях рынка;
- в передаче земли в пользование настоящему хозяину;
- в поиске оптимальных размеров хозяйств.

Все это позволяет наиболее эффективно использовать земельные, водные и трудовые ресурсы, а также достижения научно-технического прогресса.

Следует отметить, что при большом дефиците земли в Узбекистане, принятые меры по закреплению за ней истинного хозяина являются, безусловно, прогрессивными, и осуществляется они по специальной программе разгосударствления и развитию многоукладной экономики.

Земельные отношения при разгосударствлении основываются на Законах Республики Узбекистан «О земле», «Об аренде» и других законодательных актах. Земля принадлежит государству и находится во владении коллективных и государственных хозяйств, передается в пользование трудовых коллективов, и отдельным лицам в соответствии с действующими нормативными актами. Новые формы хозяйствования создаются на землях, принадлежащих колхозам, совхозам и другим типам хозяйств.

Согласно Земельному Законодательству Аренда земли в Узбекистане – это форма срочного пользования ею на договорных условиях. Она подразделяется на краткосрочную (до 5 лет) и долгосрочную (до 50 лет).

В Узбекистане согласно ст. 9 Закона «О фермерском хозяйстве» от 30.04.1998г. Фермерским хозяйствам предоставляются земли запаса, земли специального республиканского фонда, земли в хозяйствах с недостаточными трудовыми ресурсами и на массивах нового орошения. Им могут также передаваться земли убыточных или низко-рентабельных сельскохозяйственных предприятий.

Земли сельскохозяйственных кооперативов (ширкатов) фермерским хозяйствам могут быть представлены по решению хакима района, принимаемому на основании общего собрания членов ширката.

Фермерскому хозяйству (согласно ст. 10 этого же Закона) рационально и эффективно использующего земельный участок могут дополнительно предоставляться земельные участки в краткосрочную аренду для организации производства и переработки сельскохозяйственной продукции, создания кормопроизводства, а также пастбищ.

Для ведения фермерского хозяйства гражданам представляется земельный участок, который используется по целевому назначению. Земельный надел, не может быть приватизирован, и является объектом купли продажи, залога, дарения, обмена, а также передаваться в субаренду.

Земельный участок, предоставленный фермерскому хозяйству, разделу не подлежит, размеры земельного участка, и его границы могут быть изменены только с согласия главы фермерского хозяйства.

В случае смерти главы фермерского хозяйства право аренды земельного надела переходит по наследству одному из членов хозяйства, желающему продолжить деятельность по взаимной договоренности членов этого хозяйства (ст. 12).

Фермерское хозяйство является собственником: принадлежащих ему жилых домов, хозяйственных построек, посевов, и посадок сельскохозяйственных культур и насаждений, продуктивного скота, птицы, сельскохозяйственной техники, инвентаря, оборудования, транспортных средств, денежных средств от прибыли по реализации произведенной продукции и иного имущества, приобретенного на основании, незапрещенных законом. Право собственности фермерского хозяйства на принадлежащие ему имущество находится под защитой государства. Но государство вправе требовать от пользователя земель, его расчеты и мероприятия, показывающее каким путем фермерское хозяйство будет работать, и достигать высоких результатов в использовании земли, воды и других средств производства. Кроме того как мы уже говорили ранее, каждый будущий владелец собственности должен пройти конкурсную комиссию, определяющую его умение вести производить в условиях рынка, конкуренции.

Фермерство сегодня в Узбекистане приобрело реальные очертания и позволило полностью проявить свои способности сельским труженикам. Для развития фермерских хозяйств в 1991г. был создан специальный земельный фонд в размере 200 тыс. га, а в 1994г. дополнительно выделено еще 100 тыс. га земли. Фактически на начало 2001 года. За фермерскими хозяйствами закреплено 889,7 тыс. га., в том числе орошаемых земель – 48 тыс. га.

На этих землях функционирует 43,8 фермерских хозяйств. Если средний размер одного фермерского хозяйства в 1993 году составлял 8,7 га, то в 2000 году он достиг 21,4 га или же увеличился в 2,4 раза. Анализ размеров площадей земли в фермерских хозяйствах показывает, что по состоянию на 2000г., 29,9 тыс. фермерских хозяйств

(73,9% от всего хозяйства) имели до 20 га земли, 5600 хозяйств (13,8%) – 40 га, 2601 хозяйство (6,4%) – 60 га, 1121 хозяйств (2,8%) – 80 га, 589 хозяйств (1,5%) – 100 га и 650 хозяйств (1,6%) имели свыше 100,1 га земли.

В фермерских хозяйствах занято более 294,9 тыс. постоянных и 24,3 тыс. наемных работников. Из всего числа фермерских хозяйств 5,5 тыс. или 39% занимаются животноводством. На 2001 год в них содержалось 198,3 тыс. голов крупнорогатого скота, в том числе 56,7 тыс. голов коров, 193,8 тыс. голов овец и коз, 415,8 тыс. голов птицы, 7,8 тыс. голов лошадей. На 2001 год фермерскими хозяйствами произведено 548,9 тыс. тонн хлопка-сырца, 528,4 тыс. тонн зерно – колосовых, 30,8 тыс. тонн – картофеля и 127,8 тыс. тонн овощей, 49,8 тыс. тонн бахчевых, 54,2 тыс. тонн молока, 119 млн. штук яиц. За выше указанный период доля продукции, произведенной дежканскими и фермерскими хозяйствами в общем, объеме составила: зерна – 32,1%, хлопка – 18,3%, овощей – 79,9%, картофеля – 84,3%, мяса – 92,4%, молока – 95,1%, яиц – 60,9%. Успех аренды в сельском хозяйстве зависит от взаимодействия арендодателя и арендатора. Важнейшим коммуникационным инструментом при решении проблем арендных отношений является тщательно продуманный письменный текст арендных соглашений.

Предлагаем Приложение №2 «К порядку проведения отбора и конкурса претендентов для организации фермерского хозяйства на базе реорганизуемого сельскохозяйственного предприятия». Типовой Договор «Долгосрочный аренды земельного участка при реорганизации сельскохозяйственного предприятия в фермерские хозяйства».

Приложение №2
К Порядку проведения отбора и конкурса
претендентов для организации фермерского
хозяйства на базе реорганизуемого
сельскохозяйственного предприятия

**ТИПОВОЙ ДОГОВОР
ДОЛГОСРОЧНОЙ АРЕНДЫ ЗЕМЕЛЬНОГО УЧАСТКА ПРИ
РЕОРГАНИЗАЦИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В
ФЕРМЕРСКИЕ ХОЗЯЙСТВА**

_____ 200_ г. № _____
Хокимият _____ района _____ области в лице
хокима _____, именуемый в дальнейшем
«Арендодатель», с одной стороны, и глава фермерского хозяйства

_____ (наименование хозяйства) (фамилия, имя и отчество главы хозяйства)

_____, име-
нуемый в дальнейшем «Арендатор», с другой стороны, образованного на ос-
новании решения хокима района от « ____ » _____ 200__ года № _____,
заключили настоящий Договор о нижеследующем:

1. ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА

Арендодатель сдает в долгосрочную аренду с
« ____ » _____ 200__ года сроком на ____ лет, а Арендатор прини-
мает в аренду земельный участок площадью ____ га, который нахо-
дится на землях _____ района.

Границы земельного участка показаны на прилагаемом плане
земель фермерского хозяйства, который является неотъемлемой ча-
стью настоящего Договора.

Земельный участок предоставляется в долгосрочную аренду
для ведения фермерского хозяйства

_____ (специализация)

Земельный участок состоит из следующих угодий:

пашня орошаемая	_____ га
пашня богарная	_____ га
сады	_____ га

виноградники _____ га
 сенокосы и пастбища _____ га
 оросители, дренажи, дороги _____ га
 постройки _____ га
 прочие земли _____ га

Качественное состояние орошаемых земель:

водообеспеченность _____ %
 давность орошения _____ ;
 окультуренность _____ ;
 водопроницаемость _____ ;
 степень подверженности эрозии _____ ;
 степень каменистости _____ ;
 степень засоленности _____ ;
 глубина грунтовых вод _____ м;
 балл бонитета почв _____ ;
 нормативная стоимость земли _____ тыс. сум.

Обременения земельного участка _____
 Сервитуты _____

II. УПЛАТА АРЕНДНОЙ ПЛАТЫ

Арендная плата за землю уплачивается в виде единого земельного налога в бюджет района по срокам и ставкам, утвержденным Кабинетом Министров Республики Узбекистан для земель сельскохозяйственного назначения.

За несвоевременную уплату арендной платы взимается пеня в порядке, установленном законодательством.

III. ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ АРЕНДОДАТЕЛЯ

Арендодатель имеет право:

- в установленном порядке требовать или расторжения настоящего Договора в случае нарушения его условий арендатором;
- изъятия земельного участка для государственных и общественных нужд в установленных законом случаях и порядке с условием полной компенсации затрат и причиненных убытков (включая упущенную выгоду);

- устанавливать обременения и сервитуты земельного участка;
- обеспечить в установленные настоящим Договором сроки предоставление в натуре (на местности) арендованного земельного участка;
- обеспечить предоставление воды для орошения сельскохозяйственных культур и насаждений в соответствии с выделенными лимитами;
- соблюдать установленные законодательством права Арендатора.

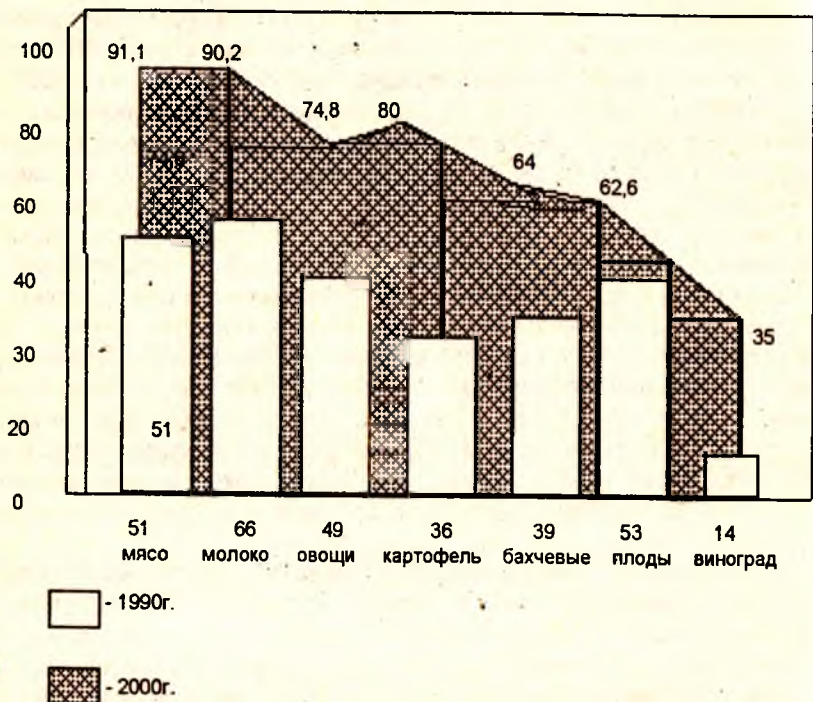
IV. ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ АРЕНДАТОРА

11. Арендатор имеет право:

- самостоятельно хозяйствовать на земельном участке в соответствии с его целевым назначением и уставом фермерского хозяйства;
- собственности на посевы и посадки сельскохозяйственных культур и насаждений, произведенную сельскохозяйственную продукцию и доходы от ее реализации;
- использовать в установленном порядке для нужд хозяйства имеющиеся на земельном участке общераспространенные полезные ископаемые, лесные угодья, водные объекты, а также эксплуатировать другие полезные свойства земли;
- проводить орошение и осушение земель, агротехнические и другие мелиоративные работы;
- получать воду для орошения сельскохозяйственных культур, насаждений и других целей из источников орошения в соответствии с лимитами;
- по согласованию с Арендодателем в установленном порядке возводить производственные и иные строения и сооружения. Осуществлять их перестройку и снос в соответствии с целевым назначением земельного участка и проектной документацией;
- на возмещение причиненных ему убытков (включая упущенную выгоду) в случае изъятия земельного участка или компенсации затрат при добровольном отказе от земельного участка.

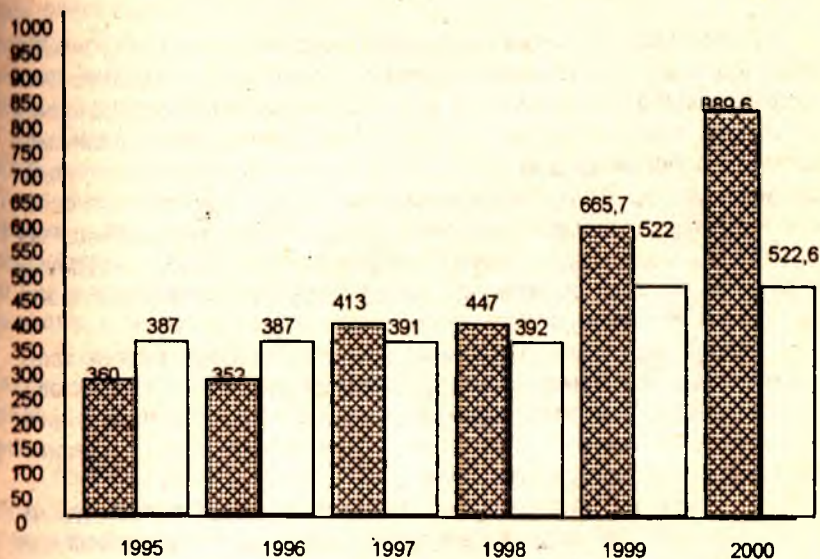
Удельный вес дехканских хозяйств в общем объеме производства, %

Таблица 7.1.



**Площадь сельскохозяйственных земель, находящихся в
пользовании дехканских фермерских хозяйств, тыс. га.**

Таблица 7.2.



- - Фермерские хозяйства (общая площадь)
▨ - Дехканские хозяйства (посевная площадь)

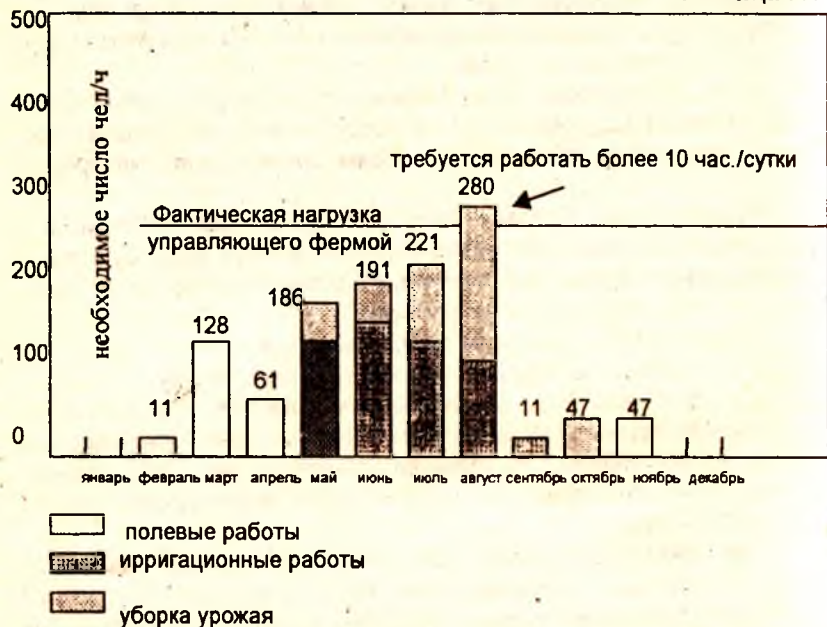
стные жители, нанимающиеся на работу близ своих мест проживания, молодежь, домохозяйки, отпускники.

К этой категории относятся и мигранты, пересекающие границы штатов и государств и останавливающиеся на период сезонных работ, но они составляют всего 5%.

Владельцы ферм должны знать официальные распоряжения, касающиеся, условий найма, содержания и труда работников – мигрантов, число которых возрастает на период сбора урожая.

13.2. ПЛАНИРОВАНИЕ ПОТРЕБНОСТИ В ТРУДЕ

Таблица 7.4.



Примечание: потребность в рабочей силе на подрядных работах не показаны.

Потребность и фактическое использование живого труда на фермер с орошаемой площадью 57 га.

График работ на рисунке показывает потребность в труде по времени и периоды, когда эта потребности не покрываются ресурсами труда, которыми располагает хозяин фермы. Составление такого графика необходимо для обеспечения более эффективного управления, что и когда должно быть сделано, применение графика облегчает координацию, улучшает, информирует и исполнение отдельных работ. Его можно использовать и при планировании. Изменяя график работ для различных комбинаций видов труда, управляющий может изучить возможности сокращения потребности в труде или распределить их более равномерно в течении года. Линия характеризующая имеющиеся ресурсы труда на ферме, предполагает, что хозяин располагает потенциалом, составляющие 250 г/мес. или 25 дней при 10-часовом рабочем дне. Рисунок отражает ситуацию на орошаемой фермер размером 57 га, обеспечивающей полную занятость хозяина на 4-5 мес. в году. Если хозяин не желает работать более 10 часов в день, то в августе он должен нанять дополнительную рабочую силу. Если и это не подходит, то следует изменить комбинацию видов работ. График показывает, что можно расширить объем работ в зимнее время, например в животноводстве (закупка телят в октябре, их продажа в марте или апреле). Поскольку ферма производит зерно и корма, эти виды работ будут дополнять друг друга и взаимно не снижать уровень производства.

Разрабатывая календарный график работ, необходимо учитывать погодные условия. Самым реальным будет, если фермер рассчитывает свой рабочий график на 25 дней полевых работ каждый месяц.

13.3. НАЕМ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ РАБОЧИХ

Общественный статус сельскохозяйственного рабочего относительно низок; престиж, как самого работника, так и его труда оставляет желать лучшего. Сам термин «наемный рабочий» не привлекателен и, как правило, относится к сельскохозяйственной сфере.

Управляющий фермой, набирая наемных работников, должен отстаивать два основных момента; 1 – работа на ферме вполне конкурентоспособна по отношению к несельскохозяйственным видам труда по оплате, дополнительным льготам и условиям труда; 2 – хорошая организация труда может сделать труд в аграрном секторе более привлекательным. Эти два условия должны соблюдаться на

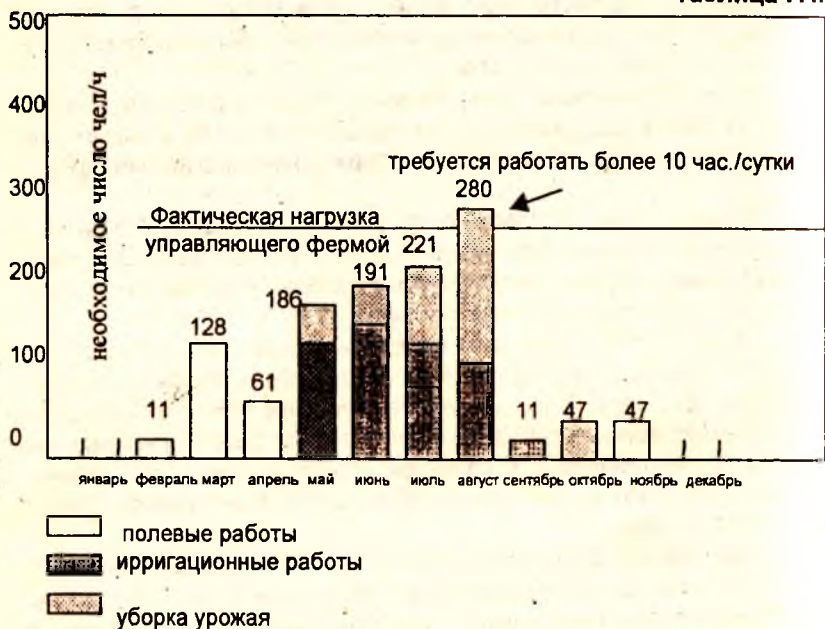
стные жители, нанимающиеся на работу близ своих мест проживания, молодежь, домохозяйки, отпускники.

К этой категории относятся и мигранты, пересекающие границы штатов и государств и останавливающиеся на период сезонных работ, но они составляют всего 5%.

Владельцы ферм должны знать официальные распоряжения, касающиеся, условий найма, содержания и труда работников – мигрантов, число которых возрастает на период сбора урожая.

13.2. ПЛАНИРОВАНИЕ ПОТРЕБНОСТИ В ТРУДЕ

Таблица 7.4.



Примечание: потребность в рабочей силе на подрядных работах не показаны.

Потребность и фактическое использование живого труда на фермер с орошаемой площадью 57 га.

График работ на рисунке показывает потребность в труде по времени и периоды, когда эта потребности не покрываются ресурсами труда, которыми располагает хозяин фермы. Составление такого графика необходимо для обеспечения более эффективного управления, что и когда должно быть сделано, применение графика облегчает координацию, улучшает, информацию и исполнение отдельных работ. Его можно использовать и при планировании. Изменяя график работ для различных комбинаций видов труда, управляющий может изучить возможности сокращения потребности в труде или распределить их более равномерно в течении года. Линия характеризующая имеющиеся ресурсы труда на ферме, предполагает, что хозяин располагает потенциалом, составляющие 250 г/мес. или 25 дней при 10- часовом рабочем дне. Рисунок отражает ситуацию на орошаемой фермер размером 57 га, обеспечивающей полную занятость хозяина на 4-5 мес. в году. Если хозяин не желает работать более 10 часов в день, то в августе он должен нанять дополнительную рабочую силу. Если и это не подходит, то следует изменить комбинацию видов работ. График показывает, что можно расширить объем работ в зимнее время, например в животноводстве (закупка телят в октябре, их продажа в марте или апреле). Поскольку ферма производит зерно и корма, эти виды работ будут дополнять друг друга и взаимно не снижать уровень производства.

Разрабатывая календарный график работ, необходимо учитывать погодные условия. Самым реальным будет, если фермер рассчитывает свой рабочий график на 25 дней полевых работ каждый месяц.

13.3. НАЕМ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ РАБОЧИХ

Общественный статус сельскохозяйственного рабочего относительно низок; престиж, как самого работника, так и его труда оставляет желать лучшего. Сам термин «наемный рабочий» не привлекателен и, как правило, относится к сельскохозяйственной сфере.

Управляющий фермой, набирая наемных работников, должен отстаивать два основных момента; 1 – работа на ферме вполне конкурентоспособна по отношению к несельскохозяйственным видам труда по оплате, дополнительным льготам и условиям труда; 2 – хорошая организация труда может сделать труд в аграрном секторе более привлекательным. Эти два условия должны соблюдаться на

деле, чтобы заполучить и удержать на ферме хорошего, способного работника. Наем работников – один из самых важных аспектов управления трудом. Ошибки допущенные здесь, дорого обойдутся не только хозяину, но и работнику, если он занимается не тем делом.

Характеристика работ. Первый шаг при найме рабочей силы – точно определить функции работника; характеристика вида работы важно и как элемент оповещения о вакансии, и как критерий желаемой квалификации у нанимаемого.

Затем указываются специальности, которыми должны владеть работники. Чем выше квалификационный уровень, тем уже круг возможных претендентов.

Но более высокая квалификация требует и более высокой оплаты. Перечень специальностей желательно разделить на *необходимые* и *желательные*, и те претенденты, которые не владеют необходимой специальностью, получают отказ; остальных можно отбирать по степени их соответствия желаемым характеристикам.

Оповещение о вакансиях. Известен ряд путей поиска наемных работников:

- 1) Получение сведений о желающих работать от соседей фермеров.
- 2) Опрос в школах, занимающихся производственным обучением в области сельского хозяйства.
- 3) Помещение объявлений в местные газеты с точным описанием качеств желаемого работника.
- 4) Сотрудничество с государственными органами занимающимися безработными и их устройством.

Местный рынок труда и характеристика выполняемой работы – вот что определяет ареал поиска наемных работников.

Эти два фактора влияют и на оповещение о вакансиях – где и в каких местах их распространять.

Заявление нанимаемого. Заинтересованных претендентов следует попросить заполнить заявление по форме: адрес, номер телефона, образования, специальная подготовка и очень важный раздел, назвать, как минимум трех доверителей и место предыдущей работы и причину ухода.

Это дает хорошую схему для собеседования, которая преследует две цели: (1) дать нанимаемому точное описание поручаемых работ и (2) позволить фермеру сопоставить опрашиваемого с другими претендентами.

В США некоторые вопросы считаются противозаконными; это вопросы касающиеся, национальности, цвета кожи, исповедуемой религии, возраста, семейного положения, пола.

Можно спрашивать нанимаемого о его физических недостатках, но только о таких, которые будут мешать работнику выполнять требуемые работы.

После собеседования сообщенная фермеру информация должна быть проверена. Запросы по телефону доверителей могут прояснить прошлую работу и сообщения о себе.

Убедившись, что выбран нужный человек, фермер делает официальное предложение. Примет ли нанимаемый предложение, зависит от того, насколько хорошо хозяин объяснил достоинства предлагаемого труда и договорятся ли обе стороны об оплате и других условиях.

Если достигнуто соглашение, то фермер оповещает, соответствующие организации помогавшие ему в найме работника.

Соглашение о найме должно основываться на полном взаимопонимании и согласии в отношении условий труда.

Письменное соглашение – лучшее свидетельство того, что сделка завершена.

Содержание соглашения зависит от того, является работа круглогодичной или сезонной, в последнем случае важно учесть характер сезонного труда.

Допущенный должен содержать минимум условий для окончания и расторжения контракта по желанию одной из сторон.

Предлагаемые пункты трудового соглашения.

1. Фамилия, адрес.
2. Детальная характеристика (работ, обязанностей степень ответственности и самостоятельности).
3. Заработная плата и сроки выплаты.
4. Рабочие дни и часы.
5. Оплата сверх урочных.
6. Премии.
7. Выходные и праздничные дни.
8. Оплачиваемый отпуск.
9. Отпуск по болезни.
10. Предоставление жилья.
11. Медицинское страхование.
12. Пенсионное отчисление.

13. Описание отчислений.
14. Условия расторжения контракта.
15. Выполнение техники безопасности.
16. Условия пересмотра контракта и др.

13.4. ОПЛАТА И ЛЬГОТЫ

Оценка таких важных вопросов, как оплата и дополнительные льготы – важная составляющая в управлении трудом. Нанимаемый рассчитывает за свой труд получить компенсацию, сопоставимую с таковой на других фермах и вне аграрного сектора. Низкие ставки – наиболее распространенная причина неудовлетворенности. С точки зрения нанимателя ставки должны определять квалификацию нанимаемого и его труд.

Если работник не удовлетворен оплатой, то у него снижается стимул к труду, и он работает в полсилы.

Установление заработной платы. Установление размеров предполагаемой заработной платы – задача нелегкая. Это зависит от места размещения фермы, местного рынка труда, степени ответственности работника, его квалификации и опытности.

Имеется три основных принципа оплаты. Выбор зависит от типа фермы, характера выполняемой работы и от того, является ли работа сезонной или постоянной.

Недельная или месячная оплата. Если работники получают зарплату раз в неделю или в месяц, то число часов за соответствующие периоды обычно не подсчитывается. В этих условиях у фермера создается впечатление, что они оплачивают все часы, которые наемный работник может отработать. Это неудобная форма оплаты для наемного рабочего, так как он не имеет время на личные дела.

Поэтому должно в договоре указываться точное рабочее время, и предусмотрены оплата сверх урочных часов, отгулы и пр.

Дополнительные льготы. За последние годы в США произошли сдвиги в компенсации труда именно в сельскохозяйственных сферах занятости.

Для того, чтобы занятость в аграрном секторе была более конкурентоспособной и привлекательной для хороших работников, необходимо дополнительные льготы и вознаграждения. Наиболее важными из этих льгот являются социальная защищенность, страхование на случай безработицы, от несчастных случаев, на случай заболевания и

общее страхование, пенсионные отчисления, оплачиваемый отпуск, предоставления жилья и транспорта, обеспеченность. Но размер вознаграждения должен предусматривать учет двух моментов – налогооблагаемость указанных благ и понимание работниками их ценности и сущности.

Для поощрения фермер может использовать не только зарплату, особенно в тех случаях, когда налогообложение сказывается отрицательно на интересах наемного работника.

Так, например, если зарплата работника повысится на 600 долл., то работник после вычета налога получит только 400 долл. Но если на эту сумму будет дана работнику медицинская страховка, то налог платит уже фермер, а выгода для работника – свободна от налогообложения.

Режим работы. Оговаривая условия регулярной работы по дням и часам с условием дополнительной оплаты сверхурочных часов, наниматель получает лучшие условия для управления трудом.

Оплачиваемый отпуск. Обычно считается приемлемым вариант с двухнедельным оплачиваемым отпуском для временных и 3-4-недельным для работников полной занятости. Фермером отпуск в зимнее время не рассматривается как благо. Но и работник должен заявлять об отпуске в периоды, когда интенсивность работ минимальна. О своем отпуске и выходных дней работник должен знать заранее, чтобы планировать свой отдых.

Фермером оплачиваются работнику, также праздничные дни, и беременности. Хотя это увеличивает затраты на труд, но зато снижает потери от усталости, несчастных случаев и текучести кадров.

Отпуск по болезни. Чтобы работники не злоупотребляли своим правом болеть, им за каждый день болезни следует давать половину оплаты за не рабочий день.

Жилищные условия. Если предоставляется жилье работнику, то работник должен знать сумму ежемесячных расходов за эту услугу за счет хозяина.

Система поощрений. Все дополнительные вознаграждения должны четко предоставляться как суммы сверх оговоренной заработной платы и за усердие выше среднего. Премирование оформляется в письменном виде и в показателях, удобных для счета работнику.

Премиальные условия вознаграждения должны быть достижимыми и достаточно весомыми, чтобы их стремились выполнить и выплачиваться как можно скорее после проявления усердия.

13.5. ПРИНЦИПЫ СОЦИАЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ

В дополнение к привлекательной оплате и приемлемому труду, руководитель ферм должен соблюдать требования принципов социальных отношений.

Человеческие потребности удовлетворяются в рамках некоторой иерархической предпочтительности. Мотивы их удовлетворения отвечают следующему порядку: **Выживание; Безопасность; Материальное удовлетворение; Статус и положение в обществе; Оценка собственной значимости и моральная удовлетворенность.**

13.6. ФУНКЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ТРУДОМ

Чтобы знания человеческих потребностей и стимулов применялись на практике, необходимо обладать талантом общения с людьми. Действия управляющего порой сильнее, чем слова.

Планирование работ. Без тщательного планирования работы не будут завершаться в срок, ряд работ может остаться без внимания, и ими придется заниматься в последнюю минуту, а трудовой и технический потенциал не будет использован полностью. Планирование на день и на неделю вперед обеспечивает эффективное использование времени. Составление перечня работ позволяет работникам предпринимать шаги по собственной инициативе и после завершения определенного дела дает удовлетворенность сделанным.

Эффективное планирование работ включает не только сроки и последовательность их исполнения, но и ресурсы для их реализации. Перечень работ включает то, что нужно сделать на очередной неделе, а график указывает, кто из работников занят и какая используется техника. Каждый вид работ характеризуется сроками и очередностью исполнения.

Оценка результатов труда. В ходе оценки труда работников управляющий должен указать, какие аспекты работы выполнены удовлетворительно, какие - нет. Очень важное значение имеет рабо-

чье место и его оценка, так организованность рабочего места сказывается на результатах труда работника.

Если это молочная ферма, то она должна быть электрофицирована, оборудование исправно работать и т.д. Метод баллов может помочь вывести общую оценку, которую надо записать как точку отсчета для будущих оценок.

Расторжение соглашения. Решение по управлению трудом выглядит более легким, если касается хороших работников, и тяжелым – если работники плохо проявляют себя. Управляющий увольняя таких работников, как бы расписывается в своих просчетах и лучше сразу избавиться от таких работников, предоставляя ему время на поиск новой работы, сохраняя оплату.

13.7. ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

Эффективность труда обычно измеряется отношением между продуктом и трудом, например, производство молока в 1г. Показатель зависит от типа фермы.

Фондовооруженность – это отношение стоимости оборудования и машин к численности работников. Низкая – производительность труда может вызываться низкой фондовооруженностью. Поэтому, ставя задачу повысить производительность труда, в первую очередь следует проверить эффективность использования техники.

Анализ использования времени. Время – ресурс, который нельзя ни купить, ни занять, ни растянуть, поэтому использование этого ресурса должно быть хорошо спланировано. Для систематического анализа используются недельные карты. Данные этих карт, хранящихся у управляющего, могут использоваться при составлении календарного графика фермы с их помощью можно рассчитать новую потребность в труде и технике предусмотреть возможные узкие места.

Научная организация труда. Изучение трудовых операций и поиск наиболее эффективного метода их выполнения именуется научной организацией труда – НОТ, она предполагает тщательный анализ зданий, сооружений, и также здания, основных трудовых операций, необходимых для выполнения работы на ферме. Эффективность аграрных работ дает широкие возможности для анализа. Например,

- 1) Исключить все ненужные операции;
- 2) Упрощение движений тела и рук в трудовом процессе.

3) Обеспечение удобного рабочего места для размещения материалов и инструмента.

4) Организацию трудового процесса.

Взаимозаменяемость труда и капитала. Общая тенденция направлена на увеличение доли капитала в его комбинации с трудом при одновременном повышении выработки на одного занятого. Пропорции между капиталом и трудом регулируются принципами, о которых говорилось в главе 2. Постоянный рост зарплаты в аграрном секторе, опережающий рост капитальных затрат, приводит к тому, что капитал постепенно замещается трудом.

В связи с этим усиливается стимул к обратной замене труда капиталом.

Внедрение разнообразной техники должно рассматриваться как один из путей повышения производительности труда.

13.8. ВЫВОДЫ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ УЗБЕКИСТАНА

Важной предпосылкой проводимых в Узбекистане экономических реформ являются трудовые ресурсы. Выработанная в стране общая стратегия занятости опирается на политико-правовой фундамент. Конституция Республики Узбекистан, в которой в числе важнейших экономических и социальных прав человека закреплено «право на труд, на свободный выбор работы, на справедливые условия труда и на защиту от безработицы».

К настоящему времени система социально-трудовых отношений имеет достаточное правовое обеспечение. В Узбекистане обеспечение занятости населения всегда было одной из наиболее важных социальных проблем.

«Поэтому – как пишет И.А. Каримов, - сегодня одной из актуальных проблем, решаемых в республике, является не только обеспечение всех желающих работой, но и создание необходимых условий для формирования оптимальной социально-ориентированной трудозанятости, предоставления каждому гражданину республики реальной возможности свободного выбора, вида и формы трудовой деятельности.

В Узбекистане сложилась своеобразная демографическая ситуация, которая сказывается на особенностях формирования трудовых ресурсов и решения проблем трудоустройства.

В отличие от других районов Узбекистана Ферганская область отличается сравнительно высоким удельным весом численности населения. На его долю приходится 27% всего населения республики причем 66% всего населения региона составляет сельское население, что закономерно, так как Ферганская долина – основной сельскохозяйственный район Узбекистана. Эта особенность отражается на расселении и типах населенных пунктов.

Численность населения Ферганской области составляет 2191 тыс. человек по переписи населения (1990г.).

Для области характерна высокая плотность, ее величина одна из самых больших в Узбекистане. Она составляет 3092 человека 1 кв.м., в то время как в целом по Узбекистану плотность населения составляет лишь 454 чел. 1 кв.м.

Анализируя материалы последней переписи населения, то можно сделать вывод, что возрастная структура населения Ферганской области является прогрессивной. Так, численность детей до 15 лет превышает численность населения в возрасте 50 лет и старше в 4 раза. Это говорит о том, что в возрастной структуре населения района заложены значительные потенциальные возможности для расширенного воспроизводства населения и трудовых ресурсов. Доля трудоспособного населения в общей его численности составляет 45,5%. Однако, из числа трудовых ресурсов занято в общественном производстве 64,7%, что говорит проблеме незанятости, особенно сельского населения, причем без всякой социальной защиты, это положение на сегодня исправляется.

Исходя из этого, в стране сформировалась новая модель занятости, в которой достаточно полно учтена специфика республики, отражены демографические, социальные, психологические особенности и трудовая мотивация населения. На сегодня в ее реализации достигнуты определенные успехи. Создано 1,9 млн. новых рабочих мест, в том числе 1,2 млн. (63,2%) в сельской местности.

Доля села в этих процессах из года в год увеличивается. Так в 2000 году на них приходилось три четверти новых рабочих мест. Рыночные преобразования в экономике разнообразили виды трудовой деятельности. Существенно изменилась структура занятости по формам собственности.

Если в прошлые годы формой собственности была государственная, концентрирующая 85% всех работающих. Остальные приходились на колхозы. То сейчас положение изменилось, 54,4% трудятся

на предприятиях коллективных форм собственности, среди них – ширкатные хозяйства, акционерные общества, арендные предприятия. Другие формы собственности не столь значительны, но они аккумулируют уже достаточно большую часть работников: 5,8% - дехканских и фермерских хозяйств, 3,6% частные предприятия, 1,7% - объекты смешанных форм собственности.

Сложности переходного периода сказываются на развитии рыночных отношений в сельской местности, где относительно низкие показатели инфраструктуры, качественного состава рабочей силы и при трудоизбыточности многих сельских районов, риск потерять работу, трудности в приобретении первоначального капитала, в выборе подходящего бизнеса. Новые формы трудовой деятельности в сельском хозяйстве (фермерство, аренда и т.д.) сопровождается уменьшением спроса на рабочую силу.

Чтобы не допустить социальной напряженности на селе, государство проводит взвешенную аграрную политику, исключая возникновение на селе потенциальной угрозы социальной безопасности. Занятость в сельской местности обеспечивается за счет организации личных подсобных хозяйств. На основе ряда Постановлений правительства, указов Президента Республики Узбекистан И.А. Каримов населению в личное пользование неоднократно, были выделены дополнительные земли. Продукция личных подсобных хозяйств реализуется на рынках не только в Узбекистане, но и в сопредельных странах СНГ, и это находит государственную поддержку. Летом 2000г., например, было принято специальное постановление Кабинета Министров Республики «О мерах увеличения децентрализованного экспорта свежей плодоовощной продукции», предусматривающий целый ряд таможенных льгот при вывозе продукции собственных хозяйств за пределы государства.

Закон «О занятости населения» (новая редакция – май 1998г.) расширяет свободу граждан в принятии решений в каком секторе или в какой сфере им работать.

Рыночная ориентация экономики Узбекистана предполагает создание системы рынков, функционирующих на основе рыночных принципов, в том числе рынок рабочей силы.

За прошедшие годы рынок труда в республике укреплялся организационно. Новые трудовые отношения обрели необходимое правовое обеспечение; принят целый ряд законодательных актов. Мини-

стерство труда и социальной защиты населения является ведущим органом, осуществляющим государственную политику занятости.

Рынок труда в Узбекистане все активнее вписывается в систему рыночных отношений.

За 1993 – 2000 гг. на биржах труда было зарегистрировано более 2 млн. человек ищущих работу, 65% из них были трудоустроены в основном это жители сельской местности. По данным официального учета в сельской местности обратившихся на биржи труда трудоустроено в сельской местности 47,3%, но этого не достаточно. Следует выделить три основных направлений, по которым должно происходить государственное регулирование рынка труда; создание рабочих мест; переобучение, переквалификация, оказание информационно-консультативных услуг.

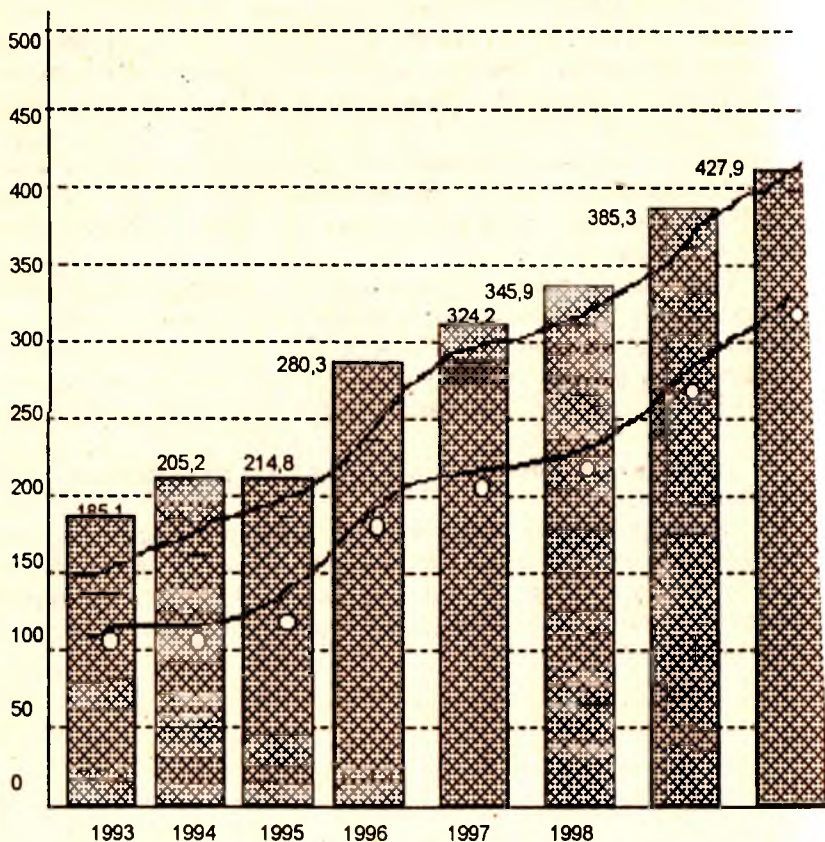
Решение этих проблем происходит на реализации принятых государственных программ по структурной перестройка сельской экономики, выводу излишней силы из аграрного сектора и созданию дополнительных рабочих мест в несельскохозяйственных сферах трудовой деятельности. Эти программы требуют большого инвестирования.

Важнейшим элементом рынка труда и его регулирования является его мониторинг.

Мониторинг рынка труда представляет собой оперативную информационно-аналитическую систему наблюдений за динамикой основных показателей его функционирования, на основе чего можно выявлять острые проблемы на уровне бирж труда, как регионов, так и страны в целом.

Рынок труда в Республике Узбекистан

тыс. мест



□ - число созданных рабочих мест

○ - в сельской местности

- - в негосударственном секторе

ЧАСТЬ IV

УПРАВЛЕНИЕ ФЕРМЕРСКИМ ПРОИЗВОДСТВОМ

Глава 14

ВЫБОР НАПРАВЛЕНИЯ ФЕРМЕРСКОГО ПРИЗВОДСТВА

К двум наиболее важным решениям, которые должны принять руководители ферм, относятся выбор направлений деятельности и сочетание в получении продукции. При этом очень важно учитывать стабильность доходов и степень риска. Эти важные решения отражаются в структуре производства некоторых регионов, где сконцентрировано производство некоторых сельскохозяйственных продуктов.

14.1. РАЗМЕЩЕНИЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

При исследовании размещения сельскохозяйственного производства в США выявляются некоторые тенденции – специализации на определенных продуктах в некоторых географических зонах.

Пшеничные поля Великих равнин, фермы по производству кукурузы на Среднем Западе, выращивание определенных культур на Дальнем Западе и молочные фермы Северо – Восточного региона являются примерами такой специализации по регионам. Однако в каждом регионе производят самые разнообразные продукты земледелия и животноводства. Средний запад славится кукурузой и откормом свиней, мясным скотоводством и выращиванием сои, фруктов и овощей. Сложные производственные структуры не остаются абсолютно стабильными, так как постоянно на них действуют новые силы, влияющие на размещение производства и торговые взаимосвязи между регионами. Какие же силы влияют на размещение производства?

Для ответа на этот вопрос и анализа указанных сложных взаимосвязей необходимо использовать экономические принципы оценки.

Принцип сравнительных преимуществ. Для того, чтобы понять указанные связи, нужно, использовать важный фактор, определяемый принципом сравнительных преимуществ. Этот принцип можно

проиллюстрировать примером, объясняющим, почему Канзас называется «пшеничным штатом», в то время как в штате Иллинойс площади под пшеницей больше?

В связи с неодинаковыми почвами здесь возникают существенные различия между урожайностью пшеницы и кормового зерна в этих двух штатах.

Ниже приводятся данные об урожайности пшеницы и кормового зерна в этих двух штатах.

	Иллинойс	Канзас
1) Пшеница ц/га	32,3	21,5
2) Кормовое зерно, ц/га	75,4	40,2
3) Соотношение	2,3	2,0

Фермы в Иллинойсе имеют большую урожайность как пшеницы, так и кормового зерна по сравнению с хозяйствами в Канзасе. Если бы фермеры в каждом штате отвели половину своих земель под каждую из названных культур, то производство пшеницы и кормового зерна в расчете на 1 га в обоих штатах выглядело бы следующим образом:

	Иллинойс	Канзас	Всего:
Пшеница, ц/га	16,1	10,8	26,9
Кормовое зерно, ц/га	37,7	20,1	57,8

Чему бы равнялись объемы производства в Иллинойсе, если бы там получали только кормовое зерно, а в Канзасе только пшеницу?

	Иллинойс	Канзас	Всего:
Пшеница, ц/га	-	21,5	21,5
Кормовое зерно, ц/га	75,4	-	75,4

Приведенные примеры показывают важный принцип, заключающийся в тенденции каждой экономической единицы, будь то отдельная личность, регион или страна, концентрироваться на производстве тех продуктов, которые обеспечивают наибольшие экономические преимущества или наименьшие экономические потери. Это является основной причиной того, что экономические единицы спе-

циализируются на производстве определенных товаров, а затем производят торговлю для получения других продуктов.

Прочие факторы, влияющие на размещение. Помимо качества почвы, являющим на производственные различия между фермами и регионами, на размещение производства влияют и другие физические факторы, такие, как климат, рельеф, расстояния и дороги до рынков сбыта (что определяет транспортные затраты). Кроме того, на размещение влияют такие биологические факторы как, насекомые, заболевания растений и сорняки.

Эти биологические факторы могут препятствовать развитию тех или иных культур, и поэтому прилагаемый контроль требует определенных затрат.

На размещение производства также влияют сверхурочные затраты времени, численность населения, вновь прибывающие жители, а также рынки сбыта. Эти экономические факторы оказывают влияние на размещение производства продуктов или вообще на выбор схемы производства определенных товаров.

Так, например, для того чтобы обеспечить возможность продажи продуктов нужно иметь спрос.

Организационные и социальные факторы также играют важную роль в размещении производства.

Перечисленные факторы объясняют производственные структуры сложившихся в различных регионах страны.

14.2. СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ И РАЗНООБРАЗИЕ

Несмотря на традиционные преимущества, связанные с разнообразием производства, среди фермеров отличается четкая тенденция к специализации.

Специализация может проходить как по горизонтали, так и по вертикали.

Обычно отмечается горизонтальное разнообразие, то есть производство ряда различных продуктов. Вертикальное разнообразие характеризуется многочисленными этапами, связанными с производством определенного продукта на ферме. Так, производство и распределение молока определяет высокую степень вертикального разнообразия, включая производство кормов, ремонт стада коров, производство молока и его пастеризацию, разлив и доставку потребителю.

В последнее время отличается расширенная специализация большинства ферм как по вертикали, так и по горизонтали. Экономические преимущества специализации очевидны. Если некоторые фермы работают более эффективно, то фермерам приходится бросать аналогичную деятельность и сосредоточиваться на других видах конкурентоспособной деятельности.

В прежние времена фермы практически находились на самообеспечение, а в настоящее время этому критерию отвечают лишь некоторые фермы. Вместе с тем фермеры поняли, что они могут повысить собственный жизненный уровень, если будут закупать больше продуктов и товаров, вкладываемых в производство. При этом они получают возможность производить меньше товаров, вкладываемых в производство. При этом они получают возможность производить меньше товаров, которые позволяют понизить эксплуатационные издержки. Существуют многочисленные предпосылки для повышения эффективности на основе концентрации за счет сокращения некоторых видов деятельности. Специализация на конкретном продукте позволяет фермеру повысить объемы производства и обеспечить экономичность, а также повысить объем прибыли, приходящийся на единицу продукции.

Другими словами, в связи с понижением издержек появляются экономические предпосылки, направленные на увеличение объемов производства. Производство любых сельскохозяйственных товаров требует значительного количества оборудования или капиталовложений. Часто эти капиталовложения также являются специализированными. В связи с этим фермеры с ограниченными капиталами предпочитают делать вклады в ограниченное число продукции вместо необоснованного расширения номенклатуры производства. Удастся использовать некоторые преимущества, как разнообразия, так и специализации за счет производства более чем одной культуры, например яблок, слив и вишни. Несмотря на то, что такие операции не предусматривают специализацию на производстве одного вида фруктов, удастся обеспечить определенную специализацию в рамках общего производства фруктов.

В рассматриваемом случае для всех видов фруктов требуется одинаковый набор техники для уборки урожая, полива и культивирования. Однако уборка урожая и полив указанных трех видов фруктов производится в различные периоды времени, поэтому общая потребность в оборудовании сокращается. Это позволяет управляющим в

большей степени использовать технику в течении более длительного периода времени. За счет увеличения периода уборки урожая уменьшаются потери, и повышается эффективность в связи с колебаниями цен на производимую продукцию в зависимости от урожайности.

Взаимосвязь между видами производства. На различное количество и сочетание видов производства на ферме влияет взаимосвязь между разными направлениями производства. Так, например, производство пшеницы и зимним откормом скота. Скотокормочное направление использует труд в зимнее время. В этом случае увеличение объема одного направления мало влияет на выход продукции другого направления. Такие дополняющие направления улучшают использование фермерских ресурсов.

Необходимо всегда искать возможность дополнять и совмещать подотрасли различных направлений.

14.3. ПРОЦЕДУРЫ ВЫБОРА НАПРАВЛЕНИЙ

Для определения оптимального сочетания направлений деятельности необходимо уяснить принцип сравнительных преимуществ и связей между различными предприятиями. Первый этап процесса организации фермерского хозяйства, рассмотренный в главе 6, требует, чтобы руководитель уточнил свои задачи. После анализа этих задач нужно определить ресурсы, имеющиеся для осуществления этих направлений.

Перечень фермерских ресурсов. Характер и объемы имеющихся ресурсов определяют выбор направлений деятельности ферм. Необходимо отличать постоянные ресурсы от непостоянных. В многочисленных фермерских хозяйствах общее наличие земельной площади представляет собой постоянный ресурс, как имеется очень небольшая возможность добавления этих площадей за счет покупки или аренды. Другие ресурсы, например капитал и труд, могут быть ограничительными факторами.

Земля. Количество и качество земель является основополагающими факторами при выборе сельскохозяйственного направления. Нужно определить, сколько необходимо иметь земельных угодий. Пригодны ли они для выращивания пропашных культур, производства зерна, кормовых культур для выпаса животных и т.д.

Земля представляет собой весьма сложную категорию ресурсов, отличающуюся многочисленными характеристиками, например,

типов почв (уклон, структура, глубина плодородного слоя, уровень засоленности, кислотности). Важное значение имеет поверхностный и подпочвенный дренаж, структуры по сохранению почв, ирригационные устройства, а также климатические факторы.

Трудозатраты. Трудовыми затратами определяются типы и размеры выбранных сельскохозяйственных направлений. Необходимо определить, какое число часов может затратить управляющий, члены семьи и наемные рабочие, имеется ли возможность работать ежедневно, еженедельно или на сезонной работе. Необходимо учитывать также и квалификацию и опыт работников.

Машины и оборудование. Необходимо определить число, размеры и характеристики имеющегося оборудования и машин. Машины могут представлять собой постоянные ресурсы, однако нужно учитывать способы повышения производительности оборудования, например, за счет найма специализированной рабочей силы. На характеристики и ресурсы оборудования, используемого для производства продукции, влияет число дней, отведенных для полевых работ, что в свою очередь зависит от климатических условий в регионе. Сжатые сроки проведения полевых работ и имеющаяся техника могут ограничить размер площади отведенной под культуру, если полевые работы нужно выполнять в соответствии с заранее заданным графиком.

Так, например, если сев культуры производится в течении определенного двухнедельного периода для получения оптимальной урожайности, причем имеется вероятность 90%, что только 8 дней в течении этого периода окажутся пригодными для полевых работ, то размеры направления полеводства будут ограничиваться площадью, которую можно засеять за 8 дней.

Здания, сооружения являются важным фактором при выборе животноводческого направления и с точки зрения хранения урожая. Здания и другие сооружения, например, откормочные площадки, должны иметь достаточные размеры, характеристики и потенциальные направления для использования.

Капитал – требуется для покупки животных и кормов, а также удобрений, семян и химикатов, для ферм животноводческо-растениеводческого направления.

К капитальным ресурсам относятся собственный капитал фермера и оцениваемая сумма получаемого кредита.

Наличие рынков сбыта – это последний фактор нужно рассматривать в первую очередь. Если отсутствуют надежные рынки сбыта продукции определенного сельскохозяйственного направления, то и работы в этом направлении начинать не следует. Необходимо учитывать какие факторы формируют спор потребителя и устанавливают цены? Имеется ли достаточное число потенциальных покупателей?

Для некоторых продуктов рынки могут быть относительно постоянными и не зависящими от результатов работы фермера, в других случаях имеется возможность рынки сбыта за счет продаж непосредственно оптовым и розничным торговцам или потребителям.

14.4. ЛИНЕЙНОЕ ПРОГРАММИРОВАНИЕ

Линейное программирование используется для решения самых различных проблем, например, для составления, наиболее дешевой кормовой смеси или определения наиболее прибыльного сочетания направлений.

Линейное программирование представляет собой математический метод нахождения лучшего сочетания различных направлений деятельности для максимального получения прибылей.

Упрощенный пример. Для иллюстрации методики рассматривается упрощенная проблема управления фермой. Проблема заключается в нахождении оптимального сочетания двух культур земляники и фасоли. Оптимальная комбинация определяется максимальным превышением доходов над переменными затратами по двум культурам в рамках ограничений, связанных с имеющимися ресурсами фермы. Ниже приводим перечень возможных ограничительных ресурсов.

Земля	6,5 га
Трудовые ресурсы в июне	500 часов
То же в сентябре	540 часов

Трудовые ресурсы в июне и сентябре выбраны в качестве возможных ограничений, так как именно в эти месяцы требуются наибольшие трудозатраты помимо трудозатрат на уборку урожая.

Рабочую силу для уборки можно нанимать, однако другие трудозатраты ограничены возможностью управляющего и одного служа-

щего. Следующим этапом является определение требований в ранее перечисленных ресурсах по каждой культуре. Эти потребности выражаются в расчетах на 1 га:

	Фасоль	Земляника
Земля. га	0,4	0,4
Трудовые затраты в июне. г.	40	30
Сентябрь, г.	48	18

Предполагается, что урожайность земляники будет составлять 3 т с 0,4 га, а урожайность фасоли – 8т с такой же площади.

В данном примере рыночная цена на землянику составляет 3125, а фасоли – 125 долл. за тонну. Соответствующие переменные результаты равняются 750 долл., и 800 долл. в расчете на 0,4 га. Превышение доходов над земельными затратами, таким образом составляет 187,50 долл., для земляники и 200 долл. – для фасоли.

Процесс линейного программирования предусматривает нахождение культуры с небольшим превышением доходов над переменными затратами с последующим расширением производства этой культуры до предела имеющихся ресурсов.

Если посеы земляники увеличить до 7 га, то при этом ограничение площади земли потребуется 450 часов трудозатрат в июне и 270 часов – в сентябре. Это означает, что в июне не будет использовано 50 часов, а в сентябре – 27- часов трудозатрат. После производства всей земляники общее превышение доходов над переменными расходами составит 2812,5 долл. Эту сумму можно сравнить с превышением доходов над переменными расходами при производстве только фасоли.

В процессе линейного программирования делаются некоторые допущения по проблемам определения оптимального сочетания направлений. Так как эти допущения влияют на применение линейного программирования и расшифровку результатов, их нужно четко представлять себе, прежде чем перейти к более сложному примеру. Таких допущений может быть несколько:

1) связь между объемом хозяйственной деятельности и общей продукции считается линейной.

Так, например, при увеличении в два раза площади земли под кукурузу, и стабильной урожайности объем продукции увеличится в два раза.

2) Предполагается, что размер направления может разделяться на часть, то есть производимое количество может равняться нулю или любому положительному числу.

При линейном программировании исходят из допущения о том, что возможны и дробные доли, например 112,5 коров.

3) Предполагается, что ресурсы необходимые для любого направления деятельности, используются в постоянных соотношениях. Например, если для 0,4 га сои требуется 4г трудозатрат и 100 единиц удобрений, то на 40 га необходимо 400 г. трудозатрат и 10000 единиц удобрений.

4) Сумма чистых прибылей от всех направлений в отдельности предполагается равной общей чистой прибыли по ферме, а общие чистые прибыли могут суммироваться. При линейном программировании не учитывается возможность освоения двух дополнительных направлений. Вместе с тем такое дополнение оказывает значительное влияние на анализ методом линейного программирования за счет другого расположения данных. Как правило, при корректировке два взаимодополняющих направления могут рассматриваться как одно.

5) Цены, урожайность и другие данные, используемые для линейного программирования, должны быть известны с необходимой точностью. Вместе с тем возможно изменение цен, урожайности и других данных с последующим повторным решением проблемы для выявления изменений оптимального плана при изменении базовых данных.

Пример, модель линейного программирования позволяет найти варианты производства кукурузы, сои, пшеницы, кукурузы на силос с возможностью получения повторного урожая сои после урожая пшеницы. Такая модель позволяет комбинировать различные культуры и сроки подготовки земли, сева, уборки урожая и продажи урожая. Целью примера является разработка плана производства культур на сезон и с выбором оптимальных решений графиком полевых работ и изменения размера фермы.

**Таблица 7.6. Действующий и оптимальный план
(пример линейного программирования для полеводческой
фермы)**

Оцениваемый показатель	Действующий план	Оптимальный план
1) Чистая прибыль за руководство, долл.	2774	4121
2) Площадь под кукурузу на зерно, га	375	381
3) Площадь под кукурузу на силос, га	0	0
4) Площадь под сою, га	375	319
5) Площадь под пшеницу, га	0	0
6) Площадь под бобовые (два урожая, га)	0	0
7) Неиспользуемая площадь, га	0	0
8) Арендваемая площадь, га	0	0

В таблице 7.6. приводятся итоговые данные анализа методом линейного программирования.

В действующем плане показано, что чистый доход фермера от руководства составляет 2774 доллара при выращивании кукурузы на площади 160 га и сои на такой же площади. В оптимальном плане показано, что чистые прибыли от руководства возрастают, если площадь под кукурузу составляет 162 га, под сою – 151 га, под пшеницу – 22 га и под бобовые с двумя урожаями – 22 га (посев после уборки урожая пшеницы).

Одной из важнейших особенностей моделей линейного программирования является возможность изменения допущений с исследованием различных усложняющих обстоятельств.

14.5. ВЫВОДЫ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ УЗБЕКИСТАНА

Выбор сочетания направлений деятельности в фермерском хозяйстве Узбекистана зависит от ряда физических и биологических факторов, ограничивающих возможности фермера, а также ограни-

ценность выделяемого земельного участка и поливной воды, емкость рынка сельскохозяйственной продукции и местоположения хозяйства относительно его, сезонность труда. Существенным фактором, определяющим выбор специализации и размещения производства, является степень развитости производственной и социальной инфраструктуры на селе. При плохом транспорте, отсутствии хороших дорог, отдаленности от населенных пунктов, приводит к тому, что фермеру приходится отказываться от производства скоропортящихся продуктов.

Поэтому специализация позволяет фермерам концентрировать свои управленческие способности на производства тех продуктов, которые имеют наибольшие преимущества. Кроме того, это позволяет фермерам увеличивать объемы производства для достижения экономических показателей с учетом размеров и максимальных прибылей, приходящихся на единицу продукции.

В большинстве районов Узбекистана при выборе критерия годности производства сельскохозяйственной продукции в том или ином фермерском хозяйстве, большую роль играют лахотные и пригодные для сельского хозяйства земли, а также полив, то есть обеспеченность поливной водой, если это все в ограниченном количестве, а трудовые ресурсы и денежные средства имеются в избытке. Учитывая все это необходимо для производства выбирать тот вид (или сочетание видов) продукции, который позволит получить больше дохода, а значит и прибыль в расчете на 1 га сельхозугодий и в расчете на 1 человека/часов затрат труда.

За счет разнообразия выбора специализации можно изучить возможности дополнения и совмещения различных направлений. Кроме того, разнообразие позволяет лучше использовать имеющиеся ресурсы, например трудовые и оборудование. В месте с тем большее число направлений может привести к распылению эффективности руководства.

Степень риска является важным фактором при определении разнообразия, выбора направления деятельности, однако наибольшие преимущества, связанные с уменьшением риска, обеспечиваются при наличии двух, трех направлений.

При этом уменьшается изменчивость прибылей при добавлении каждого нового направления деятельности. Разнообразие отраслей, в Узбекистане является способом ограничения риска за счет соответствующего распределения цен и урожайности по различным продуктам.

Процесс выбора направлений начинается с выявления количественных и качественных показателей фермерских ресурсов. Затем изучаются различные варианты для определения потребностей в ресурсах, разрабатываются бюджеты отраслей для оценки валовой прибыли. Валовая прибыль, представляющая собой превышение доходов над переменными издержками, выявляют потенциальную прибыльность направления хозяйственной деятельности при ежегодных плановых решениях.

Безубыточные цены и урожайность выявляет максимальную возможность изменения валовой прибыли по одному направлению с учетом превышения этих показателей по другому направлению.

Принцип равного предельного дохода помогает фермеру выбрать сочетание направлений с целью получения максимальной прибыли с учетом ограничительных факторов в условиях землепользования Узбекистана.

В процедуре объединения направлений с целью максимальной прибыльности при одновременном сохранении допустимого уровня риска используется оценка различных взаимосвязей между их валовыми прибылями, ограниченностью ресурсов и изменчивостью прибылей.

Если рассматривается несколько направлений деятельности, то рекомендуется метод линейного программирования для определения наиболее прибыльного сочетания таких направлений с учетом перечисленных ограничений. При этом используются те же данные, что и для составления бюджета, а именно цены, затраты, урожайность, потребность в ресурсах при других направлениях деятельности и фактическое наличие ресурсов.

Фермеры должны ежегодно пересматривать свои решения и корректировать сочетания направлений деятельности с целью извлечения преимуществ из меняющихся экономических условий.

Процесс организации и управления в растениеводстве начинается с выбора возделываемых культур. Затем эти культуры должны быть интегрированы в систему земледелия с определенным типом севооборота, а также необходимо принять решение относительно способа обработки почвы, внесения минеральных удобрений, контроля за вредителями, орошения и других видов вложений. Эти решения взаимосвязаны: например наиболее эффективный уровень применения минеральных удобрений зависит от того, какие при этом возделываются культуры, а также от методов контроля за вредителями и способов орошения. Следовательно, процесс обоснования наиболее доходной системы земледелия включает в себя поиск наилучшего сочетания всех используемых ресурсов, а не концентрацию внимания на одном или двух из них. Основным инструментом анализа применяемой системы земледелия является бюджет отраслей растениеводства, который описывается в первом разделе данной главы.

15.1. БЮДЖЕТ ОТРАСЛЕЙ РАСТЕНИЕВОДСТВА

В целом отраслевой бюджет включает в себя баланс доходов и расходов; этот баланс помогает управляющему принимать решения например, при выборе оптимального сочетания отраслей, производственных технологий и приемов, а также при составлении единого хозяйственного плана.

Таблица 7.7. Примерный отраслевой бюджет производства кукурузы на Богаре

Доходы и расходы	Единица измерения	Цена за единицу продукции (долл.)	Количество	Стоимость или величина затрат на 1 га (долл.)
1. Предполагаемая прибыль				
Продажа кукурузы	ц	11,8	30,5	360 360
Общая величина				
2. Эксплуатационные затраты				
Семена	кг	1,76	11,3	20
Асстициды	га	51,9	0,4	21
Азотные удобрения	кг	0,55	63,5	35
Другие виды удобрений	га	64,20	0,4	26
Топливо и ремонт техники	га	84,00	0,4	34
Сушка зерна	ц	0,51	30,5	16
Наем рабочей силы	чел.	6,00	1,0	6
Процент эксплуатационных затрат	%	0,12	75,0	9
Общая сумма эксплуатационных затрат				167
3. Валовая прибыль (предполагаемая прибыль без учета эксплуатационных затрат)	-	-	-	193
4. Затраты по поддержанию недвижимого имущества	-	-	-	
Амортизация машин и оборудования	га	74,13	0,4	30
Процент на капиталовложения в машины и оборудование	долл.	0,12	166,7	20
Налоги на землю	га	247,10	0,4	100
Накладные расходы	га	24,7	0,4	-
Общая сумма затрат по поддержанию недвижимого имущества	-	-	-	
5. Общая сумма затрат	-	-	-	350
6. Управленческая прибыль	-	-	-	10

Отраслевой бюджет дает характеристику прибыльности этой отрасли через сопоставление годового уровня доходов и расходов на единицу мощности; для растениеводства расчет ведется на единицу земельной площади (1га). Если применяются определенные производственные приемы, то можно предположить и примерный объем

доходов и расходов в бюджете данной растениеводческой отрасли. Бюджет охватывает обычно полный производственный цикл с указанием требуемых ресурсов, производственной продукции, необходимых затрат, а также закупочных цен. Он может представлять собой текущую или прогнозируемую оценку доходов и расходов.

Составление бюджета по отраслям растениеводства требует практических знаний экономических законов (см. гл. 2). Они дают возможность управляющему ориентироваться при выборе объемов и сроков использования ресурсов, например минеральных удобрений; представление о влиянии болезней, сорняков и вредителей на урожайность возделываемых культур, способствует выбору наиболее эффективных средств борьбы с ними.

Название отраслевого бюджета должно содержать информацию о конкретной отрасли, используемой производственной системе, года составления бюджета, а также о месте расположения производства.

Первым шагом в составлении отраслевого бюджета в растениеводстве является определение набора основных культур (пшеницы, картофеля), а также второстепенных, которые будут возделываться после основных культур на фураж.

Затем определяются валовые объемы производства. Урожайность культур определяется на основе данных за предшествующие годы в конкретном хозяйстве. Если используется земля с платой за аренду производственной продукцией, то в бюджете рассматривается только тот объем производства, на который распространяются права арендатора.

Цены расписываются по каждому виду продукции, а общий предполагаемый доход определяется путем расчета по данной отрасли растениеводства. Используемые при этом величины должны базироваться на фактическом уровне, полученных в прошлом, и на текущих прогнозах.

Эксплуатационные расходы делятся на затраты по использованию и поддержанию недвижимого имущества. К эксплуатационным затратам относятся расходы, меняющиеся в зависимости от размеров отрасли, например, на имена минеральных удобрений, химикаты, топливо и ремонт машин.

Для расчета общей величины расходов на 1 га необходимо объемы ресурсов, используемые на единицу земельной площади, умножить на соответствующие цены. Оценка этих расходов может быть

осуществлена на базе показателей фермерской отчетности или же поступлений налогов на прибыль, а также по текущим затратам на покупку средств производства или аренду техники. При аренде земли с оплатой чистой производственной продукции принимаются во внимание только основные виды расходов.

1. Семена. Цена покупаемых семян, или же рыночная стоимость семян произведенных в данном хозяйстве, включая затраты на их обработку и очистку, умножается на норму высева семян на единицу площади.

2. Асстициды – затраты на пестициды включают расходы на гербициды, инсектициды, а также любые другие химикаты, имеющие отношение к обработке данной культуры.

3. Минеральные удобрения – затраты на покупку 1 кг удобрений умножается на объем их применения на 1 га. Расходы по известкованию должен быть распределены на весь период активного действия извести, обычно от 2 до 6 лет.

4. Топливо и ремонт оборудования, техники. Часть общей суммы затрат по ремонту техники и расходы на топливо должны быть распределены между отдельными отраслями в зависимости от степени использования машин в этих отраслях. При этом должны учитываться затраты на электроэнергию и топливо во время ремонтных работ.

5. Подрядные работы. Здесь учитываются затраты на подрядные работы при обработке земли, внесение минеральных удобрений, применение химических веществ, уборку урожая, закладку его на хранение, сушку или послеуборочную обработку сельскохозяйственной продукции.

6. Наем рабочей силы. Расходы по найму рабочей силы могут иметь форму как постоянных затрат так и переменных (наем сезонных рабочих). Ставка заработной платы должна включать пенсионное отчисление, страховку, а также другие виды платежей.

7. Процент по текущим затратам представляет собой величину вмененных издержек капитала на текущие расходы, начиная с момента производства затрат на уборку урожая.

Валовая прибыль – разница между ожидаемым доходом и общей величиной эксплуатационных расходов будет составлять валовую прибыль, которая показывает, какую сумму данная отрасль вкладывает в осуществление затрат по поддержанию недвижимого имущества, в также в показатель доходности всего хозяйства.

Затраты по поддержанию недвижимого имущества. В растениеводстве расходы на поддержание недвижимого имущества обычно включают затраты на машины и технику, ирригационные сооружения здания и постройки, управленческий труд, землю.

На практике эти капиталовложения представлены амортизационными отчислениями, процентными платежами, налогами и страховкой. Эти затраты обычно постоянны если изменения масштабов отрасли незначительны. Однако для вновь создаваемых отраслей, куда требуется специальное оборудование или покупка новых машин, техники эти затраты будут переменными. Затраты на машины и оборудование рассчитываются по каждому виду техники, а затем распределяются в зависимости от степени использования по всем отраслям. Общий показатель затрат по поддержанию недвижимого имущества включает ряд пунктов, которые показаны в таблице.

Показатель общей суммы затрат – эксплуатационных и по поддержанию недвижимого имущества – может быть использован для расчета средней величины издержек производства. Расчет этого показателя производится путем деления общей суммы затрат на 1 га на расчетный показатель урожайности.

При составлении бюджета растениеводческой отрасли могут возникнуть некоторые проблемы с затратами на хранение и транспортировку и реализацию продукции. Эти затраты могут быть включены или не включены в бюджет. Если необходимо сравнивать закупочную цену и средний показатель затрат, то эти расходы обязательно отражают в бюджете. Для того чтобы сравнительный анализ был в достаточной мере достоверен, оба показателя приводят к единой базе с учетом конкретных условий региона. Если же затраты на хранение, транспортировку и реализацию продукции не включаются в бюджет, то показатель средней величины затрат рассчитывается на уровне фермы.

Расчет годовых амортизационных отчислений по затратам на обустройство сельхозугодий производится обычно по годам, когда происходит сбор урожая, если это сады, то расчетная прибыль иногда определяется в расчете на каждое дерево.

15.2. УПРАВЛЕНИЕ ЗЕМЛЕПОЛЬЗОВАНИЕМ

Разработка системы земледелия и процесс организации и управления производством в растениеводстве требуют полного пред-

ставления о типах и потенциальной продуктивности почв. Классификация потенциальной продуктивности почв осуществляется службой охраны земель Министерства сельского хозяйства.

Почвы страны обычно разбиваются на классы по потенциальной продуктивности и соответствия каждого класса для возделывания основных сельскохозяйственных культур, выпаса скота, сохранению лесов и организации заповедного дела. Система классификации учитывает характеристики почв, систему их обработки, потенциальную урожайность, а также дает рекомендации по применению минеральных удобрений на этих почвах.

Почвоохранные мероприятия. Чтобы система земледелия была экономически эффективной, обязательно должны приниматься во внимание вопросы потенциальной продуктивности и охраны почв. От ее состояния, сохранности зависит урожайность растений, полей, садов, пастбищ. Малейшая ошибка – и почва теряет свое плодородие. Основной ущерб почве наносит эрозия, то есть разрушение ее верхнего плодородного слоя водой, ветром. Чтобы удовлетворить ее разрежение, необходимо в каждом хозяйстве иметь почвенный кадастр с характеристикой поле, планировать использование почв с учетом их особенностей.

15.3. СЕВООБОРОТ

Это научно-обоснованное чередование сельскохозяйственных культур и паров на полях в течение определенного времени.

Севооборот – основа земледелия. Площадь, отведенную под севооборот разбивают на несколько приблизительно равных участков – полей. В определенной последовательности согласно чередованию каждую культуру высевают на каждом из полей, и она проходит за время чередования (ротации) через все поля.

Значение севооборота в повышении плодородия почвы и урожайности сельхозкультур огромно. Если на почве долгое время выращивать одну и ту же культуру, то в почве постепенно возникает недостаток элемента питания который больше всего потребляется растением. Происходит одностороннее истощение почвы. В севообороте чередуют растения с разной данной корневой системы, которые используют питательные вещества различных почвенных горизонтов. Кроме того, растения неодинаково влияют на содержание в почве элементов питания. Овес, гречиха и некоторые другие растения с

площадью корневых выделений приводят труднодоступные соединения фосфора в усвояемую форму.

Бобовые культуры обогащают почву азотом. При повторных посевах клевера в почве накапливаются возбудители специфических болезней. При бессменных посевах зерновых на полях усиленно размножается клоп-черепашка, зерновая совка, пшеницу поражает корневая гниль, картофель – фитофтороз.

Севооборот – агротехническое средство борьбы с болезнями, вредителями и сорняками. При чередовании культур для них создаются неблагоприятные условия, численность их снижается. Таким образом, севообороты повышают плодородие почвы помогают рационально использовать ее питательное содержание и вносимые удобрения. Повышается урожайность улучшается качество продукции.

Севообороты различаются в зависимости от вида продукции: посевной (для получения зерна, технического сырья, например люцерны, хлопка, картофеля, свеклы) кормовой, в том числе прифермской и сенокосно-пастбищный (для производства преимущественно сочных и грубых кормов, для выращивания трав на сено и для выпаса скота); специальный (для получения овощей, табака, эфирномасличных культур).

Для борьбы с эрозией почвы вводят и осваивают почвозащитные севообороты. С водной эрозией – засевают на поля многолетние травы.

Отсутствуют пропашные культуры.

Например в засушливых районах в зависимости от специализации хозяйства и почвенно-климатических условий используют различные севообороты. Например, если преобладают посевные зернопаровые и зернопаропропашные севообороты с короткой ротацией; 1-пар чистый, 2-4 яровая пшеница, 5 – ячмень, овес; .

1 – пар чистый, 2-3 – яровая пшеница, 4 – кукуруза на силос, 5 – яровая пшеница, 6 – ячмень, овес.

Проект системы севооборота разрабатывается в хозяйствах одновременно с проектом внутрихозяйственного землеустройства, это важнейшая его часть.

15.4. ЭКОНОМИКА ПРИМЕНЕНИЯ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ

По данным агрохимических служб в среднем по стране на 1 ц. питательных веществ минеральных удобрений дает прибавку; зерна – 4,2 ц/га, клубней картофеля – 23,7, хлопка-сырца – 3,4. Благодаря удобрениям большие прибавки урожайности дают овощные культуры, плодовые деревья, ягодники. Удобрения оказывают влияние на качество урожая.

Фермеры, уверенные в получении соответствующего результата и имеющие для этого необходимый капитал будут стремиться применять минеральные удобрения в таких количествах, когда дополнительная прибыль (или стоимость приращения выпуска продукции) будет равна дополнительным затратам (или стоимости дополнительных затрат). Фермеры, испытывающие нехватку капитала, будут стремиться применять минеральные удобрения на таком уровне, когда один доллар, инвестированный в минеральные удобрения, вернется примерно той же суммой, что и доллар вложенный в другие виды ресурсов.

При отсутствии полной информации о зависимости урожайности от уровня минеральных удобрений в почве может быть полезна следующая таблица: испытанная на определенном типе почв:

Азотные удобрения кг.д в/га	Урожайность пшеницы, ц/га
0	18,2
33,8	22,2
67,6 Д.в. – действующие вещества	23,5

Если стоимость азотного удобрения составляет 0,55 долл., за 1 кг д.в., и цена – 14,7 долл., то применение 33,8 кг/га азотных удобрений будет экономическим оправданным ($33,8 \text{ кг} \times 0,55 = 18,59 \text{ долл.}$) – стоимость приращения затрат; ($4 \text{ ц/га} \times 14,7 \text{ долл.} = 58,8 \text{ долл.}$ – стоимость приращения выпуска продукции). Для разработки системы удобрения используют данные о действии удобрений, полученных научными и опытными учреждениями. Система удобрений – составная часть системы земледелия и не является неизменной. С изменением плодородия почвы, агротехники, районирования сортов, количества поставляемых вернее приобретенных фермером удобрений ме-

няется и система удобрения. Как известно в хозяйстве бывает не один, а сразу несколько севооборотов. В таком случае для каждого из них разрабатывается своя система удобрений.

15.5. ЭКОНОМИКА ОРОШЕНИЯ ЗЕМЕЛЬ

С экономической точки зрения вода должна рассматриваться как один из ресурсов для осуществления производства, такой же как земля, труд и минеральные удобрения. Объем воды, используемый для орошения 1 га земельной площади, не имеет никакого значения, за исключением расчета затрат на энергию и рабочую силу, необходимых для ее доставки на поле. В этих условиях приращение прибыли от применения воды не является таким важным показателем для управляющего фермой, как объем воды, для получения максимального показателя урожайности. В подобных случаях стоимость воды остается постоянной величиной, а затраты на рабочую силу и энергию являются переменными величинами. Необходимый объем применения воды имеет тесную связь с показателями затрат по использованию энергии и рабочей силы, так как эти ресурсы необходимы для распределения воды. Чтобы сделать орошение наиболее эффективным, может потребоваться увеличение объемов живого труда в качестве его применения. Если дополнительные объемы воды поступают бесплатно, а рабочая сила дорогая, то использование больших объемов воды будет оправданным.

С другой стороны, высокие затраты на энергию способствуют снижению объемов использования воды, так как падает спрос на воду, на применение водяных насосов и оборудования по распределению воды.

Фермер должен искать оптимальное сочетание необходимых объемов воды и других ресурсов, требуемых для ее использования.

Система распределения воды. Важным для управляющего орошаемой фермы является определение наиболее экономического метода подачи воды. Методы подачи воды могут быть классифицированы как поверхностные, так и орошение с помощью дождевальных установок и капельное орошение.

Методы поверхностного орошения разработаны для разнообразных почвенных и топографических условий. Дождевальные установки могут использоваться в большинстве регионов за исключением районов с жарким климатом, а также на очень тяжелых почвах, где

абсорбция воды очень низкая, так как в этих условиях большая часть воды либо испаряется, либо остается на поверхности.

Большого внимания требуют системы капельного орошения из-за повышенного расхода энергии и эффективности использования воды. Но следует запомнить, что каждому методу орошения необходим расчет затрат на год, так как одна из основных проблем, орошения заключается в потребности дополнительного капитала.

В национальном масштабе вода становится все более ограниченным ресурсом. Рост населения, увеличение объемов промышленного производства, экономические интересы постоянно расширяют спрос на воду. Следовательно, использование орошения в сельском хозяйстве может столкнуться с растущей конкуренцией в отношении воды, так как вся вода при орошении не может быть использована вторично.

15.6. РАЗРАБОТКА СИСТЕМ ЗЕМЛЕДЕЛИЯ

Выбор возделываемых культур должен включать и учитывать потенциал земельных ресурсов. Климатические, почвоохранные и водные ресурсы. Система земледелия – это комплекс взаимосвязанных агротехнических, мелиоративных и организационных мероприятий, направленных на интенсивное использование земли, восстановлению и повышению плодородия почвы. Наиболее прибыльные системы земледелия включают в себя высокодоходные культуры и являются довольно гибкими. Другими словами, система земледелия может быть разработана в общих чертах, а возделываемые культуры и площадь под каждой из них могут меняться в зависимости от складывающихся условий. Фермеры должны иметь земледельческий план и он должен рассматриваться как руководство к действию, а не как документ к выполнению.

Однако условия сельскохозяйственного производства не бывают статичными на протяжении даже нескольких лет, поэтому строгое соблюдение плана может принести экономические потери той или иной культуре.

15.7. ВЫВОДЫ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ УЗБЕКИСТАНА

Все земли в пределах границ Узбекистана, в чьем владении, собственности или пользовании они не находились, являются объектом государственного земельного кадастра.

Земельные ресурсы в Узбекистане классифицируются по ряду признаков и категорий – земли сельскохозяйственного назначения, которые подразделяются на орошаемые и неорошаемые (богарные) земли, пахотные земли, земли занятые сенокосами, пастбищные, виноградники, садовые плантации:

- земли населенных пунктов (города, поселков и сельских населенных пунктов);
- земли промышленности, транспорта, связи, обороны и иного назначения;
- земли природоохранного, оздоровительного, заповедники, земли лесного фонда;
- земли запаса и т.д.

Характеристика земельного фонда по категориям земель и по отношению собственности, владения и пользования основывается на определенной системе земельного кадастра и Положения «О порядке кадастрового деления территории республики Узбекистан и формирования кадастровых номеров земельных участков зданий и сооружений», от 31.12.2001 года №492 (прилагается).

Учет земель является составной частью государственного земельного кадастра, он отражает хозяйственное и природное состояние земель, накапливает и представляет сведения о качестве земельных ресурсов. Учетом охватываются все земли. Основная задача учета – дать характеристику земельного фонда по составу почв ее плодородия, орошаемости и т.д. Наиболее тщательно учитываются земли сельскохозяйственного назначения. Категории пригодности земель выделяют в соответствии с их основным назначением:

- 1) пригодность под пашню;
- 2) пригодность под сенокосы;
- 3) пастбища, пригодные после улучшения под другие сельскохозяйственные угодья.
- 4) пригодные под сельскохозяйственные угодья после коренной мелиорации;
- 5) малопригодные под сельскохозяйственные угодья;
- 6) не пригодные под сельхозугодья;

7) нарушенные земли.

**Распределение земельных фондов по типам использования
(на 1 января 1993 года) тыс. га.**

Виды собственности и использование	Общая площадь	В том числе орошаемые	Типы сельскохозяйственных земель	Не используемые земли в сельском хозяйстве	Соотношение % к общему
1. Всего земель используемых в сельском хозяйстве	32239,5	4162,6	25593,2	6646,4	72,0
2. Государственный запас земли	4632,0	-	616,0	4016,0	10,3
3. Лесное хозяйство	5243,2	17,8	1223,0	4020,2	11,7
4. Не используемые в сельском хозяйстве земли, промышленность, дороги, зоны отдыха, заповедники и другие	1816,3	15,5	61,7	1754,6	4,0
5. Водные сооружения и другие гидротехническое строительство	635,0	3,4	10,8	624,2	1,4
6. Сельская земля (города и села городского типа)	215,4	38,9	9,9	205,5	0,5
7. Земли предприятий и организаций имеющие значение в историко-культурном, оздоровительном, охране природы	44797,7	4238,6	27521,6	17276,1	100

Земельный фонд Республики Каракалпакстан и областей Республики Узбекистан на 1 января 1993 г.

Республика Каракалпакстан и области Республики	Общая площадь	В том числе									
		Пашенная земля	Из них орошаемых	Многостольные насаждения	Богарные земли	Пастбища и сенокосы	Земли используемые в сельскохозяйственном назначении	Земельный участок для ПГХ	Земли под леса	Земли для улучшения мелиоративного состояния	Земли не используемые в сельском хозяйстве
Республика Каракалпакстан	16099,2	428,5	425,5	12,7	4,1	4900,3	5345,6	37,9	481,6	17,8	10206,3
Анди- жанская	425,0	204,0	204,9	30,7	2,6	22,6	260,8	48,1	2,5	2,1	111,5
Бухар- ская	4193,7	198,1	198,1	26,1	5,1	2856,6	3087,9	43,2	185,3	5,7	871,6
Жиза- вская	2044,1	452,0	246,8	21,3	5,4	811,3	1290,0	24,7	162,1	8,2	559,1
Кашка- дарьинская	2857,5	664,9	411,4	38,2	24,4	1532,3	2257,8	55,7	114,5	22,3	407,2
Навоий- ская	10937,4	111,1	90,7	9,9	6,8	10007,2	10135,0	16,0	0,5	2,6	783,1
Наманган- ская	695,0	197,7	197,7	38,8	-	143,1	379,6	39,2	23,3	3,1	249,8
Самар- кандская	1677,4	447,2	265,4	57,0	4,2	812,3	1320,7	65,1	9,7	1,4	280,5
Сурхан- дарьинская	2059,9	290,8	250,3	34,3	1,9	917,7	1244,7	46,3	196,8	0,6	571,5
Сыр- дарьинская	515,7	287,6	262,3	12,8	5,4	74,9	380,7	18,1	3,3	5,1	108,5
Ташкент- ская	1610,6	336,7	296,3	48,5	11,4	479,9	876,5	54,7	78,4	1,5	596,5
Ферган- ская	799,2	256,6	256,6	36,9	-	75,2	370,7	57,1	15,6	4,2	351,6
Хорезм- ская	883,0	212,1	212,1	14,8	1,2	343,5	571,8	35,1	60,1	1,6	214,6
Итого	44797,7	4090,2	3323,1	380,0	72,4	22975,9	27521,6	541,2	1333,7	86,4	15314,8

Так для экономической оценки земель в Узбекистане принят 5-летний период. Сюда включаются – урожайность (амбарная урожайность) за вычетом нормы высева и стоимости валовой продукции (произведение кадастровой цены соответствующей культуры на урожайность). Окупаемость затрат рассчитывают как частное от деления стоимости валовой продукции на понесение затрат, из которых обычно исключают затраты на семена. Чистый доход определяют как разность между стоимостью валовой продукции и затратами.

Производство продукции растениеводства в Узбекистане зависит от многих переменных величин, переменных температур, количества и время выпадения осадков, наличия вредителей, болезней и сорняков. На стабильность ситуации также влияют цены на сельхоз-

продукцию и величина издержек производства. Поэтому подвергается риску и сама величина прибыли или частичного дохода, получения в этих нестабильных условиях. Отраслевой бюджет, который суммирует доход и затраты при производстве отдельных видов культур, является основным инструментом для анализа экономических последствий принимаемых решений, имеющих отношение к выбору возделываемых культур, почвоохранных мероприятий, соответствующего севооборота, применяемых минеральных удобрений, средств орошения.

Основой процесса организации и управления отраслями растениеводства в Узбекистане является представление о потенциале земли и орошении, что уже было выше сказано. Этот потенциал влияет на подбор культур, их урожайность, а также выбор почвоохранительных мероприятий.

Охрана почв является предметом пристального внимания не только фермеров, но и всего государства. Поэтому, инициатива в осуществлении масштабных почвоохранительных мероприятий принадлежит правительству Узбекистана, которое проводит в этом направлении огромную работу. Пример тому, Постановление Кабинета Министров Узбекистана и приложение к нему Порядка «О регулировании водохозяйственных взаимоотношений на территории реорганизуемых сельскохозяйственных предприятий», от 5.01.2002 года за №8.

Из-за широкого распространения процессов очень важно фермерам получить максимальный объем информации об экономических преимуществах почвоохранных мероприятиях. Повышая содержание в почве органических веществ, улучшая плодородие и структуру почв, многопольные севообороты могут способствовать поддержанию продуктивности земли.

При рассмотрении преимуществ применения многопольных севооборотов должны быть проанализированы и альтернативные мероприятия, способные привести к положительным результатам.

Применение минеральных удобрений может способствовать максимизации прибыли только в том случае, если стоимость приращения урожайности не будет опускаться ниже показателей стоимости приращения ресурса. Однако у нас еще часто отсутствует точная информация о приращении урожайности конкретной культуры в результате внесения соответствующей дозы минерального удобрения.

В отдельных земледельческих районах Узбекистана, где для успешного производства сельхозкультур необходимо применение

орошения, вода в процессе управления также является таким же управляемым ресурсом, как земля и химические удобрения. Важно учитывать не только объемы использованной воды, но и время полива.

Процесс разработки системы земледелия в Узбекистане включает в себя учет следующих факторов: (1) земельных и водных ресурсов, (2) выбора культур, (3) севооборота, (4) чередования культур, (5) уровня доходности и (6) потребности в ресурсах. Принятие решений по выбору составляющих элементов системы земледелия часто затруднено нехваткой данных, соответствующей степенью риска и совершенствования новых приемов производства сельхозкультур, что постоянно требует проведения дополнительного анализа фермерской деятельности. Таковы основные условия и факторы организации и управления растениеводческой отрасли.

ПОСТАНОВЛЕНИЕ КАБИНЕТА МИНИСТРОВ РЕСПУБЛИКИ
УЗБЕКИСТАН
ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ПОЛОЖЕНИЯ О ПОРЯДКЕ
КАДАСТРОВОГО ДЕЛЕНИЯ ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ
УЗБЕКИСТАН И ФОРМИРОВАНИЯ КАДАСТРОВЫХ
НОМЕРОВ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ, ЗДАНИЙ И
СООРУЖЕНИЙ

(«Собрание законодательства Республики Узбекистан»,
2001г., №22-24)

В целях совершенствования системы учета и государственной регистрации прав на земельные участки, здания и сооружения Кабинет Министров постановляет:

1. Утвердить Положение о порядке кадастрового деления территории Республики Узбекистан и формирования кадастровых номеров земельных участков, зданий и сооружений согласно приложению.

2. Установить, что кадастровые номера, присвоенные по схеме, утвержденной постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 21 января 1998г. №35, считаются действительными и подлежат замене на новые по мере проведения операций с недвижимым имуществом.

3. Признать утратившим силу пункт 1 постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 21 января 1998г. №35 «О проведении инвентаризационно – оценочной работы по зданиям и сооружениям, принадлежащим физическим лицам на правах собственности».

4. Контроль за выполнением настоящего постановления возложить на заместителя премьер-министра Республики Узбекистан Атаева В.Ю. и Холтоева Т.

У. Султанов,
Премьер-министр
Республики Узбекистан.

г. Ташкент,
31 декабря 2001 года
№ 492

**ПОЛОЖЕНИЕ
О ПОРЯДКЕ КАДАСТРОВОГО ДЕЛЕНИЯ ТЕРРИТОРИИ
РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН И ФОРМИРОВАНИЯ
КАДАСТРОВЫХ НОМЕРОВ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ,
ЗДАНИЙ И СООРУЖЕНИЙ**

Настоящее Положение определяет порядок кадастрового деления территории Республики Узбекистан, формирования и присвоения кадастровых номеров земельным участкам, зданиям и сооружениям при осуществлении государственной регистрации прав на них.

1. Структура и принципы кадастрового деления территории Республики Узбекистан.

1. Кадастровое деление территории Республики Узбекистан осуществляется в целях создания единой системы учета недвижимого имущества и присвоения кадастровых номеров земельным участкам, зданиям и сооружениям.

Кадастровое деление и система кадастровой нумерации должны обеспечить однозначную идентификацию любых земельных участков, зданий и сооружений в единой системе учета недвижимого имущества.

2. Единицами кадастрового деления территории Республики Узбекистан являются Республика Каракалпакстан, области, г. Ташкент, районы, города областного подчинения, кадастровые зоны, кадастровые массивы, кадастровые кварталы, земельные участки.

3. Границы кадастрового деления на уровне регионов, районов и городов областного подчинения совпадают с границами административного деления. Соответственно территория административного района (города областного подчинения) делится на кадастровые зоны.

В качестве кадастровых зон при делении территории административного района принимаются кишлаки, аулы и города (поселки) районного подчинения, при делении территории города областного подчинения – городские районы (при наличии) или части городов, выделенные по различным признакам (природным, характеру застройки,

целевому назначению и т.п.), например: промышленная зона, жилые массивы, парковые и рекреационные зоны и др.

Границы кадастровых зон должны проходить по внешним границам кадастровых массивов – закрепленным точкам поворота границ с соответствующими геодезическими координатами или по естественным границам (рекам, железным дорогам, магистральным каналам, коллекторам, другим линейным объектам). Кадастровые зоны должны покрывать территорию административного района или города без разрывов и пересечений.

4. Территория кадастровой зоны делится на кадастровые массивы.

В случае, когда кадастровой зоной является кишлак, аул, в качестве кадастровых массивов принимаются сельские населенные пункты, массивы земель сельскохозяйственного и иного назначения.

В случае, когда кадастровой зоной являются город (поселок) районного подчинения, городской район или часть города, в качестве кадастровых массивов принимаются махалли, при этом границы кадастровых массивов должны проходить по внешним границам кадастровых кварталов с улицами или внешними границами населенных пунктов. Кадастровые массивы должны покрывать территорию кадастровой зоны без разрывов и пересечений.

5. Территория кадастрового массива делится на кадастровые кварталы.

В случае, когда кадастровым массивом является сельский населенный пункт или махалля, то в качестве кадастрового квартала принимается совокупность земельных участков, выделенных по различным признакам (природным, характеру застройки, целевому назначению и т.п.) с учетом сложившейся планировки, красных линий застройки, имеющих линейных объектов (улиц, дорог, рек, водотоков, путепроводов и др.), иных естественных границ.

В случае, когда кадастровым массивом является массив земель сельскохозяйственного и иного назначения, то в качестве кадастрового квартала принимается садово-виноградарское или огородническое товарищество, сельскохозяйственное или иное предприятие и другие крупные объекты.

Кадастровые кварталы должны покрывать территорию кадастрового массива без разрыва и пересечений.

6. Первичной единицей кадастрового деления и учета земель, выделенных в порядке отвода, являются земельные участки.

Единицей кадастрового деления и учета земель общего пользования, не закрепленных за конкретными юридическими и физическими лицами, являются кадастровые учетные участки, на которые делятся улицы, площади, зеленые зоны, мемориальные комплексы, кладбища, городские свалки, земли запаса, отчуждаемые по городскую застройку, и другие земли.

7. Кадастровое деление территории в пределах Республики Каракалпакстан, областей и районов (кроме городских районов) производится управлениями земельных ресурсов, в пределах городов и населенных пунктов – службами кадастра недвижимости Республики Каракалпакстан, областей и Г. Ташкента в соответствии с настоящим Положением.

8. Материалы кадастрового деления утверждаются Советом Министров Республики Каракалпакстан, хокимиятами областей и г. Ташкента.

II. Структура и порядок формирования кадастрового номера земельного участка, здания, сооружения.

9. Система идентификации земельных участков, зданий и сооружений в Республике Узбекистан строится на едином принципе, в основу которого положен кадастровый номер земельного участка.

Кадастровый номер – индивидуальный, не повторяющийся на территории Республики Узбекистан номер земельного участка, здания, сооружения, который присваивается при его формировании в соответствии с процедурой, установленной законодательством, и сохраняется пока он существует как единый объект зарегистрированного права.

10. Система кадастровой нумерации интегрируется в единую систему идентификации и учета кадастровых номеров земельных участков, зданий и сооружений.

11. В качестве обязательных элементов кадастровый номер земельного участка, здания, сооружения составляют:

номер региона (Республика Каракалпакстан, области, г. Ташкента);

номер административного района или города областного подчинения в составе региона;

номер кадастровой зоны;

номер кадастрового массива;

номер кадастрового квартала;

номер здания, сооружения;

номер части здания, сооружения.

12. Кадастровый номер имеет следующую структуру:

AA : BB : CC : DD : EE : FFFF : GGGG : HHH

где: **AA** – двухразрядное десятичное число, задающее номер (код) региона;

BB – двухразрядное десятичное число, задающее номер (код) административно - территориального образования (административно-го района, города областного подчинения) в составе региона;

CC – двухразрядное десятичное число, задающее номер (код) кадастровой зоны;

DD – двухразрядное десятичное число, задающее номер (код) кадастрового массива в пределах кадастровой зоны;

EE – двухразрядное десятичное число, задающее номер (код) кадастрового квартала в пределах кадастрового массива;

FFFF – четырехразрядное десятичное число, задающее номер (код) земельного участка в пределах кадастрового квартала;

GGGG – четырехразрядное десятичное число, задающее номер (код) здания, сооружения в пределах земельного участка;

HHH – трехразрядное десятичное число, задающее номер (код) части здания, сооружения.

13. На момент кадастрового деления и формирования кадастровых зон, массивов и кварталов их границы, как правило, совпадают с административными границами городов, городских районов, кишлаков, аулов. Впоследствии, при изменении административных границ, в схему кадастрового деления вносятся соответствующие изменения.

14. Формирование кадастрового номера земельного участка начинается после того, как земельный участок сформирован в качестве объекта недвижимости и его границы нанесены на дежурную индексную кадастровую карту (план) района (города).

15. Присвоение кадастровых номеров земельным участкам производится при осуществлении государственной регистрации прав на земельные участки в городах и поселках – службами кадастра недвижимости, по остальной территории Республики Узбекистан – районными службами по земельным ресурсам.

Присвоение кадастровых номеров нежилым зданиям и сооружениям, части зданий, сооружений производится при осуществлении государственной регистрации прав на эти объекты службами кадастра недвижимости.

Присвоение кадастровых номеров жилым зданиям и сооружениям, части зданий, сооружений производится при осуществлении государственной регистрации прав на эти объекты кадастровыми бюро технической инвентаризации на основе кадастровых номеров, присвоенных соответствующим земельным участкам.

Частью здания, сооружения считается пространственная, обособленная часть здания, сооружения, имеющая отличный правовой статус от основного здания, сооружения (квартира, помещение или иная обособленная часть здания, сооружения).

16. Кадастровый номер здания, сооружения формируется как очередной порядковый номер зданий и сооружений в границах земельного участка.

- 17. Кадастровый номер части здания, сооружения формируется как очередной порядковый номер части здания, сооружения в пределах основного здания, сооружения.

18. При проведении новых съёмов (корректировок), инвентаризаций, изготовлении новых кадастровых карт (планов) обязательные элементы, составляющие кадастровый номер земельного участка, здания и сооружения (кроме их части), не должны изменяться.

19. При государственной регистрации перехода права на земельный участок, здание, сооружение к другому правообладателю и 9или) при изменении вида права кадастровый номер данного земельного участка, здания, сооружения не изменяется.

При операциях с земельным участком, в результате которых происходит деление данного участка или слияние его с другими, связанное с изменением границ и образованием новых(ого) участков(а), им присваиваются новые кадастровые номера в соответствии с установленным порядком.

Предыдущие кадастровые номера считаются утраченными и не могут быть использованы повторно.

**ПОРЯДОК
РЕГУЛИРОВАНИЯ ВОДОХОЗЯЙСТВЕННЫХ
ВЗАИМООТНОШЕНИЙ НА ТЕРРИТОРИИ РЕОРГАНИЗУЕМЫХ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

1. Общие положения

1.1. Настоящий Порядок определяет условия регулирования водохозяйственных взаимоотношений на территории реорганизуемых сельскохозяйственных предприятий.

1.2. В данном Порядке приняты следующие термины:

регулирование водохозяйственных взаимоотношений – комплекс работ, включающий составление плана лимитированного водопользования, обеспечение водой водопользователей, водораспределение, установление водооборота, соблюдение приоритетности водопользования, контроль рационального использования водных ресурсов, организацию работ по эксплуатации водохозяйственных объектов и др.;

водопользователи – юридические и физические лица, осуществляющие хозяйственную и иную деятельность на территории преобразуемых сельскохозяйственных предприятий, связанную с отбором, использованием и сбросом определенного количества воды. К ним относятся фермерские и дехканские хозяйства и другие юридические и физические лица;

Ассоциация водопользователей – объединение (союз) вновь образуемых фермерских и других юридических и физических лиц, осуществляющих хозяйственную и иную деятельность, связанную с отбором, использованием и сбросом определенного количества воды;

водохозяйственные объекты - расположенные на территории преобразуемых сельскохозяйственных предприятий: оросительная сеть, коллекторно-дренажная сеть, гидротехнические сооружения, насосные станции, скважины на воду и вертикального дренажа, линии электропередачи, транспортные подстанции, гидротехнические посты и посты имеющие статус внутрихозяйственных.

По обслуживанию внутрихозяйственные объекты разделяются на: индивидуальные; межфермерские; общего пользования.

К индивидуальным относятся те водохозяйственные объекты, которые служат только одному водопользователю и расположены на его территории.

К межфермерским относятся те водохозяйственные объекты, которые служат нескольким водопользователям и расположены на их территории или одного из них.

К водохозяйственным объектам общего пользования относятся те, которые служат всем водопользователям, расположенным на территории бывшего хозяйства;

мелиоративная техника и имущество – экскаваторы, бульдозеры, скреперы, подъемные краны и другое имущество обслуживающее сельскохозяйственные объекты на территории преобразующих сельскохозяйственных предприятий;

эксплуатация – комплекс работ, обеспечивающее малое функционирование водохозяйственных объектов, включающих наблюдение, обследование технического состояния объектов, выполнение ремонтно-восстановительных работ и организацию работ по их реконструкции;

мелиоративный фонд – средства, выделяемые водопользователями по принципу долевого участия для эксплуатации водохозяйственных объектов общего пользования;

план лимитированного водопользования – расчетный объем водораспределения между водопользователями, составляемый на основании показателей их хозяйственной деятельности с учетом гидромодуля, плана размещения сельскохозяйственных культур, объемом продукции по линии государственных закупок, ирригационно-мелиоративных и почвенных условий территории установленного лимита водопользования.

II. Организация Ассоциации водопользователей.

2.1. Ассоциация водопользователей (в дальнейшем – Ассоциация) создается для обеспечения регулирования водохозяйственных взаимоотношений на территории преобразуемых сельскохозяйственных предприятий.

2.2. Ассоциация создается по согласованию с водохозяйственными органами района, как правило, по внутриводохозяйственной оросительной системе по решению учредительного собрания водопользователей. Права на водопользование не членов Ассоциации (владельцев дехканских хозяйств, школ, детских дошкольных учреждений, уч-

реждений здравоохранения, коммунального хозяйства и т.п.) защищаются районными управлениями сельского и водного хозяйства.

2.3. При наличии нескольких внутрихозяйственных оросительных систем по рекомендации водохозяйственных органов района могут быть созданы соответственно несколько ассоциаций.

2.4. Ассоциация осуществляет свою деятельность согласно законодательству Республики Узбекистан, учредительному договору и уставу, за счет денежных и материальных взносов своих членов.

Для осуществления своей деятельности Ассоциация может привлекать денежные и материальные средства и другие источники в установленном законом порядке.

2.5. Ассоциация является юридическим лицом и имеет круглую печать, штамп и бланки со своим наименованием, расчетные и иные счета в банках и обособленное имущество.

2.6. Штатная численность руководителей, инженерно-технических работников, линейного и обслуживающего персонала Ассоциации ежегодно утверждается на основании решения общего собрания членов Ассоциации в соответствии с действующими нормативами с учетом видов и объемов выполняемых работ.

2.7. Ассоциации для целевого использования передаются все водохозяйственные объекты реорганизуемого хозяйства на основе учредительного договора.

2.8. Ассоциация не имеет права передавать, продавать, сдавать в аренду, обменивать, сдавать в залог и предоставлять во временное пользование переданное ей имущество.

2.9. Все взаимоотношения Ассоциации с ее членами, другими организациями и физическими лицами осуществляются на основе договоров, составляемых в соответствии с учредительным договором и уставом.

III. Обеспечение водой.

3.1. Обеспечение водой водопользователей осуществляется по приоритетности в соответствии с Законом Республики Узбекистан «С воде и водопользовании» и на основании плана лимитированного водопользования.

При этом сохраняются все имеющиеся водовыделы из межхозяйственной сети и источников, и создается равная водообеспеченность всем водопользователям.

Вопрос устройства дополнительных водовыделов из межхозяйственной сети и источников решается только по согласованию с соот-

ветствующими местными органами департамента водного хозяйства Минсельводхоза Республики Узбекистан в установленном порядке.

3.2. Ассоциация два раза в год – на вегетационный и невегетационный периоды – заключает договор с водохозяйственными органами района на водозабор для обеспечения водой всех водопользователей, находящихся на территории своей деятельности, на основе плана лимитированного водопользования и постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 3 августа 1993 года № 385 «О лимитированном водопользовании в Республике Узбекистан».

В заключенном договоре с водохозяйственными органами указывается объем подекадной водоподачи с указанием источников водозабора.

Типовая форма договора устанавливается органами водного хозяйства.

3.3. План лимитированного водопользования составляется ежегодно Ассоциацией на основе принятого гидромодуля, плана размещения сельскохозяйственных культур, выделенного лимита водопользования и с учетом изменения инфраструктуры и по согласованию с органами водного хозяйства утверждается на общем собрании членов Ассоциации.

В составе плана лимитированного водопользования указывается целевое назначение водопользования, объем подекадной водоподачи без исключения всем водопотребителям с указанием водовыделов и сросителей.

3.4. Для обеспечения подачи воды Ассоциация включает два раза в год на вегетационный и невегетационный периоды договоры со всеми водопользователями с указанием объема подекадной водоподачи с выделением водовыделов и источников.

3.5. Водозабор из всех источников (поверхностные, подземные) Ассоциацией или отдельными (группой) водопользователями для водоподачи осуществляется только на определенных и зарегистрированных в установленном порядке органами водного хозяйства точках водовыделов (самотечный или машинный водозабор из оросительной сети, коллекторов, водохранилищ, озер, рек, водозаборо из подземных источников скважинами, насосами из колодцев и др.).

Водозабор из незарегистрированных точек водовыделов считается незаконным, и виновные привлекаются к ответственности в соответствии с законодательством.

3.6. Обязательным условием водоподачи для всех водопользователей является принятие долевого участия в создании мелиоративного фонда для эксплуатации Ассоциацией водохозяйственных объектов общего пользования и содержания Ассоциации.

3.7. Ассоциация является первичным водопользователем, и обеспечение водой других водопользователей осуществляется в соответствии с Законом Республики Узбекистан «О воде и водопользовании».

При появлении дополнительных (вторичных) водопользователей вопрос их водообеспечения решается на общем собрании членов Ассоциации по предложению органов водного хозяйства района.

IV. Эксплуатация водохозяйственных объектов.

4.1. Эксплуатация водохозяйственных объектов общего пользования осуществляется за счет мелиоративного фонда по принципу долевого участия каждого водопользователя, определяемого с учетом площадей их земель и объема водоподачи.

4.2. Для определения долевого участия каждого водопотребителя в эксплуатации водохозяйственных объектов общего пользования и содержании самой Ассоциации ежегодно составляется смета расходов на основании действующих нормативов с учетом индекса удорожания.

Смета расходов, согласованная с органами водного хозяйства, утверждается на общем собрании членов Ассоциации.

4.3. Индивидуальные водохозяйственные объект эксплуатируются каждым водопользователем самостоятельно, а межфермерские – группой водопользователей с выполнением соответствующих требований по их эксплуатации, которые устанавливаются органами водного хозяйства района.

4.4. По отдельным договорам индивидуальные водохозяйственные объекты могут передаваться Ассоциации для осуществления их эксплуатации.

РАЗМЕЩЕНИЕ РАСТЕНИЕВОДСТВА В УЗБЕКИСТАНЕ И ЗОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ОСНОВНЫХ ВИДОВ ПРОДУКЦИИ РАСТЕНИЕВОДСТВА: ХЛОПКА, ЗЕРНА, И КОРМОВ

Растениеводству принадлежит ведущая роль в сельском хозяйстве Узбекистана. На его долю приходится более 45% валовой продукции сельского хозяйства. От растениеводства народное хозяйство получает продукты питания в натуральном виде: свекла сахарная, текстильная, крахмально-паточная, спиртоводочная, пивоваренная, кошерная и ряд других отраслей легкой и особенно пищевой промышленности полностью или главным образом работают на сырье, поставляемой этой отрасли. Здесь же производятся корма для животноводства и сырье для комбикормовой промышленности.

Растениеводство – чрезвычайно обширная и разнообразная отрасль. В зависимости от экономического назначения продукта применяемых средств производства в нем выделяются более узкие отрасли и их комплексные группы.

Особое, совершенно исключительное место среди отраслей растениеводства занимает зерновое производство. Хлеб и зерновые продукты являются основным продуктом питания населения всего земного шара, так как содержат все вещества необходимые для жизнедеятельности человека. Зерно – единственное или основное сырье мукомольной, крупяной, хлебопекарной, кондитерской и комбикормовой промышленности, а продукты его переработки используются в других отраслях легкой и пищевой промышленности.

Развитие зернового производства оказывает решающее влияние на обеспечение животноводства кормами, позволяет увеличивать производство хлопка и других технических культур.

Значение производства зерна и создание его государственных запасов является условием политической и экономической независимости государства. Осуществляя зерновую независимость впервые в Узбекистане произведено зерна, обеспечивающее внутренние потребности населения республики. Вместе с тем произведено – экономический потенциал ила. Особенно орошаемые земли используются неэффективно.

Производство зерна намечается довести к 2010 году до 6 млн. 11 тыс. тонн, что позволит отказаться от импорта зерна. Для удовлетворения нужд населения Узбекистана необходимо 7 млн. тонн зерна,

из них 4,5 млн. – для питания, и 2,5 млн. – для производства концентрированных кормов. В этом объеме также 330 тыс. тонн риса и около 4 млн. тонн муки.

Сейчас импорт зерна пшеницы обходится очень дорого. Так за тонну муки приходится платить 360-400 долларов в зависимости от сорта. Поэтому расширение посевных площадей и повышение урожайности зерновых и зернобобовых на орошаемых и богарных землях имеют большой экономический, социальный и политический смысл, а в целом стратегическое значение.

Хлопок – главное сырье текстильной промышленности (60% ее сырьевого баланса) из 1 тонны хлопка – сырца выходит до 3 тыс. различных тканей 30-40 кг. ваты, 110-100 кг растительного масла и 200-250 кг жмыха.

Стратегия хлопководства на период 1996-2000г. и последующие годы основана на повышении урожайности хлопчатника с 26,7 ц/га до 31 ц/га и снижение его посевных площадей с 2500 тыс. га до 1300 тыс. га при стабильном производстве 4,0 млн. тонн хлопка сырца (1,3 млн. тонн волокна).

Повышение урожайности хлопчатника должно обеспечиваться, прежде всего, за счет повышения объемов и качества агроуправляемых мероприятий, внедрение высоко-выходных высокоурожайных сортов, улучшения семеноводства, внедрения достижения науки и техники.

Производство технических культур объединяет большую группу культур, разнородную по ботаническому составу и назначению продуктов, служащих сырьем для легкой и пищевой промышленности.

Кенаф – в качестве основной продукции дает крепкое и ценное волокно для производства канатов, веревок, шпагатов, технических тарных тканей.

В Узбекистане создается современное растениеводство, которое становится наиболее механизированной отраслью сельского хозяйства.

Интенсификация растениеводства стала возможной благодаря осуществлению ряда важных организационно и экономических мероприятий, значительного укрепления материально-технической базы производства, широкого применения удобрений мелиорации земель. Разрабатываются и внедряются индустриальные технологии возделывания растений, обеспечивающие повышения урожайности сель-

скохозяйственных культур при низкой себестоимости получаемой продукции и ее высоком качестве.

РАЙОНИРОВАНИЕ ПОСЕВОВ ПШЕНИЦЫ

В Узбекистане пшеницу высевали еще до революции, но агротехника была на низком уровне. Высевали в основном местные малоурожайные сорта, что не соответствовало благоприятным природным условиям края. На сегодня в Узбекистане выработана программа зерновой независимости страны, максимально удовлетворить потребности населения в продуктах растениеводства и животноводства за счет собственного производства. Осуществляя зерновую независимость в 1995г. например, впервые произведено 2 млн. 854,2 тыс. тонн зерна, по сравнению с 1991г. производство зерна возросло в 1,6 раз, причем ставится задача сохранения тенденции роста и в дальнейшем.

Размещение зерновых культур связано в Узбекистане, прежде всего, с их биологическими особенностями и почвенно-климатическими условиями. Яровая пшеница – основная зерновая культура степенных засушливых районов выращивается Ташкентской, Наманганской, Ферганской областях. Яровые ячмень и овес выращивают почти повсеместно.

Кукуруза и соя выращиваются в повторных посевах, так как климатические условия позволяют получать второй урожай сельхозкультур до наступления холодов. Поскольку поливные основные земли используют под пшеницу и хлопчатник.

Районирование зернобобовых культур. Для решения проблемы острого дефицита растительного белка в Республике Узбекистан, в частности в низовьях реки Амударьи и условиях орошения на засоленных почвах, интродукция высокобелковых зернобобовых культур в частности сои, является весьма актуальной. Внедрение сои в производство в новых регионах связано с экологическими и экономическими условиями, отсутствием технологии ее –выращивания.

В Узбекистане до 1976 года посевов сои не было, постепенно к 1994 году посевные площади под нее доведены до 4 тыс. га, а в Каракалпакстане до сегодняшнего дня не имеется производственных посевов зернобобовых культур, поэтому разработка технологии возделывания сои в условиях Приаралья имеет особую значимость. Семена сои содержат до 40% белка, в состав которого входят все незаменимые аминокислоты до 25% жира, свыше 20% углеводов.

Преимущества сои перед другими бобовыми культурами заключается и в том, что она в условиях активной азотификации усваивает из воздуха до 100 кг азота на 1 га и формирует 900 кг и более белка на гектар, тогда как горох, и фасоль и другие культуры не содержат столько жира и незаменимых аминокислот.

Анализ почвенных и агроэкологических условий, изучение биологических особенностей и реакции растений на продуктивность позволили сделать теоретические обоснования возможности возделывания культур сои на засоленных почвах в условиях орошения низовьев реки Амударьи. Цель нашей работы состоит в разработке вопросов минерального и симбиотического питания, влагообеспеченность и научных основ технологии возделывания зернобобовых культур на засоленных почвах в условиях орошаемого земледелия Приаралья, выявления возможности получения высоких и устойчивых урожаев семян и растительной массы с высокими пищевыми и кормовыми достоинствами. Впервые в условиях орошения на засоленных почвах Приаралья изучена взаимосвязь между факторами агротехники и урожайностью сои, маша, и вигны (лобия). Установлено, что при благоприятных условиях симбиоза зернобобовые фиксируют из воздуха в среднем зернобобовые 150-180 кг/га азота и формируют до 30 ц/га семян.

Люцерна на нейтральных почвах при орошении за вегетацию может использовать более 300 кг/га азота воздуха и обеспечить урожай сена до 140 ц/га.

Для того, чтобы растения сои сформировали урожай семян 30 ц/га они должны усвоить из окружающей среды 200-300 кг азота. При хороших условиях симбиоза из воздуха они могут взять 200-220 кг азота, а из почвы остальные 60-80 кг, то есть при таком высоком урожае почва истощается сравнительно немного.

Пшеница же при урожае 30 ц/га забирает азот из почвы, истощает ее на 117 кг/га.

Успех получения высоких и стабильных урожаев сортов сои на засоленных почвах достигнут благодаря своевременному и качественному проведению комплекса агротехнических приемов возделывания с учетом биологических особенностей местных условий. Размещали сорта сои после хлопчатника содержание гумуса в пахотном горизонте 0,9%, подвижного фосфора – 0,119% подвижного фосфора, обменного калия 215-223 мг на 100г почвы, pH – 5,5-6,0. Осенью про-

водили углубленную вспашку 30-32 см, одновременно вносили органические удобрения и фосфора.

Весной для сохранения влаги проводили боронование. Перед посевом проводили культивацию, если почва была рыхлая, проводили мелование.

Для посева брали сорта Узбекская -2, Дуслик, Соер-2-25. Семена перед посевом за 30-35 дней протравливали ТМТД, а в день посева обрабатывали семена почвенным ризоторфином, сеяли в начале мая, потому, что в Каракалпакстане в это время года почва прогревается на глубину 10 см до 12-14⁰С. Ранние сроки посевов опасны для всходов.

Для посева используются сеялки СПУ-6, СПЧ-8 – румынские пневматические. Норма высева сортов сои 370-400 тыс. всхожесть семян на 1га. Глубина заделки 5-6 см. Для получения высоких урожаев зерна сои необходим тщательный уход за посевом. Для борьбы с сорняками после всходов на 9-12 день проводят культивацию и после первого тройчатого листа на сое со второй культивации проводится подкормка азотом, 30 кг/га фосфора, 30 кг/га калия. Культивацию проводят 3 раза из них 2 раза с подкормкой. Соя дает хороший урожай в плодородной почве. При внесении удобрений учитывали по картограмме состояния полей. Сое в засоленных почвах. Среди сортов, сорт Дуслик в условиях засоления оказался более урожайным по сравнению с другими выше перечисленными сортами.

Внедрение посевов сои на засоленных почвах имеет большое экологическое значение для хлопковых хозяйств. Посевов сои улучшает физико-механические свойства почвы. Повышает ее плодородие, увеличивает производство кормов, а также является хорошим предшественником для многих культур.

Рис – требует много тепла и влаги, рисовые поля – чеки – сплошь затопляют водой, в нашей стране рис выращивают в основной Хорезмской, Наманганской областях на рисовых оросительных системах в специальных рисовых севооборотах. В них бессменные посевы риса (3-4) года чередуют с посевами люцерны, озимых и некоторых других культур.

Основная обработка почвы под яровые зерновые культуры обычно состоит из зяблевой обработки осенью с плоскорезными орудиями, боронуют игольчатыми боронами. Затем после появления сорняков поля культивируют 1-3 раза в зависимости от срока посева культуры и засоренности. Одновременно на поля вносят удобрения.

Для этого имеются комбинированные агрегаты. Сеют зерновые в оптимальные сроки, которые устанавливают научно-исследовательские учреждения для каждой культуры и сорта по всем зонам республики. Поля засевают высококачественными семенами районированных сортов и гибридов. Нормы высева семян по культурам и сортам сильно различаются, они также устанавливаются научно-исследовательскими учреждениями для каждой зоны. Например, на гектар высевают яровой пшеницы 120-125 кг зерна, а кукурузы – 15-25 кг.

Культуры сплошного посева сеют рядовыми зерновыми или зернотуковыми сеялками, а пропашные, например кукурузу – сеялками точного высева. Одновременно вносят удобрения. В засушливых районах зерновые культуры сеют стерневыми сеялками при одновременной культивации. При рядовом посеве расстояние между рядками растений – 15 см, узкорядном – 7-8 см.

Чтобы получить высокие урожаи, под все зерновые культуры вносят органические и минеральные удобрения. Основное внесение удобрений – главным образом органических и минеральных, фосфорно-калийных – лучше всего проводится осенью под зяблевую обработку. В рядки при посеве вносят гранулированные фосфорные и азотные удобрения. Для подкорма в период вегетации, особенно в ранние фазы развития – азотные и фосфорные. Дозы рассчитываются по данным агрохимических картограмм, в зависимости от потребностей растений в питательных веществах и запланированного урожая. Очень важная в условиях Средней Азии осенняя и весенняя азотная и азотно-фосфорная подкормка озимых.

На орошаемых землях проводят поливы посевов во время основных фаз развития растений. Для кукурузы и сои основной уход – рыхление междурядий одновременно с подкормкой, уничтожением сорняков на посевах гречихи во время цветения вывозят пчел для опыления.

Современная индустриальная технология возделывания зерновых культур, основанная на комплексной механизации всех процессов, позволяет полностью отказаться от применения ручного труда. Убирают урожай зерновых культур раздельным способом (скашивают массы в вилки жатками, подбор и обмолот валков комбайнами) и прямым комбайнированием раздельный способ позволяет начинать уборку зерна восковой спелости и значительно снизить потери. Початки кукурузы убирают чаще кукурузоуборочными комбайнами. Лучший метод

организации уборки урожая зерна – поточный – путем создания машинных уборочно-транспортных средств.

Глава 16

ОРГАНИЗАЦИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ТЕХНИКИ

Сельскохозяйственная техника относится к наиболее важным факторам производства на ферме. С ней связаны целый ряд вопросов, которые фермеру приходится решать.

В настоящей главе даны некоторые примеры хозяйственных решений, имеющих отношение к технике, показана роль экономических законов и механизмов управления фермой.

16.1. РАСЧЕТ ЗАТРАТ НА СОДЕРЖАНИЕ ТЕХНИКИ

Технология современного сельскохозяйственного производства требует использования крупных дорогостоящих машин. Издержки по владению и эксплуатации этих машин составляют важную часть общих хозяйственных затрат фермы. Для повышения уровня управления столь капиталоемким фактором производства фермер обязан учитывать все соответствующие расходы, включая как расходы на имеющуюся у него технику, так и те что могут появиться в результате новых приобретений.

Расходы на содержание техники обычно подразделяется на 2 категории- издержки владения и эксплуатационные затраты. к издержкам владения относятся амортизация, проценты на вложенный капитал, налоги, страхование и обеспечение помещением. Это постоянные и не зависят от частоты использования оборудования. Эксплуатационные же расходы обусловлены степенью загруженности техники и включают расходы на горючие смазочные материалы, ремонт и рабочую силу. При расчёте затрат на содержание техники поможет соответствующая смета, составляемая для каждой единицы используемой техники

Издержки владения. К издержкам владения относятся среднегодовые расходы на амортизацию, выплату процентов, налогов, страховых отчислений, а также на помещение для техники рассмотрим подробнее эти затраты и основные принципы их подсчёта.

Амортизация. Амортизацией называют процесс снижения стоимости по мере увеличения срока службы машины, а также в результате износа и морального устаревания.

Частично размер снижения стоимости обусловлен интенсивностью использования техники, но тем не менее амортизация относится к издержкам владения. Для подсчёта среднегодового размера амортизации - из первоначальной стоимости машин высчитывается ликвидационная стоимость, затем полученная величина делится на число лет, в течении которых, как ожидается машина будет функционировать. Единица оборудования, которую предполагается использовать всего только несколько лет, а потом заменить будет иметь более выгодную ликвидационную стоимость, чем машина с продолжительным сроком службы.

Проценты. Процентные затраты исчисляются путём умножения средней величины капиталовложения на величину средней ставки.

Средняя величина капиталовложения - это сумма первоначальной и предполагаемой ликвидационной стоимости, делённая на 2. Если для покупки техники получен кредит, то процентная ставка будет ставкой по ссуде, в противном случае берётся показатель нормы прибыли, которая могла быть получена при вложении капиталовложения на условиях, близких к идеальным, то есть показатель оптимального дохода на капитал.

Налоги. Размер налога на личное имущество зависят от стоимости техники; ставка же налогообложения в разных частях страны неодинакова. Результат умножения величин местной налоговой ставки и средней стоимости капиталовложения должен приблизительно равняться средней годовой величины налоговых выплат за технику.

Страхование. Страховые облигации представляют собой плату за риск понесения ущерба от пожара, урагана и других неблагоприятных явлений. Риск этот лежит на ферме, или на страховой компании. Среднегодовая стоимость страхования находится обычно в пределах от 0,5 до 1% средней величины капиталовложения.

Обеспечение помещением. В зависимости от климатических условий обеспеченности помещением может продлить срок службы машины, снизить затраты на ремонт и техническое обслуживание. Издержки в этой подсчитываются путём обслуживания. Издержки в этой области подсчитываются путём вычисления площади, необходимой для размещения техники, и умножения полученной величины на среднегодовую стоимость содержания полученной величины на среднегодовую стоимость содержания 1м^2 помещения. Данная величина должна определяться с учётом амортизации, расходов на про-

центы, ремонт, налоги и страхование зданий и помещений. В случае отсутствия помещений для техники соответствующим образом меняются издержки, связанные с амортизацией и ремонтом.

Таблица 7.8. Смета затрат на содержание техники.

Машина-----	Первоначальная стоимость -----
Предполагаемый срок службы-----	Ликвидационная стоимость-----
объём использования за год-----	ч. или га.

Издержки владения (постоянные) годовые затраты (долл.)
затраты в расчёте на 1ч. или 1 га. (долл.)

1. Амортизация-----
2. Проценты-----
3. налоги-----
4. Страхование-----
5. Помещение-----
6. Общие издержки владения-----

(Переменные)

1. топливо----- (л)
по долл. за 1 л.
 2. Машинное масло, смазочные материалы, фильтры
 3. Ремонт (запчасти, плата рабочим)
 4. Труд оператора машины
--- ч. по ---долл. за 1 ч.
 5. Другие расходы (провода, шнуры)
- Общие эксплуатационные затраты
Общие затраты по содержанию машин

Общие издержки владений. Общие годовые издержки владения техникой складываются из расходов на амортизацию, налоги, страхование. Для подсчёта средних издержек на 1 га эта сумма делится на размер площади.

Эксплуатационные затраты. Этот вид затрат включает стоимость топлива, масла, ремонтных работ, оплату рабочей силы и другие расходы. Рассмотрим эти затраты, а также принципы их подсчета.

Расходы на топливо. Эти расходы зависят от размера и типа двигателя, а также рабочей нагрузки машины. Подсчет их ведется на

основе фактических данных и личного опыта фермера. Для определения годовых затрат объем потребленного топлива за 1 ч. умножается на стоимость единицы топлива, а полученная величина умножается на число часов работы машины.

Машинное масло, смазочные материалы и фильтры. Оценка расходов на машинное масло, смазочные материалы и фильтры основывается на стандартных показателях и текущих ценах этих материалов. Стоимость масла за год равна объему использованного за год масла, умноженному на величину текущей стоимости единицы топлива.

На текущих ценах базируются и расходы на смазочные материалы и фильтры за год. Поскольку все эти расходы непосредственно связаны с расходами на топливо, их можно считать равным 15% стоимости топлива в случае если фактические затраты неизвестны.

Расходы на ремонт. Этот вид расходов зависит от типа машин профессиональной квалификации механизаторов, характера выполняемых работ, интенсивности эксплуатации и т.д. Расчет основан на фактических данных и личном опыте фермера и включает стоимость труда механизатора, затраченного на ремонтные работы, а также расходы на запасные части и обслуживание со стороны. При нормальной эксплуатации техники годовые расходы на ремонт в среднем составляют 2-4% стоимости при ее покупке.

Рабочая сила. Годовые затраты на рабочую силу определяют-ся умножением предполагаемого числа рабочих часов за год на величину почасовой оплаты труда механизаторов с отражением в этой величине дополнительных вмененных издержек. Сумма рабочих часов по предварительной оценке может превышать время фактического использования техники, так как учитываются затраты труда на прогон машин и подготовку их к работе.

Другие затраты. К ним относятся, например, расходы на упаковочный материал и прочие приспособления, необходимые для использования техники. Они оцениваются на ежегодной основе с учетом показателей за прошлые годы.

Общие эксплуатационные затраты. Общий объем этих затрат за год представляет собой сумму расходов на топливо, машинное масло, смазочные материалы и фильтры, ремонт, рабочую силу и другие затраты. Разделив данную сумму на объем использования за год, получим среднегодовые эксплуатационные затраты в расчете на единицу площади или времени. Эти величины остаются относительно

стабильным при годовом увеличении интенсивности применения техники.

Общие затраты на содержание техники. Общие среднегодовые затраты владения и эксплуатации техники являются результатом снижения годовых издержек владения и годовых эксплуатационных затрат. Важно иметь в виду, что речь идёт о средней величине общих затрат за год в течении предлагаемого срока службы машины. Фактические же величины год о года варьируют. В этот среднегодовой показатель входят прибыль на вложенный в технику капитал и оплата труда механизаторов. Общие издержки в расчёте на 1 га или 1ч. работы также можно определить; они снижается по мере увеличения срока службы машины. Темп этого снижения от соотношения между издержками владения и эксплуатации.

Издержки использования техники в расчёте на единицу площади. Для определения стоимости полевых работ, например пахоты, где используется трактор и орудие, нужно составить смету расходов (см. таблицу) для каждой единицы техники. Суммируя затем показатели обеих смет, мы получим величину общих затрат. Когда получены затраты в расчёте на 1г. их делят на размер площади, которая может быть вспахана за 1 ч., что в результате даёт размер затрат в расчёте на 1 га. для подсчёта площади, вспаханной за 1ч., применяется следующая формула:

$$\text{га/ч} = \frac{\text{ширина захвата, м}^2 \cdot \text{скорость, м/ч} \cdot \text{кпд, в поле \%}}{825}$$

825

Коэффициент полезного действия учитывает такие факторы, как регулировка машин, эффекты перекрытия и вращения, а также любые действия, способные замедлить или остановить работы. Например, КПД культиватора может достигать 80%, тогда как у рядовой сеялки он составляет 65%. На величину КПД оказывает влияние и такие факторы, как размер и конфигурация земельных участков, особенности управления машиной, влажность, урожайность культур. Подсчитаем размер площади вспашки за 1 ч. при работе плуга с шириной захвата 2,54 м при скорости 7км/ч и КПД-75%

$$\text{га/ч} = \frac{2,54 \cdot 7 \cdot 75}{825} = 1,6$$

Разделив часовые затраты трактора, плуга и рабочей силы на 1,6 получим затраты в расчёте на 1 га для данного вида работ. И так, для определения затрат в расчёте 1 га для каждого вида полевых работ прежде всего составляется годовая смета затрат для каждой из применяемых машин. Затем суммарные значения годовых затрат всех машин делится на размер обрабатываемой площади. С другой стороны, если, например, трактор используется для нескольких видов работ, величина затрат за 1 ч (по смете затрат) делится на площадь, обрабатываемую за 1 ч. Фермер, обнаруживший, что показатель затрат на 1 га для его техники превышает соответствующие средние величины в его районе, должен проанализировать ход работы своих машин и сделать определенный вывод. Нужно помнить, что высокие затраты могут быть обусловлены наличием крупной дорогостоящей техники, однако при этом нельзя упускать из виду такой важный показатель, как удельные затраты (траты в расчете на единицу площади). При использовании техники для замены ручного труда исследуется прежде всего такой фактор, как совокупные удельные затраты на рабочую силу и технику.

16.2. ЗАМЕНА РУЧНОГО ТРУДА МАШИНАМИ

Применение и совершенствование сельскохозяйственной техники за последние 50 лет оказало значительное воздействие на сферу аграрного производства. Машины используются главным образом для замены ручного труда, однако некоторые виды техники способны сократить потребность в земельной площади и управленческом факторе. Например, приобретение самодвижущейся поливальной установки повышает продуктивность земельных участков и устраняет труд, необходимый для транспортировки труб.

Принятие управленческих решений, связанных с техникой, может включать разработку частичного бюджета, в котором всевозможные изменения условий анализируются с точки зрения основных экономических закономерностей. К таким закономерностям наиболее часто применяемым в рассматриваемой нами области, относятся принципы замещения, концепция вмененных издержек, различия между постоянными и переменными затратами.

Например, фермер, продавая свой трактор, решает, каким должен быть новый, более крупным или такого же размера. Других изменений в хозяйстве им не планируется.

Более крупный трактор позволит сократить время на производство выращиваемых культур, а также несколько увеличить урожайность за счет более своевременного выполнения работ. Выбор трактора повлияет на затраты в хозяйстве фермера на владение и эксплуатацию техники. В силу роста амортизации и процентных отчислений, вызванных приобретением крупного дорогостоящего трактора, возрастут издержки владения. Эксплуатационные затраты будут определяться тем временем, которое займет использование нового трактора в сравнении со старым. Как предполагает фермер, крупный трактор будет работать на 50 ч в год меньше, то есть всего 500 против 550 ч, необходимых для имеющегося трактора.

Таблица. 7.9. Образец применения частичного бюджета в анализе при решении вопроса о целесообразности приобретения более крупного трактора

1. Добавленная прибыль	долл.
Повышение урожайности культур	400
2. Уменьшение затраты	
трактор одинакового размера	
владение	
эксплуатация	7100
рабочая сила (5 долл/ч)	5300
	<u>2750</u>
3. Добавленная прибыль плюс уменьшение затраты	15550
4. Добавленные затраты	
крупный трактор	
владение	7800
эксплуатация	5400
рабочая сила (5 долл/ч)	2500
5. Уменьшенная прибыль	
нет	<u>0</u>
6. Добавленные затраты плюс уменьшенная прибыль	15700
7. Разница (изменение прибыли на управленческий фактор)	- 150 долл.

Анализ решения проведен с использованием бюджета (табл. 7.9.) с учетом оценок стоимости содержания обоих тракторов, предполагаемого роста урожайности и оплаты труда. Фермеры выясняют, что покупка более крупного трактора не приносит хозяйству выгоды. Прибыль от управленческого фактора тогда снизится на 150 долл.

Это снижение, конечно не очень существенно, и если бы фермер оценивал свой труд, а не 5 и 8 долл/ч, то никакого изменения вообще не произошло бы. Точно так же если бы увеличение урожайности дало не 400 долл. дохода, а 550, то приобретение более крупного, а не сходного по размеру трактора не оказало бы влияния на зависимость размера прибыли от управленческого фактора.

Частичный бюджет, составленные на основе экономических принципов и подкрепленный данными о прежних результатах, приносит немалую пользу в анализе подобного рода решений. При этом следует рассмотреть и все остальные аспекты хозяйства, а также статьи доходов и расходов, затрачиваемые предполагаемыми изменениями.

16.3. ВЫБОР ТЕХНИКИ

Сельскохозяйственная техника выпускается в широком ассортименте. Выбор фермером трактора нужного ему размера, комплекта, навесных орудий к нему определяется масштабами хозяйства, видами выращиваемых культур и стоимостью рабочей силы. Проблема оптимального размера техники для конкретных посевных работ осложняется необходимостью учитывать такие моменты, как соотношения различных типов затрат и своевременность проведения сельскохозяйственных операций.

Соотношение затрат между издержками владения и эксплуатации техники и годовых объемов ее использования имеет важное значение для выбора оптимального размера сельхозмашин. Относительно стабильными при увеличении площадей обрабатываемой земли являются эксплуатационные затраты в расчете на единицу площади земли, которые мало изменяются и при использовании машин разных размеров.

Издержки владения в расчете на единицу площади земли понижаются по мере увеличения обрабатываемых участков. Такие издержки также изменяются в зависимости от размеров используемой техники; в расчете на единицу площади издержки владения крупных машин выше, чем при использовании машин меньших размеров. Эта разница, однако, уменьшается вместе с ростом обрабатываемой площади земли. Указанные виды зависимости представляют собой особую важность в силу преобладания издержек владения в общем объеме затрат на технику. Выбор оптимального размера техники

предполагает проведение анализа альтернатив; компенсирует ли снижение затрат, связанных с рабочей силой и сроками работ, рост издержек владения, который сопутствует использованию более крупной техники. Понятие оптимальности в применении к сельскохозяйственной технике заключается именно в достижение равновесия между теми преимуществами, которые свойственны различающимся по размеру машинам, то есть низкими издержками владения малой техникой и выигрышем в сроках проведения работ при использовании крупных механизмов.

Соблюдение сроков проведения сельскохозяйственных работ. Своевременность проведения сельскохозяйственных работ как термин подразумевает способность фермера завершить эти работы в наиболее оптимальные сроки. Своевременность посевных работ может, например, вызвать экономический эффект; запаздывание с проведением посевных или уборочных мероприятий снижает урожай культур. Выполнение работ до или после оптимального времени может обернуться потерями из-за снижения как объема урожая, так и его качества или действия одновременно этих двух факторов. Поэтому малые машины обрабатывающие за 1 ч небольшие участки земли, обходятся фермеру дороже. Неспособность машины закончить операцию в пределах оптимального срока может рассматриваться как дополнительная плата (затраты) за пользование этой машины.

Значение соблюдения сроков особенно наглядно проявляются во время сбора урожая, однако и другие виды работ также требуют внимание к этому аспекту хозяйства. Важны сроки при проведении пахоты, ведь почва должна обрабатываться лишь при определенных условиях влажности. Культивация земли, влияние пестицидов и удобрений тоже осуществляется в определенных временных рамках. Но нигде, пожалуй, сроки не играют такой роли, как при сборе урожая.

Значение своевременности проведения работ должно учитываться и при выборе размера техники (машин). Как правило, крупная техника повышает издержки владения и эксплуатации в расчете на единицу площади земли. Однако если принять во внимание расходы, вызванные несоблюдением сроков операций, то может оказаться, что стоимость содержания крупных машин фактически снижается в силу смещения сроков посевной и уборочной компаний к оптимальному. Рост урожайности превышает показатели, которые были бы достигнуты с применением малой техники.

В целом учет потерь в урожае и доходах из-за несоблюдения сроков проведения посевных работ позволяет решать проблему выбора оптимального размера техники с точки зрения сравнительного анализа общих затрат в расчете на единицу земельной площади для различных видов машин.

16.4. ЭКОНОМИЯ ПРИ СОДЕРЖАНИИ ТЕХНИКИ

Одной из главных проблем содержания техники является обеспечение и сохранение конкурентоспособного уровня ее удельного содержания. Фермеры озабочены тем, чтобы показатель постоянных издержек владения техникой распространялся на значительные площади их земель, поскольку величина удельных переменных затрат эксплуатации машин остается относительно независимой от площади обрабатываемой земли. Как следствие в процессе работы средние затраты обычно быстро снижаются до того момента, когда достигнут большой объем производства.

Многие фермеры вкладывая крупные средства в современную сельскохозяйственную технику, оказываются неспособными добиться соответствующего роста производства. Статистические данные показывают, что превышение разумного уровня инвестиций в технику наблюдается тем реже, чем больше площади обрабатываемой земли. Выход из этого заключается в том, что если небольшие фермерские хотят конкурировать с крупными, то они должны использовать или подрядные работы, или увеличивать посевные площади. Некоторым фермерам, однако, нет смысла резко увеличивать объем производства их хозяйств, и одновременно они стремятся воспользоваться преимуществами, которые дает применение современной техники. В подобной ситуации есть несколько вариантов действий.

Наем подрядчиков. Одним из способов экономии на содержание техники является выполнение некоторых видов работ на подрядной основе. Подрядные заказы оправданы в хозяйствах, где затраты времени невелики, а техника обходится слишком дорого.

Немаловажную роль играет в уже рассмотренной нами фактор своевременности работ. В свете указанных моментов и должна учитываться ситуация в каждом конкретном хозяйстве. Распространенным недостатком подряда является такое положение, когда наемный рабочий отсутствует, а его услуги в этот момент нужны.

Проблема эта существует, однако надо также выяснить, как соблюдались бы сроки работ при наличии собственной техники. До принятия решения о согласии на подряд фермеру следует взвесить его преимущества и недостатки.

Одним из главным преимуществ подряда являются отсутствие издержек владения техникой и возможностью направить сэкономленные таким образом средства на иные цели. Еще одна положительная сторона подряда при некоторых видах работ заключается в наличии квалифицированной рабочей силы и специальных машин, которых может не оказаться в хозяйстве фермера. Собственные машины обычно обходятся фермерам дешевле при крупных работах, особенно если труд, высвобождаемый за счет подряда, не находит производительного применения. Наемные специалисты, как правило, обеспечивают высокое качество работы, однако допускают и просчеты, которые могут оборачиваться потерями в урожае в качестве продукции. При пользовании услугами подрядчиков существует также опасность переноса вредных сорняков и болезней от фермы к ферме.

Снизить затраты на технику позволяет такой способ, как совместное владение ею. Два или несколько фермеров могут приобрести дорогостоящую единицу оборудования, когда объемы производства их хозяйств не оправдывают затрат на единоличное владение такой машины. Чтобы такое соглашение стало возможным, необходимо наличие ряда очевидных условий. Во-первых, должны существовать отношения взаимного доверия между фермерами. С самого начала им следует достичь согласия в вопросе об очередности использования техники для устранения возможных конфликтов. Необходимо предусмотреть и порядок расторжения договоренности на случай появления причин к этому в будущем. При должной организации совместное владение определенными видами техники повышает эффективность использования капитала.

16.5. ЗАМЕНА ТЕХНИКИ

Определение сроков замены техники относится к числу наиболее сложных задач, стоящих в области использования сельскохозяйственных машин. Часто такие сроки устанавливаются заблаговременно или же, наоборот, отодвигаются до тех пор пока, пока замена не станет неотложной. Причиной замены машины имеет ряд обстоятельств:

1. Издержки владения и эксплуатации техники выше оптимальных; растут затраты на ремонт. Общие издержки содержания машины превышают соответствующие показатели для более новой машины.
2. Имеющаяся в наличии техника ненадежна. Понятие ненадежности включает факторы экономии и риска, особенно в условиях обязательного соблюдения сроков работы. Устранение поломок требует не только затрат на запчасти, ремонтные работы, обслуживание, но и сказывается на качестве и объеме урожая культур.
3. Машина устарела. Развитие и усовершенствование техники или технологии сельскохозяйственного производства привело к тому, что используемая машина больше не является наилучшей для данного вида работ.
4. Производительность техники слишком мала. Увеличилась поливная площадь, изменился состав культур, большее значение приобрел фактор своевременности работ. Производительность старой машины не отвечает возросшим требованиям, сроки работы не соблюдаются.
5. Причина связанная с налогами. Приобретение новой техники может обозначать налоговые выгоды, особенно в период, когда доходы хозяйства высоки.
6. Фермер желает приобрести новую технику и может себе это позволить.

Общие годовые издержки владения и эксплуатации изменяются с течением срока службы техники. Как правило, в первые годы они снижаются, а затем начинают расти по мере устаревания машины. Однако по мере роста срока эксплуатации повышаются и затраты на ремонт; увеличивается срок простоев. С этого момента годовые издержки владения и эксплуатации техники начинают расти, и поэтому стоит подумать о замене.

Решая вопрос о замене, прежде всего следует оценить издержки владения машины имеющийся в хозяйстве, на следующий год. Эта оценка включает определения уровня амортизации, проценты на текущую стоимость, расходов на ремонт, который потребует в следующем году, и других затрат (см. табл. 7). Сравнение полученного результата с предполагаемым уровнем среднегодовых издержек новой машины покажет, какую машину выгоднее содержать. Если заменой для старой техники должна послужить аналогичная машина, то

такую замену не следует проводить до тех пор, пока оценочный уровень затрат на следующий год не превышает среднегодовых издержек, запланированных на весь период службы машины.

Когда вопрос о замене техники должен быть поставлен в повестку дня фермера?

Общего ответа на этот вопрос не существует, поскольку варьируют расходы на ремонт техники, но в принципе вопрос о замене становится актуальным по истечении половины нормального срока службы машины, кроме, разумеется, совершенно развалившейся техники, от которой нужно избавляться как можно скорее.

На решение о замене техники оказывают влияние и другие факторы, а именно доступность кредитов, процентные ставки, инфляция, личные предпочтения.

Решения эти связаны с многими факторами, но значение их трудно переоценить, так как они влекут за собой большие расходы и серьезно воздействуют на своевременность сельскохозяйственных работ, производительность труда и размеры урожая.

16.6. АЛЬТЕРНАТИВА: НОВАЯ ИЛИ ПОДЕРЖАННАЯ ТЕХНИКА

Фермеры часто сталкиваются с дилеммой: новую или подержанную технику приобретать. Правильное решение, как и в других случаях, зависит от конкретных обстоятельств в хозяйстве. Однако некоторые моменты, относящиеся к этой проблеме, должны быть приняты во внимание на любой ферме. Приобретение подержанной техники является одним из путей снижения уровня капиталовложений в оборудование. Если для некоторых фермеров не существует проблемы с наличием капитала, то для многих из них, особенно начинающих, этот вопрос является насущным. И в этих условиях покупка подержанных машин становится мерой повышения эффективности использования капитала.

В целом использование подержанной техники вместо новой приводит к повышению удельного веса переменных издержек по сравнению с постоянными. Амортизационные отчисления, проценты, страховые взносы выше при наличии новой техники. Использование подержанной техники увеличивает затраты на ремонт, топливо и смазку рабочую силу. Поддержанные машины, как правило, менее надежны, частые их поломки могут отрицательно влиять на количест-

венные и качественные показатели урожая. При наличии в хозяйстве подержанной техники важную роль приобретает способность фермера устранять ее неисправности. Технические навыки персонала фермы могут сокращать до минимума перерывы в работе из-за поломок. Должное внимание к ремонту и обслуживанию техники в межсезонье помогает избежать дорогостоящих простоев машин в период напряженных посевных работ. Новые машины зачастую более удобные в управлении и отличаются от старых не только производительностью, сколько повышенным комфортом. Сам факт использования новой техники может приносить удовлетворение: иными словами, речь идет о более высоком уровне престижности.

Сравнительный анализ по основным статьям затрат можно проиллюстрировать на простом примере. Предположим, фермер, фермер оценивает два комбайна – подержанный и новый. Подержанная машина предназначена для выполнения тех же работ, что и новая, но в течение более короткого срока. Сравнение затрат тогда будет выглядеть так:

Сопоставляемые показатели (долл.)	новый комбайн	подержанный комбайн
Первоначальная стоимость	100000	60000
Срок службы	10 лет	6 лет
Амортизация за год	<u>9800</u>	<u>9600</u>
Проценты (12%)	6120	3744
Ремонт	2000	3000
Страхование	200	140
Налоги	740	460
Общая стоимость содержания за год	<u>18860</u>	<u>17544</u>

В данном примере покупки подержанного комбайна представляется более выгодной. Если не учитывать проценты, то стоимость содержания новой машины ниже расходов на подержанную главным образом из-за меньших затрат на ремонт. Однако если дополнительные издержки в результате переплаты за новую технику превысят 5,4%, то содержание подержанного комбайна обойдется фермеру дешевле.

Приобретение подержанной техники связано с определенным риском, так как нет возможности точно определить ее состояние и надежности. Чтобы оценить степень риска, нужно прежде всего выяснить причины продажи машины: (1) перестала отвечать требованиям надежности или (2) не соответствует изменившимся условиям хозяйствования (ферма увеличилась в размерах, изменилась структура возделывания культур). Если действует первая причина, то покупатель должен проявить осторожность; вторая причина может означать, что машина еще вполне надежна и риск при ее использовании невелик.

16.7. АРЕНДА ТЕХНИКИ

Сельскохозяйственные машины и оборудование могут быть в распоряжении фермера как в результате их приобретения (часто с помощью заемных средств) так и на условиях денежной аренды, обеспечивающей возможность пользоваться капитальными активами без права собственности на них. За последние годы аренда техники привлекает к себе все больше внимания, хотя широкого распространения она еще не получила.

Существует два основных типа аренды амортизируемых сельскохозяйственных активов – производственная и денежная аренда. По условиям производственной аренды (соглашения о сумме ренты) фермер получает в пользование оборудование на не сравнительно короткий срок, к примеру, трактор на три месяца.

Арендная плата начисляется по ставке в час, день, неделю или месяц. Расходы на ремонт и обслуживание обычно несет арендодатель; арендатор не имеет права выкупа оборудования.

Денежную аренду не следует путать с арендой краткосрочной, производственной. Аренда в том смысле, в каком это понятие употребляется в настоящей главе, означает долгосрочное соглашение (один год и более), которое дает арендатору исключительное право пользования арендованным имуществом, в течение срока действия соглашения.

По существу, договор об аренде служит источником финансирования хозяйства арендатора. Этот договор (соглашение об аренде) обычно заключается на срок полезной службы (срок амортизации) арендуемого актива, причем арендатор, как правило, не всегда несет расходы за ремонт, техническое обслуживание и страхование имущества. Арендодатель пользуется скидками в подоходном налоге на

данное имущество, арендатор не может производить удержание арендной платы. По некоторым договорам арендатор имеет право выкупить активы в конце срока аренды по их стоимости в текущих ценах на этот момент. Недостатком такой сделки является то, что арендатор не может «положить в свой карман» сумму денег от прироста стоимости арендуемого имущества за счет инфляции. Другие договоры предусматривают право выкупа имущества по заранее установленной стоимости в конце срока аренды, например в размере, 10% первоначальной стоимости активов.

При расширении масштабов производства фермерам бывает выгоднее брать в аренду, а не покупать технику, поскольку ограничены возможности получения кредита и высоки процентные ставки.

Арендные отношения снижают потребности фермеров в наличности. Размер первого платежа аренды меньше первого взноса при покупке того же имущества. Арендные платежи также могут быть ниже основных в процентных выплатах, связанных с покупкой активов. Возможна ситуация, когда арендодатель распространяет налоговые льготы на арендатора путем сокращения арендной платы. С помощью денежной аренды фермеры привлекают капитал, который при других обстоятельствах был бы для них недоступен.

Пример: Фермер решает вопрос о покупке или аренде машины стоимостью 50 тыс. долл. Учетная ставка после вычета налога равна 10%. Чистая стоимость в наличном выражении в случае покупки или аренде приведена в таблице 8.0.

Предельная ставка налога в этом примере составляет 32%. Налоговая экономия обусловлена льготами на инвестиции и амортизационными вычетами. Чистая стоимость получается путем умножения затрат наличности за вычетом налогов на 10% коэффициент. В примере эта стоимость составила 34059 долл.

Аналогичные расчеты для случая аренды машин показаны в таблице 8.1.

Таблица 8.0. Чистая стоимость в денежном выражении (долл.) при покупке машины стоимостью 50 тыс. (долл.)

Год	Стоимость при покупке	Подходный налог	Затраты наличности за вычетом налогов	Коэффициент	Стоимость
0	50000	0	50000	40000	50000
1	0	-7280	-7280	0.9091	-6618
2	0	-3344	-3344	0.8264	-2763
3	0	-3192	-3192	0.7513	-2398
4	0	-3192	-3192	0.6830	-2180
5	0	-3192	-3192	0.6209	-1982
Чистая стоимость					34059

Таблица 8.1. Чистая стоимость в денежном выражении (долл.) при аренде машины стоимостью 50 тыс. долл.

Год	Арендная плата	Подходный налог	Затраты наличности за вычетом налогов	Коэффициент	Стоимость
0	10000	0	10000	10000	10000
1	10000	-3200	6800	0.9091	6182
2	10000	3200	6800	0.8264	5620
3	10000	-3200	6800	0.7513	5109
4	10000	3200	6800	0.6830	4644
5	5000	3200	1800	0.6209	1118
Чистая стоимость					32673

Срок аренды – 5 лет, ежегодно авансируется арендная плата 10 тыс. долл. В конце срока аренды фермер может приобрести машину за 5 тыс. долл. Налоговая экономия достигается за счет налоговых льгот при уплате аренды. После дисконтирования затрат наличности стоимость составит 32673 долл. – на 1386 долл. меньше, чем в случае покупки машины. В этих условиях аренда техники обходится фермеру дешевле. Анализ обоих вариантов с точки зрения движения наличных денег требует сравнения затрат наличности после вычета налогов в каждом из вариантов. Затраты в случае покупки включают первый взнос, выплату основной суммы и процентов, а также налоговую экономию на инвестициях. В начале первого года аренды фермер тратить всего 10 тыс. долл. в качестве авансированной арендной пла-

ты, тогда как первый взнос в случае покупки составляет 12,5 тыс. долл.

В следующие 3 года затраты наличности выше для варианта аренды.

В нашем примере аренда оказалась более дорогим способом получения техники в личное распоряжение. На практике, однако, дело не всегда обстоит именно так, особенно в условиях, когда производителя техники путем аренды стремятся увеличить число машин в обороте, когда высоки процентные ставки или когда фермер с низкой предельной ставкой налогообложения не пользуется налоговыми льготами, связанными с собственностью на имущество.

Кроме того, арендная плата может быть более удобной для фермера с точки зрения положения с наличностью в его хозяйстве, чем уплата стоимости машины при ее приобретении.

16.8. ВЫВОДЫ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ УЗБЕКИСТАНА

Затраты на содержание и покупку техники составляют значительную часть расходов фермеров Узбекистана. Отсюда вытекает их важность для прибыльности и успешного ведения хозяйства, управленческих решений, связанных с привлечением и заменой техники, выборами оптимальных размеров машин.

В общем русле реформирования организационно-хозяйственных структур Узбекистана происходят определенные преобразования в отраслях, обеспечивающих сельское хозяйство, прежде всего, материально-техническими ресурсами, ремонтным и инженерным обслуживанием. Эта сфера сельской инфраструктуры за годы независимости республики преодолела значительные структурные изменения с учетом требований рыночной экономики. В этой системе, кроме подразделений ассоциации «Узагромашсервис», созданы и успешно функционируют совместные предприятия «Узкейстрактор», «Узкейсагролизинг», холдинговая компания «Узсельхозмашхолдинг» и др.

История — Сельскохозяйственная машиностроение в Узбекистане начала развиваться еще в начале 30-х годов. В 1932 году вступила в строй первая очередь завода «Машсельмаш» который выпускал разнообразную технику для хлопководства. В годы Второй Мировой на базе эвакуированных предприятий были основаны заводы «Узбексельмаш», «Гиргиксельмаш», «Ташпродмаш». В 1955 году был

введен в действие Ташкентский агрегатный завод, специализировавшийся на изготовлении редукторов, коробок передач и других узлов и деталей для сельскохозяйственных машин и моторов для хлопководческих тракторов.

В 1965 году завод «Ташавтомаш», выпускавший транспортные средства для бестарной перевозки хлопка-сырца, был преобразован в Тракторный завод. В 1972 году началось производство тракторов марки Т-28х4, а впоследствии было освоено производство тракторов МТЗ – 80Х и прицепов для бестарной перевозки хлопка-сырца с увеличением емкости кузова. Продукция этого завода экспортировалась в 38 стран мира.

В 1959 году отраслью были освоены двухрядные самоходные ХВС – 1,2 в 1964 – навесные ХГ – 1,2, в 1966 – двухрядные 17ХВ-2,4 марки «Узбекистан», в 1972 году – четырехрядные ХН – 3,6 марки «Узбекистан». Была создана на базе трактора МТЗ – 80Х шестирядная хлопкоуборочная машина «Пахкатор».

В 1976 году было образовано производственное объединение «Узбексельмаш», в составе которого находились три крупных завода; головное предприятие – завод «Узбексельмаш», выпускающий хлопковые сеялки различных модификаций, ворохоочистители, подборщики хлопка и другие механизмы; «Ташсельмаш», специализировавшийся на выпуске опылителей, машин для уборки гузапаи; завод «Пахтакорсельмаш» в Джизакской области, который производил аппараты точного высева к хлопковым сеялкам и электроприводы к очистительным агрегатам хлопка.

С мая 1998 года в республике действует СП «Узкейссервис» по сервисному обслуживанию зарубежной сельскохозяйственной техники.

В течении 1995-1997гг. во всех областях республики созданы и функционируют 180 машинно-тракторных парков (МТП), куда вошли предприятия районного звена (РПП, «Техживсервис», автобазы, базы снабжения и прочие организации).

По состоянию на 1 января 2001 года в наличии по республике было 9610 тракторов, из них 3972 – пахотные и 2709 – пропашные, в том числе 16 шт. марки «Кейс», грузовые автомобили – 3061 шт.; зерноуборочных комбайнов – 3798 шт.; в том числе 1274 комбайнов марки «Кейс» и марки «Класс», 1683 шт. хлопкоуборочных машин, в том числе 636 шт. марки «Кейс».

Только в 2000 году машинно-тракторными парками для сельскохозяйственных организаций и фермерских хозяйств выполнено работ и оказано различных услуг на сумму 37,1 млрд. сумов.

Для оснащения сельского хозяйства современной высокопроизводительной сельскохозяйственной техникой, формирования необходимых условий для развития отечественного машиностроения, в том числе, с участием ведущих зарубежных компаний, принято Постановление Кабинета Министров «О мерах по обеспечению села сельскохозяйственной техникой на условиях лизинга».

Для развития и совершенствования лизинговой деятельности в АПК в течении 2001-2002гг. поставляемая машинно-тракторным парком, сельскохозяйственным ширкатам и фермерским хозяйствами путем ее предоставления в лизинг сроком на 7 лет при следующих условиях:

- 15% стоимости тракторов и уборочной техники оплачиваются в виде аванса территориальными объединениями машинно-тракторных парков, сельскохозяйственными кооперативами, фермерскими хозяйствами за счет собственных средств;
- 85% стоимости тракторов и уборочной техники финансируется компанией «Узсельхозмашлизинг», за счет средств, предоставленных ей на заемной основе Фондом государственного стимулирования оснащения села сельскохозяйственной техникой при Министерстве финансов.

Расходы на содержание техники обычно подразделяются на издержки владения (амортизация отчисления, проценты на вложенный капитал, налоги, страхование и обеспечение помещением) и эксплуатационные затраты (топливо, смазочные материалы, ремонт и рабочая сила).

Определение потребности в тракторах. Количество необходимых для хозяйства тракторов определяются общим объемом тракторных работ и нормами выработки тракторов за год. При его применении все виды тракторных работ по хозяйству переводят в условные эталонные гектары. Затем общий объем тракторных работ по хозяйству делят на сезонную норму выработки одного трактора в условных эталонных гектарах и определяют необходимое количество тракторов. При этом количество тракторов определяется в физических тракторах (по маркам).

Суммарный переводный коэффициент для различных сельскохозяйственных культур устанавливается в каждом хозяйстве на основе технологических карт, в которых предусматривается принятая система агротехники и уровень механизации производственных процессов возделывания сельскохозяйственных культур.

Общий объем тракторных работ в гектарах определяют путем умножения суммарного коэффициента на проектную посевную площадь сельхозкультур и многолетних насаждений.

Помимо полевых работ, трактора используются на транспортных и других работах. Такие виды работ составляют в среднем 15-20% общего объема полевых работ. Экономическая целесообразность имеет в хозяйстве не более трех марок тракторов. Поэтому определяют количество пропашных тракторов по объему работ под пропашные культуры.

(цифры гипотетические)

Пример: Общий объем тракторных работ в растениеводстве составил 35000 усл. га. На долю пропашных культур (кукурузы, кормовой свеклы, овощебахчевых и картофеля), возделывание которых можно производить пропашными тракторами, приходится 10500 га. Кроме того, все прочие работы (тракторные и др.) в объеме 7000 усл. га (20% к объему работ) могут производить пропашные тракторы.

Общий объем пропашных работ достигнет 17500 га. Для его выполнения потребность в тракторах МТЗ-80 при сезонной выработке 1100 га составит 16 единиц. Остальной объем работ будет выполняться тракторами общего назначения в пропорциях мощностей.

Расчет потребностей в зерноуборочных комбайнах – будет производиться исходя из площади уборки зерновых, однолетних и многолетних трав и пр. Зная сезонную норму выработки на один комбайн и площадь уборки этих культур, можно определить необходимое количество комбайнов. Например, площадь зерновых в хозяйстве составляет 2000 га. Сезонная норма выработки комбайна равна 246 га. Следовательно, хозяйству требуется 8 комбайнов $(2000:246)=8$. Зная количество тракторов и комбайнов и оптовые цены на них определяются их общая стоимость.

Определение потребностей в горюче-смазочных материалах. Потребность хозяйств в горюче-смазочных материалах, их стоимость рассчитывают по нормам расхода основного горючего:

на 1 га пахоты (для трактора)

на 1 га уборочной площади зерновых, хлопка, многолетних и однолетних трав (для комбайнов).

Годовые издержки владения техникой имеют тенденцию оставаться стабильными независимо от интенсивности использования техники. А эксплуатационные затраты являются переменными и возрастают прямо пропорционально использованию машин.

В силу величины и значимости затрат на содержание техники фермеры особенно те кто владеет небольшим хозяйством, не должны упускать из виду возможность привлечения сезонных рабочих (подряд) и связанной с этим экономии. Анализ такого решения включает рассмотрение стоимости владения и подряда техники в сравнительном плане, а также факторов своевременности, качество работы, вмененных издержек фермерского труда, использовании специальной техники с ее персоналом. Экономия достигается путем совместной собственности на машины, использования на небольшой срок техники напрокат.

При принятии решений о замене техники нужно учитывать целый ряд обстоятельств: рост стоимости содержание старой машины, надежность, год выпуска (фактор старения), изменение структуры производства на ферме, налоги. Старую машину не стоит менять, если ожидаемая стоимость ее содержания на следующий год не превышает ежегодных затрат в среднем на срок службы новой аналогичной машины. Замена будет оправдана, когда эти затраты меньше издержек содержания старой машины еще в течении года или – 2-3 следующих года.

При анализе надо учитывать также изменения стоимости предполагаемых ремонтных работ.

Фермеры, обладающие техническими навыками, могут с пользой для себя приобретать поддержанные машины. В государственной программе развития агропромышленного сектора Узбекистана указано, что развитие фермерского хозяйства связано прежде всего в насыщении агропромышленного производства современной и доступной техникой, обновлением материально-технической базы, выпуска комбинированных агрегатов, многофункциональной ресурсно- и энерго- сберегающей техники. Предстоит удовлетворить спрос на технику по производству картофеля и овощей в открытом и защищенном грунте для всех типов зональных технологий. Предполагается значительно расширить номенклатуру машин и оборудования для механизации животноводческих фермерских хозяйств, ускорить наращивание мощ-

ностей по производству машин для заготовок, переработки и хранения кормов, доильных установок, холодильной техники, универсальных кормораздатчиков, навозоуборочных машин.

В новых условиях государство должно лишь оказать содействие в увеличении спроса на материально-технические ресурсы. При этом могут использоваться такие финансово-кредитные меры, как снижение налога на добавленную стоимость на наиболее сложную и дорогую технику.

В качестве мер по эффективному использованию имеющегося в стране парка машин и оборудования необходимо вернуться к опыту организации технического обслуживания – созданию машинно-технологических станций (аналога МТС). Наибольший эффект использования такого метода обеспечения потребностей субъектов сельскохозяйственного производства в технике может быть получен в фермерских хозяйствах имеющих слабую материально-техническую базу и не имеющих достаточных средств для приобретения техники.

Хозяйственные решения, составляющие сферу ответственности владельца животноводческого предприятия, касаются таких вопросов, как разработка программ кормления, разведения и ветеринарного обслуживания животных, регулирования уровня капиталовложений, строительство помещений и приобретения оборудования, организация сбыта продукции.

Первой управленческой задачей является составление бюджета животноводческой отрасли.

17.1. ОТРАСЛЕВЫЕ БЮДЖЕТЫ В ЖИВОТНОВОДСТВЕ

Как и в растениеводстве, отраслевые бюджеты в животноводстве суммируют годовые доходы и расходы и помогают фермеру планировать, оценивать текущую рентабельность хозяйства, обеспечивать кредитные запасы. Роль этих бюджетов также заключается в облегчении выбора из многих альтернативных отраслей и способов производства. К примеру, фермер может с помощью бюджетов сравнивать две различные системы содержания одной и той же породы животных. С самого начала важно определить единицу измерения в бюджетном анализе. Отраслевые бюджеты в животноводстве обычно составляют исходя из поголовья животных. В свиноводстве за основу бюджета может быть, например, взята одна свиноматка. В мясном скотоводстве расчеты ведутся на одну корову, единицей анализа может быть одна овца или курица. В некоторых случаях эта единица характеризует размер хозяйства; например, 100 коров, или 48 свиноматок, или 10000 кур – несушек.

В бюджете отрасли, как правило, составляемом на год, указываются необходимые ресурсы, производимая продукция, цены на продукты. Облегчает подготовку бюджета применение компьютеров; информацию получают: из хозяйственных ведомостей прошлых лет, примеров бюджета, предполагаемых консультационными службами.

Составление бюджета отраслей животноводства. В процессе бюджетного планирования необходимо использовать экономические законы, рассмотренные в главе 2, а также четко знать особенно-

сти производства. Зная, к примеру, как изменяться потребности животных в кормах в течение их жизни, можно с успехом применять экономические законы в соответствии рационов.

В целом бюджеты в животноводстве составляются с соблюдением тех же принципов, что и в растениеводстве. Однако есть и различия.

Для животноводства характерна множественность продуктов в рамках одной отрасли; на мясном предприятии, например, одновременно могут быть и телята, и выбракованные коровы.

В молочном хозяйстве сложная продукция включает молоко, телят и выбракованных коров. Другим различием является включение в счет затрат расходов на выращивание или приобретение животных, предназначенных для ремонта основного стада.

Оценке подлежат и сырьевые ресурсы ферм. При этом определение стоимости, например, произведенных на ферме кормов часто затруднено, поскольку пастбища или пожнивные остатки зерновых могут ничего или почти ничего стоить, если они не используются на корм животных.

Доходы. В этом разделе перечисляется продукция, произведенная в хозяйстве. К ним относятся животные, выращенные на продажу, а также продукция животноводства – молоко или шерсть. Выход продукции на единицу поголовья для молока и шерсти определяется на основе хозяйственных отчетов за прошлые годы и средних значений по отрасли. В зависимости от конкурентной отрасли расчет объема производства может представлять некоторые трудности. Число проданных выбракованных коров зависит от значений коэффициента замещения стада и среднего показателя падежа скота. Если ежегодно замещается 30% молочных коров при 4% падежа, то на каждую корову в стаде приходится 0,26 коровы, отбракованной для продажи ($0,30 - 0,04 = 0,26$). Чтобы определить вес выбранных животных, средний вес одной коровы умножается на 0,26 и получается вес проданных животных в пересчете на одну корову стада.

Ожидаемое число телят T от одной коровы в год рассчитывается по формуле:

$$T = 0,5 \left[\frac{12\Pi}{0} + 3 \right]$$

где П – доля коров, от которых получают по одному теленку в год; О – средний период отела; З – доля коров, выбраковываемых ежегодно, %.

Таким же образом подсчитывают поголовье ежегодно рождающихся телок. В соответствии с системой производства (см. табл. 8.2.) телки не продаются до достижения ими двухлетнего возраста, а затем реализовываются только те из них, которые не требуются для ремонта стада. Чтобы определить число таких телок, из показателя 0,52, характеризующего приплод в расчете на одну корову, вычитается показатель падежа.

Таблица 8.2. Образец бюджета предприятия молочного животноводства

Состав бюджета	Цена за единицу (долл.)	Количество	Стоимость или затраты на одну корову (долл.)
1. Доходы			
Продажа молока	14,65	165	2417
Продажа выбракованных коров, кг	0,44	152,4	148
Телята, голов	75	0,48	36
Телки для ремонта стада, голов	1250	0,16	200
Производство навоза, голов	38	1	38
Общие доходы			2839
2. Эксплуатационные расходы			
Сено	109	6,6	719
Концентраты, т	168	3,4	571
Другие корма, голов	16	1	16
Затраты на пастбище, гол	56	1	56
Ремонт стада, гол	96	1	96
Ветеринарное обслуживание, лекарства, улучшение породы, голов	61	1	61
Поставка молочной продукции, гол.	34	1	34
Тестирование по системе	13	1	13

АУМС, гол			
Транспортировка молока, ц	0,48	165	79
Наем рабочей силы, г.	6	31	186
Другие расходы, долл.	81	1	81
Процент на оборотный капитал, долл.	0,12	166,7	20
Общие эксплуатационные расходы			1932
3. Валовая прибыль			
4. Расходы владения			
Амортизация оборудов гол.	202	1,0	202
Процент на капитал, вложенный в оборудование, гол	0,12	1350	162
Процент на капитал, вложенный в скот (долл)	0,12	2000	240
Налоги и страхование, гол.	44	1	44
Труд животноводства, г.	10	18	180
Плата на землю, гол.	70	1	70
Общие расходы владения			898
5. Общие расходы			2830
6. Прибыль на управленческий фактор			9

В период от рождения до достижения телками двухлетнего возраста отход их составляет 11,5%. В результате получаем 0,46 гол. Затем вычитается 0,3 – показатель ремонта стада, что дает величину телок для продажи – 0,16 гол. При подсчете доходов нужно также учесть среднее показатели веса и цен всех проданных животных и продуктов животноводства. Прогноз цен основывается на прошлых и текущих данных.

Побочным продуктом животноводства является навоз. Если он используется в хозяйстве в качестве удобрения, то приобретает некоторую ценность и должен быть включен в раздел доходов в бюджет.

Эксплуатационные расходы. Бюджеты этих расходов в животноводстве и растениеводстве в основном аналогичны. Эксплуатационные расходы зависят от масштабов хозяйства. Для оценки стоимости кормов – главной статьи расходов большинства животноводческих предприятий – необходимо определить потребность в них живот-

ных различных продуктивных групп. Покупные корма оцениваются ориентировочно, корма собственного производства – по оптимальной стоимости. Например, зерно, идущее на корм телятам, учитывается по чистой рыночной цене, которая была бы выручена при продаже. Стоимость пастбища определяется на основе величины оптимальной стоимости при сдаче его в аренду другому фермеру или владельцу фермы.

Так же как в бюджете молочного хозяйства, стоимость содержания пастбища может быть отнесена к эксплуатационным расходам, а плата за землю – к расходам владения.

Эксплуатационные расходы включают затраты на ветеринарное и медицинское обслуживание, улучшение породы, издержек реализации, коммунальные услуги и другие расходы, которые отсутствовали бы в случае прекращения деятельности предприятия. Фермер обычно несет также определенные издержки по эксплуатации машин, вызванных такими процессами, как транспортировка кормов или навоза. Затраты на ремонт помещений для содержания животных относят к эксплуатационным расходам.

1) Расходы на приобретение племенного скота могут быть отнесены к эксплуатационным. В этом случае после выбраковки и продажи таких животных поступления, полученные от продажи, включаются в статьи доходов точно так же, как в случае с выращенными на фермер племенными животными.

2) На купленный племенной скот начисляется амортизация и записывается в счет расходов владения. При этом доход от продажи выбракованных животных в бюджете не учитывается, если не превышена (или снижена) балансовая стоимость (стоимость минус амортизация).

Иными словами расходы на племенной скот отражаются в бюджете аналогично расходам на технику.

Выбор из этих двух способов зависит от объема затрат на приобретение племенного скота, а также от степени сложности каждого из них. Если племенные животные главным образом покупаются, а не выращиваются на ферме, то целесообразнее использовать метод начисления амортизации. Если же приобретается всего несколько животных, например быков, удобнее отнести эти расходы к эксплуатационным.

Стоимость наемного труда обычно относится к эксплуатационным расходам и рассчитывается на основе почасовой оплаты и до-

полнительных выплат. В течении года требуется определенный объем оборотного капитала для приобретения кормов и оплаты других эксплуатационных расходов. Даже если ресурсы (как, например, корма) производятся на ферме, все равно имеют место издержки, связанные с хранением материальных запасов. Процент на оборотный капитал выводится путем умножения величины оптимальной стоимости этого капитала на его средний объем, необходимый хозяйству в течении года.

Валовая прибыль. Размер валовой прибыли предприятия зависит от превышения доходов над суммой эксплуатационных расходов. Для молочного хозяйства, бюджет которого представлен в таблице 6.2.

Валовая прибыль составляет 907 долл. на одну корову. Валовая прибыль дает средства на возмещение расходов владения и поддержания рентабельности хозяйства выражаемой в показателе прибыли на управленческий фактор.

Расходы владения. К расходам владения в животноводстве относятся затраты (амортизация, проценты, налоги и страхование) на содержание помещений и оборудования. Эти расходы подсчитываются так же, как затраты на содержание техники в растениеводстве (глава 15), то есть на основе первоначальной или восстановительной стоимости, ликвидационной стоимости и срока полезной службы объекта. Если помещения и оборудование используются для нужд нескольких отраслей хозяйства фермы, то расходы должны пропорционально распределяться между этими отраслями.

Труд фермера и неоплачиваемая работа членов его семьи в отрасли должны учитываться и оцениваться по их оптимальной стоимости, то есть на основе той платы, которая была бы получена ими на каком-то другом предприятии.

Расходы владения, связанные с наличием племенного стада, как правило, включают процент на вложенный в животных капитал, налоги на имущество и страхование.

В молочном и мясном скотоводстве, овцеводстве, где в племенном стаде выращиваются самки для ремонта стада, а возрастное соотношение животных относительно стабильно, затраты на выведение таких самок (корма, ветеринарные услуги) включаются в объем эксплуатационных расходов. Поэтому плата за амортизацию племенного скота отсутствует.

Затраты на выплату процентов, страховых взносов и личных поимущественных налогов рассчитываются так же, как на содержание техники.

Издержки собственности на землю, используют в животноводстве, подсчитываются так же, как в растениеводстве.

Общие расходы. Величина общих расходов, получаемая в результате сложения издержек эксплуатации и владения, служит для расчета средних общих затрат на производство товаров. В животноводстве такой расчет затруднен из-за разнообразия продукции; например, в молочном хозяйстве доходы и расходы могут быть от отбракованных коров, телят, ремонтных телок и от реализации навоза. Для определения средней стоимости производства центнера молока из общих расходов нетто на производство этого вида продукции вычитается величина доходов от реализации других продуктов. В бюджете молочного хозяйства (см. таблицу 8.2.) результат равен 2408 долл., на одну корову.

Предполагаемая средняя стоимость производства молока получается путем деления суммы расходов нетто на ожидаемый объем продукции в расчете на одну корову; 2408 долл. деленные на 165 ц., дают 1459 долл. за 1ц.

Прибыль на управленческий фактор. Под этим понятием подразумевается прибыль, которая остается после вычета всех расходов из суммы доходов. К расходам относятся начисления на капитал, вложенный в предприятие, и почасовая стоимость рабочей силы. Положительное значение показателя прибыли на управленческий фактор означает, что предприятие рентабельно, разумеется, при условии точности бюджетных оценок и прогнозов.

Факторы рентабельности животноводческого предприятия.

Прибыльность животноводческих предприятий определяется рядом факторов, значение, которых неодинаково для различных хозяйств.

1. Масштаб или объем производства.
2. Прибыли на управленческий фактор от единицы выпускаемой продукции.

Рассмотрим теперь, как действуют факторы рентабельности в конкретных условиях предприятий мясного скотоводства.

В таких предприятиях действуют три важных фактора прибыльности: (1) процентное отношение телят – отъемышей к числу коров, (2) средний вес отъемышей и (3) средняя стоимость содержания ко-

ровы за год. Отношение между стоимостью производства 1 кг телятины и указанными тремя факторами выражается следующей формулой:

$$\frac{\text{затраты на 1 корову}}{\text{приплод телят} \times \text{вес отъемышей}} = \text{затраты на 1 кг}$$

$$\text{Пример: } \frac{230 \text{ долл. на 1 корову}}{0,85 \times 205 \text{ кг}} = 1,3 \text{ долл. на 1 кг.}$$

Процент периода должен соответствовать расчетам затрат, то есть

$$\frac{\text{число отъемышей}}{\text{число осемененных коров}} = \text{процент приплода}$$

$$\text{или } \frac{140 \text{ отъемышей}}{170 \text{ коров}} = 82\%$$

При расчетах % приплода наиболее распространены две ошибки. Когда подсчет ведется на основе числа стельных, а не осемененных коров, то упускается из виду уровень падежа коров до начала вынашивания приплода, а также те коровы, у которых были выкидыши или они остались не осемененными.

Включение в расчеты родившихся живых телят или только телят, выращенных к отелу, без учета отхода в этот период также неправильно.

Рассматриваемый метод анализа производственных затрат подсказывают фермеру пути их снижения в конкретной ситуации.

17.2. ВЫБОР ОТРАСЛЕЙ ЖИВОТНОВОДСТВА

Выбор отраслей животноводства в хозяйстве определяется рядом обстоятельств.

Имеющиеся у фермера ресурсы земли, рабочей силы, капитала.

Наличие ресурсов в значительной степени определяет, какие отрасли животноводства так же, как и растениеводства, фермер может развивать в своем хозяйстве.

Например, у фермера чаще всего бывает недостаток в земельных ресурсах при ограниченных возможностях приобретения дополнительных участков. В местности, где нет продолжительного паст-

бицного сезона, вряд ли стоит иметь предприятие по откорму скота. Наличие земельных ресурсов определяет достаточность кормов, если конечно, они выращиваются на самой фермер. Изобилие дешевых кормов, собственных или покупных, дает предприятию преимущество в конкурентной борьбе. Хозяйства, в которых ведется интенсивный откорм скота, находится в более выгодных условиях, если они расположены вблизи районов зернового производства. Наоборот, для содержания молочного стада фактором рентабельности является наличие недорогих, грубых и сочных кормов.

Наличие трудовых ресурсов так же влияет на выбор отраслей животноводства. Высока потребность в рабочей силе в течении круглого года. Для некоторых процессов откорма животных потребности в трудовых ресурсах носят более сезонный характер, поэтому в таких хозяйствах больше возможностей для сочетания отраслей животноводства и растениеводства.

Фактор хозяйственного риска. Фермеру, обремененному долгами или не имеющему возможности восполнить убытки в данном конкретном году, не следует развивать отрасли животноводства или животноводческой продукции, для которых характерны сильные колебания цен на продукты. В силу различного эффекта биологических и физических факторов (болезни, капризы погоды) многие животноводческие отрасли различаются между собой по стабильности производства. Из этого вытекает необходимость для фермеров учитывать риск и неопределенность, связанные с производством продуктов.

Риск, присущий отрасли, в значительной мере определяется структурой ее себестоимости. Продемонстрировать это положение можно, сравнив такие структуры на ферме по откорму скота, использующие покупные корма (таблица 8.3.).

Таблица 8.3. Пример бюджета предприятия по откорму скота (долл.)

доход	
436 – килограммовые быки по 131,5 долл. за 1 ц.	600
эксплуатационные расходы	
Стоимость 1 бычка на откорме (319кг по 120,5 долл. за 1 ц)	385
Корма	100
Другие расходы	20
Общие эксплуатационные расходы	595

Расходы	
Оплата труда	40
Помещение и оборудование	20
Общие расходы владения	60
Общие расходы	565
Прибыль на управленческий фактор	35

Таблица 8.4. Пример бюджета предприятия по откорму скота и производству мясной продукции (долл.)

доход	
454 – килограммовые быки по 131,5 долл. за 1 ц.	600
эксплуатационные расходы	
Выращивание 1 бычка на откорме до 318 кг	180
Корма	100
Другие расходы	20
Общие эксплуатационные расходы	300
Расходы	
Выращивание 1 бычка на откорме до 319 кг	175
Оплата труда	80
Помещение и оборудование	20
Общие расходы владения	275
Общие расходы	575
Прибыль на управленческий фактор	25

Предприятие, бюджет которого представлен в таблице 8.2. можно сопоставить с хозяйством, в котором имеются собственные кормовые ресурсы (таблица 8.3.). В первом случае получение собственных кормов обошлась бы дороже их приобретения. При сложившихся соотношениях цен выгоднее покупать корма, а не выращивать их на фермер. Допустим, однако, что откормленное животное продается по цене лишь 50, а не 60 долл. за 45,4 кг. В обоих примерах фермер будет нести убытки. Однако, если бы животные приобретались, полученный доход по 5 долл. за голову был бы недостаточен для возмещения эксплуатационных расходов, которые должны покрываться на ежегодной основе. Если животные выращивались бы на ферме, тогда оставался бы излишек 200 долл. сверх эксплуатационных расходов. Поскольку в данном году возмещается лишь эксплуа-

тационные расходы, то средства для покрытия издержек владения (амортизация оборудование, проценты на вложенный в коров капитал) могут быть использованы для нужд семьи фермера без ущерба хозяйству в ближайшем будущем.

Рассмотренный пример показывает риск в животноводстве.

Размер предприятия. Себестоимость единицы продукции значительно изменяется вместе с ростом масштабов производства. Эта закономерность справедлива и в отношении животноводческих хозяйств.

Например, содержание овец в 60 голов может оказаться расточительным для фермы, но если поголовье удвоить, то эффект будет противоположным. Поэтому для фермеров важно четко представить себе зависимость между размерами стада или отары и себестоимостью продукции.

Выяснение соотношения себестоимости продукции и размеров производства невозможно без учета ситуации в конкретном хозяйстве, потому что, фермеры могут использовать отходы от содержания скота (навоз), который используется для выращивания культур сельского хозяйства. Фермер должен тщательно изучить собственные ресурсы и на основе полученных данных решать какие отрасли и размеры производства отвечают его интересам.

17.3. ВЫБОР РАЦИОНА

После того как решены вопросы, связанные с типом и размером животноводческого предприятия, остается ряд проблем оперативного характера.

Среди них особую роль играют вопросы использования кормов.

Затраты на корма составляют существенную долю в производственных издержках животноводческого предприятия. С учетом законов питания животных и экономических факторов определяются наиболее оптимальные нормы кормления и состав рациона. Специалистами разработаны рекомендации о наличии в кормах различных питательных веществ, необходимых для роста, воспроизводства и продуктивности стада. В различных кормах их содержание не одинаково. Поэтому потребление животными питательных веществ должны употребляться за счет самых разнообразных кормов.

Все корма распределяются по тщательным группам. В одних велико содержание белка – это соя, хлопчатниковых жмых и др. Дру-

гие, прежде всего зерновые концентраты, содержат разные сочетания углеводов и белков.

Эта классификация имеет экономические значения в той мере, в какой один корм может быть заменен другим из той же группы по постоянной норме:

ПКЗ – предельный коэффициент замещения определяется следующим образом:

$$\frac{\text{Объем замещенного ресурса}}{\text{объем добавленного ресурса}}$$

Если объем сена люцерны возрастет в объеме кормления с 456 до 502 кг, то объем зерна уменьшается с 600 до 574 кг.

Отсюда выводим величину ПКЗ:

$$\frac{600 - 574}{502 - 456} = 0,57$$

Каждая добавленная единица веса сена замещает 0,57 единиц зерна.

Для получения наиболее выгодной комбинации кормов нужно знать их стоимость.

Если сено люцерны стоит 50 долл. за тонну, а зерно – 0,11 долл., за 1 кг то обратное отношение будет:

$$\frac{0,55 \text{ (цена люцерны за 1 кг)}}{0,11 \text{ (цена зерна за 1 кг)}} = 0,5$$

При данных ценах и соотношении между этими двумя кормами получается, что приблизительно 548 кг люцерны и 551 кг концентраты в сочетании соответствуют ПКЗ и обратному отношению цен.

Необходимо учитывать два важных момента, в проведенном анализе. Это качество производимой продукции (существенный аспект, если животных готовят к убою) и сроки если корм содержит больше люцерны, чем концентратов, то потребуются более длительный срок для привеса.

Немалая часть кормов фермы покупают уже в смешанном виде, где стоимость разных комбинаций кормов не всегда учитывается и бывают выше, разумеется в этом случае фермеру в целях экономии лучше самому смешивать корма и поиск оптимальных комбинаций кормов является важной задачей фермера.

17.4. ОЦЕНКА ТЕХНОЛОГИИ ПРОИЗВОДСТВА

Меры повышения эффективности производства зависят от конкретных условий, организации производства на фермах:

- 1) необходимо знать каков должен быть объем кормов – который рассчитывается путем нахождения стоимости таких кормов в расчете на единицу привеса животных;
- 2) какова стоимость сэкономленного фуража;
- 3) какова стоимость зерна для подкормки животных.

17.5. ВЫБОР ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ

Одним из наиболее важных аспектов управления животноводства, является выбор системы производства; совокупность помещений, оборудования и технологических процессов, используемых для содержания, кормления и ухода за животными.

Решение о применении той или иной системы имеет далеко идущие последствия для уровня инвестиций, эксплуатационных расходов и потребностей в трудовых ресурсах хозяйства.

В силу капитальных и трудовых затрат в некоторых отраслях животноводства фермеры бывают заинтересованы в их компенсации с помощью системы производства. Однако выбор таких систем затрудняется их многочисленностью и различным уровнем производительности труда и затрат капитала. Поиск оптимальной системы диктуется стремлением фермера к замене труда капиталом (ростом механизации) в той мере, в какой экономике трудовых затрат позволяет обеспечить дополнительное финансирование.

Производительность труда можно поднять двумя способами: во-первых, сочетая труд с соответствующими объемом капитальных вложений в форме машин для доения, автоматического кормления животных, сенозаготовительного оборудования и прочих аппаратов; во-вторых, упростив несколько возможно сам характер выполняемой работы, не повышая при этом капитальных затрат.

Определение необходимого сочетания капитальных и трудовых затрат часто является сложной задачей. Когда вопрос стоит о замещении труда капиталом при неизменном объеме производства, трудности сравнительно невелики. Достаточно использовать для расчетов обыкновенный бюджет. Если же имеет место увеличение капитала в виде трудосберегающего оборудования, может произойти рост мас-

штабов животноводческого предприятия. Но и при сохранении размера этой отрасли без изменения высвободившиеся трудовые ресурсы могут пойти на расширение какой-либо иной области хозяйства.

17.6. ЦИКЛИЧЕСКИЕ И СЕЗОННЫЕ ЦЕНЫ

Одной из характерных особенностей животноводства является цикличность производственного процесса, тесно связанная с цикличностью колебания уровня цен.

Такие периодические изменения в ценах и производстве оказывают непосредственное воздействие на управленческие решения фермеров.

Циклические изменения цен и производства являются следствием принятия животноводами курса на расширение или свертывание производства под влиянием текущих цен на их свертывание производства под влиянием текущих цен на их продукцию. Например, если цены на скот поднимаются, фермеры оставляют телок в стаде для разведения, и коровы, которые в обычных условиях были бы отправлены на убой, так же оставляются для производства потомства. Высокие цены на скот стимулируют производство, однако эффект увеличения его объема проявляется лишь по прошествии нескольких лет. В области животноводства, где весьма важна роль соотношения цен на корма и овец, наивысшие и минимальные показатели достигаются чаще в силу более короткого срока реагирования на рыночную ситуацию.

В этой отрасли период времени между принятием решения о расширении производства и его результатом составляет примерно год. Для скотоводства этот срок приблизительно равен двум годам.

Поскольку есть возможность наблюдать такие циклы в течение продолжительного времени, данные наблюдения можно использовать в управлении хозяйством.

При этом не следует предугадывать наступления очередного цикла или пытаться работать на рынок только в периоды максимальных значений цен. Даже специалистам по прогнозированию цен, профессионально занятым изучением рыночных сил и тенденций, не удается с точностью предсказать пики и минимальные показатели. Но бывает, к примеру, что скотоводы стремятся в некоторой степени ограничить масштабы своих хозяйств, если они узнают, что в стране в настоящий момент велико поголовье скота. И соответственно другим

будет их отношения к своему поголовью, когда есть уверенность в стабильном повышении цен в ближайшие годы. Подобные решения должны приниматься на основе тщательного изучения рыночных сил и структуры себестоимости в своем хозяйстве. Текущие цены не могут служить основой для таких решений.

Подобно данным об урожайности зерновых, технологических новинках и других основных показателях для планирования показателя динамики цен бывают ошибочны. Поэтому к ней следует относиться так же, как и к любому иному источнику неопределенности. Погрешности в прогнозировании циклических колебаний цен, вероятно, мало отличаются от погрешностей в отношении других переменных величин.

Ценность таких прогнозов особенно заметна в вопросе о сроках расширения или ликвидации животноводческих предприятий. Расширение предприятия может быть отложено на более поздний срок, если цены на племенной скот небывало высоки. И наоборот, расширение может начаться раньше запланированного срока, когда есть возможность уменьшить объем первоначальных затрат капитала, приобретая животных по существующим необычайно низким ценам.

В других случаях фермер решает, исходя из соображений долгосрочных прибылей, ликвидировать животноводческую отрасль в своем хозяйстве, однако в силу хороших перспектив относительно цен он находит выгодным не спешить с выполнением принятого решения.

Рассмотренные примеры относятся к области разведения племенного скота. Для откормочных ферм в еще большей степени оправдана корректировка деятельности на ежегодной основе в зависимости от складывающихся обстоятельств. Вряд ли стоит использовать одну и ту же программу откорма каждый год в условиях постоянных изменений цен на животных, предназначенных к откорму, а также доведенных до рыночных кондиций, не говоря уже о ценах и наличии кормов. При этом, однако, не следует менять кормовые программы только исходя из текущих цен или потому, что другие фермеры делают то же самое. Обращаться с вопросами в данной области лучше к специалистам.

Цены на животных и продукцию животноводства также имеют свои пики и минимальные значения по сезонам. Если бы спрос не менялся, единственной причиной изменения цен были бы колебания в предложении, однако объемы животных и продукции животноводства,

поступающие на рынок, неодинаковы в течении года. В силу особой сочности пастбищ в весенний период максимальный объем производства молока обычно приходится на май, июнь, вызывая понижение цен летом и повышения зимой. Следовательно, высшие и низшие значения сезонных цен являются, как правило, результатом условий производства. Могут, правда, действовать и некоторые другие причины, такие, например, как повышения спроса на индейку на праздники и мовец в дни религиозных праздников.

Мы подошли к одному из наиболее сложных вопросов организации и управления животноводческой отраслью; когда лучше продавать животных и продукты животноводства? Во-первых, сезонные пики цен не всегда традиционно наступают в летние месяцы, тем не менее, это правило может быть нарушено.

Кроме того, есть свидетельства, говорящие о постепенном выравнивании сезонных высших и низших значений цен. Но при условии действительного существования этих различий и возможности их прогнозирования необходимо учитывать и стоимость производства продукции в разные времена года. Все это крайне усложняет выработку решений по реализации продукции.

Проблема значительно упрощается при наличии достаточной информации по структуре производства на текущий момент. Появляется возможность оценить изменения стоимости продукции, вызванные изменением этой структуры.

17.7. ВЫВОДЫ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ УЗБЕКИСТАНА

Взаимное влияние земледелия и отраслей животноводства — важнейший фактор развития аграрного сектора в Узбекистане. Животноводство в Узбекистане включает в себя многие отрасли; скотоводство, овцеводство, коневодство, птицеводство, рыболовство. За годы независимости нашей Республики в животноводстве произошли большие изменения. Оно как и все сельское хозяйство подвергалось реформированию большие животноводческие нерентабельны совхозы и колхозы были реформированы в кооперативные и фермерские хозяйства. Крупный рогатый скот в Узбекистане распространен повсеместно и является основной отраслью животноводства по производству молока, мяса, а также кожи. В пересчете на условные головы в структуре всего стада на крупный рогатый скот приходится $\frac{1}{4}$ поголовья.

В зависимости от соотношения производства молока и говядины скотоводческие хозяйства Узбекистана по своей производственной специализации делятся на хозяйства молочного, молочно-мясного, мясомолочного и мясного направления.

В зависимости от используемых систем ведения скотоводства в стране сложились такие основные производственные типы, как молочные хозяйства – репродукторы, хозяйства по выращиванию ремонтного молодняка, предприятия по интенсивному откорму скота, хозяйства по выращиванию и пастбищному откорму молодняка мясных пород. Кроме того, в качестве дополнительной отрасли скотоводство развивалось практически во всех хозяйствах других производственных типов, за исключением узкоспециализированных.

Уровень экономической эффективности производства продукции на скотоводческих предприятиях и фермах в значительной степени зависит от степени соответствия их размеров оптимальным, научно-обоснованным. Оптимальный размер ферм необходимо рассчитывать по принципу кратности минимальной, экономически целесообразной мощности.

Способ содержания скота применяется привязной и беспривязной. Наиболее распространенным является привязной способ, применяемый при круглогодичном стойловом содержании и комбинированном (зимой – стойлово-привязным и летом – пастбищным или лагерным).

Тесно связанным со способами содержания скота является тип его кормления, сочетающий норму кормления (в кормовых единицах) и структуру кормов (грубых, зеленых, сочных и концентрированных) в процентах к общей их потребности, выраженной в кормовых единицах.

Целесообразным является нормированное кормление коров на основе разбивки их в группы по кормовым классам в зависимости от уровня удоев живой массы, периода лактации или ожидаемых привесов возраста.

Рациональный тип кормления включает в себя не только правильные объем и количественное соотношение отдельных видов кормов, но и режим их раздачи (по сезонам года, в течении суток).

Так, например, при распределении молочных коров по кормовым классам в одну группу зачисляются коровы, у которых разница в удоях не превышает 2-3 кг.

Для групп составляют одинаковый рацион, с равным для всех коров количеством грубых кормов и силоса.

Усовершенствован механизм доступа к материально-сырьевым ресурсам, увеличивается объем продаж продукции малого и среднего бизнеса. Качественными сдвигами на селе явилось создание принципиально новой системы обеспечения сельского хозяйства современной высокопроизводительной техникой путем предоставления ее в лизинг. Правда масштабы применения лизинговой системы еще ограничены, но ясно одно – за этим механизмом снабжения сельских тружеников техникой большое будущее.

Экономическая целесообразность использования того или иного способа машинного доения коров определяется из сопоставления увеличения уровня производительности труда с величиной дополнительных капиталовложений и эксплуатационных расходов в расчете на одну корову и единицу производственной продукции. Для выращивания ремонтных телок на фермах предусматривается график на их выращивание до перевода в основное стадо. Молочных коров в основном стаде выбраковывают обычно после – 8-10 лактаций, то есть ежегодно заменяется 10-12% их поголовья, тогда как в мясном скотоводстве удельный вес ежегодной выбраковки коров в два раза выше.

Технология товарного мясного скотоводства Узбекистана предусматривает поступление молодняка крупного рогатого скота на доращивание и откорм в возрасте от 20 дней до 2-х-месяцев. При этом молодняк содержится на выращивании в течении 4-5 месяцев, на доращивании на откорме – 10 –1 2 месяцев. Весь технологический цикл составляет 16-18 месяцев.

Основными принципами организации специализированных ферм являются: их производственно-технологическая самостоятельность; единоначалие, постоянство состава, оптимальность размера, закрепление скота и других средств производства, материальная заинтересованность членов бригады в результатах деятельности и выполнении производственных заданий.

Планирование производства продукции на фермах осуществляется с использованием, прежде всего, таких планов – нормативных документов как технологические карты и оборот стада.

В годовых производственных заданиях, исходя из размера стада и установленных показателей его продуктивности, планируются:

- молоко и приплод – по дойному стаду;
- прирост – по молодняку различных возрастных групп.

В производственные задания форм включаются также полный состав прямых и косвенных затрат, необходимых для выполнения программы. Однако реализации этих планов и производственных программ в решающей степени зависит от многочисленных факторов, в которых приходится функционировать скотоводческим хозяйствам и фермам.

Организация овощеводства. По разнообразию специализации овощеводства Узбекистана находится на одном из первых мест среди отраслей животноводства.

Овцеводческие хозяйства, кроме ценных пищевых продуктов, производят такие важные сырьевые продукты, как шерсть, овчина, каракуль.

Направление и специализация овцеводческих хозяйств определяются природными и экономическими условиями, породными качествами их поголовья. При породном районировании учитываются исторически сложившиеся очаги племенного животноводства.

Тонкорунное овцеводство сосредоточено преимущественно в северных районах Республики, в степных районах Каракалпакстана, мясошерстное в горных районах.

Ведущим направлением в овцеводстве является разведение каракулевых пород.

В зависимости от направления и уровня специализации в Узбекистане сложились две группы производственных типов овцеводческих хозяйств.

а) племенные – хозяйства – репродукторы, специализированные фермы овцеводческих хозяйств, станции по племенной работе и искусственному осеменению;

б) товарные – специализированные хозяйства овцеводческо-зерновые, овощеводческо-скотоводческие и др.

Основное стадо в специализированных овцеводческих хозяйствах откармливаются преимущественно на пастбищных кормах.

Размеры специализированных фермерских хозяйств зависят от уровня специализации и зоны их размещения. В наиболее крупных из них насчитывается до 400-900 голов. Основными производственными единицами в овцеводческих хозяйствах являются отары, они формируются в конце лета – начале осени из однородных половозрастных и породных групп овец, за которыми закрепляются кормовые площади и водные источники.

Размеры отар колеблются в пределах от их состава, качества и величины пастбищных угодий, обеспеченности водопоями, рельефа местности и ряда других факторов.

Наиболее рациональные размеры рекомендуются отары маток из 400-600 голов, ярок – 300-500, валухов – 700 и баранов – производителей – до 100 голов.

Размер фермы зависит от его специализации, направления овцеводства, системы его ведения и природно-климатической зоны и из наличия кормов каким располагает для них хозяйство. При этом овцеводство не конкурирует с главной отраслью – скотоводства, а только дополняет его, поскольку в качестве кормовой базы для овец отводится растительность мелкокультурных участков пастбищ, преугодий и других неудобий, а также кормовые остатки после выпаса коров на искусственных пастбищах.

Учеными Узбекистана разрабатываются мероприятия по воспроизводству стада овец и его продуктивности.

Они включают в себя систему оптимальной структуры стада, правильному формированию отар, ликвидации яловости маточного поголовья, своевременной выбраковки малопродуктивных животных, обеспечению полноценного кормления и правильного содержания. Важнейшим резервом при этом является племенная работа, улучшение породного состава овец и дальнейшего развития каракулеводства.

В зависимости от принятой системы овцеводства (технологии и организации труда) на фермах содержат однородное или смешанное поголовье, разделенное на отары. Однородное поголовье маток, ремонтного молодняка, валухов или овец на откорме и нагуле содержится на специализированных фермах интенсивного овцеводства. Однако более распространенными являются смешанные фермы с законченным оборотом стада.

При разработке производственных программ, опираясь на опыт фермерских хозяйств в США, правильный годовой оборот стада в овцеводстве может быть составлен только на основе месячных и квартальных оборотах стада. Оборот стада овец планируется по половым и возрастным группам без подразделения по рунности. Поголовье овец по рунности на начало, и конец года фиксируется отдельно. Исходя и намечаемой численности овец по рунности на начало года и среднего настрига шерсти на 1 о ец на начало года рассчитывается

производство шерсти (немытой) по видам (тонкая, полутонная, полугрубая, грубая).

Производство шкурок и слишком, как и других видов продукции овцеводства, определяется исходя из оборота стада. При расчете поголовья ягнят, предназначенных для забоя, предварительно определяется поголовье ярочек, необходимое для воспроизводства стада и продажи молодняка на племенные цели. Причем весь молодняк рождения прошлых лет приводится в старшую группу условно по состоянию на конец планируемого года (в строках этой группы показывается его продажа, передача, сдача на мясо).

Ягнята рождения планируемого года в старшую возрастную группу не переводятся.

Основной формой организации труда в овцеводстве является чабанская бригада: которая может быть организована из наемных работников или членов семьи фермерам, численности обслуживающих работников, определяется, как и в других отраслях животноводства, путем деления среднегодового поголовья скота на техническую норму обслуживания. Например, обслужить отару в 1000 голов может чабанская бригада из 3-4 человек и дополнительно 1-2 рабочих для обеспечения подвоза воды, если имеется ее недостаток.

При анализе факторов рентабельности животноводства, фермеры должны понимать суть циклического и сезонного характера цен на продукцию животноводства и соответственно получение прибыли. Поэтому при анализе выгодности решений следует пользоваться бюджетными расчетами.

Таблица 8.4.

**Показатели отрасли животноводства в Республике
Узбекистан за 1996-2000гг.**

Наименование показателя	Единица измерения	Во всех формах собственности					В сельскохозяйственных предприятиях				
		1996г	1997г	1998г	1999г	2000г	1996г	1997г	1998г	1999г	2000г
Количество крупного рогатого скота	Тыс голов	5102,5	5198,4	5225,2	5281,8	5334,4	1086,8	948,9	845,7	794	743
В том числе коровы	Тыс голов	2234,2	2281,3	2280,2	2307,7	2344,8	310,2	270,2	255	255	238
Количество овец и козы	Тыс голов	8229,1	8586,7	8897,9	8883,5	8932,8	3010,2	3038,2	3048,4	3045	2912
Количество лошадей	Тыс голов	147,4	148,8	148,5	148,4	146,1	55,9	51,2	47,1	47,1	45
Количество свиней	Тыс голов	89,1	73,9	80,8	83	84,5	52,3	48,7	49,5	49,5	47
Количество птицы	Тыс голов	12273,3	13953	14359	14521,2	14419,2	4987,2	6011,2	6085,8	8103	5487

Сформировавшаяся многоукладная экономика товаропроизводителей на селе, создание дехканских и фермерских хозяйств, дали соответствующие результаты по развитию животноводческой отрасли Республики Узбекистан. Как видно из таблицы 3 в показателях развития животноводства в дехканских и фермерских хозяйствах имеют место более положительные тенденции. За анализируемый период численность поголовья крупного рогатого скота выросла на 78% коров – 64%, овец и коз – 100%. Однако в этой отрасли еще необходимо много работать.

ЧАСТЬ V

ПЕРСПЕКТИВЫ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА УЗБЕКИСТАНА

Переход к рыночной экономике требует от предприятий агропромышленного комплекса повышения эффективности производства на основе достижений научно-технического прогресса эффективных форм организаций сельскохозяйственного производства, преодоления бесхозяйственности, активизации предпринимательской инициативы.

Глава 18

ИЗМЕНЕНИЯ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Население нашей республики, желающие посвятить себя сельскому хозяйству, а также опытные работники сельского хозяйства, должны исходить из того, что сельскохозяйственная деятельность в настоящее время претерпевает коренные изменения. Способ производства при любой социально-экономической формации представляет совокупность производительных сил и производственных отношений. Под производственными отношениями понимают отношения между людьми в процессе производства, распределения, обмена и потребления материальных благ. Организация сельского хозяйства предусматривает осуществление системы мер по эффективному использованию земли, трудовых, технических, материально-производительных и финансовых ресурсов с целью получения большого количества продукции высокого качества при экономном расходовании средств.

Сельское хозяйство состоит из ряда отраслей, отличающихся биологическими особенностями растений и животных, технологией производства комплексов машин, организаций труда и рабочих процессов.

Земля в сельском хозяйстве является главным средством производства. Она не может быть заменена другими средствами производства, не теряет естественного плодородия и при рациональном ведении хозяйства повышает свою производительную силу.

Одна из главных особенностей сельского хозяйства – зависимость от природных факторов, зоны расположения предприятий, ус-

ловий организации производства. Можно принять правильные организационные решения, но непредвиденное стечение обстоятельств (град, засуха, эпидемии и болезни растений и животных) не позволят их осуществить.

Почвенно-климатические условия, биоклиматический потенциал соответствующей зоны определяет специализацию производства.

Специализация предполагает активное использование природно-географических факторов. Она влечет за собой концентрацию производства, применение прогрессивной технологии получения продукции.

С учетом природных факторов нужны гибкость форм способов организации производства маневренность в использовании рабочей силы, техники, оперативность действий. На случай стихийных проявлений хозяйства необходимо страховать со всеми оборотными средствами (семена, корма, резервы других материальных ресурсов).

Сельскому хозяйству свойственно особое строение производственных затрат, преобладание в их структуре материальных издержек на постройки, приобретение племенного скота, сортовых семян. В отрасли выше и фондовооруженность труда – нужна техника различных модификаций и мощностей для выполнения работ разной напряженности и степени эффективности использования технических средств.

Главное средство производства в сельском хозяйстве – земля. Продуктивность ее зависит от плодородия. Издавна земледельцы усвоили эту простую, но весьма важную закономерность. При наличии больших площадей свободных земель они, как только снижался урожай «забрасывали» обрабатываемые участки и осваивали новые.

Многие годы, заброшенные земли, превращались в залежь. В последствии с ростом населения и возрастающей ограниченностью земель, такой возможности не стало, отдельные поля переводили в пары, не засевая их лишь на год.

Плодородие почвы может быть сохранено в естественном качественном состоянии, улучшено или ухудшено. Оно поддерживается и повышается введением севооборотов, внесением удобрений, рациональной системой обработки земель. Но известны, к примеру и последствия имевшие место повсеместной распашки многолетних трав, монокультуры зерновых на освоенных целинных землях, выразившиеся в разрушении структуры почв и приведшие к ветровой и водной эрозии.

Эффективность использования земли повышается при рациональном соотношении отдельных видов сельскохозяйственных угодий.

Земледелие и животноводство развиваются эффективно при их соотношении в соответствующих пропорциях. Производство, ограниченное отраслями растениеводства или животноводства (за исключением узкоспециализированных предприятий – откормочных, птицефабрик, тепличных хозяйств), как правило, менее эффективно, а в условиях рынка в определенной мере рискованно. Развитие нескольких направлений в хозяйствах позволяет лучше использовать труд и организовывать безотходное производство. При многоотраслевом производстве неудачи на рынке с одними продуктами могут быть покрыты выгодной реализацией другой.

18.1. ИЗМЕНЕНИЯ В СТРУКТУРЕ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА США

Размеры и численность фермерских хозяйств по сравнению с 1950 годом значительно изменилось. Продолжает оно меняться и сегодня. Численность ферм постоянно уменьшается, а размеры их растут, производство их стало более концентрированным и крупномасштабным.

Индустриализация сельского хозяйства привела к разорению мелких фермерских хозяйств, которые обеспечивали стране продовольственное благополучие. Они и сегодня выступают как образец американского сельского хозяйства. Темпы разорения мелких ферм, неспособных приобрести новые машины, оборудование и химикаты, семена и племенной скот оказались внушительными.

Так, за 1951 год исчезло от 120 до 200 тысяч фермерских хозяйств. Правительство принимало экстренные меры. В 1951-1955гг. им было выделена помощь в размере 250 млн. долларов, в 1956 – 1960гг. она уже составляла 808 млн. долларов. Но это оказалось мало эффективным. К началу 70-х годов число ферм сократилось почти в два, и земельная площадь каждой оставшейся фермы возросла на 75%. И только к 80-90-х годам темпы разорения мелких фермерских хозяйств снизились, чему способствовали следующие обстоятельства:

1. В процессе перестройки появилось много ферм, которые определили для себя выгодную специализацию, успешно

решили производственные и финансовые проблемы, они сумели приспособиться к новым требованиям рынка.

2. Мелкие фермы, их большинство, нашли внефермерские источники финансирования.

Семейная ферма. В связи с тенденцией к увеличению масштабов и уменьшению числа занятых в сельскохозяйственном производстве некоторые утверждают, что семейная ферма не имеет будущего.

Аргументы сводятся к тому, что управление сельскохозяйственной деятельностью во все большей степени сосредотачиваются вне фермы, а сама ферма как предприятие, где персоналом являются члены семьи (которые вкладывают свой труд, капитал и сами осуществляют управление), быстро исчезает. Небольшая часть фермеров живет исключительно на доходы от своих хозяйств; у большинства ферм сельскохозяйственное предпринимательство является не единственным источником доходов; некоторые почти целиком зависят от других видов деятельности.

Но несмотря ни на что семейная ферма в США останется главным производителем сельскохозяйственной продукции.

18.2. ТЕХНОЛОГИЯ И СТРУКТУРА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

На протяжении многих лет в американском сельском хозяйстве продолжается технологическая революция. Она оказывает огромное влияние на структуру сельского хозяйства, и процесс этот, как представляется, еще не завершен. Под структурой сельского хозяйства подразумевается число и размер хозяйств, составляющих аграрный сектор экономики, а также фермы собственности и управления ресурсами и методы хозяйствования.

Создание развития и внедрения технологии – это сложная проблема, уровень понимания которой не высок. С помощью программ развития исследований и образования в области сельского хозяйства в Соединенных Штатах делается упор на повышение технической оснащенности этой сферы экономики. Участвуют в этом и корпорации добившиеся значительных успехов. Они содействуют фермерам как в производственной деятельности, так и в реализации всевозрастающего объема сельскохозяйственной продукции. Таким образом, повышение производительности как результат технологических новшеств на фермах и в гробизнесе достигнуто усилиями и государства, и частного сектора.

Значительную часть технологии, используемой в сельском хозяйстве поступает на фермы извне. С 1900-х годов закупки фермерами средств производства возросли почти в три раза. Агробизнес стал процветающей отраслью индустрии. Он включает крупные предприятия машиностроительной и химической промышленности, а также торговых и посреднических фирм. Тесные деловые отношения побуждают корпорации и фирмы к попыткам непосредственного вмешательства в деятельность ферм, что привело к появлению вертикальной интеграции. Она означает координацию хозяйственной и управленческой деятельности на двух и более стадиях производства с помощью договорных отношений, приобретения собственности или сочетания этих двух способов. Примером интегрированной по вертикали сельскохозяйственной отрасли может служить область производства и торговли птицеводческой продукцией. Технологические новшества позволили индивидуальному хозяйству увеличить площадь угодий, поголовье скота, масштабы средств производства и таким образом увеличить выпуск продукции. За три последних десятилетия внедрение новой технологии привело к горизонтальному росту производства на фермах в противоположность вертикальной интеграции. При этом уменьшилось количество видов производимой продукции, а ее объем рос. Возможность выгодного расширения масштабов хозяйства в большей степени зависит от способности фермера эффективно организовывать свою деятельность, осуществлять разумное распределение ответственности. Подобное повышение уровня организации и управления хозяйством обусловлено также и доступностью приобретаемых факторов производства.

Как уже отмечалось, развитие технологии способствовало расширению масштабов хозяйств, какой бы мерой мы их не измеряли. Почему это произошло? Разве не может технология быстрее обеспечить выгоды мелким фермерам, облегчая их труд? Неужели она всегда работает на крупное производство?

Понять, почему развитие технологии обычно ведет к укрупнению производства, нам помогут законы, рассмотренные в главе 10. Там речь идет о том, что для многих типов хозяйств характерно резкое снижение себестоимости продукции на первых порах с последующим выращиванием ее уровня.

Другими словами, по достижению определенного размера фермы, дальнейшее укрупнение уже не приводит как правило, к снижению себестоимости. В этих условиях могут сосуществовать одновременно

хозяйства самых разных масштабов, что и происходит на практике. Однако чистый доход в мелких хозяйствах повышается при увеличении объема производства, если не растут затраты на единицу продукции. Это побуждает мелких фермеров к расширению производства, хотя в среднем их общие затраты не превышают затраты крупных хозяйств.

В целом успеха добиваются те, кто расширяя производство, не снижает его эффективности.

Не исключена возможность того, что мелкая ферма, сохраняет конкурентоспособность в плане себестоимости, окажется неспособной принести семье фермера достаточный доход. Здесь кроется объяснение такого положения, при котором многие предприниматели, совмещающие фермерство с иными занятиями, процветают, в то время как хозяйство средних масштабов зачастую испытывают финансовые затруднения. Мелкие фермеры в отличие от средних фермеров не полагаются на доходы от своего хозяйства. Поэтому и наблюдается в последние годы относительный рост числа очень крупных и очень мелких ферм сравнительно с числом средних хозяйств. По мере развития технологии изменился и сам фермер как предприниматель и как управляющий. С каждым десятилетием растет уровень его подготовки и образования, а также объем информации, которой фермер должен владеть в процессе хозяйственной деятельности. Возросшая подготовленность, несомненно, помогает в условиях расширения производства.

Последним по времени прорывом в технологии сельского хозяйства, а по сути, в экономике в целом явился скачок в области сбора, анализа и передачи информации. Свойства компьютерной технологии позволяют извлекать из нее выгоды и мелким и крупным фермерам. Компьютер повышает управленческие возможности в любом виде деятельности. Можно предположить, что развитие технологии повышает уровень конкуренции в сельском хозяйстве. Предметом ее выступают земля и другие факторы производства. Побеждают те, кто наиболее эффективно ведет крупные хозяйства и, таким образом, масштабы производства все увеличиваются. Вряд ли стоит делать вывод, что единоличный владелец или фермерская семья неизменно побеждают в конкурентной борьбе. Однако до сих пор в большинстве отраслей сельского хозяйства самой конкурентоспособной оказывалась именно семейная ферма, выступавшая в качестве единоличного

владельца или небольшой корпорации. Есть и отрасли, где преобладают крупные корпорации.

18.3. РОЛЬ ГОСУДАРСТВА.

Сегодня, как никогда, фермеры должны учитывать факторы, не относящиеся непосредственно к сельскому хозяйству, но способные повлиять на его будущее в большей степени, чем процессы внутри самой этой отрасли. Ведущая роль остается у семейной фермы, но если она намерена сохранить ее и впредь, то должна постоянно приспособливаться к меняющимся реалиям общества.

Различные направления государственной политики оказывают влияние на сельское хозяйство. На решение застарелых проблем производства и обращения продукции направлена сельскохозяйственная политика.

Бюджетная, финансовая и налоговая политика, также воздействуют на сельское хозяйство и его структуру, особенно в последние годы. Структура сельского хозяйства оказывается затронутой потому, что меры государственного регулирования неодинаково действуют на различные виды хозяйств.

Сельскохозяйственная политика. На протяжении многих десятилетий федеральное правительство неоднократно обращалось к сельскому хозяйству. Причин этому немало, они различны, но фактом является наличие множества правительственных программ содействия сельскому хозяйству в таких областях, как исследования, образования, кредитные отношения и ценообразование.

Часто задают вопрос, не предоставляют ли эти меры явного преимущества крупным хозяйствам. Намеренно или нет, но на практике действительно многие правительственные программы, в частности в сферах цен и товаров, более выгодны крупным производителям и земледельцам, чем мелким фермерам и арендаторам. Но ведь и сам рынок без участия властей вознаграждает в первую очередь за эффективность и масштабы хозяйства по причинам, изложенным выше.

Это, конечно, не может служить оправданием для программ, отмеченных пристрастием к одной группе в ущерб другим, но, очевидно, никакие программы не отменят все – такие объективных долговременных тенденций, касающихся размеров хозяйств.

Бюджетная и финансовая политика государства оказывает влияние на финансовое положение фермеров. В начале 80-х годов, например, Соединенные Штаты стали проводить ограничительную финансовую и расширительную бюджетную политику. Последовавшее изменение курса Федеральной резервной системы укрепило ее влияние на денежное обращение. Расширительная бюджетная политика начала действовать с принятием 1981г. Налогового закона экономического оздоровления, вызвавшего невиданное сокращение налогов. Сочетание указанных мер позволило снизить темпы инфляции, повысить ставку процента и привело к рекордным дефицитам федерального бюджета. Повышение ставки процента вызвало приток иностранного капитала, поскольку вкладывать капитал в Соединенных Штатах стало безопасно и выгодно. Приток в страну денежных средств из-за рубежа привел к повышению курса доллара по отношению к другим валютам. В результате подорожал импорт американских товаров, и на международные рынки вышли новые иностранные производители, чьи более дешевые валюты позволили им конкурировать с сельскохозяйственным экспортом из США.

Спрос на него упал, понизились цены.

Из-за насыщенности американского агросектора капиталами прибыльность хозяйств в большой степени зависят от высоких процентных ставок, которые, в свою очередь, повышают издержки фермеров по выплате процентов. Рост издержек в сочетании с падением спроса на экспорт угрожает финансовому здоровью многих хозяйств, особенно хозяйствам крупных должников. Важной отличительной чертой сельского хозяйства являются существенные различия в финансовом положении фермеров. По оценке Министерства сельского хозяйства США, у 11,6% всех хозяйств норма отношения величины долга к основному капиталу составляла на 1 января 1985г. от 40 до 70%. Исходя из величины процентных ставок и чистой прибыли за 1985 год можно предположить, что хозяйства с нормой отношения долга к основному капиталу более 40% будут испытывать недостаток денежных средств для погашения своих обязательств. Серьезные финансовые затруднения таких хозяйств вызовут необходимость поиска новых источников финансирования, отсрочки выплаты займов или ликвидации части основных фондов.

По тем же оценкам еще 7,3% ферм имели норму отношения долга к основному капиталу свыше 70%. Эти хозяйства почти неизбежно столкнутся со значительным недостатком денежных средств, а

некоторые из них практически неплатежеспособны. Другим же потребуется решительные меры для исправления положения.

Такие последствия бюджетной и финансовой политики, как снижение стоимости земли, арендной платы за землю, стоимости других видов основного капитала, в сочетании с ростом эффективности производства позволят американским фермерам снизить в ближайшие годы себестоимость их продукции. Это приведет постепенно к повышению конкурентоспособности сельскохозяйственного экспорта США на международных рынках.

Бюджетная и финансовая политика государства затрагивает интересы фермеров непосредственно – через инфляцию и величину процентных ставок, и опосредованно – колебаниями на международных рынках и в области экспорта. Вследствие возрастающей насыщенности сельского хозяйства капиталами, приобретаемыми средствами производства, а также важности экспорта в сбыте продукции нетрудно понять, что американские фермеры внимательно следят за процессами в сфере бюджетной и финансовой политики.

Налоговая политика и порядки оказывают влияние на такие стороны сельскохозяйственной деятельности, как приобретение техники, планирование сбыта товаров, управленческие решения. Федеральные налоговые законы влияют и на структурные изменения в сельском хозяйстве. К примеру, налоговые льготы, предусмотренные для крупных хозяйств, могут побудить фермеров к увеличению масштабов производства.

Налоговая политика также способствует внедрению новой технологии, замене труда капиталом, использованию эффекта масштаба. Во всех случаях, когда последствия налогообложения различаются в зависимости от размеров, сроков владения и хозяйственной специализации ферм, затрагивает структура сельского хозяйства. Привлекая дополнительные источники капитала, налоговая политика повышает степень разделения прав собственности и непосредственной хозяйственной деятельности на фермах.

Значительный приток инвестиций в сельское хозяйство был вызван налоговой ситуацией в 60-х годах. Много средств вкладывалось в плантации цитрусовых и миндального ореха: затем однако, изменения в налогах устранили преимущества этих видов хозяйства, и капиталы устремились в разведение винограда, грецких орехов, и фисташки.

В 70-х годах кормопроизводство привлекло самые крупные инвестиции. Налоговые преимущества в скотоводстве так же не без внимания вкладчиков, однако их эффект был значительно меньшим.

Последние исследования МСХ, США показывают, что налоговая политика 1956-1978гг. стимулировали чистые капиталовложения в производство сельхозтехники и оборудования. Обнаружилось также, что такие налоговые меры, как инвестиционный налоговый кредит и процентные льготы, привлекли в сельское хозяйство такие объемы чистых капиталовложений, в сельское хозяйство такие объемы чистых капиталовложений, каких не было бы достигнуто в отсутствие этих мер.

За счет указанной политики относят почти 20% чистых инвестиций в производство сельскохозяйственной техники с 1956г. по 1978г.

В этой же степени, в какой налоговая политика посредством стимулированных ей капиталовложений повышает объем производства и снижает цены, она противоречит сельскохозяйственной политике, направленной на поддержание определенного уровня производства и цен. Но поскольку изменения в налогообложении происходят часто и непредсказуемо, так же часто непредсказуемыми являются и его прямые последствия для структуры сельского хозяйства.

18.4. СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ

История сельского хозяйства убеждает, что благосостояние фермеров зачастую находится в тесной зависимости от явлений, повлиять на некоторые они почти или совершенно не в силах. К таким посторонним факторам относятся события на международной арене и финансовая политика правительства, общее состояние экономики государства.

Занимаясь сельским хозяйством, необходимо учитывать постоянную возможность их воздействия, временного или долгосрочного.

Поэтому важным аспектом эффективного ведения хозяйства является выработка стратегии в отношении различных посторонних факторов и сил стратегии в отношении различных посторонних факторов и сил.

За последние годы можно отметить два таких факторов, значительно повлиявших на структуру сельского хозяйства. Первый – это быстрый рост в мире в 70-е годы спроса на сельскохозяйственную

продукцию, в особенности зерновую. Внутри страны в этот период инфляция была высока, а финансовые меры государства понизили ставку процента до такой степени, что в ценах инфляция не учитывается. Повышение спроса привело к росту цен на многие виды сельскохозяйственной продукции.

Инфляция и низкая процентная ставка облегчили приобретение земли, что способствовало увеличению размеров ферм. Многие фермеры оказались должниками и не смогли рассчитываться впоследствии, когда экспорт стал снижаться, а изменения финансовой политики привели к тому, что в процентных ставках начала отражаться инфляция, а также наличие и потребности в денежной массе. Даже опытным и информированным специалистам трудно предвидеть подобное развитие событий и соответственно планировать свою деятельность. Однако оценку степени риска в планировании можно построить на предположении, что существующие тенденции продлятся неопределенно долгое время. Так, непродуктивные земли были вовлечены в производство в надежде, что экспорт будет так же, быстро расти и дальше. Большая часть долгов была сделана при расчете на продолжение инфляции. В будущем особой заботой фермеров стоит планирование с учетом не предвиденных обстоятельств.

Насколько уверены руководители хозяйств, что нынешние тенденции сохранятся? Какие из них, скорее всего, изменятся? Какими будут последствия, если нынешние тенденции не сохранятся?

Возросшие масштабы производства повышают риск их владения. Когда большая часть средств и факторов производства приобретается на стороне, малейшие колебания в их стоимости представляют собой проблему. Точно так же при высокой специализации хозяйств растет их зависимость от цен на продукцию. Например, небольшие процентные изменения в ценах на бройлеров делают их производство или доходным, или крайне невыгодным. Следовательно, управление с бытом призвано снизить риск, связанный с приобретением средств производства и продажей продукции. Как и другие отрасли американской экономики, сельское хозяйство обслуживает рынок, где риск менее вероятен, чем на том небольшом открытом рынке, который сопутствовало традиционному сельскому хозяйству. Такой относительно высоко развитый рынок позволяет использовать предварительное заключение договоров, страховочные мероприятия, сделки с премией.

Перечисленные выше факторы оказывают определенное влияние на судьбу индивидуального производителя как основной силы американского сельского хозяйства.

18.5. БУДУЩЕЕ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА: РОСТ ИЛИ УПАДОК

В начале 70-х годов неожиданно, как тогда казалось, мир столкнулся с нефтяным кризисом и нехваткой продовольствия. Многие специалисты считали, что развитые страны вступили в эпоху дефицита. Резко вырос объем сельскохозяйственного экспорта США. Власти вынуждены были даже объявить эмбарго на сою для защиты интересов потребителей внутри страны. В ответ на возросший спрос фермеры США увеличили выпуск продукции.

Но сделали они это столь успешно, что вскоре предложение превысило спрос, вызвав снижение цен и доходов фермеров.

Итак, чего ожидать в будущем? Могут ли фермеры рассчитывать на долговременный рост рынка их продукции, или же ситуации 70-х годов больше не повторится?

Попытаемся сначала понять причины быстрого повышения спроса в эти годы. Среди них важнейшее место принадлежит политическому курсу на импорт зерна, принятому восточноевропейскими государствами с плановой экономикой, в первую очередь бывшим СССР, с целью улучшения снабжения своих граждан продуктами питания. Их собственные сельскохозяйственные предприятия не оправдали возлагавшихся на них надежд. Чтобы повысить долю мясных продуктов в рационе населения, стало необходимо ввозить большие количества зерна. В тот же период другие страны, например Тайвань и Южная Корея, испытывали резкий подъем экономики. В них наряду с общим увеличением спроса на продукты питания повысилась доля мясных продуктов в рационе, что так же способствовало общей тенденции к повышению спроса на сельскохозяйственную продукцию и особенно кормовое зерно. В других странах, таких как Польша, рост импорта не сопровождался расширением экспорта и приводил к увеличению задолженности.

История учит, что уровень производства повышается чаще, чем уровень потребления.

Для сельского хозяйства это означает снижение стоимости его продукции в сравнении с другими товарами и услугами. Сегодня сре-

ди специалистов нет единого мнения относительно темпов технического усовершенствования американского сельского хозяйства на предстоящие несколько десятилетий. Поэтому, начиная хозяйствовать, в наши дни нельзя рассчитывать на повышение реальных цен на свою продукцию. Добиться стабильного повышения доходов поможет в первую очередь высокое качество управления хозяйственной деятельностью.

18.6. СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ ПРОФЕССИЯ

Прежде чем избрать сельскохозяйственную профессию, следует трезво оценить свои перспективы, как в сельском хозяйстве, так и за его пределами. Для этого требуется знание возможностей выбора в различных областях бизнеса, его конъюнктуры, а также тех требований, которым должны отвечать фермер завтрашнего дня.

Новые возможности для начинающих фермеров. Открыть собственное дело в сельском хозяйстве сегодня труднее, чем 20 лет назад. Для новых хозяйств, однако, относительно высокие из-за фермеров, достигших пенсионного возраста, и она будет оставаться таковой до 90-х годов. Речь идет лишь о процентном соотношении, фактически же численность уменьшается. По мере того, как общее число ферм снижается при увеличении их размеров, уменьшается и число вакансий в этой области. Как отмечается в недавнем исследовании МСХ США, ряды сельских производителей пополнили с 1974г. по 1984г. 452 тыс. новых фермеров в возрасте до 35 лет. Ожидается, что в 1984-1994гг. эта величина составит 405 тыс., а в 1994-2004гг. – упадет до 284 тыс.

Конкуренция за рабочие места на фермах изменится в предстоящие два десятилетия, в 50-е и в начале 60-х годов высокий уровень рождаемости привел к тому, что число молодых людей в сельской местности в 3-4 раза превышало число рабочих мест в ней. К счастью, не вся сельская молодежь стремится стать фермерами. Принципиальный момент заключается в следующем: несмотря на снижение абсолютного числа рабочих мест в фермерском производстве, обусловленное сокращением общего количества ферм, число потенциальных кандидатов на них будет падать еще быстрее из-за снижения рождаемости. Конкуренция, таким образом, уменьшится.

Серьезным фактором этой конкуренции будет предприниматели, расширяющие свое хозяйство. В силу их опыта и финансовой обеспеченности они пользуются несомненным преимуществом.

Преимущества же среди молодых фермеров получают те, кто будет опираться на уже имеющееся у них крепкое хозяйство. Таких сегодня среди фермеров около 82%. В начале своего пути они пользовались поддержкой семьи или наследством.

Условия достижения успеха. Не существует никаких правовых или образовательных ограничений для занятия сельским хозяйством. Фермером может стать любой желающий. При этом он, однако, сталкивается с серьезными проблемами.

1. *Наличие капитала.* Крупное хозяйство требует и крупных капиталовложений. Их объемы более чем удваиваются каждое десятилетие. В будущем открыть свое дело без достаточного финансового обеспечения станет еще труднее. Это касается тех лиц, которые не могут в полной мере рассчитывать на помощь семьи.

2. *Требование в области организации и управления.* Эти требования возрастают по мере роста масштабов и усложнения хозяйства. Современные методы организации фермерского производства требуют высокого качества технической и иной подготовки. Особую значимость приобретают навыки в управлении финансовой деятельности, сбытом, решение кадровых вопросов.

3. *Готовность к риску.* Начинающим фермерам свойственна, как правило, высокая готовность принимать на себя риск в хозяйственной деятельности. Начальный капитал фермеров обычно невелик, им не хватает опыта ведения дел в условиях широких колебаний уровня доходов.

Поэтому способность ориентироваться в обстановке изменений и неопределенности играет важнейшую роль. В рискованных ситуациях фермеров часто останавливает стремление обеспечить стабильно высокий уровень жизни своей молодой растущей семье.

4. *Запас ресурсов.* Дополнительную трудность представляет ограниченность земельных ресурсов. Начинающий фермер часто сталкивается с положением, когда земля уже находится в аренде у его более опытных и самостоятельных коллег. Денежная или краткосрочная аренда несет в себе для начинающих фермеров риск — потери права владения землей после года или двух лет хозяйствования. Для лучшего понимания тех требований, которые предъявляются к начи-

нающим фермерам, полезно также рассмотреть опыт успешного ведения хозяйства. Опросы самостоятельных фермеров, выявили, что:

- 1) прежде чем начинать дело, все получили хорошее образование;
- 2) дополнительную прибыль не тратили и вкладывали в хозяйство.
- 3) не были обременены большими семьями;
- 4) занимались интенсивным производством, например, свиноводством;
- 5) размеры ферм позволяли использовать эффект масштаба производства;
- 6) величина их задолженности по отношению к основному капиталу была низка, широкое использование займов способствовало привлечению ресурсов.

Последние условия особенно важно для начинающих фермеров.

18.7. ВЫВОДЫ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ УЗБЕКИСТАНА

Успешное ведение сельскохозяйственного производства не возможны, без умения преодолевать возникающие трудности. Специфической особенностью фермерства в Узбекистане связаны с инфраструктурой на селе, которая в 90-х годах оказалась в крайне запущенном состоянии. Поэтому так актуальна сегодня Стратегия перехода экономики республики на рыночные отношения. Сельскохозяйственное производство Республики играет важную роль в ее социально-экономическом развитии.

«От того – подчеркивает Президент Республики Узбекистан И.А. Каримов, - насколько процесс радикальных преобразований затронет аграрный сектор, как далеко пойдут реформы на селе, во многом зависит исход экономических преобразований, стабильность и благополучие народа».

Опыт экономического развития США свидетельствует, что быстрый рост в аграрном секторе является одним из основных факторов общего подъема экономики в стране.

Если сравнить Узбекистан и другие страны с развитым сельским хозяйством, то можно прийти к однозначному выводу возможность повышение продуктивности аграрного сектора в Узбекистане огромны.

В настоящее время в Узбекистане большое внимание уделяется развитию фермерских хозяйств. Они призваны законодательно, и фактически стать равноправными членами экономической системы наряду с акционерными, государственными и другими предприятиями и организациями. Сегодня очень много делается для того, чтобы фермерские хозяйства могли успешно хозяйствовать, развиваться и конкурировать в объемах производства и на уровне эффективности сельскохозяйственной продукции. Так, за последние годы в Узбекистане приняты законодательные решения, Законы о «Фермерских хозяйствах» Правительством республики реализуются проекты многоукладной экономики села, что будет способствовать становлению здоровой конкуренции в производстве продукции растениеводства и животноводства.

К числу основных задач, стоящих перед фермерскими хозяйствами относятся:

- производство и переработка, хранение и сбыт сельхозпродукции;
- развитие подсобной деятельности для более полного использования природных и трудовых ресурсов;
- взаимодействие промышленности, и фермерских хозяйств в процессе переработки сырья и продукции полученной фермерами и т.д.

Важнейшим условием для создания и обеспечения эффективности ведения фермерского хозяйства является:

- 1) механизм выделения земельных наделов;
- 2) наличие достаточных источников денежных средств;
- 3) наиболее полное обеспечение техникой и другими производственными ресурсами.

Механизм выделения земельных наделов основывается на регулировании в области земельных отношений, которое установлено земельным Законодательством Республики Узбекистан.

Наличие источников денежных средств – второе важное экономическое условие для создания и успешного функционирования фермерских хозяйств. Сегодня в нашей республике еще нельзя рассчитывать на то, что дехканин сможет только за счет собственных средств создать в течении нескольких лет эффективную ферму. Подавляющее большинство тех кто, желает это сделать нуждается в денежных средствах (кредитах) особенно в начальном периоде ста-

новления фермерского хозяйства. Мы в нашей книге в главе 11 уже рассматривали систему кредитования фермерских хозяйств.

Чтобы уровень риска свести к минимуму фермер должен тщательно просчитать потребности в займах и возможности для их своевременного возврата. В период реформирования экономических отношений финансовый рынок приобретает все более, коммерческий характер, поэтому фермеру следует быть готовым к тому, что могут возникнуть изменения условий кредитования. Это касается сроков и порядка погашения банковских ссуд, размера процентных ставок за кредит и т.д.

Третье существенное условие успешной деятельности фермерского хозяйства является обеспечение средствами производства. Большинству фермерских хозяйств не под силу, да нет и необходимости, каждому фермеру приобретать, например комбайны, пахотный трактор, бульдозер и другую дорогостоящую технику. Для решения данной проблемы в Узбекистане организуются системы МТП – машинно-тракторных парков, призванных выполнять различные механизированные сельскохозяйственные работы своими техническими средствами на договорных началах, в том числе и для фермерских хозяйств.

В этой связи особое место отводится товарным биржам, где фермер, в условиях рынка, может не только продавать свою продукцию, но и приобретать технику, оборудование строительные и другие материалы.

Одно из важных условий рациональной организации производства в фермерском хозяйстве – это достижение более полного и равномерного использования имеющихся трудовых ресурсов всего года, так как у нас в республике особенно в сельской местности наблюдается избыток трудовых ресурсов, то необходимо составлять баланс трудовых ресурсов по их использованию на ферме в пиковые сезонные периоды года по различным работам.

Сегодня фермерам Узбекистана необходимо изучать систему маркетинга, так как она положительно воздействует на все процессы хозяйства. Систематически изучая рынок фермер сможет правильно ориентироваться в производстве сельхозпродукции и обеспечить эффективное хозяйствование на земле.

Повышению результативности хозяйствования способствует обдуманый подход фермера к выбору форм сбыта (договорная или контрактная). При такой форме гарантируется рынок сбыта и опреде-

ленная стабильность цен. Кроме того будут сокращены затраты на транспортные расходы. Большую помощь в этом вопросе оказывает государство.

Сегодня фермеру представлена возможность государственного добровольного страхования.

Так, в статье 19 Закона республики Узбекистан 1998г. «О фермерском хозяйстве» записано: «Фермерское хозяйство на добровольной основе осуществляет страхования собственных и арендуемых средств производства, а также посевов (посадок) сельскохозяйственных культур, многолетних насаждений, произведенной продукции, сырья материалов на случай гибели или повреждения и получает страховое возмещение в порядке и на условиях, установленных законодательством.

Сегодня важным условием создания и успешной деятельности фермерских хозяйств является уровень профессиональной подготовки их кадров. Массовое появление фермерского движения требует самого серьезного подхода к решению проблемы профессиональной подготовки этого многотрудного, сложного и специфического производства. От руководителей фермерских хозяйств требуются знания агрономии, зоотехники, экономики и права, организации производства, финансирования и кредитования, ведения учета снабженческой, сбытовой и других видов деятельности.

Без этих знаний успешное функционирование фермерского хозяйства становится проблематичным.

Сельскому хозяйству присущи большое разнообразие условий и постоянные перемены.

Различаются как способы ведения хозяйства, так и его масштабы, и сегодня в республике большая часть продукции сельского хозяйства приходится на фермерские хозяйства.

Так например, в истекшем 2001 году на базе убыточных и низкорентабельных хозяйств продолжалось создание фермерских хозяйств. Всего по состоянию на 1 января 2002 года преобразовано в ширкаты (кооперативы) около 1,9 тыс. хозяйств, в том числе в 2001 году – 112. Членами ширкатов стали около 1,4 млн. человек. В 2001г. на базе реорганизованных 52 сельских предприятий, организовано на конкурсной основе 3,4 тыс. фермерских хозяйств. В настоящее время число фермерских хозяйств выросло до 55,4 тысячи. Предпринимателям и фермерам представлено микрокредитов на сумму более 27 млрд. сумов.

Как показывает анализ результатов преобразований убыточных и низкорентабельных сельхозпредприятий в фермерском хозяйстве, значительно улучшает организацию труда, уже сегодня на долю фермерских хозяйств приходится свыше 18,5 процента всего объема производства зерноколосовых и около 22% производства хлопка-сырца.

Хотя будущее экономики невозможно предсказать, берем на себя смелость сделать заключение. Что основной хозяйственной единицей в большинстве отраслей сельского хозяйства остается до конца нашего века *семейная ферма*.

Приобретая гибкость, агросектор Узбекистана будет успешно приспосабливаться к изменениям в технологии и общественных условиях. Это, однако, не снимает вопроса, каким будет индивидуальный производитель в будущем. Ответ зависит от его собственных шагов, которые, в свою очередь определяются его опытом и подготовленностью. Фермерство в Узбекистане это новый тип землевладения и землепользования и сегодня очень важно, чтобы каждое звеноуправления и хозяйствования четко и ясно исходя из намеченных целей, и задач определили свое место, имели конкретную программу и обеспечили ее выполнение, что повлияет на дальнейшее благосостояние нашего народа.

ЛИТЕРАТУРА:

1. Конституция Республики Узбекистан. Т., Узбекистан, 2001г. с.12.
2. Каримов И. «Узбекистан на пороге XXI века; угрозы безопасности, условия и гарантия прогресса». Т., Узбекистан 1997 с.246-247.
3. Каримов И. Наша цель; свободная процветающая Родина. Т. Узбекистан, 1993г.
4. «Узбекистан десять лет по пути формирования рыночной экономики». Ташкент, Узбекистан – 2001год. Институт экономики.
5. Закон Республики Узбекистан «О фермерском хозяйстве» от 30.04.1998г.
6. Газета «Народное слово», 15.02. № 34 статья Выступление Президента Республики Узбекистан И. Каримова на заседании Кабинета Министров посвященном итогам социально-экономического развития, оценка хода экономических реформ 2001 году и задачам на 2002г.
7. Конституционное право Республики Узбекистан. Ташкент 1998г.
8. Законодательство о предпринимательстве в Республике Узбекистан. Налоговые и таможенные вести. Ташкент, 1999г.
9. Система ведения агропромышленного производства. Российская академия сельскохозяйственных наук. Москва – «Агри – Пресс – 1999г.
10. «Эффективное фермерское хозяйствование» – Москва ВО «Агропромиздат – 1991г.».
11. С.А. Усманов и др. Основы рыночной экономики. Ташкент, 1997г.
12. Ю.Т. Додобаев и др. Мировая экономика, Фергана, 1996г.
13. С.И. Усманов и др. Дехканское (фермерское) хозяйство. Ташкент, 1997г.
14. Ю.Т. Додобаев и др. Мировая экономика. Фергана, 1998г.
15. С.И. Усманов и др. Организация сельскохозяйственного производства. Ташкент, 1998г.
16. Ю. Т. Додобаев. Хозяйственное право. Фергана, 1998г.
17. Ю.Т. Додобаев и др. Международные экономические отношения. Москва, 1998г.
18. Ахмадалиев Х. и др. Кишлок хужалигида индикатив режалаштириш. Тошкент, 1999й.

19. С.Н. Усманов и б. Бозор иктисодиёти асослари. Тошкент, 1999й.
20. Ю.Т. Додобоев. Аграр ҳукуки – 2-қисм. Тошкент, 1999й.
21. Ю.Т. Додобоев. Ўзбекистон Рес. миллий иктисодиети. Фергона, 2000й.
22. Ю.Т. Додобаев и др. Лизинг. Фергана, 2000г.
23. С.Н. Усманов и др. Фермер ва дехқон ҳужаликлари. Тошкент, 2002г.

СОДЕРЖАНИЕ:

Часть I. Концепция формирования многоукладной аграрной экономики Республики Узбекистан с учетом опыта США.....	3
Введение.....	3
Глава 1. Процесс принятия решения.....	13
1.2. Проблемы, с которыми сталкивается управляющий фермой.....	18
1.3. Классификация решений.....	19
1.4. Инструменты управления сельскохозяйственным производством на ферме.....	21
1.5. Формулирование целей сельскохозяйственного производства.....	23
1.6. Выводы для фермерского хозяйства Республики Узбекистан.....	50
Часть II. Техника принятия решений.....	53
Глава 2. Экономические законы.....	53
2.1. Производственные взаимосвязи.....	54
2.2. Выбор уровня использования ресурсов.....	62
2.3. Определение объема производства.....	70
2.4. Несовершенная информация и экономические законы.....	80
Глава 3. Информационное обеспечение организации и управления сельскохозяйственного производства на ферме.....	83
3.1. Бухгалтерский учет и его цели.....	84
3.2. Виды деятельности сельскохозяйственного предпринимательства.....	85
3.3. Разработка системы отчетности на ферме.....	87
3.4. Отдельные части системы бухгалтерского учета и анализа хозяйственной деятельности на ферме.....	90
3.5. Выводы для фермеров Узбекистана.....	100
Глава 4. Финансовые отчеты в фермерском хозяйстве.....	102

4.1. Необходимость в финансовых отчетах.....	102
4.2. Балансовый отчет.....	103
4.3. Отчет о прибылях и убытках.....	111
4.4. Отчет о движении денежной наличности.....	118
4.5. Выводы для фермеров Узбекистана.....	121
Глава 5. Анализ хозяйственной и предпринимательской деятельности.....	126
5.1. Сущность анализа хозяйственной деятельности.....	127
5.2. Факторы эффективности для анализа хозяйственной деятельности.....	129
5.3. Методика анализа хозяйственной деятельности на ферме.....	139
5.4. Отчетность и анализ по отдельным видам деятельности.....	141
5.5. Выводы для фермеров Узбекистана.....	149
Глава 6. Методы планирования и составления бюджета...	157
6.1. Частичный финансовый бюджет.....	157
6.2. Общий финансовый бюджет фермы.....	161
6.3. Финансовая смета движения денежной наличности.....	167
6.4. Использование данных по ценам и урожайности в финансовом планировании.....	171
6.5. Наблюдения и контроль за выполнением плана.....	172
6.6. Выводы для фермеров Узбекистана.....	175
Глава 7. Методы анализа инвестиций.....	178
7.1. Временная оценка денег.....	178
7.2. Оценка чистой текущей стоимости.....	179
7.3. Определение способности самофинансирования....	186
7.4. Выводы для фермеров Узбекистана.....	190
Глава 8. Хозяйственный риск: оценка и управление.....	194
8.1. Источники риска.....	195
8.2. Принятие хозяйственных решений в условиях риска.....	196
8.3. Матрицы результатов.....	198

8.4. Фактор вероятности.....	200
8.5. Отношение к риску.....	201
8.6. Оценка фактора риска.....	203
8.7. Стратегия управления хозяйственным риском.....	204
8.8. Заключение для фермеров Узбекистана.....	209
Часть III. Распределение ресурсов в сельском хозяйстве..	212
Глава 9. Организация фермерского хозяйства.....	212
9.1. Сравнение организационных структур.....	213
9.2. Выбор и разработка структур.....	218
9.3. Выводы для фермеров Узбекистана.....	223
Глава 10. Размеры фермерского хозяйства и его рост.....	243
10.1. Связь между издержками и размером.....	243
10.2. Процесс расширения фермерского дела.....	248
10.3. Выводы для фермеров Узбекистана.....	254
Глава 11. Формирование капитала и кредита.....	257
11.1 Роль капитала.....	257
11.2. Размер кредита.....	259
11.3. Источники сельскохозяйственного кредита.....	261
11.4. Обоснование и получение сельскохозяйственного кредита.....	264
11.5. Акционерный капитал: потенциальная роль в сельском хозяйстве.....	269
11.6. Выводы для фермеров Узбекистана.....	271
Глава 12. Покупка и аренда земли.....	279
12.1. Приобретение или аренда.....	280
12.2. Покупка земли.....	282
12.3. Аренда земли.....	283
12.4. Выводы для фермеров Узбекистана.....	289
Глава 13. Использование трудовых ресурсов.....	302
13.1. Обеспечение трудовыми ресурсами и их исполь- зование.....	302
13.2. Планирование потребности в труде.....	304
13.3. Наем сельскохозяйственных рабочих.....	305
13.4. Оплата и льготы.....	308

13.5. Принципы социальных отношений.....	310
13.6. Функции управления трудом.....	310
13.7. Повышение производительности труда.....	311
13.8. Выводы для фермеров Узбекистана.....	312
Часть IV. Управление фермерским производством.....	317
Глава 14. Выбор направления фермерского производства.....	317
14.1. Размещение сельскохозяйственного производства.....	31
14.2. Специализация и разнообразие.....	319
14.3. Процедуры выбора направлений.....	321
14.4. Линейное программирование.....	323
14.5. Выводы для фермеров Узбекистана.....	326
Глава 15. Организация и управление отраслей растениеводства.....	329
15.1. Бюджет отраслей растениеводства.....	329
15.2. Управление землепользованием.....	333
15.3. Севооборот.....	334
15.4. Экономика применения минеральных удобрений.....	336
15.5. Экономика орошения земель.....	337
15.6. Разработка систем земледелия.....	338
15.7. Выводы для фермеров Узбекистана.....	339
Глава 16. Организация использования сельскохозяйственной техники.....	362
16.1. Расчет затрат на содержание техники.....	362
16.2. Замена ручного труда машинами.....	367
16.3. Выбор техники.....	369
16.4. Экономия при содержании техники.....	371
16.5. Замена техники.....	372
16.6. Альтернатива: новая или подержанная техника.....	374
16.7. Аренда техники.....	376
16.8. Выводы для фермеров Узбекистана.....	379

Глава 17. Организация и управление отраслей животноводства.....	385
17.1. Отраслевые бюджеты в животноводстве.....	385
17.2. Выбор отраслей животноводства.....	392
17.3. Выбор рациона.....	395
17.4. Оценка технологии производства.....	397
17.5. Выбор производственных систем.....	397
17.6. Циклические и сезонные цены.....	398
17.7. Выводы для фермеров Узбекистана.....	400
Часть V. Перспективы сельского хозяйства Узбекистана...	407
Глава 18. Изменения в сельскохозяйственной деятельности.....	407
18.1. Изменения в структуре сельского хозяйства США..	409
18.2. Технология и структура сельского хозяйства.....	410
18.3. Роль государства.....	413
18.4. Сельское хозяйство в условиях нестабильности....	416
18.5. Будущее сельского хозяйства: рост или упадок.....	418
18.6. Сельскохозяйственная процессия.....	419
18.7. Выводы для фермеров Узбекистана.....	421
Литература.....	426

